CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

MEMORIA 2017

12
3
6
9

Himno Universidad de Concepción

Por el desarrollo libre del espíritu
universitarios arriba, arriba, de pie
la idea es antorcha que enciende las almas
y es flecha que toca los astros, la fe.

Siempre en las alturas puesto el pensamiento
arca de heroísmo hecho el corazón.
cantemos! cantemos!
y llenen la boca del viento
las líricas voces de nuestra canción.

Por el desarrollo libre del espíritu
universitarios arriba, arriba, de pie.

Letra: Víctor Domingo Silva
Música: Wilfried Junge

INDICE

- Mensaje del Presidente del Directorio 5
- Directorio de la Corporación 9
- Corporación 19
- Universidad 35
- Instituto Profesional Virginio Gómez 55
- Lotería de Concepción 69
- Administración de riesgos 77
- Información Financiera 83
- Estados financieros consolidados 103
- Declaración de Responsabilidad 229
- Socios de la Corporación 233

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Mensaje del Presidente del Directorio

Señores Directores de la Corporación Universidad de Concepción.

Estimadas y Estimados Socios de la Corporación.

Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual de la Corporación y los Estados Financieros auditados correspondientes al ejercicio del año 2017 y mencionar algunos de los hechos más relevantes de la actividad universitaria realizada durante este año.

Además de referirme someramente a los resultados de la actividad llevada a cabo durante el ejercicio académico y financiero del año 2017, quisiera especialmente destacar en esta oportunidad que la Universidad que hoy somos, cuando ya ha cumplido sus 99 años de vida institucional y se encuentra en el umbral del cumplimiento de su centenario, es una Universidad de excelencia reconocida nacional e internacionalmente, siendo esto el resultado de la audacia y perseverancia de quienes concibieron y llevaron a cabo la idea de crear una Universidad en nuestra ciudad, y del trabajo, compromiso y tesón de muchos, que desde sus respectivos roles, han aportado a lo largo de todos estos años, día a día, a construir la historia de nuestra Universidad de Concepción.

La Universidad ha continuado mejorando las políticas y acciones tendientes a proporcionar a sus trabajadores y estudiantes condiciones que conformen un adecuado ambiente universitario que contribuya a hacer más grato el cumplimiento de las funciones que cada uno debe cumplir. Es así por ejemplo como, haciéndose cargo de temas emergentes y de gran importancia para el funcionamiento de nuestra Institución, durante el año fue creada la Dirección de Equidad de Género y Diversidad. Asimismo, se incrementó el número de actividades de capacitación y consecuentemente el número de participantes. También fue creada en acuerdo con los sindicatos una comisión para elaborar el estudio tendiente a instalar la Carrera Funcionaria, cuyo trabajo ya terminado, ha permitido programar su inicio para el presente año 2018.

También durante el año se realizaron los estudios que permitieron aprobar a inicios del presente año, la figura del Mediador Universitario, y la figura del Defensor Laboral. Estas y otras diversas acciones orientadas al bienestar de los trabajadores universitarios que a través de los años han sido implementadas han contribuido a que en el año 2017, nuevamente nuestra Universidad haya sido destacada entre las mejoras empresas de Chile para Padres y Madres que trabaja, galardón que le ha sido entregado en los últimos 14 años.

También en la política de entregar las mejores condiciones a estudiantes y trabajadores, este año la Universidad realizó un importante esfuerzo para entregar a mejores condiciones de espacios y desplazamiento a las personas con capacidades especiales, instalando ascensores, rampas de acceso y conectividad y otras facilidades especiales en los tres campus.

También en el área académica se han registrado importantes avances. Han sido fortalecidos los procesos y mejorado los resultados de acreditación de pregrado, postgrado y especialidades de la salud. Durante el año 2017, la Universidad atendió a más de 25.000 estudiantes en pregrado, a sobre 680 en Doctorado, más de 1800 en Magister y sobre 400 en Especialidades del Área de la Salud. De ellos, 300 son extranjeros que eligieron nuestra Universidad para realizar sus estudios de postgrado, consecuencia ésta de la aplicación de la política de internacionalización de la formación de postgrado planteada en el Plan Estratégico Institucional para esta área.

Por su parte, en el área de investigación, desarrollo e innovación, los académicos se adjudicaron en el año, financiamiento Fondecyt para nuevos 63 proyectos, Fondef para 18 y 55 proyectos fueron financiados con fondos internos institucionales. Esto permite exhibir que, a enero del presente año 2018, la Universidad cuenta con 605 proyectos en desarrollo.

Deseo asimismo destacar, que durante el año 2017 se emprendieron importantes actividades correspondientes a la preparación de la celebración del centenario de la Universidad, entre las que destacan principalmente la convocatoria pública a un Concurso que permitiera dotar al Campus Concepción de una Escultura Centenario, mediante procedimientos diseñados por especialistas y llevados a cabo bajo la dirección de la Dirección de Extensión y

la participación de un jurado representativo de la Corporación, la Universidad, la comunidad, y contempló además la participación de dos prestigiosos escultores, uno nacional y uno internacional. El jurado fue presidido por el Rector de la Universidad. El plan contempla que dicha escultura sea inaugurada el año 2019, en el marco de la celebración del centenario de la Universidad. Otra importante actividad realizada fue la edición del libro, "UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN. En el umbral del centenario. 1919-2018", el que contiene los principales hitos históricos que configuran y describen a nuestra Universidad.

Por otro lado, un aspecto de evidente trascendencia, lo constituye la gestión financiera de la Corporación, por lo que deseo compartir con ustedes el orgullo que para la Corporación significa el cerrar el año 2017 con cifras históricas en términos de resultados, destacando el fundamental aporte de Lotería de Concepción, cuyas utilidades superaron a las obtenidas todos los años anteriores.

Además, las cifras dan cuenta de una importante disminución de los pasivos financieros, lo que demuestra el éxito de la planificación financiera abordada por la Corporación, disminución que alcanza prácticamente a cuarenta mil millones de pesos en los últimos cuatro años.

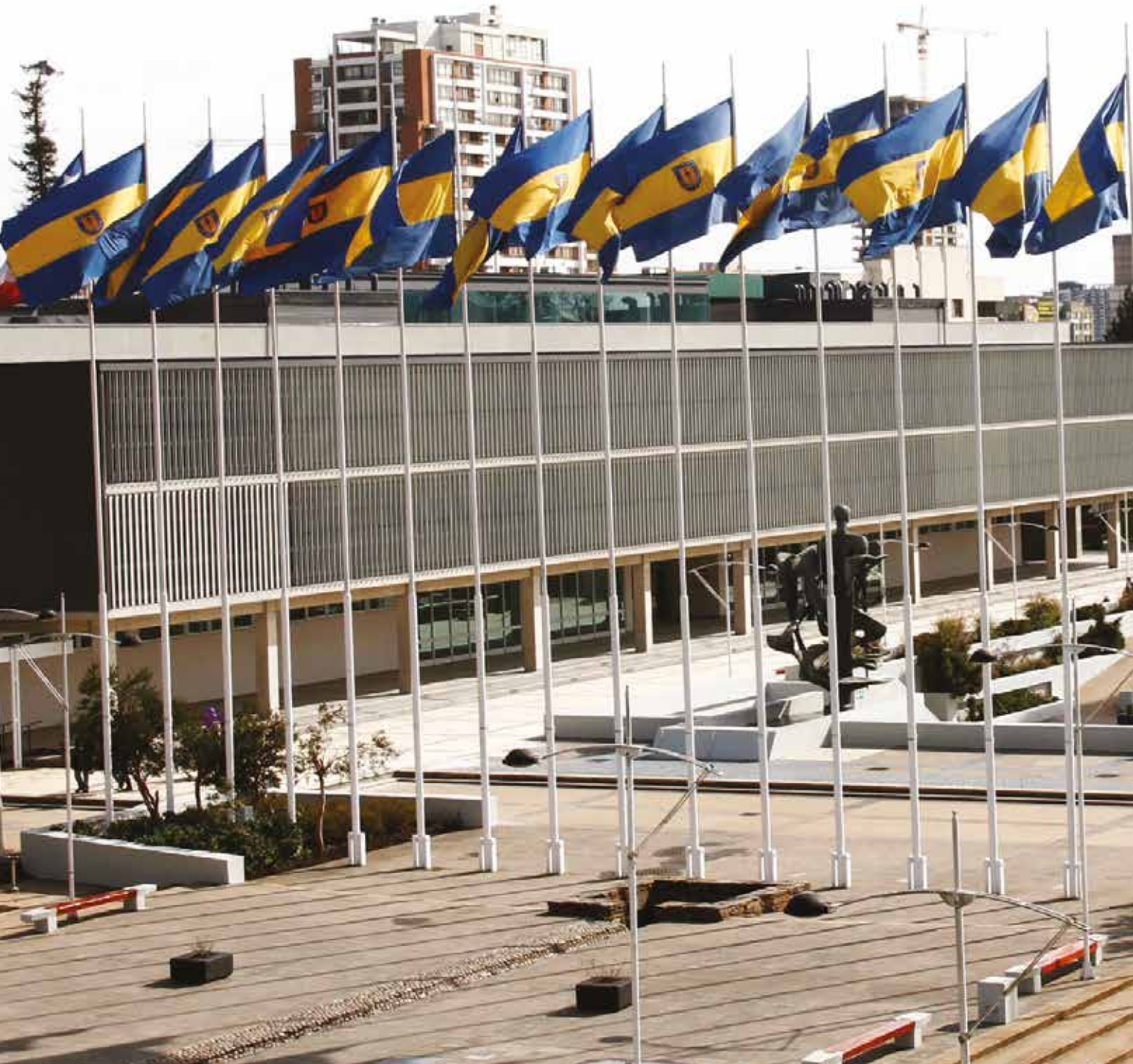
Esta notable evolución ha sido reconocida por el mercado financiero, como se refleja en la creciente valoración que tienen nuestros bonos corporativos y los últimos informes de las Clasificadoras de Riesgo, que han elevado la nota de clasificación, a niveles que ostentan solo las grandes compañías consolidadas.

Quiero reconocer, muy especialmente, la labor del Directorio en el logro de estas trascendentales cifras, ya que se ha comprometido personalmente en guiar a la Corporación en el camino de la responsabilidad financiera corporativa, compromiso que es deseable se mantenga y acentúe hacia adelante, para poder mantener y proyectar a nuestra Institución con tranquilidad hacia el futuro, en este mundo que en la actualidad es cada vez más exigente en esta materia.

Estimados señores Directores, estimadas y estimados socios de la Corporación Universidad de Concepción, finalizo entregando a todos ustedes un cordial saludo y el reconocimiento de la Institución por su compromiso y participación como socios, lo que contribuye a contar con la representación de la Universidad y la comunidad en la institucionalidad de la Corporación y la Universidad de Concepción, como lo establecen los Estatutos.

Sergio A. Lavanchy Merino

Rector



DIRECTORIO DE LA CORPORACIÓN

Directorio de la Corporación

La Corporación es administrada por un Directorio, no remunerado por el ejercicio de dicho cargo, integrado por el Rector que lo preside, con el título de Presidente, y por diez Directores elegidos por la Junta de Socios, de entre los miembros que pertenezcan a la categoría de Socio No Académico, que no tengan negocios pendientes u otros vínculos contractuales con la Corporación, salvo los Profesores Eméritos aun cuando tengan dicho vínculo laboral con ésta. Para ser elegido se requiere, además, no tener menos de 30 ni más de 75 años de edad.

Los Directores duran cuatro años en sus funciones y se renuevan por grupos de cinco, cada dos años. Dicho cuerpo colegiado superior dispone de un reglamento para su funcionamiento.

La composición del Directorio al 31 de diciembre 2017 es la siguiente:

Sergio Lavanchy Merino
Presidente

Sergio Arévalo Espinoza
Director

Hernán Ascui Izquierdo
Director

Enrique Dávila Alveal
Director

Jaime García Sandoval
Director

Daniel González Correa
Director

Jorge Israel Quilodrán
Director

Alfredo Meneses Olave
Director

José Miguel Ortiz Novoa
Director

Mario Parada Araya
Director

Claudio Rocuant Castro
Director

Asistentes permanentes a sesiones de Directorio

Bernabé Rivas Quiroz
Vicerrector

Pedro Alejandro Santa María Sanzana
Vicerrector de Asuntos económicos y administrativos

José Bidart Hernández
Secretario General

Marcos Mosso Hasbún
Prosecretario General

Mariano Campos Ramírez
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas

Composición del Directorio de la Corporación

Durante año 2017 se nombra al Señor Sergio Arévalo Espinoza como Director, ante la vacante producida por el fallecimiento del Director Sr. Marcos Delucchi Fonck (Q.E.P.D), quedando constituido el Honorable Directorio de la siguiente manera:

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Presidente			
Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998 Reelección 02-04-2014
Directores			
1. Sergio Arévalo Espinoza	4.212.294-7	Ingeniero Civil Químico Metalúrgico	2017-2018
2. Hernán Ascui Izquierdo	5.065.361-7	Ingeniero Comercial	2016-2020 Reelección 28-09-2016
3. Enrique Dávila Alveal	5.032.869-4	Economista	2014-2018
4. Jaime García Sandoval	4.714.763-8	Ingeniero Forestal	2014-2018
5. Daniel González Correa	5.093.674-0	Ingeniero Civil Metalúrgico	2016-2020 Reelección 28-09-2016
6. Jorge Israel Quilodrán	8.260.718-8	Contador Auditor	28-09-2016 - 2020
7. Alfredo Meneses Olave	10.212.165-1	Administrador de empresas	28-09-2016 - 2020
8. José Miguel Ortiz Novoa	4.657.950-K	Profesor Educación Básica Mención Matemáticas	2014-2018
9. Mario Parada Araya	6.385.015-2	Ingeniero Civil Metalúrgico	2014-2018
10. Claudio Rocuant Castro	8.281.067-6	Ingeniero Forestal	28-09-2016 - 2020

En el año 2016 se realizó la renovación de cinco Directores por un nuevo periodo de 4 años, los Directores salientes y que formaron parte del Honorable Directorio de la Corporación por parte del año 2016 fueron los siguientes:

Nombre	Rut	Profesión	Periodo
Sergio Arévalo Espinoza	4.212.294-7	Ingeniero Civil Químico Metalúrgico	2012 al 27-09-2016
Julio Bañados Muñoz	5.734.158-0	Ingeniero Comercial	2012 al 27-09-2016
Luis Enríquez Quinteros	3.793.486-0	Ingeniero Comercial	2012 al 27-09-2016

Asistentes permanentes

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Bernabé Rivas Quiróz **Vicerrector**	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015
Pedro Alejandro Santa María Sanzana **Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos**	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
José Bidart Hernández **Secretario General**	7.374.847-K	Abogado	24-07-2017
Marco Mosso Hasbún **Prosecretario General**	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
Mariano Campos Ramírez **Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas**	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013

Comisiones y Comités

Comisiones y Comités Propios del Directorio

Para el cumplimiento de sus funciones estatutarias y el estudio de informes para su resolución, en materias de su competencia, el Directorio ha constituido la Comisión de Asuntos Corporativos, la Comisión Empresas, la Comisión de Finanzas Corporativas, la Comisión Inmobiliaria y Comisión Lotería.

• **Comisión Asuntos Corporativos:** Sres. Mario Parada Araya, Presidente; Hernán Ascui Izquierdo; José Miguel Ortiz Novoa y Jaime García Sandoval.

• **Comisión Empresas:** Sres. Alfredo Meneses Olave, Presidente; Jaime García Sandoval, José Miguel Ortiz Novoa; y Claudio Rocuant Castro (desde el 25.05.2017) en reemplazo del Sr. Marcos Delucchi, quien la integró hasta el 6 de abril de 2017, fecha de su fallecimiento.

• **Comisión Finanzas Corporativas:** Sres. Hernán Ascui Izquierdo, Presidente; Enrique Dávila Alveal, Mario Parada Araya y Jorge Israel Quilodrán. El Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas es el señor Mariano Campos Ramírez.

• **Comisión Inmobiliaria:** Sres. Jaime García Sandoval, Alfredo Meneses Olave, Claudio Rocuant Castro (desde el 19.01.2017), y el Socio y Ex Director Sr. Marcos Israel Miles. Don Marcos Delucchi Fonck integró este Comité hasta el 6 de abril de 2017, fecha de su fallecimiento.

A contar del 29 de noviembre de 2017, el Comité Programa Inmobiliario se denomina Comisión Inmobiliaria.

• **Comisión Lotería:** Sres. Sergio Lavanchy Merino, Presidente; Daniel González Correa, Enrique Dávila Alveal (desde el 19.01.2017), Hernán Ascui Izquierdo y el Socio y Ex Director Sr. Marcos Israel Miles. El Gerente General de Lotería Concepción es el Señor Mariano Campos Ramírez.

A contar del 29 de noviembre de 2017, el Comité de Lotería pasó a denominarse Comisión Lotería.

Consejos, Comités y Centros Relacionados con el Directorio

Participan en dichas entidades los siguientes Directores:

• **Consejo Superior del Centro de Biotecnología de la Universidad de Concepción:** Sres. Mario Parada Araya. El Sr. Marcos Delucchi Fonck lo integró hasta el 6 de abril de 2017, fecha de su fallecimiento.

• **Comité de Propiedad Intelectual de la Unidad de Propiedad Industrial:** Sres. Mario Parada Araya y Jaime García Sandoval.

• **Comité de Asignación de obras:** El Sr. Marcos Delucchi Fonck lo integró hasta el 6 de abril de 2017, fecha de su fallecimiento.

• **Consejo Asesor de la Dirección de Estudios Estratégicos:** Sr. Jaime García Sandoval.

• **Parque Científico Tecnológico (PACYT):** Sres. Sergio Lavanchy Merino y Enrique Dávila Alveal.

• **Centro de Vida Saludable:** Sr. Jaime García Sandoval.

• **Project Management Institute (PMI Chile):** Sr. Claudio Rocuant Castro.

Principales Acuerdos del Directorio

El Directorio durante el ejercicio 2017 realizó sesiones ordinarias, y especialmente convocadas. En las primeras se debatieron y se adoptaron acuerdos en materias propias de su competencia, quedando reflejados como principales acuerdos los siguientes:

Sesiones Ordinarias

Sesión 19 de enero de 2017:

- Fijar la cuota social anual para el año 2017, manteniendo la aprobada en sesión de 28 de enero de 2016, esto es, 1 UTM para socios personas naturales; 1,5 UTM para las organizaciones sin fines de lucro y 10 UTM para sociedades comerciales. El pago de la cuota social anual corresponderá al valor que la UTM tenga, al mes de enero de 2017.

- Aprobar la Propuesta de Reuniones Ordinarias de Directorio para el año 2017.

- Aprobar, en carácter de provisorio, el presupuesto y las acciones y medidas de orden financiero y presupuestario que lo complementan para el año 2017.

Sesión 24 de marzo de 2017:

- Designar al Director Sr. Jaime García Sandoval como miembro integrante del Directorio de Octava Comunicaciones S.A, en reemplazo del Sr. Günther Domke Schultz.

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2016, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias y proceder a la firma de la declaración de responsabilidad.

- Aprobar el Presupuesto de Estado de Resultado Operacional y de Inversiones de la Universidad 2017.

Sesión 20 de abril de 2017:

- Aprobar y publicar, la Memoria Anual de la Corporación Universidad de Concepción 2016, en la página web de la Universidad.

- Aprobar el cambio de nombre del Departamento de Ciencias Históricas y Sociales de la Facultad de Humanidades y Arte por el de Departamento de Historia.

- Aprobar la modificación al Reglamento de Propiedad Industrial e Intelectual de la Universidad de Concepción.

- Aprobar la modificación al Reglamento de Personal, en que se sustituyen los artículos 112 letra a), 117, 120, 121, 122 y 154.

- Tomar conocimiento del fallecimiento del Socio Académico Sr. Pedro Real Hermosilla y de los Socios No Académicos Sres. Eduardo Luck Thomsen y Marcos Delucchi Fonck, y aceptar la renuncia como socia académica categoría a) de la Sra. Matilde Uribe Moraga aceptándola, fijando el siguiente cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 276, Socios categoría b) no académicos 266. Total socios 542.

Sesión 25 de mayo de 2017:

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 31 de marzo de 2017, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias y proceder a la firma de la declaración de responsabilidad.

- Tomar conocimiento: i.- del fallecimiento del Socio Académico Sr. Jaime Rodríguez Gutiérrez y del fallecimiento del Socio No Académico Sr. Juan Carlos Giacaman Giacaman, ii.- que, han perdido su calidad de socios categoría a) por pérdida de su condición de académico, los Sres: John Atkinson Aburttridy, Luis Oliver Rejman, Roxana Enríquez Quinteros, Santiago Collao Iturra, Carmen Pantoja Valenzuela, Manuel Hormazabal Miranda, Myrna Wallace Collao, Luis Mora Riveros, Carlos Millán Herrera, Carlos Calvo Monfil y Maritza Tapia Vargas, y iii. aceptar la renuncia como socio no académico categoría b) del Sr. Patricio Ojeda Pérez de Arce, y , iv. conforme, al movimiento de socios precedente, ACUERDA, fijar el siguiente cuadro de Socios, Socios categoría a) académicos 264, Socios categoría b) no académicos 264. Total socios 528.

- Aprobar, las medidas propuestas por la Comisión de Asuntos Corporativos para un Plan de Fidelización de Socios No Académicos y designar al Director, Sr. Jaime García, como Coordinador.

Sesión 15 de junio de 2017:

- Fijar los días 28 y 29 de septiembre de 2017 en primera y segunda citación respectivamente, para la realización de la Junta General Ordinaria de Socios, quedando pendiente la aprobación de su correspondiente Cronograma.

Sesión 13 julio de 2017:

- Aprobar el proyecto de acuerdo sobre el mandato para la emisión desmaterializada de un bono corporativo.
- Aprobar la propuesta presentada por el Sr. Rector, en el sentido de asignar el nombre del Dr. Oscar Parra Barrientos al Edificio Eula 1.
- Postergar el pronunciamiento de los postulantes a socios de la Corporación para después de la Junta General Ordinaria de Socios que se efectuará los días 28 y 29 de septiembre del presente año, en primera y segunda citación.
- Postergar la resolución de la renuncia presentada a su condición de socio académico, categoría a), por parte de don Alberto Larraín Prat y su postulación como socio a la categoría b), para después de la Junta General Ordinaria de Socios, que se efectuará los días 28 y 29 de septiembre del presente año, en primera y segunda citación.
- Aceptar las renuncias de los socios categoría b) no académicos, Sres: Ricardo Hepp Kuschel y don Waldo Arce Santi-Esteban y fijar el siguiente cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 264, Socios categoría b) no académicos 262. Total socios 526.

Sesión 10 de agosto de 2017:

- Aprobar las propuestas de Decretos presentadas por el Sr. Rector, referidas a la aprobación del Reglamento de elección de los Representantes No Académicos en las Comisiones de Contrataciones y Ascensos del Personal No Académico y modificación del Artículo 117 del Reglamento de Personal.

- Aprobar la propuesta de Decreto presentada por el Sr. Rector, referida a la creación de la Dirección de Relaciones de Género y Diversidad.

- Aprobar la propuesta de Decreto presentada por el Sr. Rector, atinente a la modificación al Reglamento Especial del Campus Chillán.

- Aprobar el Cronograma de la Junta General Ordinaria de Socios de la Corporación a efectuarse los días 28 y 29 de septiembre de 2017, en primera y segunda citación.

- Designar como miembros del Tribunal Electoral para la elección que tendrá lugar en la Junta General Ordinaria de Socios a los Directores: Jaime García Sandoval, Claudio Rocuant Castro y Alfredo Meneses Olave, y como suplente al Director Mario Parada Araya.

Sesión 7 de septiembre de 2017:

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 30 de junio de 2017, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias y proceder a la firma de la Declaración de Responsabilidad, cuyo texto fue conocido previamente.

Sesión 12 de octubre de 2017:

- Aprobar la modificación orgánica al Reglamento de Funcionamiento del Directorio, y además, aprobar, los siguientes acuerdos adicionales:

  Los actuales miembros de las citadas Comisiones permanecerán en sus cargos hasta que se produzca la renovación parcial del próximo Directorio el año 2018.

  El actual socio y ex Director, don Marcos Israel Miles, continuará participando en las Comisiones de Lotería e Inmobiliaria.

  Mientras el Directorio no lo estime necesario, no se llenarán los cargos de "Director Ejecutivo Comisión Empresas" y "Director Ejecutivo Inmobiliario", y en él intertanto, los desempeñará el "Director de Finanzas Corporativas".

- Aceptar la renuncia como socio académico categoría a) del Sr. Alberto Larraín Prat, quién conjuntamente ha elevado solicitud para ser admitido como socio no académico categoría b).

- Aceptar las renuncias como socios no académicos categoría b) de los Sres: Pedro Díaz López, Fernando Viñals Nuñez, Gustavo Diban Itaim, Oscar Cornejo Loyola, Juan Villanueva Medina, Miguel Angel Muñoz Soto, Francisco Cruz Monsalve, Marco Vidal Subiabre, y Daniel Pizarro Vega.

- Aprobar la incorporación como socios académicos categoría a) de los Sres. Roberto Riquelme Sepúlveda, Guillermo Wells Moncada, Alejandra Stehr Gesche, Jaime Andrés Araneda Sepúlveda,

Edson César Faúndez Valenzuela, Neil Mark Nagar, Armando Cartes Montory, Leonel Pérez Bustamante, Eduardo Acuña Carmona, Luis Jorge Gajardo Navarrete, Alejandra María Bustos Araya, Mario Alfodin Briones Luengo, Alejandro Rosauro Gallegos Millán, Mauricio Aguayo Arias y Juan Eduardo Toledo Cartes.

- Aprobar la incorporación como socios no académicos categoría b) de los Sres. David Bessalle Remoli, Guillermo Israel Villagrán, Enrique Mundaca Villanueva, Juan Pablo Pinto Géldrez, José Miguel Díaz García, Patricio Iván Riffo Venegas, Irma Pendola Morales, Herbert Domke Meindl, Milton Quiroga Bulman, Eliana Géldrez Valenzuela, Juan Contreras Arellano, José Enrique Vilche-Vergara, Gustavo Villagrán Manquilef, Roberto Parada Araya, Fabricio Iván Salgado Díaz , Juan Luis Arellano Vaillant, y Daniel Mauricio Ibarra Moraga.

- Aceptar la postulación como socio categoría b) no académico, de don Alberto Larraín Prat y fijar el siguiente cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 278, Socios categoría b) no académicos 269. Total socios 547.

Sesión 23 de noviembre de 2017:

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 30 de septiembre de 2017, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias y proceder a la firma de la Declaración de Responsabilidad.

- Concurrir a la creación y constitución de la Corporación de Derecho Privado que se denominará: "Centro Nacional en Sistemas de Información en Salud", con nombre de fantasía "CENS", conforme a los antecedentes presentados, y a los Estatutos que la regulan.

- Aprobar la transformación de la Sociedad Educacional UDEC SA, Centro de Formación Técnica Lota-Arauco, en una Persona Jurídica de Derecho Privado sin Fines de Lucro, cuyo nombre será CORPORACIÓN EDUCACIONAL UDEC, conforme a los antecedentes presentados, y a los estatutos que la regularán.

Sesión 14 de diciembre de 2017:

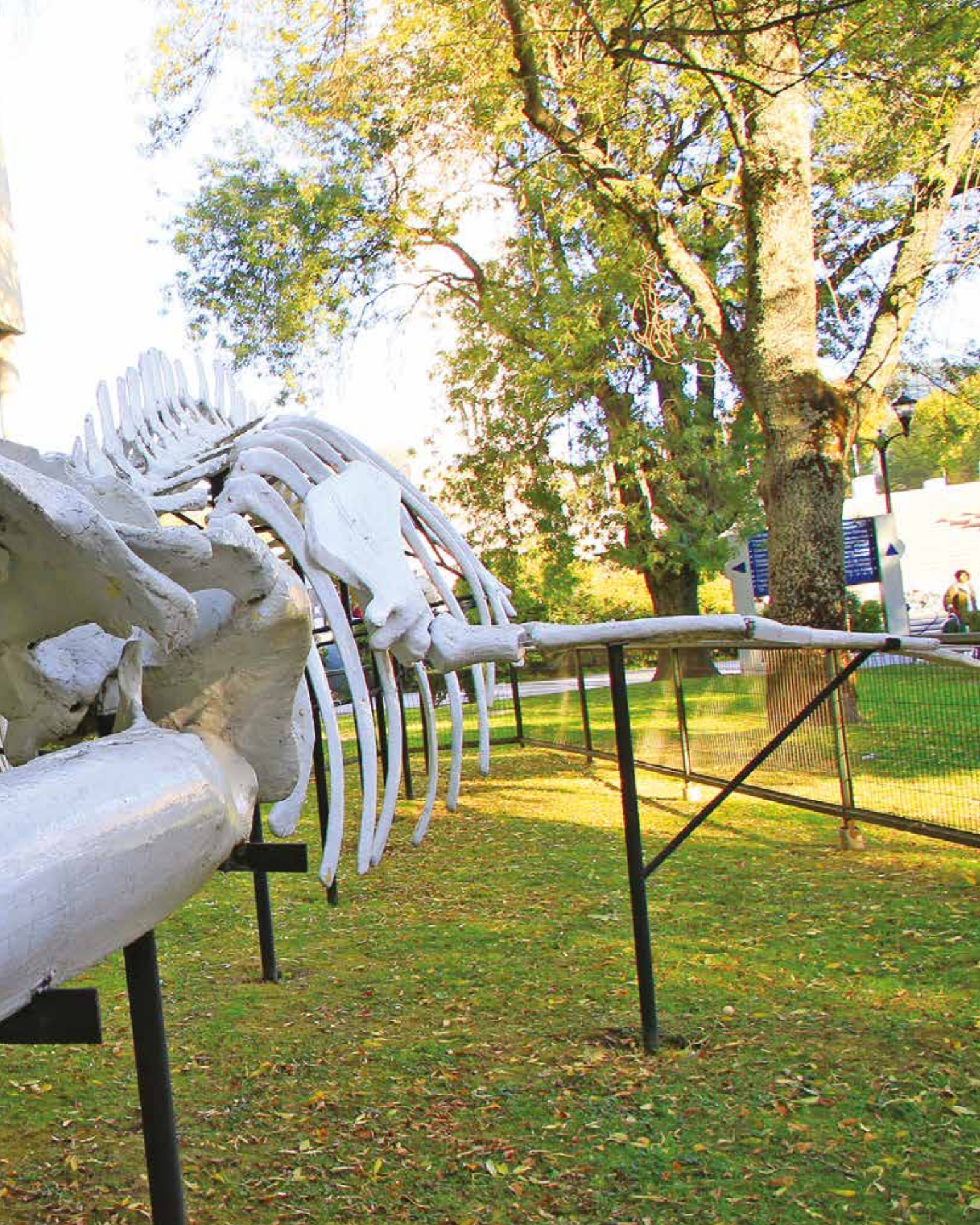
- Acuerda fijar la cuota social anual para el año 2018, manteniendo la aprobada en sesión de 19 de enero de 2017, esto es, 1 UTM para socios personas naturales; 1.5 UTM para las organizaciones sin fines de lucro y 10 UTM para sociedades comerciales. El Pago de la cuota social anual corresponderá al valor que la UTM tenga, al mes de enero de 2018, redondeando a mil.

Sesiones extraordinarias

No hubo Sesiones Extraordinarias.

Sesión especialmente convocada el 23 de noviembre de 2017

No hubo acuerdos relevantes.



CORPORACIÓN

Corporación Universidad de Concepción

Sus inicios

La idea de fundar la Universidad de Concepción era una antigua aspiración de los penquistas. Desde el siglo pasado, insignes rectores del Liceo de Concepción abogaban por la creación de carreras profesionales bajo la tutela de ese plantel. Esta idea que contaba con gran apoyo dentro de la sociedad penquista, no se había podido concretar principalmente, por la falta de organización "de todas las personas que así pensaban", señala un artículo del diario El Sur, de febrero de 1917.

Este artículo podría aparecer sobreestimando a la sociedad penquista de la época, pero tiene su base en la impresión que tenían los capitalinos a comienzos del presente siglo, de los habitantes de Concepción hombres pujantes y organizados, con un gran espíritu de iniciativa.

Sin embargo un grupo de respetables ciudadanos entre los cuales se encontraban Enrique Molina, Virginio Gómez, Edmundo Larenas y Esteban Iturra, entre otros; unidos bajo una visión común, finalmente terminaron por dar vida a una de las instituciones educacionales más grandes y trascendentes de nuestra nación; la Universidad de Concepción.

El 23 de marzo de 1917 se realizó una primera reunión formal con el objeto de lograr dos sentidas aspiraciones de la comunidad: la creación de una Universidad y de un Hospital Clínico para Concepción, creyéndose conveniente unir las dos ideas, pues se pensaba que la primera no podría subsistir completa sin el segundo, por ser éste la base de la futura escuela de Medicina.

No exentos de dificultades, a riesgo y cuenta propia, los diversos comités que se formaron a partir de esa primera reunión, trabajaron buscando la ayuda necesaria para el logro de los objetivos, dictando diversos cursos y aprovechando de la mejor manera posible los ingresos que le producían los capitales donados por la comunidad. Así fue posible sostener durante 1918 los cursos de Aritmética, Inglés, Mecanografía y Taquigrafía, pensándose de igual forma en la posibilidad de impartir para 1919 los cursos superiores de Dentística, Farmacia y Química Industrial.

De esta forma, venciendo los obstáculos y desafiando el centralismo imperante, el 14 de mayo de 1919 se funda la Universidad de Concepción, constituyéndose en la tercera universidad más antigua del país y la primera en establecerse fuera de la capital.

Antes a la fundación de la Universidad de Concepción, los estudios superiores que se habían impartido en la ciudad de Concepción fueron los de la Universidad Pencopolitana, que la Compañía de Jesús mantuvo entre 1724 y 1767; las cátedras de Teología y Filosofía en el Seminario Conciliar; y el curso de Leyes dictado por el Liceo desde 1865, que calificaban a sus egresados para rendir exámenes de licenciatura y abogacía ante la Universidad de Chile.

Naturaleza de sus actividades actuales

El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones.

Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.

El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades separadas en tres áreas (segmentos de operación), estas son:

a) Educación e Investigación

b) Juegos de Lotería

c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, según corresponda.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

Luego de un arduo e intenso trabajo relativo a un nuevo proceso de acreditación, en diciembre de 2016 la CNA informó a la Universidad que dicha entidad acogió favorablemente el Recurso de Reposición presentado por la Universidad, acreditándola por un periodo de 7 años. De esta forma la Universidad logró la máxima acreditación posible, convirtiéndose en la tercera institución en obtener estos años de acreditación en el país y la primera fuera de Santiago.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 97 programas, 31 de Doctorados y 66 de Magíster. Finalmente, ofrece también 36 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la institución ha creado y/o apoyado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales, diversos centros científicos y tecnológicos de excelencia. Actualmente, existen 19 centros liderados por la UdeC.

De estos se distinguen; tres Centros Basales, dos centros FONDAP, un centro PIA todos cofinanciados por CONICYT; un Centro de Excelencia Internacional y otro de Extensionismo Tecnológico cofinanciados por CORFO, un Instituto cofinanciado por la Iniciativa Científica Milenio de CORFO y tres centros cofinanciados por el Gobierno Regional.

Además, como Institución asociada, participa en otros ocho centros; dos Centros Regionales creados por CONICYT (Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia - CIEP), en cuatro centros FONDAP y en dos Institutos Milenio.

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, acreditado por Comisión Nacional de Acreditación en Gestión Institucional y Docencia de pregrado, obtuvo su autonomía en mayo de 1998. En la actualidad imparte 42 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley Nº 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

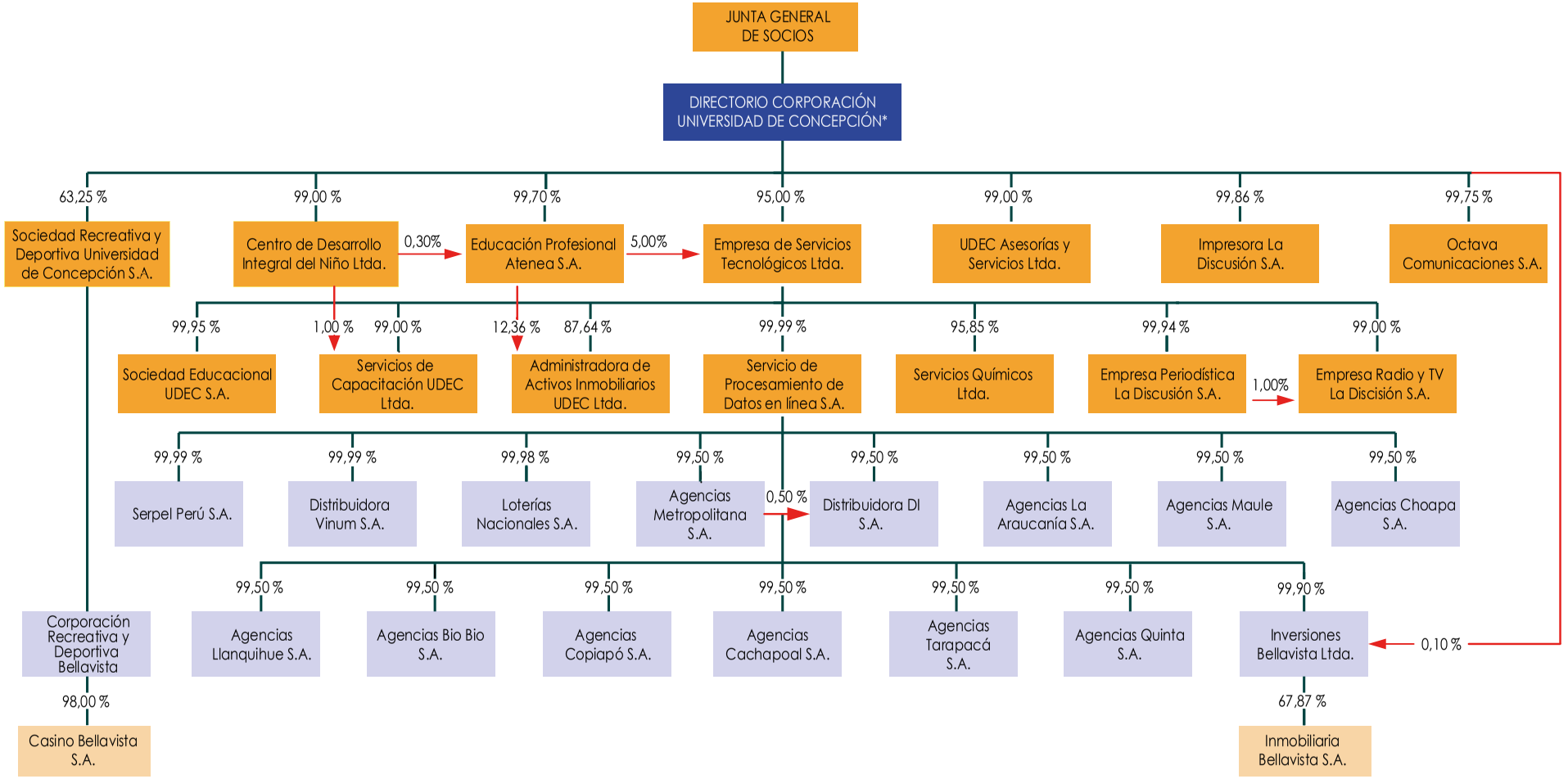
c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita, Periódico la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión en los estados financieros de la Corporación.

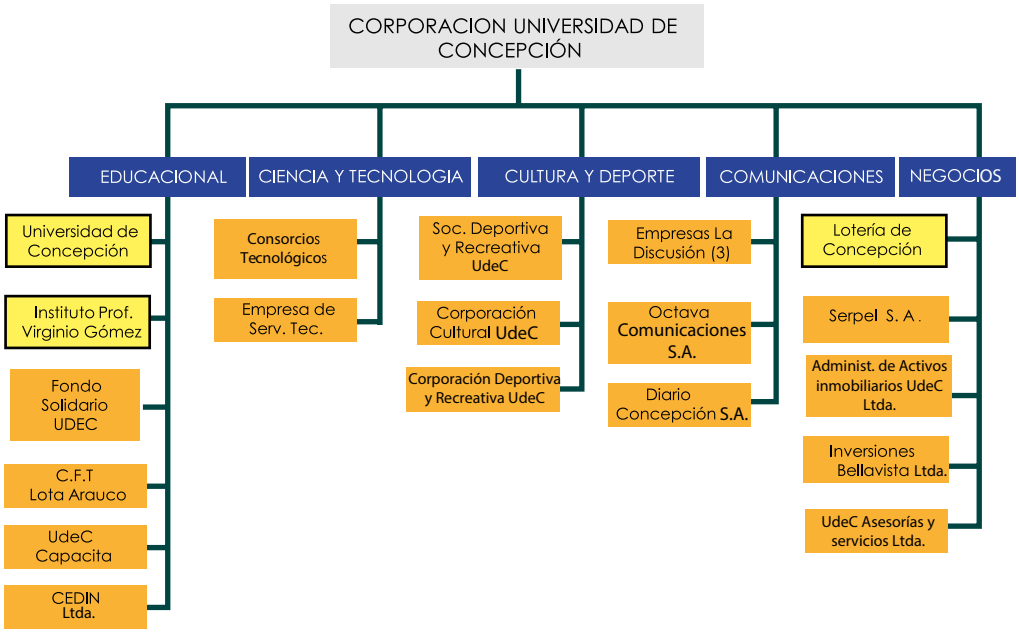
Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se presenta a continuación la estructura de la Corporación y una Malla por actividad de las sociedades y/o reparticiones más relevantes.

Estructura Corporación



***El Rector de la Universidad es el Presidente del Directorio**

Malla Corporación Universidad de Concepción por actividad



Las entidades marcadas en amarillo representan más del 85% de los ingresos consolidados de la Corporación, entidades que se describen y desarrollan en la presente Memoria.

Porcentaje de propiedad respecto de subsidiarias directas

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de participación			
		31.12.2017			31.12.2016
		Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

Subsidiarias indirectas

Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Porcentaje de participación			
				31.12.2017			31.122016
				Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,90	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	67,87	-	67,87	67,87

Las sociedades antes detalladas y sus correspondientes subsidiarias tienen su domicilio en Chile, excepto por las subsidiarias indirectas Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A (Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (Serpel S.A.), las cuales tienen domicilio en Perú.

Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determinó que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Equipo Directivo de la Corporación

Es el equipo de trabajo que apoya permanentemente la gestión y desarrolla los planes derivados de las políticas de administración superior corporativa, para el año 2017 su composición es la siguiente:

Cargo	Nombre	Rut	Profesión	Fecha desde la cual ocupa el cargo
Rector	Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998, reelecto el 02-04-2014
Vicerrector Universidad	Bernabé Rivas Quiroz	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos Universidad	Pedro Alejandro Santa María Sanzana	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
Vicerrector de Investigación y Desarrollo Universidad	Claudio Rodolfo Valdovinos Zarges	9.501.076-0	Biólogo	30-09-2017
Vicerrector de Relaciones Institucionales y vinculación con el medio	Jorge Miguel Rojas Hernández	4.846.213-8	Sociólogo	01-04-2015
Secretario General	José Bidart Hernández	7.374.847-K	Abogado	24-07-2017
Prosecretario General	Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
Rector Instituto Profesional Virginio Gómez	René Lagos Cuitiño	11.236.925-2	Profesor de Matemática y Física	23-11-2016
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas Gerente General Lotería de Concepción	Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013 01-08-1995

Directores y ejecutivos de empresas subsidiarias y asociadas

Subsidiarias Directas

Sociedades Anónimas

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Claudio Suárez Eriz	**Presidente:** Sergio Arévalo Espinoza **Directores:** Jaime García Sandoval Adelio Matamala Vásquez Carlos Basso Prieto Raúl Benavente García
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Rene Lagos Cuitiño	**Presidente:** Ernesto Figueroa Huidobro **Directores:** Joel Zambrano Valencia Alex Bustos Leal Luis Enríquez Quinteros Claudio Rocuant Castro
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Luis Quiñones Escobar	**Presidente:** Alejandro Santa María Sanzana **Directores:** Alex Berg Gebert Joel Zambrano Valencia Mario Parada Araya Jorge Rojas Hernández
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	**Presidente:** Alejandro Santa Maria **Director:** José Reyes Aroca
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Carla Wöhlk Asenjo	**Presidente:** Alexander Dechent Anglada **Directores:** Marco Daroch Oñate Sergio Maurer Novoa Evelyn Vásquez Salazar Christian Chavarría Jofré
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Mariano Campos Ramírez	**Presidente:** Marcos Israel Miles **Directores:** Sergio Lavanchy Merino Hernán Ascui Izquierdo Daniel González Correa Gunther Domke Schultz
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	**Presidente:** Alejandro Santa María Sanzana **Directores:** José Reyes Aroca Ricardo Merino Hinrichsen José Luis Arumí Ribera
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	**Presidente:** Alejandro Santa María Sanzana **Director:** José Reyes Aroca

Sociedades de Responsabilidad Limitada

Rut	Nombre entidad	Gerente
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Marcelo Molina Molina
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Ramona Gajardo Inostroza
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Christian Chavarría Jofré
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Ximena Sepúlveda Barrera

Asociadas

Sociedades anónimas

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Sofía Valenzuela Aguila	**Presidente:** Eduardo Rodríguez TresKow **Directores:** Francisco Rodríguez Aspillaga Sofía Grez Bauza Felipe Leiva Morey
76.040.182-K	Antares S.A.	Sandra Araya Tapia	**Presidente:** Agustín Eguiguren **Directores:** Nicolás Weinstein Patricio Mujica Claudio Colombano Marcelo Molina Molina Galo Cárdenas Pablo Acevedo
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Claudio Suárez Eriz	**Presidente:** Mariano Campos Ramírez **Directores:**Alberto Larrain Prat Daniel González Correa Álvaro Caviedes Barahona Jose Antonio Ferris Marcelo Godoy Sáez
76.077.468-5	Consorcio Tecnólógico Bioenercel S.A	Fernando Rioseco Schmidt	**Presidente:** Fernando Rioseco Schmidt **Directores:** Eduardo Rodríguez TresKow Eckart Eitner Delgado Iván Rubio Huerta Marcelo Molina Molina Fernando Parada Espinoza José Andrés Pesce Aron

Desarrollo social y desarrollo sostenible

a) Diversidad en el directorio

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	Extranjera	Total
Hombres	11	-	**11**
Mujeres	-	-	**-**
Total	**11**	**-**	**11**

II) Número de personas por rango de edad

Género	Rango de edad (años)						
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	Total
Hombres	-	-	-	2	5	4	**11**

III) Número de personas por antigüedad

Género	Antigüedad (años)					
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	> 12	Total
Hombres	4	-	-	-	7	**11**

b) Diversidad de la administración superior de la Corporación

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	extranjera	Total
Hombres	45	-	45
Mujeres	9	1	10
Totales	**54**	**1**	**55**

II) Número de personas por rango de edad

Género	Rango de edad (años)					
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70
Hombres	-	1	10	14	14	6
Mujeres	-	-	1	7	2	-
Totales	-	**1**	**11**	**21**	**16**	**6**

III) Números de personas por antigüedad

Género	Antigüedad (años)				
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	> 12
Hombres	-	2	1	1	41
Mujeres	-	1	-	1	8
Totales	-	**3**	**1**	**2**	**49**

c) Diversidad de la organización

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género	Nacionalidad		Total
	Chilena	Extranjera	
Hombres	2.950	136	**3.086**
Mujeres	2.498	109	**2.607**
Totales	**5.448**	**245**	**5.693**

II) Número de personas por rango de edad

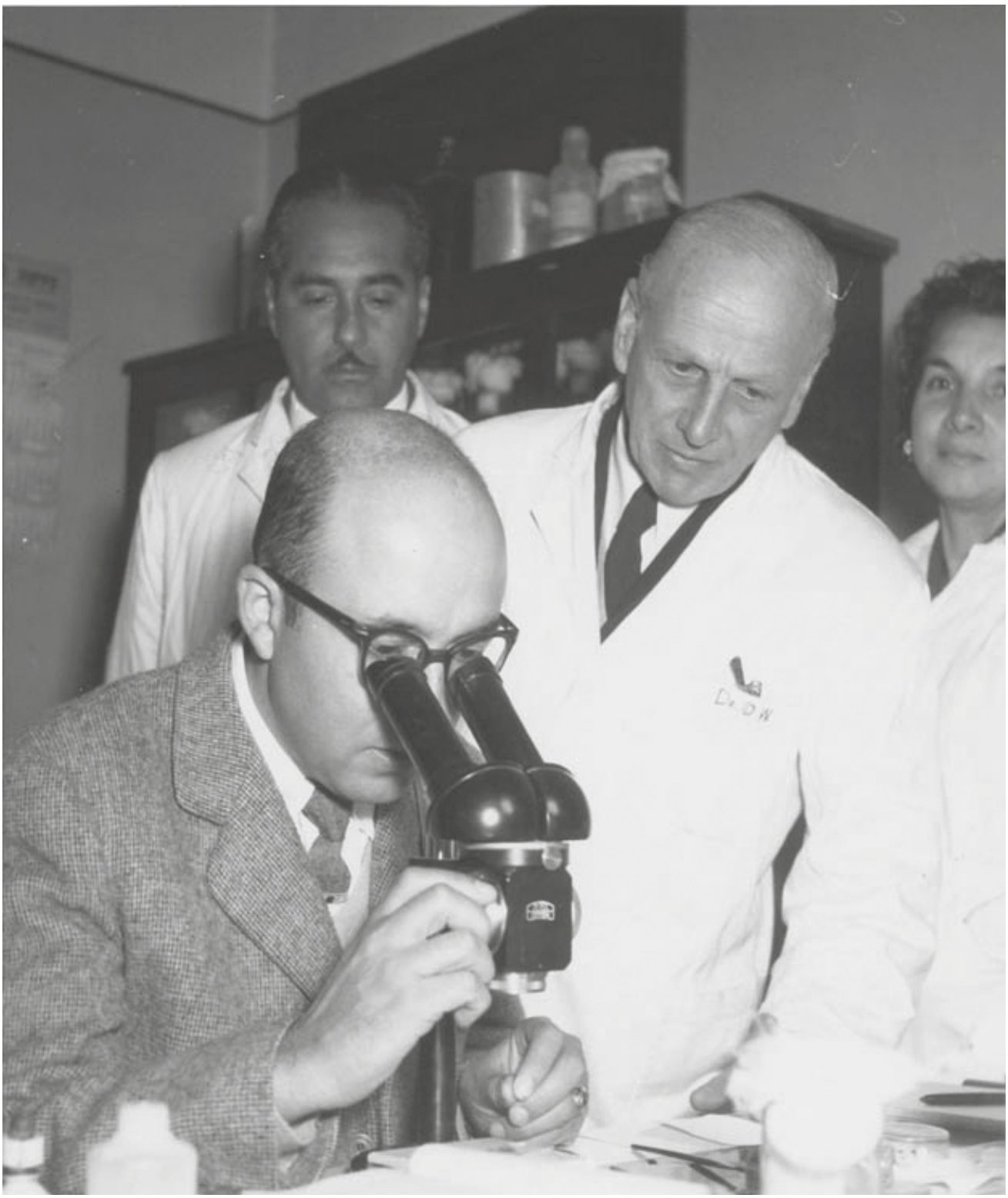
Género	Rango de edad (años)						
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	Total
Hombres	295	777	755	629	469	161	**3.086**
Mujeres	289	788	809	446	241	34	**2.607**
Totales	**584**	**1.565**	**1.564**	**1.075**	**710**	**195**	**5.693**

III) Números de personas por antigüedad

Género	Antigüedad (años)					
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	> 12	Total
Hombres	772	477	192	367	1.278	**3.086**
Mujeres	851	473	167	309	807	**2.607**
Totales	**1.623**	**950**	**359**	**676**	**2.085**	**5.693**

d) Brecha salarial por género

	Hombres	Mujeres
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	100%	82%
Profesionales y técnicos	100%	81,6%
Trabajadores	100%	100%



Dotación de personal y remuneraciones de autoridades, gerentes y ejecutivos principales

A continuación presentamos la dotación total de la Corporación y su composición:

2017	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	55	37	92
Profesionales y técnicos	3.146	482	3.628
Trabajadores	1.632	341	1.973
Total	**4.833**	**860**	**5.693**

2016	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	56	37	93
Profesionales y técnicos	3.150	456	3.606
Trabajadores	1.610	391	2.001
Total	**4.816**	**884**	**5.700**

La remuneración de la Administración superior de la Corporación Universidad de Concepción, directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. La remuneración bruta total percibida por la administración superior al 31 de diciembre de 2017 ascendió a M$ 5.290.456 (M$ 4.912.353 en año 2016). El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Identificación y aspectos legales

La Universidad de Concepción es una institución de educación superior, organizada como Corporación de Derecho Privado, y se rige por sus Estatutos y por el título trigésimo tercero del Libro Primero del Código Civil y por el DFL N° 2 de 2009 del Ministerio de Educación que fijó el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley N° 20.370 (Ley General de Educación) con las normas no derogadas del DFL N° 1 de 2005 (Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza). Obtuvo su personalidad jurídica mediante Decreto Supremo Nº1.038 del 14 de mayo de 1920. Su domicilio legal es la ciudad de Concepción, calle Víctor Lamas Nº1290. En la ciudad de Chillán, Avda. Vicente Méndez Nº595 y en Los Ángeles, Juan A. Coloma Nº0201. La dirección en la ciudad de Santiago es Monjitas Nº454. La dirección en Internet es www.udec.cl.

El representante legal es su Rector, Ingeniero Civil Mecánico, don Sergio Alfonso Lavanchy Merino, RUT Nº 4.329.379-6. Su personería para representar a la Universidad de Concepción consta del Decreto Universidad de Concepción Nº 2014-057 de fecha 8 de abril de 2014, documento que se encuentra protocolizado en la Notaría de don Juan Espinosa Bancalari de Concepción, con fecha 11 de abril de 2014 y agregado al final del Protocolo con el número 185, Repertorio Nº 1.737 y de los Estatutos vigentes de la Corporación, que fueron reducidos a escritura pública con fecha 4 de diciembre de 1989, Repertorio Nº 324, ante el notario don Francisco Molina Valdés de Concepción y registrados ante el Ministerio de Educación Pública con fecha 11 de diciembre de 1989 y se aprobaron mediante ORD. Nº 06/000432 de fecha 5 de marzo de 1990, por el señor Ministro de Educación Pública.

Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1.113 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero. Formando parte de la Corporación Universidad de Concepción se incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.

UNIVERSIDAD

Universidad de Concepción

A fines de 1918, don Enrique Molina partió de viaje a Estados Unidos comisionado por el Gobierno de Chile para estudiar los sistemas universitarios de aquel país del norte, dejando la presidencia del Comité Ejecutivo Pro Universidad y del Hospital Clínico, en manos del vicepresidente, Dr. Virginio Gómez, quien refiriéndose a la conexión entre ambos proyectos señalaba que "por el momento su gestión obraría en favor de la Universidad para posteriormente abogar por el Hospital Clínico, puesto que ésta no podría ser fundada prescindiendo de la existencia de aquél".

Fueron muchas las diligencias realizadas y luego de diversas conversaciones "el Comité se convenció de que el Gobierno no crearía quien sabe en cuánto tiempo la Universidad. No eran sólo penurias financieras que lo impedían, habían también de por medio rivalidades, temores políticos y sectarios y no faltaba tampoco la menguada entrega de alguna pequeñez humana", señalaba en 1929 Enrique Molina en la celebración del décimo aniversario de la Universidad. Agregando, que por tal motivo "El Comité se cansó de esperar y en un gesto de audacia y de fe resolvió, sin más ni más, abrir la Universidad a principios de 1919".

Había mucho por hacer, se vislumbraban como posibles carreras: Farmacia, Dentística, Pedagogía en Inglés y Química Industrial; sin embargo, había que ofrecer las carreras a la juventud y ver el interés que existiría por cada una de ellas.

La Universidad de Concepción, es una institución de Educación Superior, organizada como Corporación de Derecho privado, obra de la comunidad penquista, una de las de mayor tradición y prestigio del país, considerada compleja por su extensión investigativa en las diversas áreas del conocimiento. Fundada el 14 de mayo de 1919, es la tercera universidad más antigua de Chile, y una de las veintisiete universidades pertenecientes al Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas.

Su sede central se ubica en la ciudad de Concepción, y cuenta además con otros 2 campus en Chillán y Los Ángeles. En una encuesta ciudadana realizada en 2012, salió escogida como el símbolo que más identifica a los penquistas.

Fue la primera Universidad creada en la zona centro-sur del país, además de ser la primera en constituirse como corporación de derecho privado y pertenecer a la Red Universitaria Cruz del Sur; también pertenece a la Red Universitaria G9.

Su impulsor principal fue el educador y abogado chileno Enrique Molina Garmendia, quien buscó crear la 1° universidad laica de Chile. Como parte de su línea educacional, la Universidad de Concepción dedica gran parte de su presupuesto a la investigación académica. Posee en sus instalaciones el museo de arte chileno más completo del país, varios centros deportivos y una red de 11 bibliotecas, ocupando la principal de ellas una superficie de 10.000 m² con un total de 100.000 volúmenes.

Actualmente se encuentra acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación por un período de 7 años, desde noviembre de 2016 hasta noviembre de 2023. Figura en la tercera posición dentro de las universidades chilenas según la clasificación webométrica del CSIC (julio de 2017). Además está en la posición 3 según el ranking de AméricaEconomía 2016. Dentro de las universidades chilenas está, además, entre las 11 que figuran en la Clasificación mundial de universidades QS 2017, entre las 10 que figuran en el ranking del Times Higher Education 2017, y entre las 25 que aparecen en el ranking de Scimago Institution Rankings (SIR) 2017, con la posición 4 a nivel nacional y 572 a nivel mundial.

Su campus de Concepción fue declarado Patrimonio Nacional en 2016 por el Consejo de Monumentos Nacionales de Chile; lo que la convierte en la 1° y única Universidad en Chile en poseer este reconocimiento debido al diseño y estilo arquitectónico de su entorno que se ha implementado en sus edificios y ambiente a nivel del campus desde su fundación; la proclamación le otorga a la universidad protección y conservación especial al campus y su espacio por parte del estado

En la actualidad la Universidad cuenta con más de 25.000 alumnos, las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de pregrado, durante el año 2017 se impartieron 90 carreras profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de postgrado ofreció 97 programas, 31 doctorados y 66 de Magister. Además, se ofrecieron 36 Especialidades en el área de la Salud.

Visión, Misión y Valores

Misión

La Universidad de Concepción es una institución de educación superior laica y de función y responsabilidad pública, fundada por la comunidad de Concepción, que tiene como misión la formación integral y pluralista de personas; la generación, adaptación y transmisión de conocimiento, y la creación e interacción cultural a través de una permanente vinculación con el medio y su compromiso con el desarrollo regional y nacional en un contexto de integración y globalización.

Visión

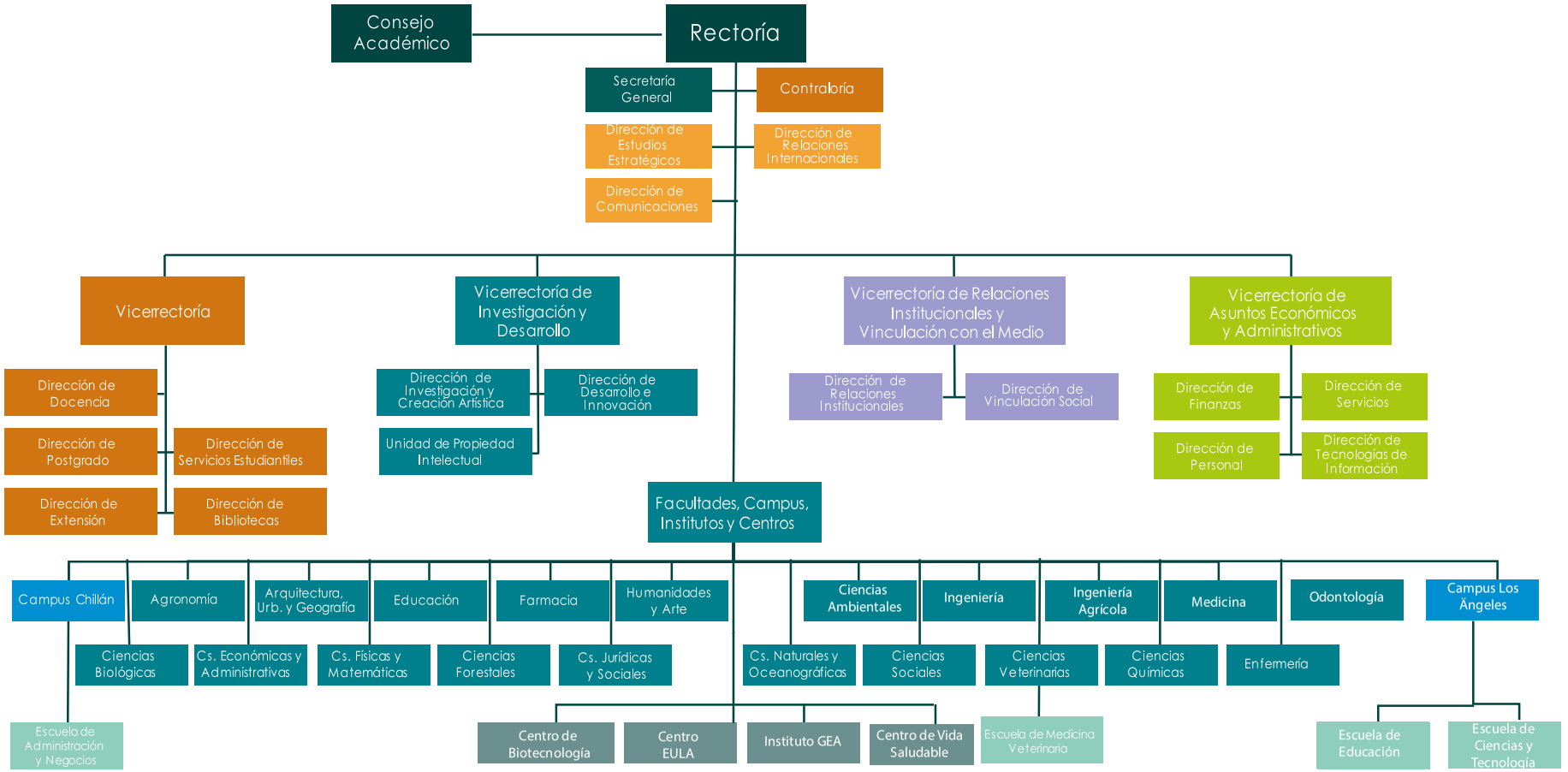
Ser una Universidad con un consolidado reconocimiento nacional e internacional por su naturaleza multidisciplinaria y por la excelencia en la formación de personas, la investigación, el desarrollo y la innovación, a partir de una comunidad universitaria participativa y comprometida con el entorno, la cultura y el desarrollo sostenible.

Valores

La Universidad de Concepción promueve y cultiva el desarrollo de las personas por medio de los siguientes valores:

- La democracia y libertad de expresión
- El pensamiento autónomo, crítico y flexible
- La responsabilidad ciudadana
- El comportamiento ético y solidario
- La búsqueda y compromiso con el bien común
- La equidad
- La inclusión y respeto a la diversidad
- El cuidado y protección del medio ambiente y su biodiversidad

Organigrama de la Universidad



UdeC destaca en ranking Urap y sus carreras son reconocidas en ranking internacional QS

La Universidad de Concepción se sitúa como la tercera mejor casa de estudios chilena de acuerdo al ranking Urap 2016-2017, elaborado por el Instituto Informático de la Universidad Técnica de Medio Oriente, ubicada en Ankara, Turquía.

La UdeC figura en el puesto 683 de esta medición, siendo superada por las Universidades de Chile y Católica, las que se ubican en los lugares 360 y 367, respectivamente. La otra institución nacional que figura dentro de las primeras mil es la Universidad Andrés Bello, en el número 987.

El ranking Urap evalúa a las 2 mil mejores universidades del mundo en indicadores referidos a publicación de artículos, citaciones por paper y colaboración internacional. Esta medición se efectúa desde 2009.

Por otro lado, la Universidad de Concepción figura dentro de las más importantes casas de estudio a nivel mundial, de acuerdo a las cifras entregadas en el último ranking elaborado por la consultora internacional QS, que mide el desempeño de las universidades en las distintas carreras y áreas del conocimiento.

Dentro de las 46 áreas que mide este estudio, la UdeC figura en ocho de ellas, obteniendo su mejor resultado en el ámbito de la Ingeniería en Minas, donde alcanzó el lugar 22, siendo la tercera mejor casa de estudios en Latinoamérica, detrás de la Universidad de Chile y la Universidad Nacional Autónoma de México, que figuran en la décima y decimosexta posición.

Los indicadores considerados en este ranking están referidos a empleabilidad, productividad científica y reputación académica. En este último indicador, la UdeC es la mejor casa de estudios latinoamericana.

Para la elaboración de este índice, QS evaluó datos de 4.438 universidades, posicionando finalmente a 1.117 instituciones de todo el mundo en las distintas áreas.

Modelo de Evaluación de Carreras UdeC obtuvo reconocimiento internacional

La Red de Observadores de Buenas Prácticas en Dirección Estratégica Universitaria en Latinoamérica y Europa, Telescopi, reconoció al Modelo de Evaluación de Carreras de la UdeC, incorporándolo dentro de un conjunto de experiencias destacadas en gestión.

A través de su convocatoria Internacional de Buenas Prácticas de Dirección y Gestión Universitaria 2016, la Red seleccionó 13 iniciativas de entre un conjunto de 25 postulaciones provenientes de Colombia, El Salvador, Panamá, Venezuela y Chile.

Nuestro país calificó con cinco iniciativas, dentro de las que se cuenta el modelo de la UdeC, cuyo objetivo es disponer de un mecanismo de autorregulación para asegurar tanto la calidad y pertinencia de las carreras, como el mejoramiento continuo del proceso formativo de los estudiantes.

El sistema, en desarrollo desde 2013, fue trabajado en conjunto por las direcciones de Docencia y Estudios Estratégicos, y contempla tres niveles de evaluación que se aplican en distintas etapas de la carrera: la inicial, consiste en revisar la existencia y aplicación de mecanismos de aseguramiento de calidad; posteriormente la continua, orientada al perfil de ingreso, la efectividad del proceso formativo y al perfil de egreso, que se realizan dentro del año académico, y finalmente la global, que se aplica al término de cada ciclo de carrera.

UdeC recibió oficialmente decreto que la declara Monumento Histórico Nacional

En una ceremonia solemne, realizada en la Sala Tole Peralta de la Casa del Arte, la Secretaria Técnica del Consejo de Monumentos Nacionales, Ana Paz Cárdenas, hizo entrega oficial al Rector Sergio Lavanchy del documento que le otorga el carácter de Monumento Histórico Nacional al polígono que comprende los edificios más antiguos del Campus Concepción.

El Rector Lavanchy indicó que el cuidado y la preocupación por el campus ha sido así desde que comenzara a bosquejarse. "Siempre el Campus y sus edificios más antiguos han sido un patrimonio para nosotros, pero esta vez hay un reconocimiento formal, legal y oficial por parte del Consejo de Monumentos Nacionales, lo que nos enorgullece mucho, ya que es el trabajo que durante los 98 años de existencia de nuestra Universidad se ha venido haciendo por las distintas generaciones y distintas autoridades universitarias", señaló.

Si bien es cierto la declaración patrimonial limita algunas acciones en los edificios del polígono reconocido, estas limitantes no constituyen mayores problemas para el desarrollo de la actividad.

La Universidad de Concepción en el Sistema de Educación Superior

Composición de la matrícula total de la Universidad año 2017:

Nivel	Matrícula
Pregrado	24.466
Postgrado y postítulos	2.603
Especialidades de la Salud	433
Total	**27.502**

Detalle por nivel educacional

Nivel de pregrado

Vacantes UdeC y postulaciones efectivas

La Universidad de Concepción para el proceso de admisión 2017 dispuso de 4.819 vacantes oficiales para pregrado, respecto de un total que superó las 84.000 vacantes, distribuidas estas entre las 36 instituciones que participaron en el Sistema Único de Admisión (SUA).

La Universidad de Concepción fue la Universidad del CRUCH con el mayor número de postulaciones válidas, alcanzando las 43.937 postulaciones, y segunda respecto de todas las universidades que participan en el SUA.

Sin duda esto refleja el fuerte posicionamiento y reconocimiento de la Universidad de Concepción, tanto a nivel regional como nacional, lo cual también cuenta con el reconocimiento de la Comisión Nacional de Acreditación, al obtener la máxima acreditación posible (7 años) a fines del año 2016, constituyéndose como la tercera universidad del país en obtener esos años de acreditación y la primera fuera de Santiago.

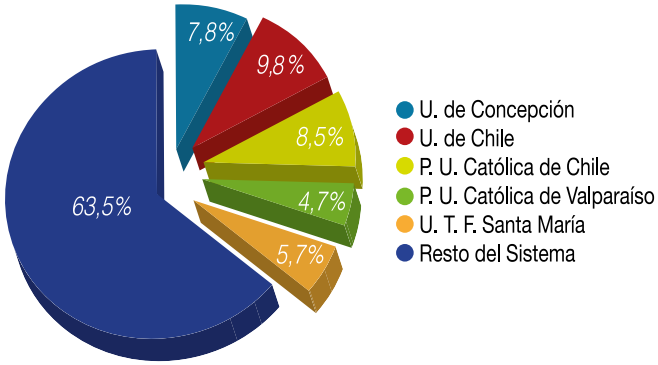
Evolución de las Vacantes y Postulaciones Efectivas

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vacantes oficiales	4.900	4.870	4.802	5.052	5.012	4.867	4.822	4.819
Postulaciones efectivas	22.875	17.366	17.785	19.689	16.762	17.638	21.747	20.968

Matrícula y Titulados

Matrícula UdeC respecto de Universidades del CRUCH

U. de Concepción	24.466	7,8%
U. de Chile	31.095	9,8%
P. U. Católica de Chile	26.788	8,5%
P. U. Católica de Valparaíso	14.716	4,7%
U. T. F. Santa María	18.146	5,7%
Resto del Sistema	200.396	63,5%

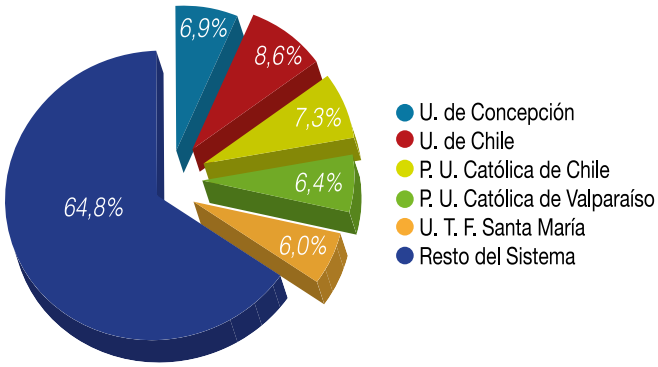


Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices 2017.

Importante destacar que la UdeC es la institución con la mayor matrícula de pregrado en la Octava Región, presentando una participación de un 47,5% a nivel de las universidades del CRUCH y un 27,1% respecto de la matrícula total de pregrado.

Titulados UdeC respecto de Universidades del CRUCH

U. de Concepción	2.662	6,9%
U. de Chile	3.337	8,6%
P. U. Católica de Chile	2.835	7,3%
U. de Santiago de Chile	2.480	6,4%
U. T. F. Santa María	2.311	6,0%
Resto del Sistema	25.082	64,8%



Fuente: Mi Futuro, base titulados 2016.

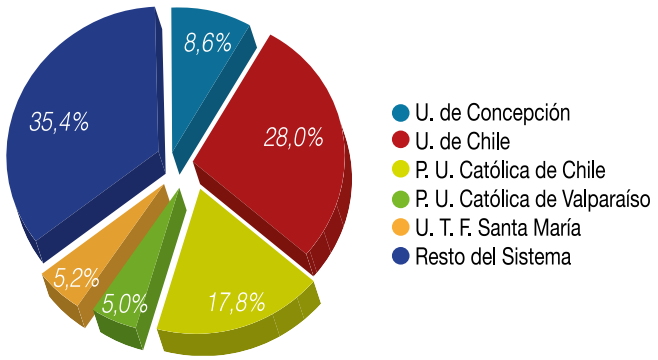
Consecuentemente con el mayor número de matrícula de pregrado a nivel regional, la UdeC es la institución que titula el mayor número de profesionales, con una participación de un 37,7% entre las universidades del CRUCH y un 19,8% respecto del total de titulados en la Región.

Nivel de postgrado

Matrícula y Graduados

Matrícula UdeC respecto de Universidades del CRUCH

U. de Concepción	2.097	8,6%
U. de Chile	6.801	28,0%
P. U. Católica de Chile	4.309	17,8%
P. U. Católica de Valparaíso	1.219	5,0%
U. de Santiago de Chile	1.252	5,2%
Resto del Sistema	8.584	35,4%

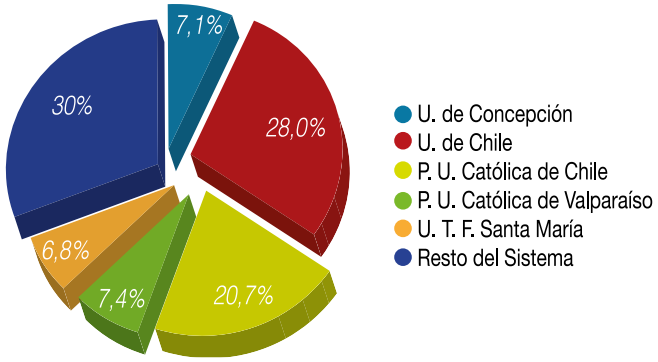


Fuente: Servicio de Información de Educación Superior (SIES), de Mineduc, matrícula 2017.

Graduados UdeC respecto de Universidades del CRUCH

U. de Concepción	469	7,1%
U. de Chile	1.864	28,0%
P. U. Católica de Chile	1.376	20,7%
P. U. Católica de Valparaíso	489	7,4%
U. de Santiago de Chile	450	6,8%
Resto del Sistema	1.999	30%

Fuente: Mi Futuro, base titulados 2016.



Planta Docente Acorde a las necesidades institucionales

El número de académicos muestra un aumento sostenido en los últimos años, especialmente con postgrado, acorde con los niveles de matrícula y los estándares de calidad de la Universidad. En este aumento han tenido un rol fundamental las políticas de apoyo a la contratación que se han promovido, incentivando el ingreso de académicos con postgrado. Lo antes expuesto ha permitido a la Universidad disponer der un cuerpo docente de primer nivel y con un alto reconocimiento nacional e internacional.

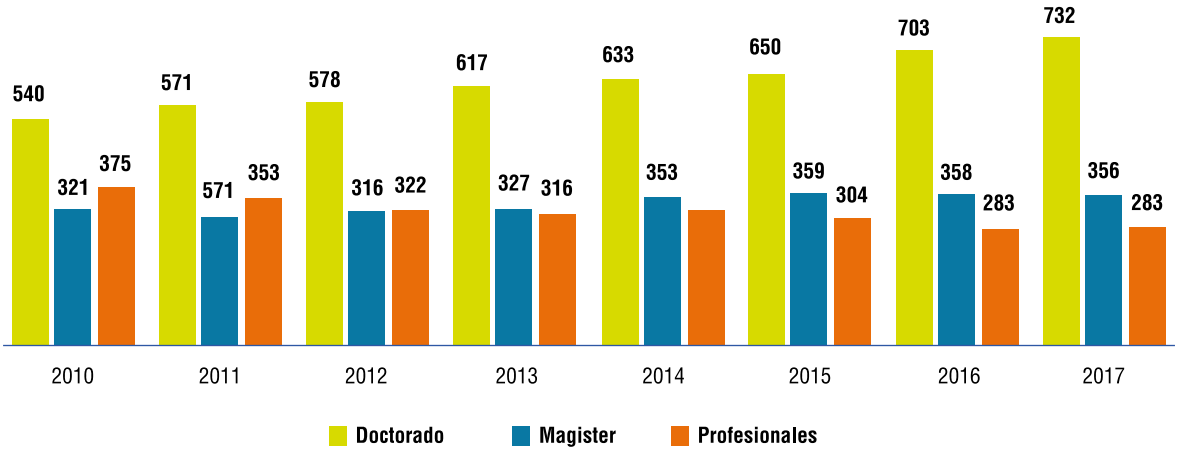
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Dotación académica (n° de trabajadores)	1.537	1.525	1.501	1.545	1.597	1.596	1.627	1.648

Evolución de la Planta Académica (en DNE*) con Postgrado

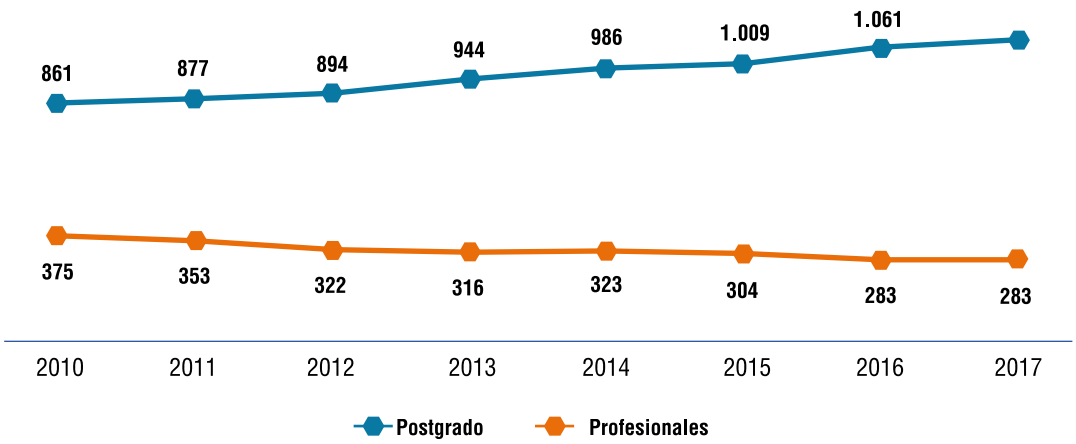
Para el año 2017, la planta docente con postgrado representa el 79,4% de la dotación académica de la Universidad, medida en Dedicaciones Normales Equivalentes (DNE). La política de la Universidad de disponer de un cuerpo docente de primer nivel, con alto nivel de especialización, constituyen las sólidas bases que sustentan los reconocimientos obtenidos por la Institución, tanto en el ámbito de la docencia como en investigación.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Doctorado	540	571	578	617	633	650	703	732
Magister	321	306	316	327	353	359	358	356
Profesionales	375	353	322	316	323	304	283	283
Totales:	**1.236**	**1.230**	**1.216**	**1.260**	**1.309**	**1.313**	**1.344**	**1.371**
% con Postgrado	**69,7%**	**71,3%**	**73,5%**	**74,9%**	**75,3%**	**76,8%**	**78,9%**	**79,4%**

***: Determinado en base a una Jornada completa, 44 horas semanales.**



La consistencia y preocupación de la Universidad, respecto de disponer de un cuerpo de excelencia a lo largo de los años, se visualiza claramente en el gráfico siguiente, con un crecimiento sostenido de los profesionales con postgrado, (doctorado y/o magíster) versus el resto del cuerpo docente.



La Universidad en otras cifras

Docencia

Docencia Pregrado

- 24.465 alumnos de pregrado en 2017
- 43 carreras acreditadas
- 57.000 titulados
- 1633 Alumnos CADE

Docencia Postgrado

- 2.603 alumnos de postgrado y postítulo
- 433 alumnos de Especialidades en el área Salud
- 31 Programas de Doctorado (23 Acreditados)
- 66 Programas de Magíster (30 Acreditados)
- 36 Especialidades en el área Salud (6 Acreditados)

Investigación

Proyectos Aprobados en 2017

- 95 Proyectos FONDECYT (tipos Regular, Iniciación, Postdoctorado)
- 23 Proyectos FONDEF
- 27 Proyectos FONDEF VIU
- 3 Proyectos FONDEQUIP
- 21 Proyectos Corfo
- 55 Proyectos Internos UdeC

Total proyectos en ejecución durante 2017

- 429 Proyectos con financiamiento externo
- 176 Proyectos con financiamiento interno

Publicaciones 2017

- 932 artículos y revisiones en ISI- Colección Principal
- 61 artículos y revisiones en ISI- Colección Revistas Emergentes
- 1.016 artículos y revisiones en SCOPUS
- 214 artículos y revisiones en SciELO

Unidad de Propiedad Intelectual (UPI)

- 30 Patentes solicitadas a nivel nacional el 2017
- 7 Patentes solicitadas a nivel internacional el 2017
- 17 Patentes nacionales concedidas UdeC 2017

Centros de investigación

- 19 Centros de Investigación Liderados por la UdeC, con participación en otros como asociada.

Propiedades e Instalaciones

La implementación de infraestructuras de primer nivel, que permitan el espacio propicio para el desarrollo de las ciencias, tecnología e innovación; satisfaciendo a la vez los requerimientos y necesidades de estudiantes, académicos, investigadores y comunidad universitaria en general, implica un gran compromiso; constantes esfuerzos, e importantes inversiones por parte de la Universidad de Concepción.

Las construcciones y remodelaciones que se finalizaron durante el 2017 permitieron incorporar a la Universidad 2.326 metros cuadrados construidos y disponer de más de 4.278 metros cuadrados remodelados. La corporación cuenta con más de 400 instalaciones a lo largo del país, concentradas principalmente en la Octava Región. Dentro de las cuales la Universidad utiliza las siguientes:

Superficie de terrenos

Ciudad	Campus (m2)	Ciudad (m2)	Fundos (has)
Concepción	479.785	99.704	1.181
Chillán	495.854	10.924	291
Los Ángeles	16.800	2.163	77,65
Coyhaique	-	91.000	-
Totales	**992.439**	**203.791**	**1.549,65**

Superficie construida

Ciudad	Campus (m2)	Fuera del Campus (m2)	Total Construida (m2)
Concepción	176.942	33.042	209.984
Chillán	34.028	2.151	36.179
Los Ángeles	11.253	4.621	15.874
Coyhaique	-	582	582
Totales	**222.223**	**40.396**	**262.619**

Principales obras 2017

Construcción edificio Ingeniería en Minas – Facultad de Ingeniería, Campus Concepción

Edificio de 938 m2, en tres niveles, fue diseñado en estructura y fundaciones de hormigón armado y pilotes de acero, considerado para soportar un 4° piso. En el primer nivel incluye laboratorio mecánica de rocas, taller, bodega de materiales y servicios. En el segundo nivel laboratorio de software, sala de memoristas y servicios. El tercer nivel destinado a sala multiuso, 7 oficinas, 2 secretarías y servicios. Además cuenta con una escalera que conecta los 3 niveles y un ascensor que dará servicio al nuevo bloque y edificio Ingeniería Metalúrgica.

Construcción edificio Facultad de Agronomía – Campus Concepción

Edificio de 777 m2, en dos niveles. Estructurado en hormigón armado, diseñado para soportar a futuro un 3° piso. El primer nivel contempla 2 salas de clases, 4 oficinas, auditorio y servicios. El segundo nivel incluye 3 laboratorios, servicios y una superficie de 224 m2, para futuro desarrollo. Además cuenta con una escalera exterior de emergencia y un ascensor.

Mejoramiento Teatro Universidad de Concepción

Mejoramiento aproximado de 1.500 m2, remodelación mayor en platea alta, baja y balcón. Consideró la renovación de butacas, mejoramiento de cielo raso y cambio de piso, además cambio de iluminación a led, tanto en el foyer como en la sala. Para cumplir con la norma de inclusión, se destinó un lugar para personas con discapacidad, en el sector central de la platea baja, delante de la caseta de sonido.

Construcción salas de clases – Campus Chillán

Construcción de 148 m2, estructurado en acero. Consideró 2 salas de clases con capacidad para 60 alumnos respectivamente. Además se construyó un paso cubierto de acceso.

Ampliación y remodelación 3° piso, Edificio de Eula 1 "Dr. Oscar Parra B." – Facultad Ciencias Ambientales, Campus Concepción.

La ampliación de 159 m2, consideró la construcción de un nuevo laboratorio, sala de clases, sala de auxiliar y escalera exterior de emergencia. La remodelación consideró 88 m2, en servicios higiénicos y accesos. Además esta obra incluye un ascensor, pavimentos podo táctiles y plano inclinado de acceso, como parte del Programa de Infraestructura para Personas en Situación de Discapacidad.

Remodelación Laboratorio 1° Piso, Edificio Tecnológico Mecánico – Facultad de Ingeniería, Campus Concepción.

Remodelación de 400 m2, readecuación de recintos para la instalación de un nuevo laboratorio de fabricación y un centro mecanizado de control numérico con nuevo equipamiento. Consideró cambio de pavimento, tabiques vidriados, pinturas especiales en pavimento y pinturas en general.

Remodelación y restauración de fachadas, cabinas hogares estudiantiles - Calle los Tilos N°1115 y Los Aguilera, N° 220 Concepción.

Remodelación de 9 cabinas estudiantiles para una superficie total de 794 m2, contempló dormitorios, sala comedor- estar y servicios higiénicos, iluminación LED y conexión a internet. Restauración de fachadas y renovación de cubiertas.

Habilitación de Laboratorio Prototipaje, 3° piso Edificio Arco UdeC – Depto. Fisiopatología, Facultad de Cs. Biológicas, Campus Concepción

Habilitación de 93 m2, para el desarrollo y fabricación de biofármacos certificados. Contempló laboratorios, espacios para el área técnica, control de calidad y bodega de producto terminado.

Habilitación 3° piso, carreras de Kinesiología y Fonoaudiología – Facultad de Medicina, Janequeo N° 200 Concepción

Remodelación de 506 m2, reordenamiento de recintos para albergar a los Departamentos de Kinesiología y Fonoaudiología. Contempla oficinas, salas de reuniones, salas de actividades prácticas, habilitación de servicios higiénicos para personal y personas con discapacidad.

Ampliación y remodelación 5° piso, Depto. Educación Médica – Facultad de Medicina, Janequeo N° 200 Concepción

Ampliación de 89 m2, sala multifuncional con capacidad de 45 personas y remodelación de 57 m2, destinados a 2 salas de procedimientos, sala de clases, oficina y servicio higiénicos para personas con discapacidad.

Construcción oficina Medica Veterinario – Facultad de CS. Veterinarias, Campus Chillán.

Construcción de 100 m2, estructurados en hormigón armado. Contempló secretaría, 4 oficinas, sala multipropósito, kitchenette, bodegas, servicios higiénicos para personas con discapacidad.

Construcción sala multiuso, Depto. Oceanografía – Facultad de CS. Naturales y Oceanográficas, Calle Villarrica N°141, Dichato.

Construcción de 100 m2, estructurados en madera. Contempló sala de multiuso (estudio y comedor), cocina, bodega, servicios higiénicos para personal y personas con discapacidad.

Habilitación dependencias para policlínica ESACHS, primer piso Edificio Virginio Gomez, Campus Concepción.

Remodelación de 60 m2. Habilitación de un policlínico, sala de espera, secretaría, oficina de médico y servicio higiénico. Ubicado en el primer piso del Edificio Virginio Gómez.

Habilitación Laboratorio para Centro Regional y Restauración "CREUDEC", subterránea Pinacoteca – Casa del Arte, Campus Concepción.

Remodelación de 138 m2, espacio que consideró área de documentación y registro visual, áreas de bodegaje y espacio de acopio de obras en tránsito, áreas indispensables para el funcionamiento del Centro, único en su tipo a nivel nacional.

Otras Obras 2017

Mejoramiento Edificio de Anatomía, III Etapa – Facultad de Medicina, Campus Concepción

Convenio Docente Asistencial Servicio de Salud y Universidad de Concepción

Conservación de 5 pabellones de centro de Atención Ambulatoria, Hospital Clínico Regional “Dr. Guillermo Grant Benavente”

INSTITUTO PROFESIONAL VIRGINIO GOMEZ

Instituto Profesional Virginio Gómez

(Educación Profesional Atenea S.A.)

Reseña Histórica

El Instituto Profesional Virginio Gómez de la Corporación Universidad de Concepción, fue creado el año 1988 bajo la tuición de la sociedad anónima cerrada Educación Profesional Atenea S.A., constituida por escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.

Con 29 años de existencia tiene 9.838 alumnos en sus tres sedes y hasta hoy ha titulado a 23.438 nuevos profesionales.

Inició sus actividades en la ciudad de Los Ángeles, para cuyo efecto el Ministerio de Educación un año más tarde le otorgó la autorización de funcionamiento mediante Decreto Exento N° 69 del 5 de abril de 1989. Su nombre es en homenaje a uno de los insignes fundadores de la Universidad de Concepción y quien fuera oriundo de Los Ángeles. El año 1990 se crea la sede Concepción mediante la ampliación del decreto exento N° 69 de fecha 10 de enero de 1990 y el año 1994 abre una sede en la ciudad de Chillán mediante autorización emitida por el Jefe de División de Educación Superior del Ministerio de Educación según ORD. N° 06/0178 de fecha 31 de Enero de 1994. Obtuvo su autonomía con fecha 4 de mayo de 1998, la que fue otorgada por decreto 003994 del Ministerio de Educación.

El Instituto Profesional Virginio Gómez forma parte de la Corporación Universidad de Concepción y nació con la idea de mantener en éste la oferta de carreras profesionales y técnicas que deja de dictar la Universidad, como consecuencia de las orientaciones universitarias para concentrar su actividad docente en las carreras que tienen como requisito las licenciaturas y los programas de postgrado. También forma parte del proyecto educativo de la Corporación el Centro de Formación Técnica Lota-Arauco.

En la creación del Instituto, se tuvo el propósito de aprovechar los tiempos disponibles de laboratorios y talleres, los recursos bibliotecarios y los recintos deportivos de la Universidad y compartirlos entre ésta y el Instituto (Convenio General de Cooperación). Así se crean las sedes del Instituto en las mismas ciudades donde tiene sede la Universidad de Concepción, esto es, Concepción, Los Ángeles y Chillán. Esto permitía inicialmente compartir además recursos humanos. Sin embargo, el aumento sostenido de la matrícula del Instituto genera la necesidad de contar con bibliotecas, equipamiento e infraestructura propios. En la actualidad, el Instituto cuenta con los recursos necesarios para el ejercicio de la docencia y también asigna presupuesto que permite realizar inversiones anuales permanentes para la adquisición de equipamiento nuevo, mantención y renovación del existente. Actualmente el Instituto mantiene además, un convenio de articulación académica con las Facultades de Ingeniería y Odontología de la Universidad de Concepción para que sus alumnos puedan continuar sus estudios, según los requisitos establecidos en éste.

Misión, Visión y Principios Institucionales

Misión

El Instituto Profesional Virginio Gómez tiene como misión formar profesionales y técnicos que respondan al interés y requerimientos del país en un contexto globalizado, para lo cual deberá propender a la formación integral de sus estudiantes, a desarrollar programas de estudio orientados al logro de competencias y a conferirles una formación genérica y específica necesaria para un adecuado desempeño profesional.

Visión

Ser reconocido como uno de los institutos más importantes del país por la consolidación de sus carreras, por la inserción laboral de sus titulados y por el sello diferenciador que entrega a sus estudiantes.

Principios institucionales

El Instituto privilegia el desarrollo de las personas; valora, promueve y respeta la diversidad de pensamiento humano y aspira a la búsqueda del bien común.

Estructura Orgánica y Organigrama

Para el desarrollo de sus funciones el Instituto se estructura en sedes, escuelas y carreras. El Reglamento Orgánico establece la estructura y funciones de los organismos y jefes de organismos definidos en este cuerpo normativo. Este reglamento complementa las disposiciones del acta de constitución de la Sociedad Anónima Cerrada Educación Profesional "Atenea" SA., contenidas en la escritura pública del 29 de noviembre de 1988, según consta en el Conservador de Bienes Raíces de la ciudad de Los Ángeles.

La administración superior del Instituto recae en el Directorio, el Rector, Vicerrector Académico y los Directores de Organismos designados por el Directorio a proposición del Rector y que son de su confianza.

Existen instancias colegiadas de asesoría constituidas por el Consejo Empresarial, Consejo de Planificación, Consejo Académico y Consejos de Sede.

Sector de desarrollo de actividades industriales y económicas de la Institución

La Institución desarrolla sus actividades en la ámbito de la educación superior técnico - profesional y en la capacitación a trabajadores del sector productivo regional y nacional. Las competencias genéricas del titulado del Instituto Profesional Virginio Gómez le permiten al profesional tener la capacidad para emprender proyectos profesionales y de vida, capacidad para trabajar en equipos multidisciplinarios y multiculturales, capacidad para comunicarse en contextos nacionales y extranjeros, capacidad de auto-aprendizaje y capacidad para resolver problemas, entre otros.

Carreras y estudiantes

Durante el año 2017 el instituto dictó, en sus distintas sedes y régimen, 134 programas de estudio, 31 conducentes a títulos profesionales, 85 a carreras técnicas de nivel superior y 18 programas especiales.

Programas por sede y tipo de carrera (2017)

Tipo de Carrera	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Instituto	
				Total	%
Profesionales	17	6	8	31	23%
Profesionales (PE)	9	7	2	18	13%
Técnicas	46	19	20	85	63%
Total	**72**	**32**	**30**	**134**	

Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, información a marzo de 2017.

Programas por sede y régimen de estudio (2017)

Régimen	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Instituto	
				Total	%
Carreras Diurnas	36	14	16	66	49%
Carreras Vespertinas	27	11	12	50	37%
Programas Especiales (V)	9	7	2	18	13%
Total	**72**	**32**	**30**	**134**	

Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, información a marzo de 2017.

Matrícula nueva y total por sede y tipo de carrera (2017)

Sede	Nivel	Primer año	Total
Concepción	Profesional	591	2.132
	Técnico	1.862	3.708
	Total	**2.453**	**5.840**
Los Ángeles	Profesional	202	745
	Técnico	732	1.397
	Total	**934**	**2.142**
Chillán	Profesional	131	674
	Técnico	542	1.182
	Total	**673**	**1.856**
Instituto	**Profesional**	**924**	**3.551**
	Técnico	**3.136**	**6.287**
	Total	**4.060**	**9.838**

Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, información a enero de 2018.

Evolución de matrícula

El Instituto, principal instituto profesional de la región del Biobío, mantiene una posición de liderazgo y reconocimiento indiscutido en la región, con una participación de mercado en este segmento de un 23,6% en el año 2017 (23,5% en 2016). Aun cuando su matrícula evidencia una leve disminución, esta fue menor a la experimentada a nivel regional. La evolución de la matrícula se presenta en la siguiente tabla.

	Matrícula total por año						
	2017	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Matrícula total	9.838	10.167	10.300	10.148	10.093	10.145	9.212

Estudiantes (matrícula) por escuela y sede (2017)

Escuela	Concepción		Los Ángeles		Chillán		Instituto	
	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total
Administración e Informática	591	1.297	160	430	77	250	828	1.977
Construcción y Prevención de Riesgos	377	1.122	197	522	158	656	732	2.300
Tecnológica Industrial	900	1.813	347	702	374	821	1.621	3.336
Salud y Educación	585	1.600	230	488	64	125	879	2.213
Vicerrectoría Académica	-	8	-	-	-	4	-	12
Total	**2.453**	**5.840**	**934**	**2.142**	**673**	**1.856**	**4.060**	**9.838**

Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, información a enero de 2018.

Titulados por sede, año de titulación y género (2017)

AÑO (Periodo del 1 enero al 31 diciembre)	Concepción			Los Ángeles			Chillán			Instituto		
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
1992-2016	4.437	6.501	10.938	2.510	3.769	6.279	2.005	1.514	3.519	8.952	11.784	20.736
2017	687	818	1.505	324	347	671	306	220	526	1.317	1.385	2.702
Total	**5.124**	**7.319**	**12.443**	**2.834**	**4.116**	**6.950**	**2.311**	**1.734**	**4.045**	**10.269**	**13.169**	**23.438**

Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, información a enero de 2018.

Tasa de titulación oportuna por tipo de Carrera (2017)

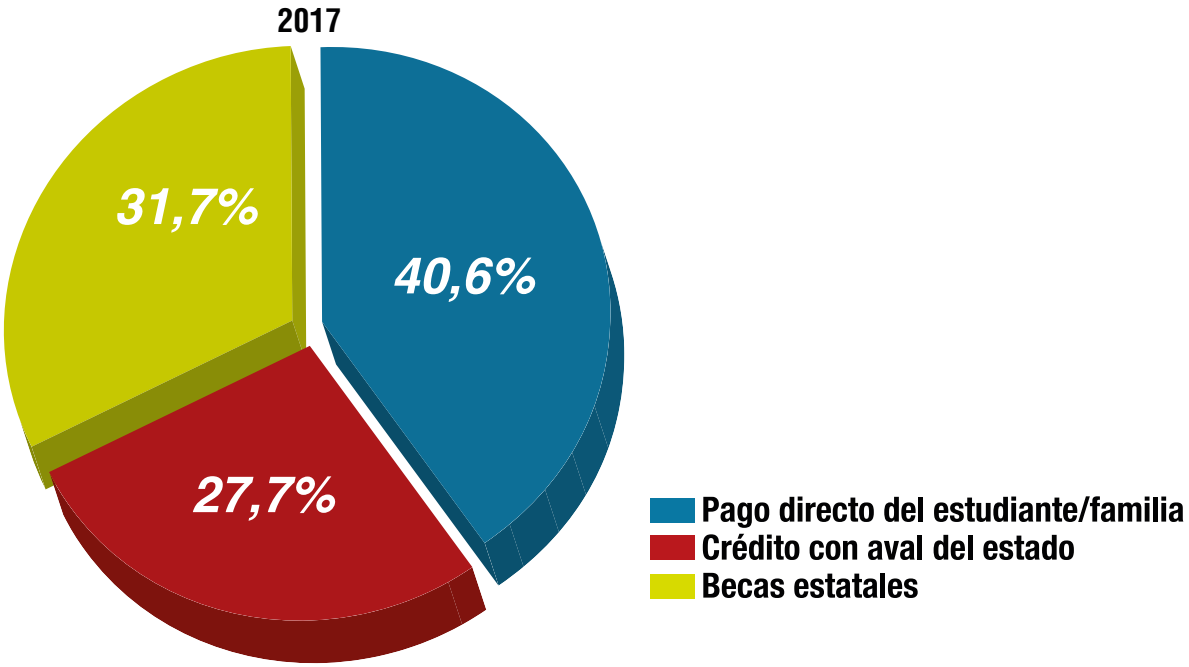
Sede	Carreras Técnicas		Carreras Profesionales		
	2 años (cohorte 2015)	2,5 años (cohorte 2014)	(PE) 2,5 años (cohorte 2014)	4 años (cohorte 2013)	5 años (cohorte 2012)
Concepción	38%	43%	71%	36%	38%
Los Ángeles	49%	53%	88%	52%	44%
Chillán	53%	51%	96%	36%	44%
Instituto	**43%**	**47%**	**79%**	**38%**	**41%**

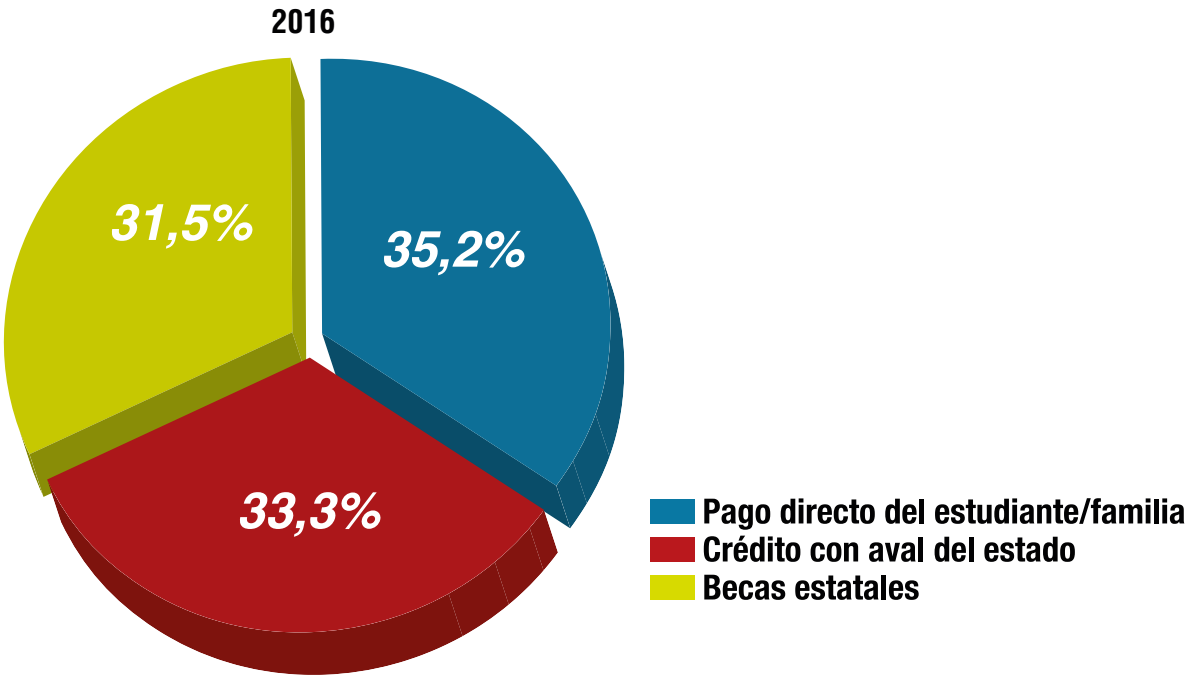
Fuente: Sistema Indicadores de Gestión, Titulación oportuna periodo 2017.

Becas y créditos

Los estudiantes del Instituto profesional Virginio Gómez pueden acceder a Becas y Créditos con Aval del Estado. Las becas a las que pueden optar los estudiantes son: Nuevo Milenio, Excelencia técnica, articulación, Valech, Hijos de Profesionales de la Educación, Excelencia académica, Juan Gómez Millas, Juan Gómez Millas extranjeros y discapacidad.

Al 31 de diciembre de 2017 un 40,6% de la matrícula es financiada directamente por el alumno. A continuación se grafica el financiamiento de la matrícula para el Instituto para el año 2017 y 2016.





Acreditación de carreras

Al 31 de diciembre de 2017 el Instituto alcanza un total de 29 carreras acreditadas, 5 de las cuales fueron acreditadas durante el año 2017, el detalle de estas últimas a continuación:

	Carreras Acreditadas	Sede	Régimen	N° años	Inicio Acreditación	Término Acreditación	Agencia Acreditadora
1	Técnico de nivel Superior en Mecánica Automotriz y Maquinaria Pesada	Concepción	Diurna Vespertina	4	24-01-2017	24-01-2021	Acreditadora de Chile
2	Ingeniería Ejecución Mecánica	Concepción	Diurna Plan Especial Vespertino	5	15-06-2017	15-06-2022	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Plan Especial Vespertino				
3	Ingeniería de Ejecución en Administración	Concepción	Diurna Vespertina Plan Especial Vespertino	5	31-05-2017	31-05-2022	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina Plan Especial Vespertino				
		Los Ángeles	Diurna Vespertina Plan Especial Vespertino				
4	TNS Laboratorio Clínico y Banco de Sangre	Concepción	Diurna Vespertina	4	05-01-2017	05-01-2021	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina				
5	TNS Mantenimiento y Operación de Equipos Mineros.	Concepción	Diurno Vespertino	3	24-01-2017	24-01-2020	Acreditadora de Chile

Propiedades e Infraestructura

El Instituto Profesional Virginio Gómez, tiene al servicio de sus estudiantes 27.157 m^2 construidos, distribuidos en sus tres sedes a saber:

Construcciones:

- Concepción : 17.680 m^2
- Los Ángeles : 4.143 m^2
- Chillán : 5.334 m^2

Total construcciones 21.157 m2

Terrenos:

- Sede Concepción : 8.080 m^2
- Sede Los Ángeles : 11.926 m^2
- Sede Chillán : 17.005 m^2

Total terrenos 37.011 m^2

Plan de inversiones

Durante el 2017 el Instituto realizó inversiones por monto total de M$ 1.557.464, de los cuales principalmente se deben a mantenciones mayores en la sede de Los Ángeles y construcción de nuevas salas de clases en la sede de Concepción por M$ 1.060.840 y compra de equipamiento por M$ 496.624.

Hitos de la Institución durante el año 2017

Nuevas Carreras acreditadas

Durante el año 2017 se acreditaron 5 nuevas carreras (ya individualizadas previamente), con lo cual el instituto alcanza un total de 29 carreras acreditadas.

Inicio proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional

En el mes de agosto de 2017 se formalizó el Comité de Formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional, cuya labor principal es conducir y desarrollar todas las etapas necesarias para la formulación del futuro Plan Estratégico Institucional. Dentro de las principales actividades desarrolladas durante este periodo fue la realización de una jornada de trabajo ampliada para la elaboración del FODA institucional, con la participación de gran parte del personal de planta (130 participantes). El Plan Estratégico vigente, tiene duración hasta junio 2018.

Proceso de acreditación institucional

Del 02 al 05 de octubre de 2017, en conformidad al desarrollo del proceso de acreditación institucional, se realizó la visita a la Institución por parte de la comisión externa de pares evaluadores. El día 13 de diciembre del año 2017 en sesión ordinaria la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) resolvió otorgar 3 años de acreditación. El 20 de marzo el Instituto recibió oficialmente dicha resolución y el 24 de marzo se entregó el Recurso de reposición a la Resolución Exenta de acreditación Institucional N°437, solicitando su reconsideración debido a que los años de acreditación otorgados no guardan relación con los avances experimentados por la institución en los últimos años. A partir de entonces la CNA dispone de 30 días hábiles para analizar y responder la reclamación.

Titulaciones

Durante el año 2017 se titularon 2.702 estudiantes, cuya distribución por sede es la siguiente:

- Concepción : 1.505
- Sede Los Ángeles : 671
- Sede Chillán : 526

Innovación en Escuelas

Durante el 2017 las Escuelas realizaron las siguientes innovaciones:

Escuela de Administración e Informática:

Laboratorio/Taller	Descripción	Carrera	Sede
Central de Simulación	Convenio con Fundación Inform, de España, en el desarrollo de la Central de Simulación. Proyecto único en el país, dado que la red mundial de empresas simuladas reconoce, por país, que una sola institución que tenga la central de Simulación. Este convenio termina el 2019, con la finalización de la Central y el liderazgo a nivel nacional y en Latinoamérica en la difusión e implementación del modelo de Empresa Simulada en el Aula.	Reporta a todas las carreras del área Administración.	Concepción Los Ángeles Chillán
Laboratorio de Logística Marítima Portuaria	Construcción e implementación del Laboratorio, para la carrera de TNS en Logística Marítima Portuaria, en la cual contempla, una tina de vidrio, de 1,5x1,5x0,5 metros. Para realizar pruebas con prototipos de barcos y realizar experiencias propias de la especialidad.	Reporta a para la carrera de TNS en Logística Marítima Portuaria.	Concepción
Alianza estratégica con empresa, a través de los desayunos empresariales.	Empresa de informática, Xhost, crea una alianza con la escuela de Administración e informática, en la cual proporciono gratuitamente 100 licencias de su Sistema de Información (ERP Xpyme), para que los estudiantes lo trabajen en la empresa simulada y también instalados en un laboratorio de computación. Además fueron capacitados los docentes en su uso.	Reporta a todas las carreras del área Administración.	Concepción Los Ángeles Chillán

Escuela Tecnológica Industrial:

Laboratorio/Taller	Descripción	Carreras	Sede
Simulación de Procesos	Habilitado para programar un proceso, detección y traslado de piezas.	TNS Instrumentación y Control, TNS Electrónica, Ing. (E) Mecánica, Ing. (E) Electrónica, Ing. (E) Electricidad.	Concepción

Escuela Tecnológica Industrial:

Laboratorio/Taller	Descripción	Carrera	Sede
Laboratorio de Simulación Educación de Párvulos	Laboratorio habilitado el 2017 en Concepción y Chillán con la incorporación de distintos espacios educativos para simular protocolos de acción (muda, comida, sueño) y experiencias de aprendizaje de los distintos ámbitos de la Educación de Párvulos. En sede Los Ángeles se implementa para entrar en funcionamiento el mes de marzo.	Técnico de nivel Superior en Educación de Párvulos.	Concepción Los Ángeles Chillán

Vinculación con el Medio Empresarial y Comercial

A continuación se detallan las actividades de Vinculación con el Medio productivo y social y también las actividades comerciales realizadas por la institución.

Actividades Empresariales

• Se realizaron 2 sesiones del Consejo Asesor Institucional (mayo y diciembre); El Consejo Asesor Institucional tiene por misión apoyar y asesorar al Instituto en diferentes materias propias del quehacer educacional.

• 60 reuniones con el sector productivo de la región del Biobío; Las diversas carreras de las sedes Concepción, Chillán y Los Ángeles se vinculan permanentemente con empresas e instituciones de sus áreas. En estos encuentros se gestionan trabajos colaborativos, acuerdos y alianzas, en pro de la formación de los estudiantes del Instituto.

• 50 nuevos convenios de prácticas y trabajos colaborativos con empresas; Estos convenios se suman a los más de 100 con los que cuenta el Instituto.

• 10 desayunos con empleadores y empresarios de diferentes rubros: En las tres sedes se realizaron desayunos con empresarios y expertos de distintas áreas, con el fin de realizar un levantamiento de necesidades formativas y de empleabilidad en la región del Biobío.

• 01 Taller de Apresto Laboral para Titulados (Septiembre – 2017); En la sede Concepción se realizó, el taller de apoyo a la inserción laboral para titulados y alumnos de último año. Participaron 100 personas.

• 550 ofertas laborales publicadas para titulados; Publicadas en el portal de empleos del Instituto Profesional Virginio Gómez a través de trabajando.com

• Cena de Titulados, todas las generaciones (Diciembre – 2017); 120 titulados participaron de esta primera cena de titulados de distintas carreras y diferentes promociones y sedes. La actividad se llevó a cabo en el Club Concepción.

• Envío Trimestral de Newsletter para Titulados (abril – agosto –diciembre)

Actividades Comerciales

El Departamento de Capacitación durante el año 2017 realizó 130 actividades de capacitación, distribuidas en sus tres sedes, las que implicaron 4.008 horas cronológicas de capacitación.

N° de Actividades de capacitación (3 sedes)	N° de alumnos/as capacitados/as	N° de horas cronológicas de capacitación ejecutadas	Áreas temáticas de capacitación
130	2.286	4.008	Prevención de riesgos y medio ambiente Computación e Informática Administración y Negocios Tecnológico Industrial (mecánica/electricidad y electrónica)

Proyectos adjudicados en 2017

Sigla	Nombre clave proyecto	Monto		Periodo Ejecución
		Ministerio	Contraparte	
DVG1701	Reparando sonrisas, alegrando corazones: Jornadas de salud para adultos mayores	8.250.000	-	2018

Actividades extracurriculares deportivas, sociales y voluntariado

• Como parte de la formación integral de nuevos profesionales, durante el año se realizaron las siguientes disciplinas deportivas: fútbol damas y varones; vóleibol, básquetbol; capoeira; Taekwondo, y coro Góspel. Dichas actividades contaron con la participación de 578 estudiantes de las distintas Escuelas.

• Con el objeto de promover en los estudiantes el sentimiento de solidaridad con los más necesitados y propender al cuidado del medio ambiente, es que todos los años los jóvenes formulan proyectos solidarios, según bases determinadas y según área de conocimiento, los que son enviados a nivel central para su aprobación y ejecución.

En el año 2017 se desarrollaron 20 actividades de voluntariado, en las que participaron 198 alumnos y que beneficiaron a 552 personas.

LOTERIA

LOTERÍA DE CONCEPCIÓN

Lotería de Concepción

Reseña Histórica y Marco Legal

Lotería de Concepción forma parte de la Corporación Universidad de Concepción, fue creada el 8 de octubre de 1921, para apoyar económicamente a la Universidad y se convirtió en la primera institución de juegos de azar del país.

El año 1986, por la Ley N° 18.568, se actualizó la normativa para la administración de los Sorteos de Lotería, junto al Reglamento sancionado en el Decreto Supremo N° 80 de 1987. Actualmente Lotería de Concepción, como empresa administradora de juegos de azar, se rige por una serie de leyes y decretos, cuerpos legales que autorizan a la Universidad de Concepción para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos, juegos instantáneos y otros juegos derivados.

Aportes a las Arcas Fiscales y Beneficiarios

Los juegos de Lotería de Concepción están afectos a un impuesto de exclusivo beneficio fiscal con una tasa del 15%, que se aplica incluido en el precio de venta al público. En el año 2017 el aporte al Fisco por concepto de impuesto a los juegos de azar recaudados fue de MM$10.500,2.

A través del tiempo se le asignaron a Lotería de Concepción distintos beneficiarios, los que actualmente son y tienen la siguiente distribución:

Juegos Boleto y Raspes:

Del valor total de los boletos vendidos en cada sorteo de Boleto y emisiones de cupones Raspes, excluido el impuesto establecido en el artículo 2° de la ley N°18.110, se destina un 5,0% a las siguientes instituciones:

Beneficiarios con participación en el 5,0%:	
Consejo de Defensa del Niño.	38,0%
Universidad de Chile.	21,5%
Universidad Católica de Chile.	21,5%
Cruz Roja de Chile.	4,0%
Servicio de Salud, Concepción-Arauco Hospital “Gmo. Grant B.”	5,0%
CONAPRAN.	4,5%
COANIL.	4,5%
Fundación Adolfo Matthei.	1,0%

Juegos Kino, Kino5 e Imán:

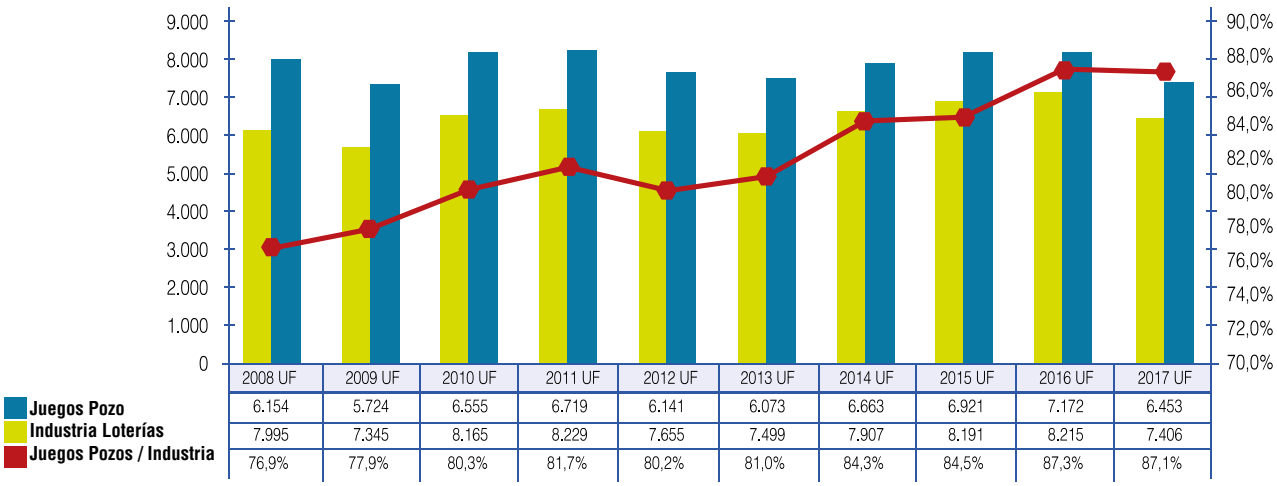
El excedente neto a beneficiarios de estos juegos, se destina al financiamiento de la docencia, investigación, becas y extensión que entrega la Universidad de Concepción.

Mercado de la Industria de los Juegos de Lotería

La oferta de juegos de loterías en nuestro país presenta una estructura de duopolio, compuesto por "Polla Chilena de Beneficencia", de propiedad estatal, y "Lotería de Concepción", particularidad poco común a nivel mundial en que las loterías operan mayoritariamente como monopolio.

La venta de la industria está centrada mayoritariamente en los "juegos de pozo", un 87,1% para el año 2017, uno de cada operador, Lotería de Concepción y Polla. Esta alta concentración de la venta en dos juegos, Kino de Lotería y Loto de Polla, responde a que son los grandes pozos acumulados los que incentivan la demanda, tanto de los clientes habituales como los esporádicos.

Juegos Pozos e Industria, venta Millones de UF 2008 a 2017



	2008 UF	2009 UF	2010 UF	2011 UF	2012 UF	2013 UF	2014 UF	2015 UF	2016 UF	2017 UF
Juegos Pozo	6.154	5.724	6.555	6.719	6.141	6.073	6.663	6.921	7.172	6.453
Industria Loterías	7.995	7.345	8.165	8.229	7.655	7.499	7.907	8.191	8.215	7.406
Juegos Pozos / Industria	76,9%	77,9%	80,3%	81,7%	80,2%	81,0%	84,3%	84,5%	87,3%	87,1%

Ventas, Canales de Distribución y Marketing

Ventas:

La venta de Kino del año 2017 alcanzó a MM$ 69.272, un 23% más que el año 2016, consolidándose el juego complementario a Kino, "Chao Jefe de por Vida".

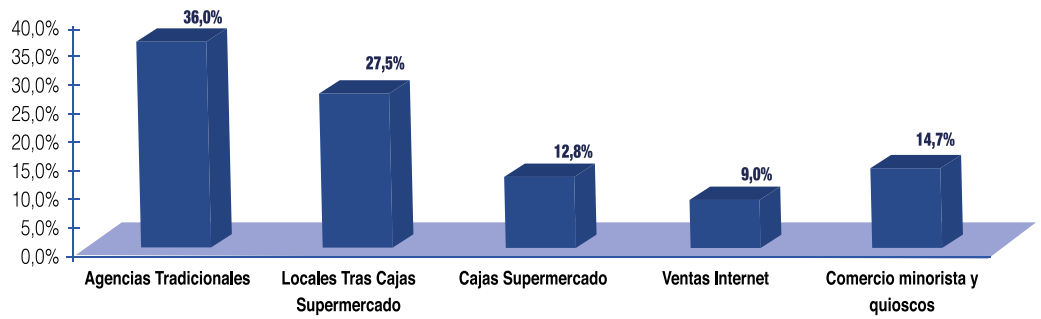
Canales de Distribución:

La red de venta de Lotería de Concepción está compuesta por diversos tipos de negocios comerciales, los que han ido evolucionando en el tiempo, en respuesta a los cambios de hábitos de consumo de la población. Cabe destacar que los canales se dividen en 4 grandes categorías:

- Agencias tradicionales
- Supermercados (Cajas y locales tras cajas)
- Comercio Minorista y Quioscos
- Internet

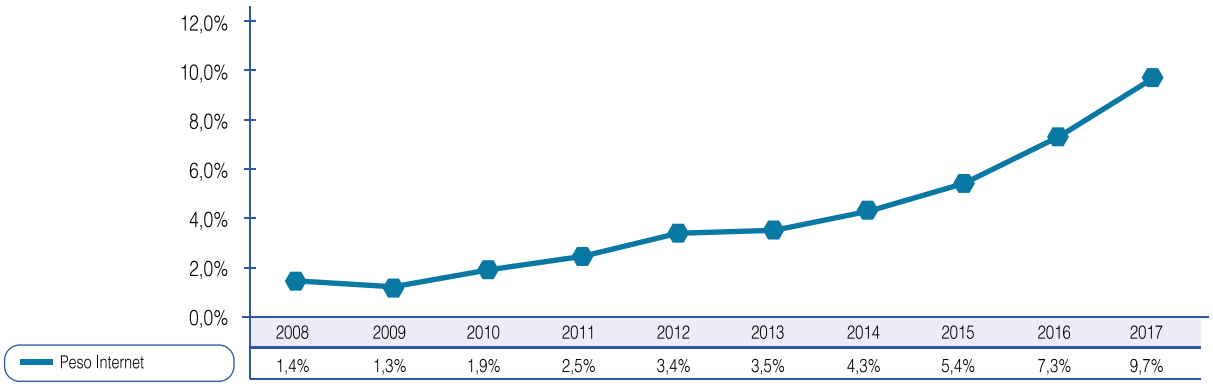
En el año 2017 para KINO, nuestro principal producto, sigue prevaleciendo la participación de las agencias tradicionales con un 36% como el principal canal de venta. Así mismo el canal supermercados mantiene una alta participación, alcanzando en conjunto, las cajas de estas locaciones más las agencias tras cajas, el 40,3% de la venta. Las cajas registradoras tienen una participación del 12,8% y los locales ubicados tras las cajas un 27,5% de participación. El 14,7% de la venta se realiza en comercio minorista y quioscos. Finalmente la venta Internet representa un 9% en el Kino.

Participación de Kino en los canales de distribución de Lotería de Concepción año 2017



En materia tecnológica, cabe mencionar la participación y continua evolución del canal de ventas Internet. El año 2017 Lotería Internet cierra el año con un 9,7% de participación en las ventas totales, lo que valida la consolidación e importancia de este canal, como un exitoso medio de ventas de nuestros productos.

Evolución peso canal Internet en Ventas de Lotería



Marketing:

El año 2017 estuvo marcado por tres estrategias principales:

1) La Consolidación del "Chao Jefe de por Vida"

2) Desarrollo permanente del Canal Digital

3) El lanzamiento del nuevo Juego "Al Fin le Achunté".

1) Consolidación del "Chao Jefe de por Vida"

Durante 2017, se materializaron los efectos esperados del lanzamiento del Chao Jefe de por Vida realizado en septiembre del año 2016. Se observó un aumento en la cantidad de apuestas gracias a la mejora significativa en la oferta del Kino, por una parte, ofreciendo un sueldo de por vida que resultó ser muy atractivo y novedoso, y por otra, por el aumento de los pozos ofrecidos durante todo el año, los que crecieron significativamente con respecto a años anteriores. Estos 2 factores incidieron en que más personas jugaran a lo largo del año. El mes de mayo de 2017, Kino ofreció el monto a repartir más alto de su historia alcanzando los $6.500 Millones entre todas las categorías y juegos adicionales, noticia que impulsamos para que fuera difundida en distintos medios de prensa con apariciones en noticiarios centrales de Televisión de emisión nacional como TVN, Mega y Chilevisión y de carácter regional como TVU. Esta noticia rápidamente apareció en portales de noticias de internet como Bio-Bio, La Cuarta y LUN, lo que favoreció su viralización a través de las redes sociales, logrando con esto una alta convocatoria de personas en las agencias de juego, supermercados y a la compra por medios digitales.

2) Desarrollo permanente del Canal Digital

Desde el punto de vista digital se intensificó el uso de herramientas de Retargeting, que consiste en identificar a los clientes que entraron al sitio www.loteria.cl y mostrarles publicidad de la marca siguiéndolos en los distintos sitios en los que entran con posterioridad. La incorporación de métricas de medición como Google Analytics para www.loteria.cl, nos permitió conocer de mejor forma como se lleva a cabo la interacción de los clientes en nuestro sitio, gracias a esto pudimos mejorar la visibilidad de la consulta de resultados, desarrollar un landing de venta rápida, entre otros proyectos digitales.

Gracias a estos cambios y a la implementación de nuevas técnicas de trabajo en las redes sociales Facebook, Twitter y canal de videos de Youtube, se logró alcanzar un 10% de participación de venta digital sobre la venta total en la segunda parte del año. El flujo de venta digital a través de dispositivos móviles, como son celulares y tablet, creció con respecto a los computadores de escritorio, la relación que el 2016 fue de 25% en Móvil y un 75% en computadores de escritorio cambió a 33% en Móvil y un 66% en computadores de escritorio el 2017.

3) Lanzamiento del nuevo juego "Al Fin le Achunté"

En Junio de este año se lanzó el nuevo producto "Al Fin le Achunté" que reemplazó al juego Súper Imán que venía bajando sus ventas en los últimos años. Con este nuevo juego se busca llegar a los clientes con un lenguaje más cercano, ofreciendo más oportunidades de ganar y lo más importante, simplificando la forma de jugar, que era uno de los principales problemas que tenía el juego anterior.

Luego de realizar numerosos estudios cualitativos y cuantitativos se pudo determinar que la mejor forma de dar un vuelco al rendimiento de Imán era reemplazándolo por un nuevo juego, más dinámico, simple de jugar y más acorde a los tiempos, por lo mismo la Campaña de Lanzamiento se caracterizó por ser novedosa, impactante y con una cuota de humor característica de nuestro estilo de comunicación. Utilizamos al rostro del tiempo de TVN, Iván Torres, quien en su particular forma de predecir el tiempo muy pocas veces le achunta, y con este juego por fin le achuntó. Luego lo vemos disfrutando de este premio arriba de un yate y en una fiesta glamorosa, todos esos lujos gracias a Al Fin le Achunté.

El impacto que generó la campaña y el nuevo producto permitieron a este nuevo juego crecer un 32,5% en recaudación semanal respecto al Imán, crecimiento que se mantuvo durante todo el 2017.

Este nuevo juego viene a refrescar la oferta de juegos de Lotería, ya que mantiene una estructura compuesta por un gran pozo, pensado exclusivamente en los jugadores más duros, antiguos jugadores de Imán e incorpora 13 Sueldazos de $2 Millones mensuales que van desde 1 a los 20 años de duración.

Resultado Financiero año 2017

La utilidad de Lotería de Concepción del año 2017 ascendió a MM $ 19.503 lo que representa un mejor resultado en relación al año anterior del 35,1% debido fundamentalmente a mayores ingresos operacionales relacionado con las características de los juegos y a la incorporación de nuevos productos.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Administración de Riesgos

Factores de riesgo

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.

La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones y comités propios del Directorio, se detallan a continuación:

Comisión de Asuntos Corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de Empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión Lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de Finanzas Corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.

Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la Corporación.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión Inmobiliaria

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, entre los temas que aborda la comisión están:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende de la Nota 12 de los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2017, relativa a los ingresos ordinarios.

Los factores de riesgo más relevantes se han clasificado en:

Riesgos operacionales: Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y Otros son los procesos de empresas en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene, respecto de cada una de las instituciones y empresas que la componen, la permanente preocupación respecto del cumplimiento de sus obligaciones legales, regulatorias, y contractuales.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

Riesgos de mercado: Relacionados principalmente a la actividad de la Educación Superior y de juegos de lotería y dicen relación principalmente a variables como el tamaño del mercado, amenazas del sector, situación macroeconómica del país, diversificación de la oferta, entre otros.

La educación superior (E.S.) en Chile se rige por la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza (LOCE) Nº 18.962, de marzo de 1990, la cual regula tanto la creación de las instituciones de educación superior, como la disolución de éstas. Bajo esta ley el Estado reconoce cuatro tipos de instituciones de enseñanza superior, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos de Educación Superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres segmentos de esta clasificación, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles en el primer y segundo segmento y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Hoy en día, es evidente que el sistema de educación superior se enfrenta a profundos cambios, desafíos e incertidumbres, centrados fundamentalmente en las reformas, se avanzó preliminarmente en esta materia vía ley de presupuesto, y en la ley de Presupuesto de la República 2017.

Los primeros días de julio del 2016, el gobierno envió al congreso el proyecto de ley de Educación Superior, proyecto que pretendía reformar completamente el régimen jurídico del sector.

Los cambios que contenía el proyecto eran importantes, algunos de ellos de tal magnitud que de aprobarse en las condiciones propuestas por el Ejecutivo, hubieran cambiado la oferta de la Industria, razón por la cual, el proyecto fue muy cuestionado por todos los actores, lo que derivó finalmente en anuncios de proyectos sustitutivos. Por lo anterior, durante el primer semestre de 2017 la autoridad envió dos nuevos proyectos, separando el aspecto general de la educación superior y otro para las universidades estatales.

A la fecha, tanto la Ley de Universidades Estatales como la Ley de Educación Superior, se encuentran a la espera del pronunciamiento del Tribunal Constitucional.

Lo único concreto hasta el momento, es la gratuidad vía glosa presupuestaria y que durante el año 2016 fueron creadas dos nuevas Universidades Estatales, estas son la Universidad de Aysén y la Universidad de O'Higgins, las cuales iniciaron sus actividades en el 2017.

Con los antecedentes que existen, resulta complejo aún determinar amenazas u oportunidades que representará la Reforma Educacional. Sin embargo, la Universidad de Concepción estaría en clara ventaja respecto a la mayoría de las Universidades, si se considera las variables claves que se han conocido de la reforma; Universidad pública, sin fines de lucro, calidad y acreditación, nivel de aranceles y su fuerte vinculación con el medio. De estas variables la más relevante dice relación con el nivel de aranceles, donde comparado con universidades de calidad equivalente, la UdeC tiene aranceles sustancialmente más bajos que el resto.

Riesgos financieros: La principal actividad de la Corporación, por su misión, es la actividad educacional Universitaria, de investigación y de extensión universitaria, y por tanto el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades, por lo tanto el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación, el cual está íntimamente relacionado a la capacidad de responder y dar cumplimiento a los compromisos adquiridos con terceros.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito, de tasa de interés y moneda.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre relativa a estos riesgos, adoptando oportunamente las medidas y definiciones necesarias que permitan acotar los niveles de exposición y minimizar sus impactos.

Estos riesgos se describen y analizan en detalle en la Nota 22 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2017, los cuales forman parte integrante de esta Memoria.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Gestión financiera

El 27 de marzo de 2018, el directorio de la Corporación Universidad de Concepción aprobó sus Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2017, los que informan una ganancia histórica y que bordea los 21 mil millones de pesos.

Importante destacar que al cierre del año 2017, la Corporación Universidad de Concepción logró disminuir nuevamente su endeudamiento, el cual ha presentado una disminución, en términos reales, de prácticamente 38 mil millones de pesos en estos últimos cuatro años, medido esto como pasivos financieros netos.

Por otro lado, los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2017, muestran positivos e históricos resultados operacionales, una creciente base patrimonial, flujos operacionales positivos e ingresos diversificados, lo que refleja la consolidación de una estructura y situación financiera que le permite a la Corporación proyectarse con tranquilidad al futuro, así como lo ha hecho hasta ahora por casi 100 años. Este desempeño ha tenido un alto reconocimiento en el mercado, reflejado tanto por la valoración de los bonos de la Universidad, como por las mejoras en el 2017 en la clasificación riesgo de la Corporación, esto último por parte de las dos clasificadores que realizan dicha evaluación. Esto responde a la confianza y credibilidad construida por la Corporación, la cual es resultante del manejo responsable de sus finanzas y el fuerte compromiso de su Directorio y alta Administración, en el cumplimiento de los objetivos y metas financieras que se propusieron a partir del proceso de reestructuración, iniciado en el año 2012 con la creación de la Comisión de Finanzas Corporativas del Directorio.

En línea con lo antes expuesto, se debe resaltar el holgado cumplimiento de los índices financieros comprometidos en los contratos de emisión, esto respecto de los dos bonos que la Corporación mantiene en el mercado.

Antecedentes Generales

Los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Estos estados financieros fueron auditados por PwC Chile, quienes emitieron su opinión de auditoría respecto de la razonabilidad de los mismos el 27 de marzo de 2018, fecha de aprobación estos por parte del Directorio de la Corporación.

A partir del año 2016 la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de los terrenos que forman parte de Propiedades, planta y equipo, pasando del modelo del costo al modelo de revaluación (NIC 16). Cabe señalar que la medición del valor razonable de estas propiedades es realizada por un experto independiente. Los efectos financieros de este cambio se detallan en la Nota 3 de los estados financieros de la Corporación.

Este cambio se realizó con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

Conforme a lo establecido en NIC 8, los efectos de la aplicación por primera vez de una política contable de revaluación de activos conforme a NIC 16, deben ser tratados con efecto prospectivo y no retrospectivo.

Es importante señalar que los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 no presentan cambios en estimaciones y en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2016.

Análisis Razonado de estados financieros

Resumen del Estado de situación financiera consolidado (MM$ millones de pesos chilenos)

	31.12.2017	31.12.2016	Variación	
Activos	**MM$**	**MM$**	**MM$**	**%**
Activos corrientes totales	104.086	87.415	16.671	19,1%
Activos no corrientes totales	428.921	413.128	15.793	3,8%
Total de activos	**533.007**	**500.543**	**32.464**	**6,5%**

	31.12.2017	31.12.2016	Variación	
Pasivos y patrimonio	**MM$**	**MM$**	**MM$**	**%**
Pasivos corrientes totales	95.779	83.332	12.447	14,9%
Pasivos no corrientes totales	213.288	214.728	(1.440)	-0,7%
Total de pasivos	**309.067**	**298.060**	**11.007**	**3,7%**
Patrimonio atribuible a la corporación	220.268	98.864	21.404	10,8%
Participaciones no controladoras	3.672	3.619	53	1,5%
Patrimonio total	223.940	202.483	21.457	10,6%
Total de patrimonio y pasivos	**533.007**	**500.543**	**32.464**	**6,5%**

Activos

Al 31 de diciembre de 2017 los activos totales consolidados de la Corporación presentan un aumento de MM$ 32.464, equivalente a un 6,5%, respecto del 31 de diciembre de 2016. Lo anterior, por un aumento en los activos corrientes y no corrientes de MM$ 16.671 y MM$ 15.793, respectivamente.

El aumento en los Activos corrientes se explica principalmente por:

- Aumento en los saldos en Efectivo y equivalentes al efectivo por MM$ 6.456, lo que representa un incremento de un 46,2% respecto de los saldos a diciembre de 2016, esto principalmente por un mayor saldo en la Universidad por remesas fiscales recibidas al cierre, y un aumento en la caja del Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU), generado esto por una mayor recaudación respecto de los pagarés financiados en el ejercicio.

- Incremento en los Saldos de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por MM$ 10.918, equivalente a un 28,1%, el cual se explica fundamentalmente por mayores saldos en Lotería y UdeC, asociados al aumento en los niveles de operación en la parte final del año, y un aumento en los saldos por cobrar del FSCU dado mejores expectativas de recuperación.

Los aumentos antes descritos fueron parcialmente compensados por un menor saldo en Otros activos financieros por MM$ 1.334, equivalente a un 4,4% respecto al 31 de diciembre de 2016, el cual se explica fundamentalmente por una disminución en saldos en garantía por proyectos de investigación por MM$ 1.617.

Cabe señalar que al 31 de diciembre de 2017 se presenta, bajo el rubro Otros activos financieros corrientes, un saldo por MM$ 8.892 en depósitos a plazo (MM$ 8.633 en 2016), correspondiente a la cuenta de reserva por UF 319.000, garantía que se origina por la colocación del bono Corporativo y que se constituyó íntegramente durante el primer semestre de 2014.

El aumento en los Activos no corrientes de la Corporación de MM$ 15.793, equivalente a un 3,8% respecto de diciembre de 2016, se explica principalmente por:

- El aumento de las Cuentas por cobrar, no corrientes en MM$ 11.560, equivalente a un 12,5% respecto de diciembre de 2016, generado fundamentalmente por un incremento en las cuentas por cobrar no corrientes del FSCU, explicado esto por las colocaciones del año, devengo de intereses y reajustes y disminución en la tasa global de provisión, efectos que fueron compensados parcialmente por la recaudación del ejercicio.

- Incremento en los saldos de Propiedades, planta y equipo por MM$ 4.194, el cual se explica fundamentalmente por el efecto neto resultante entre los aumentos por las adiciones del ejercicio por MM$ 10.781 y la revaluación de los terrenos clasificados bajo este componente por MM$ 2.110, y la disminución por la depreciación del ejercicio ascendente a MM$ 7.329.

- Aumento de MM$ 922 en las Propiedades de inversión, resultante de las ganancias por los ajustes al valor razonable de dichas propiedades al 31 de diciembre de 2017.

Los aumentos antes detallados fueron compensados parcial y principalmente por una disminución en los saldos no corrientes de Otros activos financieros y no financieros por MM$ 521 y MM$ 684, esto principalmente por una disminución en la valorización de inversiones y menores Gastos anticipados, respectivamente.

Pasivos y Patrimonio neto

Al 31 de diciembre de 2017 el Total de Patrimonio y pasivos aumentó en MM$ 32.464 respecto al cierre del ejercicio 2016, variación explicada por un incremento en los Pasivos corrientes y en el Patrimonio de MM$ 12.447 y MM$ 21.457, respectivamente, lo cual fue levemente compensado por una disminución de los pasivos no corrientes de MM$ 1.440.

El aumento de los pasivos corrientes se debe a:

- Mayor saldo en Otros pasivos financieros por MM$ 2.863, equivalente a un 15,1%. Es importante destacar que al 31 de diciembre de 2017 hay una disminución neta en los Otros pasivos financieros (corrientes y no corrientes) de MM$ 6.640, respecto del 31 de diciembre de 2016, esto alineado a la política existente en la Corporación de disminuir su endeudamiento, la cual fue definida en el marco de su reestructuración financiera iniciada en 2013.

- Incremento de MM$ 4.661 en las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, generado esto principalmente por un mayor pasivo asociado a los mayores niveles de operación y ventas, tanto en la Universidad como en Lotería, en las cuentas por pagar se incluye el pasivo asociado a los premios por pagar en Lotería.

- Mayor saldo por MM$ 1.644 relativo a Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, el cual se explica por aumentos de los distintos conceptos que conforman este pasivo, entre estos están: Provisión vacaciones, Provisión renta vitalicia, Provisión bono vacaciones, entre otros.

- Aumento de los Otros pasivos no financieros en MM$ 2.815 respecto de diciembre de 2016, el cual se explica fundamentalmente por un incremento en los saldos asociados a proyectos de investigación por MM$ 2.495.

En relación a la disminución de los pasivos no corrientes por MM$ 1.440 equivalente a sólo un 0,7%, esta se explica principalmente por la baja en el saldo de Otros pasivos financieros por MM$ 9.503, equivalente a un 7,6% respecto de diciembre de 2016, la cual, como ya se mencionó anteriormente, responde a una política de la Corporación respecto de la disminución gradual de su endeudamiento.

Sin embargo, la diminución antes comentada fue principal y parcialmente compensada por lo siguiente:

- Aumento del saldo de Otras provisiones en MM$ 1.113, equivalente a un 16,5%, por la mayor provisión asociada a los créditos CAE, la cual busca reconocer el riesgo y responsabilidad que recae en la Universidad y el Instituto Profesional Virginio Gómez por la eventual incobrabilidad por este tipo de créditos.

- Incremento en las Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por MM$ 2.730, la que se explica por el aumento en el pasivo asociado a la Provisión por Rentas vitalicias, ver mayor detalle respecto del movimiento de estas provisiones en Nota 13 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2017.

- Un mayor saldo de las cuentas agrupadas como Otros pasivos no corrientes, donde los saldos de Cuentas por pagar se incrementaron en MM$ 4.407, que corresponden básicamente a las asociadas a premios por pagar en Lotería.

Respecto del patrimonio, este aumentó en MM$ 21.457 en relación al año 2016, variación que se explica fundamentalmente por el Resultado integral total obtenido en el ejercicio 2017 ascendente a MM$ 21.457.

Resumen del Estado de resultados integrales (MM$ millones de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31.12.2017 MM$	31.12.2016 MM$	Variación MM$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	255.009	239.468	15.541	6,5%
Costo de ventas	(162.204)	(157.095)	(5.109)	3,3%
Ganancia bruta	**92.805**	**82.373**	**10.432**	**12,7%**
Otros ingresos	1.999	1.097	902	82,2%
Gasto de administración	(58.623)	(55.911)	(2.712)	4,9%
Otros gastos, por función	(5.253)	(5.502)	249	-4,5%
Ingresos financieros	2.611	2.473	138	5,6%
Costos financieros	(11.065)	(11.425)	360	-3,2%
Otras (pérdidas) ganancias	(528)	68	(596)	-876,5%
Diferencias de cambio y resultados por unidad de reajuste	(1.082)	(2.329)	1.247	-53,5%
Ganancia, antes de impuestos	**20.864**	**10.844**	**10.020**	**92,4%**
Gasto por impuestos a las ganancias	93	(67)	160	-238,8%
GANANCIA	**20.957**	**10.777**	**10.180**	**94,5%**
Ganancia atribuible a:				
Ganancia, atribuible a la Corporación	20.961	10.775	10.186	94,5%
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	(4)	2	(6)	-300,0%
GANANCIA	**20.957**	**10.777**	**10.180**	**94,5%**

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2017 MM$	31.12.2016 MM$	Variación MM$	Variación %
Ganancia	**20.957**	**10.777**	**10.180**	**94,5%**
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
Otro resultado integral, antes de impuestos por revaluación	2.110	34.464	(32.354)	100,0%
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.517)	(3.430)	1.913	-55,8%
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	**593**	**31.034**	**(30.441)**	**-98,1%**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(166)	(70)	(96)	137,1%
(Ganancias) pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	106	(32)	138	-431,3%
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	**(60)**	**(102)**	**42**	**-41,2%**
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral				
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(33)	(718)	685	100,0%
Otro resultado integral	**500**	**30.214**	**(29.714)**	**-98,3%**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**21.457**	**40.991**	**(19.534)**	**-47,7%**
Resultado integral atribuible a:				
Los propietarios de la controladora	21.405	40.404	(18.999)	-47,0%
Participaciones no controladoras	52	587	(535)	-91,1%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**21.457**	**40.991**	**-19.534**	**-47,7%**

Al 31 de diciembre de 2017 se obtuvo una utilidad antes de impuesto de MM$ 20.864, aumentando en MM$ 10.020, equivalente a un 92,4% con respecto al ejercicio del año anterior, lo que representa un resultado histórico para la Corporación, impulsado esto principalmente por un aumento en el resultado operacional por MM$ 7.720, en conjunto con incremento en los Otros ingresos por MM$ 902 y menores pérdidas asociadas a Costos financieros y los efectos de las Diferencias de cambio y resultados por unidad de reajuste por MM$ 360 y MM$ 1.247, respectivamente.

En relación al aumento del resultado operacional al 31 de diciembre de 2017, equivalente a un 29,2%, este explica en mayor medida por los históricos resultados de Lotería de Concepción y un mejor resultado en el segmento Educación, este último originado fundamentalmente por el desempeño del FSCU.

	31.12.2017	31.12.2016	Variación	
	MM$	MM$	MM$	%
Ingresos de actividades ordinarias	255.009	239.468	15.541	6,5%
Costo de ventas	(162.204)	(157.095)	(5.109)	3,3%
Gasto de administración	(58.623)	(55.911)	(2.712)	4,9%
Resultado operacional	**34.182**	**26.462**	**7.720**	**29,2%**

Los ingresos por actividades ordinarias experimentaron una variación positiva en los segmentos de Educación e investigación y Lotería de Concepción, aumentando en MM$ 3.313 y MM$ 12.163, respectivamente. El incremento en el segmento de Educación e investigación fue influenciado principalmente por mayores ingresos en la Universidad. El aumento de las ventas en Lotería responde a la consolidación del "Chao Jefe de por vida" y la incorporación de nuevos productos.

En directa relación con el comportamiento de ingresos, los Costos de ventas experimentaron un incremento de MM$ 5.109, equivalente a un 3,3%, el cual se explica fundamentalmente por un mayor costo en la Universidad y Lotería por MM$ 9.318 y MM$ 3.291, efectos que fueron parcial y principalmente compensados por un menor Costo de ventas en el FSCU por MM$ 8.107, el cual responde a las mejoras en las tasas de recuperación de su cartera de pagarés.

En el caso de la Universidad es importante mencionar que al 31 de diciembre de 2017, se incorporan en los resultados, tanto en Costos de ventas como Gastos de administración, un gasto excepcional por concepto de bono por término de negociación colectiva.

El aumento en los Gastos de administración por MM$ 2.712, se explica principalmente por los incrementos en Lotería por MM$ 3.751, asociados estos a un mayor gasto en publicidad y comisiones por ventas, efectos que fueron parcialmente compensados por una leve disminución en los Gastos de administración en el segmento educación.

A continuación se visualiza el resultado operacional consolidado de la Corporación separado por Segmentos de operación.

	EDUCACION E INVESTIGACION			
	31.12.2017	31.12.2016	Variaciones	
	MM$	MM$	MM$	%
Ingresos de actividades ordinarias	177.264	173.951	3.313	1,9%
Costo de ventas	(126.719)	(125.142)	(1.577)	1,3%
Gasto de administración	(33.915)	(34.819)	904	-2,6%
Resultado operacional	**16.630**	**13.990**	**2.640**	**18,9%**

	JUEGOS DE LOTERIA			
	31.12.2017	31.12.2016	Variaciones	
	MM$	MM$	MM$	%
Ingresos de actividades ordinarias	72.847	60.684	12.163	20,0%
Costo de ventas	(31.764)	(28.473)	(3.291)	11,6%
Gasto de administración	(23.086)	(19.335)	(3.751)	19,4%
Resultado operacional	**17.997**	**12.876**	**5.121**	**39,8%**

		OTROS SEGMENTOS		
	31.12.2017	31.12.2016	Variaciones	
	MM$	MM$	MM$	%
Ingresos de actividades ordinarias	8.159	7.755	404	5,2%
Costo de ventas	(5.829)	(5.448)	(381)	7,0%
Gasto de administración	(2.773)	(2.710)	(63)	2,3%
Resultado operacional	**(443)**	**(403)**	**(40)**	**-9,9%**

Los efectos explicados, relativos al Fondo de Crédito Solidario, se encuentran incorporados en el Segmento Educación e investigación.

El aumento en los Otros ingresos se explica fundamentalmente por el resultado asociado a expropiación de terreno de propiedad de Universidad de Concepción.

Respecto de los Otros resultados integrales, al 31 de diciembre de 2017 este ascendió a MM$ 21.457, lo que representa una fuerte baja de MM$ 19.534 respecto del obtenido en el ejercicio 2016, explicado esto fundamentalmente porque al 31 de diciembre de 2016 se registraron en Otros resultados integrales ganancias por revaluación por MM$ 34.464, efecto que neto de impuestos diferidos fue de MM$ 33.746 y que contempló fundamentalmente el efecto inicial por el cambio de política contable relativa a la valorización de los terrenos que forman parte de Propiedades, planta y equipo, donde se pasó del modelo del costo al modelo de revaluación.

Resumen del Estado consolidado de flujo de efectivo (MM$ millones de pesos chilenos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	31.12.2017	31.12.2016	Variación	
	MM$	MM$	MM$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	24.010	20.471	3.539	-17,3%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(8.238)	(8.312)	74	-0,9%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(9.352)	(8.905)	(447)	5,0%
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**6.420**	**3.254**	**3.166**	**-97,3%**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	37	55	(18)	100%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	13.984	10.676	3.308	31,0%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	**20.441**	**1 3.985**	**6.456**	**46,2%**

Al 31 de diciembre de 2017, la Corporación Universidad de Concepción a nivel consolidado presenta un flujo neto positivo de MM$ 6.420, lo cual representa una variación positiva de MM$ 3.166, respecto del ejercicio 2016, año en el cual se obtuvo un flujo positivo de MM$ 3.254.

Las variaciones se explican por lo siguiente:

- Las actividades de operación generaron una variación positiva de MM$ 3.539, explicada principalmente por un mayor flujo neto operacional en Lotería. En términos generales este se explica por los mayores niveles de ventas y mejoras en la recaudación, lo que fue contrarrestado parcialmente por mayores niveles de pagos asociados a incrementos en los costos y gastos, los cuales incluyen el requerimiento excepcional en la caja de la Universidad durante el primer trimestre de 2017 por el pago asociado al bono por término de negociación colectiva.

- Las actividades de inversión prácticamente se mantienen sin variación en 2017 respecto de 2016, con una variación neta positiva de solo MM$ 74.

- Las actividades de financiación generaron un flujo neto negativo de MM$ 9.352, presentando una variación negativa de MM$ 447 respecto del ejercicio 2016, este flujo se genera fundamentalmente por el importe neto procedente de préstamos, variación que está en línea con la disminución de dichos pasivos financieros.

Indicadores financieros relevantes

Tipo	Indicador	dic-17	dic-16
Liquidez	Liquidez Corriente	1,087	1,049
	Razón Ácida	1,095	1,034
Endeudamiento	Razón de Endeudamiento	1,284	1,363
	Distribución Corto plazo	0,327	0,295
	Distribución Largo plazo	0,673	0,705
	Cobertura Gastos Financieros	3,089	3,034
	Cobertura Depurada de Gastos Financieros	3,773	3,340
	Razón de Cobertura	6,887	7,959

Como es posible apreciar, en términos generales, todos los indicadores relativos a Liquidez y endeudamiento se mantienen con mejoras muy leves respecto del año anterior, a excepción de los relativos a la cobertura depurada de los Gastos financieros y razón de cobertura, los cuales evidencian una importante mejora, la cual responde exclusivamente al Resultado operacional y Ebitda histórico obtenido en el ejercicio 2017 por la Corporación.

En consideración a la naturaleza de la Corporación, como institución sin fines de lucro, no se considera relevante el análisis de indicadores asociados a rentabilidad. El actuar de la Corporación se centra más bien en cumplir un rol social y contribuir al desarrollo de la región y del país reinvirtiendo sus recursos y utilidades en inversión de infraestructura e equipamiento, salvaguardando sólo reservar lo necesario para cumplir con las obligaciones con sus colaboradores académicos, investigadores y administrativos, compromisos comerciales propios y amortizaciones de créditos que han sido necesarios para mantener un crecimiento responsable y constante que garantice la competitividad de la institución.

A pesar de lo anterior, se está en una constante esfuerzo para una adecuada administración de los recursos y su gestión.

a) Liquidez

a. Liquidez Corriente. Corresponde al total de activos corrientes dividido por el pasivo corriente, razón que presenta una leve mejora respecto del año anterior, la cual ya fue previamente comentada.

b. Razón Ácida. Corresponde al total de activos corrientes, menos los inventarios, dividido por el pasivo corriente.

b) Endeudamiento

a. Razón de Endeudamiento. Este indicador se encuentra dentro de los estándares sugeridos y su método de cálculo corresponde al total del pasivo exigible dividido por el patrimonio, calculado sobre la base de los pasivos registrados en el estado financiero deducidas las siguientes partidas:
i. Impuesto diferidos (individualizados en Nota 7 del estado financiero de la Corporación)
ii.Subvenciones gubernamentales (individualizadas en Nota 25 del estado financiero de la Corporación).

b. Distribución de corto y largo plazo respecto de la deuda total. Este indicador se sitúa dentro de límites aceptables. Su método de cálculo corresponde al pasivo total de corto plazo y largo plazo dividido por el pasivo total, deducido en ambos casos las partidas señaladas en las letras i) e ii) de la letra a anterior.

c. Cobertura de gastos financieros. Indicador con una importante mejora respecto del año anterior, el cual es producto de la política impulsada por la administración de la Corporación y que dice relación con la mejora de la productividad de los recursos disponibles, profesionales y tecnológicos y la disminución gradual de la carga financiera. Su método de cálculo corresponde al resultado operacional (Ingresos de actividades ordinarias, menos costo de ventas y Gastos de administración) dividido por los gastos financieros.

d. Cobertura depurada de gastos financieros. Este indicador muestra la holgura o capacidad de la organización para hacer frente a la carga financiera del ejercicio, y su método de cálculo corresponde

e. Razón de cobertura. Este indicador muestra cuantas veces superior es el pasivo exigible respecto del EBITDA y su método de cálculo corresponde al total de pasivo exigible (metodología indicada en la letra a de este punto) dividido por el resultado operacional antes de depreciación, intereses, amortización e impuestos.

Análisis de las diferencias que puedan existir entre los valores libro y valores económicos de los principales activos.

Activos intangibles distintos de la plusvalía

El valor razonable determinado por el intangible asociado a la autorización por Ley del sistema de Sorteos no ha sido registrado contablemente.

Larraín Vial Ltda., realizó al 31 de diciembre de 2017 una actualización respecto de la valorización de este derecho, determinando un rango mínimo y máximo de MM$ 113.557 y MM$ 122.390 (valores históricos), respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los dos métodos de valoración utilizados.

Su reconocimiento, siguiendo un criterio conservador al utilizar el rango mínimo determinado por el estudio, implicaría reconocer un Patrimonio de la Corporación al 31 de diciembre de 2017 de MM$ 337.497. Cabe señalar que por la naturaleza de este intangible, no es posible definir o establecer una vida útil para su explotación, razón por la cual su valorización será una diferencia permanente entre el Patrimonio financiero-contable de la Corporación y su Patrimonio contemplando este activo intangible a su valor razonable, esta diferencia sólo podría disminuir en la medida que el valor razonable de este derecho se deteriore en el futuro.

Propiedades, planta y equipo

Como resultado del cambio, a partir del año anterior, de valorizar los terrenos que forman parte de Propiedades, planta y equipo de acuerdo al modelo de revaluación, no se desprenden diferencias significativas entre los valores libros y los económicos asociados a estos activos. Los valores revaluados de los terrenos fueron determinados por expertos externos y de acuerdo a lo establecido en NIIF 13.

Propiedades de inversión

Estos activos ya son valorizados de acuerdo al modelo del valor razonable (NIC 40) y corresponden a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción, Chillán y Hualpén. La administración ha destinado esos terrenos para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

Otros

Respecto de la valorización y medición de los otros activos financieros y no financieros de acuerdo a NIIF, a juicio de la administración al 31 de diciembre de 2017 no se aprecian otras diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos consolidados.

Hechos esenciales

Los hechos relevantes informados durante el año 2017 a la ex Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, actualmente Comisión Para el Mercado Financiero, fueron los siguientes:

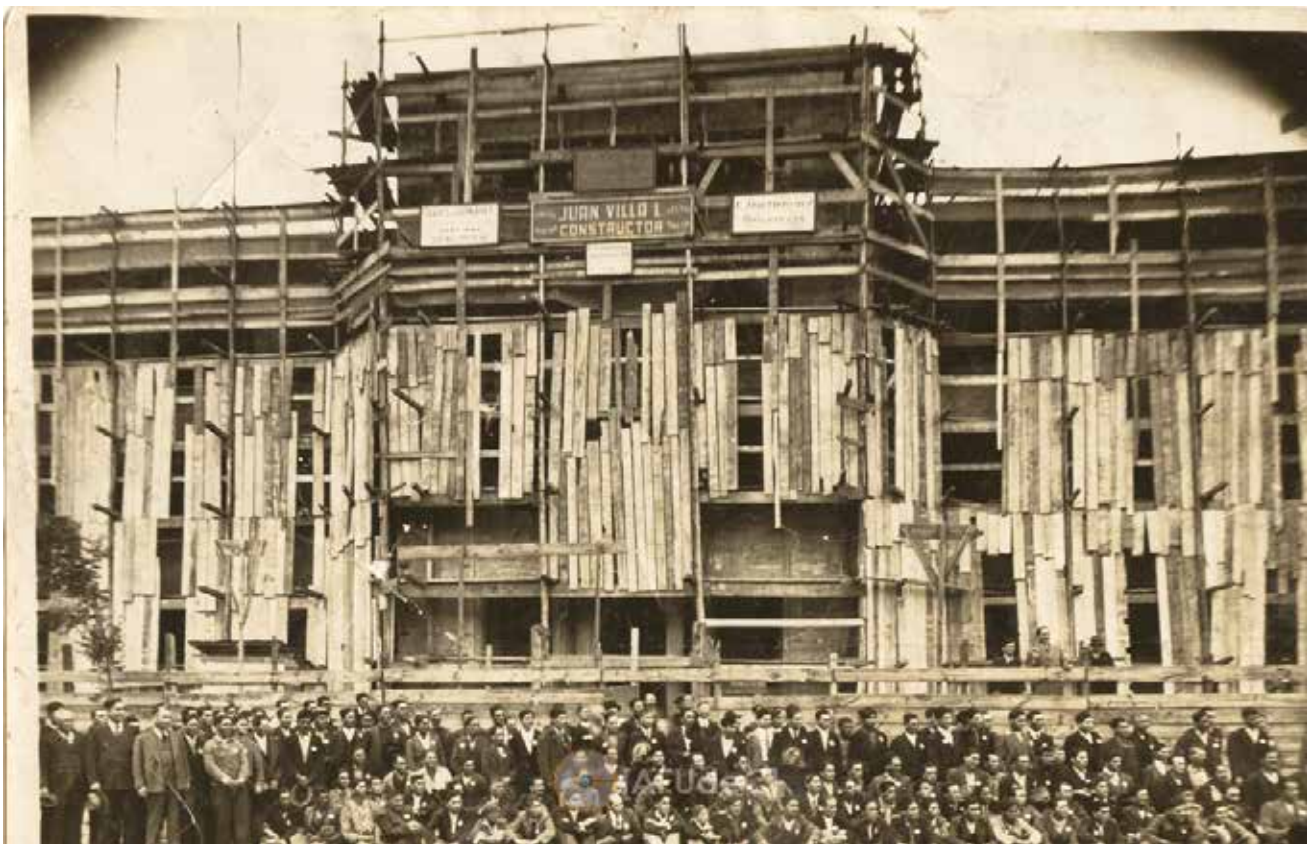
• Con fecha 3 de octubre de 2017, mediante Hecho Esencial, se comunicó lo siguiente:

Que la Junta anual de Socios de la Corporación, designó al Señor Sergio Arévalo Espinoza para ocupar el cargo de director del Directorio de la Corporación, cargo que quedara vacante tras el fallecimiento del Señor Marcos Delucchi (Q.E.P.D).

• Con fecha 28 de diciembre de 2017, mediante Hecho Esencial, se comunicó lo siguiente (*):

Con fecha 13 de julio de 2017 el directorio de la Corporación tomó el acuerdo de aprobar la emisión desmaterializada de un bono corporativo a ser inscrito en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (en adelante SVS), de conformidad con la Ley N° 18.045 y la Norma de Carácter General N°30 de la SVS, por la suma de 2.000.000 UF (...).

Por escritura pública de fecha 17 de octubre de 2017 otorgada en la Notaría de don Eduardo Diez Morello, modificada por la escritura de fecha 22 de noviembre de 2017 otorgada en la misma Notaría, la Corporación y Banco de Chile, actuando en cali-



Construcción Facultad de farmacia, 1937.

dad de Representante de los Tenedores de Bonos, suscribieron un contrato de emisión por línea de bonos (en adelante el "Contrato de Emisión" o la "Línea", respectivamente).

Con fecha 21 de diciembre de 2017 la SVS emitió un certificado que da cuenta del registro e inscripción de la Línea en el Registro de Valores (…).

Finalmente, con fecha 28 de diciembre fueron solicitados a la SVS el registro e inscripción de la primera emisión con cargo a la Línea. Esta primera emisión que corresponde a la serie B, considera Bonos por un valor nominal hasta 1.000.000 de UF, y los fondos se destinarán al refinanciamiento de pasivos del Emisor, de corto y largo plazo, aproximadamente un 75% se destinará al refinanciamiento de obligaciones a largo plazo caucionadas con garantías reales del Emisor y aproximadamente, el 25% restante, se destinará al refinanciamiento de otros pasivos de corto plazo del Emisor".

Hechos relevantes

Durante el año 2017 no se informaron Hechos relevantes distintos a los Hechos esenciales ya descritos previamente.

Otra información financiera

Los estados financieros resumidos de filiales de primera línea o directas utilizados en la consolidación, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Corporación Universidad de Concepción (Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos) y en la web de la Comisión Para el Mercado Financiero.

A Continuación se presenta información general y financiera de las subsidiarias y asociadas de la Corporación, así como también información adicional relativa al detalle de transacciones entre partes y empresas relacionadas.

Subsidiarias 2017

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	2017 M$ Patrimonio	2017 M$ Utilidad (pérdida)
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, instalación, operación y explotación en el territorio nacional e internacional, de servicios de telecomunicaciones en todas sus expresiones y medios tales como, servicios de telecomunicaciones de libre recepción o de radiodifusión a través de emisiones sonoras, de televisión o de otro género. Asimismo el desarrollo, ejecución y transmisión de la actividad periodística, la edición impresión y publicación de diarios, revistas y otros, la creación, operación y explotación de medios de comunicación.	Con domicilio en Victoria 541, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de pública de fecha 16 de mayo de 1995 y comenzó sus operaciones a contar del mes de septiembre de 1995.	(782.798)	(175.558)
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es crear, organizar y mantener el Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez a fin de atender adecuadamente los intereses y necesidades nacionales mediante la formación de profesionales.	Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.	17.878.647	1.625.332
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la formación técnico profesional y la prestación de servicios de capacitación y asistencia técnica.	Con domicilio en Carlos Cousiño 184 199, Lota es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 06 de noviembre de 1997.	958.515	22.471
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la impresión en papel de diarios, revistas, periódicos, libros, entre otros.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 05 de Julio de 1984 suscrito en Notario Público de Concepción Carlos Larenas Munita, la que se encuentra inscrita en fojas 157, número 119 Registro de Comercio del año 1984.	412.952	12.916
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Chile	Su objeto es la explotación y desarrollo de predios, establecimientos y bienes en general con la exclusiva finalidad de destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas.	"Sociedad Anónima abierta, constituida por escritura pública de fecha 7 de noviembre de 1983. destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas. De acuerdo a lo establecido en la Ley 18.045 y norma general Nº 3, la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el Nº 254 de fecha 7 de septiembre de 1984 y de acuerdo a la Ley 18.046, por tratarse de una sociedad anónima inscrita en el registro de valores, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Sin embargo, considerando las características de la Sociedad, relacionada con actividades deportivas, está acogida a ciertas exenciones de la Norma de Carácter General Nº 328 de la Superintendencia de Valores y Seguros."	9.550.911	(10.719)
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios de informática, procesamiento de datos y asesoría en general, y la construcción de otras sociedades cuyo objeto se relaciones directa o indirectamente con los objetivos de la sociedad. Adicionalmente se encuentran como objeto social la venta de juegos de azar, servicios de publicidad, compra, venta, arrendamiento y administración de inmuebles.	Con domicilio principal en calle Freire 818 , Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 15 de junio de 1992, firmada ante el Notario Público Sr. Álvaro Bianchi Rosas y publicada en el Diario Oficial el 17 de junio de 1992.	(17.458.740)	(2.032.365)
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad la edición de diarios, suplementos o revistas propias.	Con domicilio en de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 27 de diciembre de 1988, suscrito ante el notario público de Concepción Francisco Molina Valdés, la que se encuentra inscrita en fojas 234, número 246 registro de comercio del año 1988.	890.886	(82.940)
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la emisión de radio y televisión.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 29 de enero de 1990 suscrito en notaria pública de Concepción María Eugenia Rivera González, la que se encuentra inscrita en fojas 27, número 26 Registro de Comercio del año 1990.	(42.492)	(11.142)
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	La Sociedad tiene como objeto principal la actividad de servicios tecnológicos como la asistencia técnica, análisis de laboratorio y proyecto directo con empresas.	Con domicilio en Edmundo Larenas 234, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada.	(455.858)	(2.551)

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	2017 M$ Patrimonio	2017 M$ Utilidad (pérdida)
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, organización y/o administración de establecimientos dedicados al cuidado, formación y educación de menores en edad preescolar y/o escolar.	Con domicilio en Victoria 506, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de 26 de enero de 1990.	252.010	(41.901)
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de acciones o actividades de capacitación ocupacional, perfeccionamiento, información, asistencia y entrenamiento de personas e instituciones, públicas o privadas, por cuenta propia o ajena, pudiendo constituirse para tal efecto en Organismo Técnico de Capacitación del SENCE.	La Sociedad Servicios de Capacitación UdeC Limitada, con domicilio en Edificio Virginio Gómez, Piso 3 Oficina 320, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública con fecha 9 de enero de 2002.	1.291.125	153.619
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces.	Con domicilio en Barrio Universitario s/n Edificio VRAEA piso 4, es una Sociedad de responsabilidad limitada, constituida por escritura pública de fecha 27 de enero de 2003.	25.345.271	120.345
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de asesorías, consultorías, asistencia técnicas y prestaciones de servicios a terceros, sea que se trate de personas naturales o jurídicas, su fomento, aplicación, fortalecimiento, implementación y desarrollo de procesos productivos, proyectos de investigación, innovación y desarrollo de empresas entre otros.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez, Piso 3 Oficina 330, Campus Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 25 de octubre de 2005.	84.190	17.575
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios tecnológicos en el área de la química, biología y otras análogas. La inversión mediante la adquisición de bienes corporales muebles corporales e incorporales incluyendo cualquiera clase de valores mobiliarios, derechos en sociedades, compra, venta y comercialización de tecnologías de la química, biología y otras análogas.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez S/N 2 piso Oficina 224 Barrio Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 2006.	(6.611)	(35)
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 12 de mayo de 1994.	(494.510)	32.533
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 24 de noviembre de 2010.	1.092.507	(373.046)
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación, exportación, distribución y comercialización de todo tipo de bienes muebles, realizar inversiones de capital y fondos sociales con el fin de obtener de ellas una rentabilidad en toda clase de bienes corporales e incorporales, tales como marcas, patentes, franquicias, acciones, bonos, debentures y toda clase de titulos o valores mobiliarios.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública el 7 de marzo de 1997.	87	23
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 576, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 8 de agosto de 2001.	(4.720.749)	(140.485)
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 2 de mayo de 2002.	(619.582)	(92)

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	2017 M$ Patrimonio	2017 M$ Utilidad (pérdida)
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(173.172)	(92)
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(337.958)	(92)
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 788 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 4 de febrero de 2003.	(42.257)	(1.879)
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(393.173)	(92)
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(537.770)	6.889
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(77.265)	(92)
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(197.678)	(90)
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 11 de marzo de 2003.	(62.209)	(92)

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	2017 M$ Patrimonio	2017 M$ Utilidad (pérdida)
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 798 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 14 de julio de 2003.	(1.812.902)	647
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	El objeto de la sociedad es la participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras; efectuar toda clase de inversiones en bienes raíces, urbanos o rurales; bienes muebles corporales o incorporales y la asesoría técnica comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o inderectamente con el objeto de la sociedad.	Con domicilio en Freire 798, Oficina 31, Concepción, es una sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2006.	2.866.943	3.747
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Chile	La Sociedad tiene por objeto la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces, la adquisición y enajenación de créditos y flujos futuros de ingresos provenientes de la Universidad de Concepción.	"Sociedad Anónima Abierta constituida mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2005, otorgada ante la Notario Público de Concepción doña María Pilar Gutiérrez Rivera, Suplente de la titular María Eugenia Rivera González, a partir de la división de la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., división que fue acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de noviembre de 2005. El extracto autorizado de la escritura fue publicado en el Diario Oficial de fecha 25 de noviembre de 2005, e inscrito a fojas 1953 Nº 1518 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción, del mismo año. La Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el Nº 928, con fecha 24 de enero de 2006 y por tratarse de una sociedad anónima abierta, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. La totalidad de las 129.897.804 acciones emitidas por la Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentran suscritas y pagadas y están inscritas en la Bolsa de Valores y en la Bolsa Electrónica de Chile."	488.112	(109)

Asociadas 2017

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Participación %	2017 M$ Patrimonio	2017 M$ Utilidad (pérdida)
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	El objetivo general de la Sociedad es la realización de toda clase de servicios y actividades destinadas aldesarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; la prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática, la compra venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporales muebles necesarios para el cumplimiento del giro, y por último, la administración y ejecución de proyectos en Genómica Forestal.	Con domicilio en Edificio Centro de Biotecnología oficina 208, Campus Universitario de la Universidad de Concepción, es una Sociedad anónima cerrada, constituida el 25 de octubre de 2006. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades anónimas.	25	(8.981)	(3.663)
76.040.182-K	Antares S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la explotación comercial y/o industrial, por cuenta propia o ajena, en el territorio nacional o extranjero, de los registros y patentes de invención de su propiedad y la prestación de servicios tecnológicos en materias químicas, bioquímicas, biológicas y otras análogas.	Con domicilio en Campus Universitario Edificio Empreudec N° 124 (primer piso) Universidad de Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada (de responsabilidad limitada) creada mediante escritura pública de 30 de octubre del año 2007.	49	-	(186)
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad, según se describe en el estatuto, es publicar uno o más diarios o periódicos, sea en la ciudad de Concepción, en otras ciudades o regiones del país o a nivel nacional; editar, publicar y distribuir, sea por cuenta propia o de terceros, toda clase de diarios, periódicos, libros, revistas, folletos, semanarios, afiches, volantes, boletos, cartones, impresos, artículos y elementos publicitarios; editar, publicar, distribuir, representar en Chile, revistas y publicaciones extranjeras en general; establecer, administrar y explotar cualquier medio de comunicación social; formar o participar en sociedades de cualquier tipo que tengan por objeto directo o indirecto las actividades sociales antes indicadas; efectuar negocios e inversiones relacionadas con ellas; prestar todo tipo de servicios, asesorías, consultorías, estudios, apoyos de gestión, por cuenta propia o de terceros, en especial en el rubro de información y comunicación; y en general, realizar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores.	Con domicilio en Cochrane 1102, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de pública de fecha 28 de marzo de 2008 y comenzó sus operaciones a contar del mes de mayo de 2008.	50	189.011	(59.694)
76.077.468-5	Consorcio Tecnólógico Bioenercel S.A	Chile	El objetivo general de la Sociedad es desarrollar, captar y adoptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustibles; establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria.	Sociedad Anónima cerrada, constituida el 21 de agosto de 2009. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades Anónimas. La duración de la Sociedad será indefinida.	21,4	27.455	(66.679)

Transacciones con partes y empresas relacionadas 2017

Año 2017

Comprador Receptor de la inversión / Vendedor/Inversionista

RUT parte relacionada	Nombre	Descripción de la transacción	81.494.400-k	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	76.406.900-5	76.018.827-7
RUT parte relacionada	Nombre	Descripción de la transacción	Universidad de Concepción MM$	Educación Profesional Atenea S.A. MM$	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda. MM$	Empresa Radio y TV La Discusión S.A. MM$	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda. MM$	Empresa Periodística La Discusión S.A. MM$	Octava Comunicaciones S.A. MM$	Servicios de Impresora La Discusión S.A. MM$	Servicio de Capacitación UDEC Ltda. MM$	Procesamiento de Datos en Línea S.A. y Subsidiarias. MM$	UDEC Asesorías y Servicios Ltda. MM$	Agencias Metropolitana S.A. MM$	Empresa Inmobiliaria Bellavista S.A. MM$	Periodística Diario de Concepción S.A. MM$
81.494.400-k	Universidad de Concepción	Servicios de publicidad				5		107	433	23				12		294
		S. de sala cuna y jardín infantil					238									
		Servicios varios recibidos		4	244						25	434	52			
		Venta de productos												2.552		
		Préstamos (netos)		776											30	
		Intereses		285							14				14	
79.733.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Comisiones por venta	328													
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Préstamos (netos)	654													
		Intereses	1.447													
		Servicios varios prestados	1.046													
79.971.410-8	C. de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Servicios varios prestados	6													
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Préstamos (netos)	23													
96.841.160-8	Sociedad Educacional Universidad de Concepción S.A.	Préstamos (netos)	250													
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A	Arriendo de Instalaciones	20													
		Préstamos (netos)	105													
		Servicios varios prestados	10													
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	40													
		Arriendo de Instalaciones	37													
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Servicios varios prestados	161													

Transacciones con partes y empresas relacionadas 2016

Año 2016

Comprador Receptor de la inversión

Vendedor/Inversionista

RUT parte relacionada	Nombre	Descripción de la transacción	81.494.400-k	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	76.406.900-5	76.018.827-7
RUT parte relacionada	Nombre	Descripción de la transacción	Universidad de Concepción	Educación Profesional Atenea S.A.	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Octava Comunicaciones S.A.	Servicios de Impresora La Discusión S.A.	Servicio de Capacitación UDEC Ltda.	Procesamiento de Datos en Línea S.A. y Subsidiarias.	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Agencias Metropolitana S.A.	Empresa Inmobiliaria Bellavista S.A.	Periodística Diario de Concepción S.A.
			MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$	MM$
81.494.400-k	Universidad de Concepción	Servicios de publicidad				4		48	331	14				12		296
		S. de sala cuna y jardín infantil					279									
		Servicios varios recibidos		17	289						32	221	56			
		Venta de productos												2.235		
		Préstamos (netos)		10.340												
		Intereses		378							16				14	
79.733.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Comisiones por venta	237													
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Comisiones por venta	1													
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Préstamos (netos)	548													
		Intereses	1.598													
		Servicios varios prestados	976													
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	1													
79.971.410-8	C. de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Servicios varios prestados	6													
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Préstamos (netos)	80													
96.841.160-8	Sociedad Educacional Universidad de Concepción S.A.	Préstamos (netos)	145													
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A	Arriendo de Instalaciones	20													
		Préstamos (netos)	223													
		Servicios varios prestados	5													
		Intereses	1													
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	20													
		Arriendo de Instalaciones	47													
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Servicios varios prestados	157													

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 27 de marzo de 2018

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No hemos auditado, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados financieros de Distribuidora Vinum S.A., subsidiaria indirecta en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, incluida en los estados financieros consolidados de la subsidiaria Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias, la cual presenta un activo total de M$ 1.869.015 (M$1.868.749 en 2016) e Ingresos de explotación por M$ 2.368.152 (M$2.101.293 en 2016), los cuales representan un 0,35% y un 0,93% de los activos e ingresos consolidados al 31 de diciembre de 2017, respectivamente, (0,37% y 0,88% en 2016). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha sociedad se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorias y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Gonzalo Mercado T.
Rut.: 11.222.898-5

PRICEWATERHOUSECOOPERS

INDICE

Nota		Página
	Estados consolidados de situación financiera clasificados (activos)	107
	Estados consolidados de situación financiera clasificados (pasivos y patrimonio)	108
	Estados consolidados de resultados por función	109
	Estados consolidados de resultados integrales	110
	Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	111
	Estados consolidados de flujos de efectivo método directo	113
1	Presentación de estados financieros consolidados	115
2	Bases de preparación de los estados financieros consolidados	119
3	Cambios en estimaciones y políticas contables	143
4	Capital y reservas	144
5	Efectivo y equivalentes al efectivo	145
6	Inventarios corrientes	147
7	Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	148
8	Otros activos financieros, corrientes	151
9	Propiedades, planta y equipo	152
10	Propiedades de inversión	155
11	Arrendamientos	157
12	Ingresos ordinarios	159
13	Beneficios a los empleados	163
14	Moneda extranjera y efecto de las variaciones de las tasas de cambio	167
15	Partes relacionadas	168
16	Estados financieros consolidados	170
17	Inversiones en asociadas	172
18	Otras provisiones	173
19	Activos y pasivos contingentes	175
20	Activos intangibles distintos a la plusvalía	179
21	Activos y pasivos financieros	183
22	Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros	186
23	Otros pasivos financieros	208
24	Segmentos de operación	219
25	Otros activos y pasivos no financieros	223
26	Apertura de resultados integrales	224
27	Ingresos y gastos financieros	226
28	Ganancia por acción	227
29	Hechos ocurridos con posterioridad a la fecha del balance	227

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	20.440.968	13.984.497
Otros activos financieros, corrientes	8	28.712.776	30.046.340
Otros activos no financieros, corrientes	25	2.856.471	2.678.900
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	22	49.811.297	38.893.286
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	15	246.495	93.529
Inventarios corrientes	6	1.526.825	1.211.865
Activos por impuestos corrientes		491.555	506.655
Activos corrientes totales		**104.086.387**	**87.415.072**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	22	28.935	549.657
Otros activos no financieros, no corrientes	25	4.577.818	5.263.434
Cuentas por cobrar, no corrientes	22	104.221.444	92.661.698
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	15	3.786	3.786
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	98.136	120.022
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20	1.370.587	1.049.956
Propiedades, planta y equipo	9	263.112.110	258.918.234
Propiedades de inversión	10	55.450.387	54.528.634
Activos por impuestos diferidos	7	58.226	32.775
Total de activos no corrientes		**428.921.429**	**413.128.196**
Total de activos		**533.007.816**	**500.543.268**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	23	21.824.845	18.962.248
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	23.822.708	19.161.460
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	15	78.900	83.869
Otras provisiones corrientes	18	1.008.847	891.814
Pasivos por Impuestos corrientes	7	1.203.758	851.542
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	13	13.084.404	11.440.797
Otros pasivos no financieros, corrientes	25	34.756.115	31.940.664
Pasivos corrientes totales		**95.779.577**	**83.332.394**
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	114.845.217	124.348.557
Cuentas por pagar, no corrientes	22	11.305.147	6.898.635
Otras provisiones a largo plazo	18	7.843.256	6.730.637
Pasivo por impuestos diferidos	7	4.461.032	4.507.319
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	13	57.615.216	54.885.367
Otros pasivos no financieros no corrientes	25	17.218.174	17.357.579
Total de pasivos no corrientes		**213.288.042**	**214.728.094**
Total pasivos		**309.067.619**	**298.060.488**
Patrimonio			
Patrimonio		161.956.423	151.181.452
Ganancias acumuladas		21.006.712	10.774.971
Otras reservas	4	37.305.331	36.907.028
Patrimonio atribuible a la Corporación		220.268.466	198.863.451
Participaciones no controladoras	4	3.671.731	3.619.329
Patrimonio total		**223.940.197**	**202.482.780**
Total de patrimonio y pasivos		**533.007.816**	**500.543.268**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al 31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingresos de actividades ordinarias	12	255.009.019	239.468.450
Costo de ventas	26	(162.203.780)	(157.094.972)
Ganancia bruta		**92.805.239**	**82.373.478**
Otros ingresos	26	1.999.112	1.096.514
Gasto de administración	26	(58.623.071)	(55.911.079)
Otros gastos, por función	26	(5.253.491)	(5.501.629)
Otras (pérdidas) ganancias		(523.846)	112.845
Ingresos financieros	27	2.611.377	2.473.085
Costos financieros	27	(11.065.116)	(11.424.519)
Participación en las pérdidas de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(4.453)	(45.250)
Diferencias de cambio	14	(409.987)	(630.548)
Resultados por unidades de reajuste	14	(671.727)	(1.698.571)
Ganancia antes de impuestos		**20.864.037**	**10.844.326**
Beneficio (gasto) por impuestos a las ganancias	7	92.673	(67.353)
Ganancia procedente de operaciones continuadas		20.956.710	10.776.973
Ganancia		**20.956.710**	**10.776.973**
Ganancia atribuible a:			
Ganancia, atribuible a la Corporación		20.960.984	10.774.971
(Pérdida) ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	4	(4.274)	2.002
Ganancia		**20.956.710**	**10.776.973**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al 31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Estado del resultado integral			
Ganancia		20.956.710	10.776.973
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuesto por revaluación		2.110.195	34.464.775
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13	(1.516.394)	(3.430.122)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		**593.801**	**31.034.653**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(166.096)	(69.581)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		106.440	(32.838)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		**(59.656)**	**(102.419)**
Otro resultado integral, antes de impuestos		**534.145**	**30.932.234**
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral		(33.454)	(718.255)
Otro resultado integral		**500.691**	**30.213.979**
Resultado integral total		**21.457.401**	**40.990.952**
Resultado integral atribuible a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		21.405.015	40.403.774
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		52.386	587.178
Resultado integral total		**21.457.401**	**40.990.952**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Reservas por superavit de revaluación	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas total	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo Inicial periodo actual 01.01.2017	**151.181.452**	**38.390.553**	**(1.439.560)**	**(514.590)**	**470.625**	**36.907.028**	**10.774.971**	**198.863.451**	**3.619.329**	**202.482.780**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	20.960.984	20.960.984	(4.274)	20.956.710
Otro resultado integral	-	2.020.081	(166.096)	106.440	(1.516.394)	444.031	-	444.031	56.660	500.691
Resultado integral total	-	2.020.081	(166.096)	106.440	(1.516.394)	444.031	20.960.984	21.405.015	52.386	21.457.401
Traspaso resultado ejercicio anterior	10.774.971	-	-	-	-	-	(10.774.971)	-	-	-
Incremento por transferencias y otros cambios	-	(45.728)	-	-	-	(45.728)	45.728	-	16	16
Total de cambios en patrimonio	10.774.971	1.974.353	(166.096)	106.440	(1.516.394)	398.303	10.231.741	21.405.015	52.402	21.457.417
Saldo final periodo actual al 31.12.2017	**161.956.423**	**40.364.906**	**(1.605.656)**	**(408.150)**	**(1.045.769)**	**37.305.331**	**21.006.712**	**220.268.466**	**3.671.731**	**223.940.197**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Reservas por superavit de revaluación	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas total	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo Inicial periodo anterior 01.01.2016	**149.466.393**	**5.229.209**	**(1.369.979)**	**(481.752)**	**3.900.747**	**7.278.225**	**1.715.059**	**158.459.677**	**3.035.079**	**161.494.756**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	10.774.971	10.774.971	2.002	10.776.973
Otro resultado integral	-	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	-	29.628.803	585.176	30.213.979
Resultado integral total	-	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	10.774.971	40.403.774	587.178	40.990.952
Traspaso resultado ejercicio anterior	1.715.059	-	-	-	-	-	(1.715.059)	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
Total de cambios en patrimonio	1.715.059	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	9.059.912	40.403.774	584.250	40.988.024
Saldo final periodo anterior al 31.12.2016	**151.181.452**	**38.390.553**	**(1.439.560)**	**(514.590)**	**470.625**	**36.907.028**	**10.774.971**	**198.863.451**	**3.619.329**	**202.482.780**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	Nota	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		215.533.090	204.173.287
Otros cobros por actividades de operación		-	50.921
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(67.954.391)	(71.106.978)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(102.345.028)	(94.946.579)
Otros pagos por actividades de operación	5	(24.334.548)	(22.461.858)
Intereses pagados		(9.350.939)	(9.395.616)
Intereses recibidos		2.234.596	2.384.992
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		(10.597.710)	(9.263.717)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5	20.825.187	21.036.055
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		**24.010.257**	**20.470.507**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		99.060	3.550
Compras de propiedades, planta y equipo		(9.541.818)	(11.495.492)
Compras de activos intangibles		(834.921)	(683.132)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		2.038.970	3.863.123
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		**(8.238.709)**	**(8.311.951)**

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	Nota	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		23.509.096	30.393.216
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		4.087.793	4.202.305
Total importes procedentes de préstamos		27.596.889	34.595.521
Reembolsos de préstamos		(36.600.094)	(42.986.882)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(159.014)	(347.187)
Dividendos pagados	5	(22.503)	(81.025)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(167.680)	(85.438)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		**(9.352.402)**	**(8.905.011)**
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		6.419.146	3.253.545
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		37.325	54.890
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		6.456.471	3.308.435
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		13.984.497	10.676.062
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		**20.440.968**	**13.984.497**

Las Notas adjuntas Nºs 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

NOTA 1 - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Información general sobre la entidad

- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
- RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
- Domicilio de la Entidad que informa: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos piso 4.
- Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N° 1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
- País de Incorporación: Chile
- Domicilio de la Sede Social o Centro Principal del Negocio: Víctor Lamas 1290 Concepción.
- Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.
- Nombre de Entidad Controladora y la Controladora Principal: La controladora última del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien a su vez, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
- Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2017, la dotación de personal asciende a 5.693 (5.700 al 31 de diciembre de 2016).
- Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
- Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.
- Los presentes estados financieros consolidados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.

El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades en tres áreas, estas son:

a) Educación e Investigación
b) Juegos de Lotería
c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, según corresponda.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

Luego de un arduo e intenso trabajo relativo a un nuevo proceso de acreditación, en diciembre de 2016 la CNA informó a la Universidad que dicha entidad acogió favorablemente el Recurso de Reposición presentado por la Universidad, acreditándola por un periodo de 7 años. De esta forma la Universidad logró la máxima acreditación posible, convirtiéndose en la tercera institución en obtener estos años de acreditación en el país y la primera fuera de Santiago.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 97 programas, 31 de Doctorados y 66 de Magíster. Finalmente, ofrece también 36 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la institución ha creado y/o apoyado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales, diversos centros científicos y tecnológicos de excelencia. Actualmente, existen 19 centros liderados por la UdeC.

De estos se distinguen; tres Centros Basales, dos centros FONDAP, un centro PIA todos cofinanciados por CONICYT; un Centro de Excelencia Internacional y otro de Extensionismo Tecnológico cofinanciados por CORFO, un Instituto cofinanciado por la Iniciativa Científica Milenio de CORFO y tres centros cofinanciados por el Gobierno Regional.

Además, como Institución asociada, participa en otros ocho centros; dos Centros Regionales creados por CONICYT (Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia - CIEP), en cuatro centros FONDAP y en dos Institutos Milenio.

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, acreditado por Comisión Nacional de Acreditación en Gestión Institucional y Docencia de pregrado, obtuvo su autonomía en mayo de 1998. En la actualidad imparte 42 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley Nº 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita, Periódico la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión.

Presentación de estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 comprenden:

- Estados consolidados de situación financiera clasificados
- Estados consolidados de resultados por función
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto
- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo
- Notas a los estados financieros consolidados

Periodo cubierto por los estados financieros consolidados

- Estados consolidados de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2017 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016).
- Estados consolidados de resultados por función e integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto y Estados consolidados de flujos de efectivo-método directo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017 comparado con ejercicio de 2016.

Moneda funcional y de presentación

- Moneda funcional

La moneda funcional de la Corporación y sus subsidiarias directas es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas principalmente en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos.

Lo anterior con excepción de las sociedades domiciliadas en Perú detalladas en página 19, en que la moneda funcional es el Nuevo Sol Peruano.

- Moneda de presentación

La moneda de presentación es el peso chileno. Para efectos de permitir la consolidación de los estados financieros de aquellas subsidiarias con moneda funcional distinta al peso chileno, éstos son convertidos a dicha moneda, según lo dispuesto en la NIC 21 – Moneda extranjera.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos sin decimales.

Aprobación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, fueron aprobados el 27 de marzo de 2018 por el Directorio de la Corporación.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a) Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Cumplimiento de las NIIF

Los presentes estados financieros consolidados corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Corporación. En la letra c), se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

b) Bases de medición general

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable, tales como algunos instrumentos financieros, terrenos clasificados en propiedades planta y equipo y propiedades de inversión.

c) Juicios y estimaciones de carácter críticos

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con Nota 2 a), requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La administración considera que las estimaciones contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

- Propiedades, planta y equipo

Valor revaluado de terrenos

El valor revaluado de los terrenos es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas. Estos valores se determinaron utilizando para estos efectos datos de entrada nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Los valores razonables son revisados regularmente para que el importe en libros, no difiera significativamente del que podría determinarse al cierre del periodo informado.

Vida útil de Propiedades, planta y equipo

La depreciación de Propiedades, planta y equipo se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Adicionalmente, los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

- Valor justo de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo, se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 21.

- Deterioro de las cuentas por cobrar.

La administración evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar tomando en consideración dos elementos en su determinación, estos son:

- Evidencia objetiva de que no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo a los términos originales de las cuentas por cobrar.
- El comportamiento histórico de los deudores.

La ponderación de los elementos antes señalados dependerá de la naturaleza del deudor y de la propia cuenta por cobrar.

- Valor razonable de los derivados de cobertura

Se documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. De igual manera también se documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. Ver Nota 21 y 22.

- Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas Vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones.

Para el detalle de estos pasivos ver Nota 13.

- Propiedades de inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas.

Dado que para las propiedades de inversión no fueron encontradas referencias de mercado recientes de propiedades similares o comparables, sus valores razonables se determinaron considerando datos de entrada nivel III conforme a las definiciones de IFRS 13, utilizando para su valorización el Método Residual Dinámico, ya que es el más apropiado para valorar suelos urbanizables en los que existe escaso desarrollo urbanístico y poca o nula consolidación edificatoria, donde el mercado gira más en torno al tipo de producto inmobiliario que sobre él pudiera rentabilizarse, considerando los gastos de urbanización necesarios para efectuar su transformación. Ver Nota 10.

Esta metodología contempla la utilización de variables como: Tasa de descuento, valor de venta, costos directos (urbanización y construcción), costos indirectos, etc.

Periódicamente y al cierre de cada periodo se revisa el valor razonable de estas propiedades.

- Provisión por Créditos con aval del Estado (CAE)

Esta provisión corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad y Educación Profesional Atenea S.A. (Instituto Profesional Virginio Gómez) por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE), ver más detalle en Nota 18.

- Juicios y contingencias

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias mantienen causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 19.

Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades y entidades sobre las cuales la Corporación Universidad de Concepción tiene el control de decisión sobre las políticas financieras y operacionales, de acuerdo a lo establecido en NIIF 10.

La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.

- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.

- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Las subsidiarias se consolidan mientras se mantiene el control efectivo sobre ellas, excluyéndolas de la consolidación a partir de la fecha en que se transfiere o pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias se modifican, en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación. Las transacciones, saldos y los resultados no realizados de las subsidiarias, han sido eliminados de los presentes estados financieros consolidados, y el interés no controlante es reconocido en el rubro Patrimonio del estado de situación financiera y estados de resultados integrales.

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, incluyen los saldos de las subsidiarias que se detallan a continuación:

		Porcentaje de participación			
		31.12.2017			31.12.2016
Rut	Nombre de la Sociedad	Directo	Indirecto	Total	Total
		%	%	%	%
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

Las sociedades antes detalladas y sus correspondientes subsidiarias tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno, excepto por las subsidiarias indirectas Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A (Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (Serpel S.A.), las cuales tienen domicilio en Perú y su moneda funcional es el Nuevo sol peruano.

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, incluyen los saldos de las subsidiarias indirectas que se detallan a continuación:

					Porcentaje de participación			
					31.12.2017			31.12.2016
Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Moneda funcional	Directo	Indirecto	Total	Total
					%	%	%	%
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,90	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	Peso chileno	67,87	-	67,87	67,87

Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determinó que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Tanto la Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista como su filial tienen domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.

d) Moneda extranjera

- Conversión de moneda distinta de presentación

Los ingresos y gastos de las subsidiarias, cuya moneda funcional no es el peso chileno, se traducen en la moneda de presentación (peso chileno), utilizando el promedio del tipo de cambio mensual, mientras que los activos y pasivos de estas subsidiarias se convierten utilizando los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las inversiones netas en entidades extranjeras, se registran directamente en Patrimonio, bajo el concepto de Reservas por diferencia de cambio por conversión, como se muestra en el Estado de cambios en el patrimonio neto y estado de resultados integrales.

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados por función, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2017 $	31.12.2016 $
Dólar estadounidense	614,75	669,47
EURO	739,15	705,60
Nuevo sol peruano	189,68	199,69
Dólar australiano	480,31	483,44

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste, se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio, los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2017 $	31.12.2016 $
UF	26.798,14	26.347,98
UTM	46.972	46.183

e) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

f) Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias aplica, para la medición de los instrumentos financieros activos, la NIIF 9, por lo que para su reconocimiento y medición aplica los siguientes criterios y evaluaciones:

- Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, pasan a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

  La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

  Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

  Se valoriza en función del valor razonable, en la medida que el instrumento no cumpla con las características mencionadas en el punto anterior, imputando los cambios en el valor razonable a resultados.

- Un pasivo financiero es medido inicialmente en función del precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, cuyos costos asociados se imputan a resultados.

  En forma posterior, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que estos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

  Los principales pasivos que devengan intereses, corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Costo amortizado de un activo o pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación, se mide al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Los principales activos financieros y su valorización, son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre del ejercicio, los cuales son imputados al resultado por función.

- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre del ejercicio.

- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias que prestan servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

  Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

  Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros. Los con vencimientos superiores a 12 meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Pagarés del Fondo de Crédito Solidario: Representan deudas de los alumnos, las que se encuentran reguladas por la Ley N° 20.572, promulgada con fecha 27 de enero de 2012, referida a la Reprogramación de Crédito Universitario, por el artículo Nº 70 de la Ley N° 18.591 y por la Ley N° 19.287. Estas cuentas por cobrar han sido valorizadas en función del costo amortizado menos las pérdidas por deterioro, considerando los plazos y cobro anual máximo permitido por las normativas antes mencionadas. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.

- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.

  Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de estas.

- Instrumentos financieros derivados y cobertura: Utilizados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones de tasas de interés y/o tipo de cambio, inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor razonable en forma continua. En el caso de los instrumentos definidos como de cobertura, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se realicen y hagan efectivas como coberturas altamente eficaces de flujos futuros de efectivo, se reconocen directamente en el Patrimonio neto y la parte que se determine como ineficaz se reconoce de inmediato en el estado de resultados por función. Los cambios en el valor razonable de los otros instrumentos financieros derivados se imputan al estado de resultados por función.

- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.

g) Inventarios

Las existencias disponibles para la venta, así como las existencias de materiales de consumo general, de textos, de imprenta, de boletos y cartones de Lotería, materiales y repuestos, han sido valorizadas al costo. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos estimados de reposición o realización, según corresponda. A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, el saldo de estas existencias se presenta neto de una provisión que cubre la obsolescencia de las mismas.

El costo incluye el precio de compra y todos aquellos costos directamente atribuibles a la adquisición de los inventarios. Posteriormente, el costo unitario se determina usando el precio promedio ponderado.

Por valor neto realizable se entiende el precio de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los gastos de comercialización y distribución.

h) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes destinados para la venta, de existir, son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos los gastos estimados en que será necesario incurrir en la venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar. La Administración debe estar comprometida con un plan para vender el activo y debe haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan. Asimismo, debe esperarse que la venta quede calificada para reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación, excepto por la existencia de hechos o circunstancias (fuera del control de la entidad) que hagan alargar el periodo de la venta más allá de un año.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta no se deprecian.

i) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo comprenden principalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales fundamentalmente están destinados a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.

Exceptuando a los terrenos, los elementos incluidos en Propiedades, planta y equipo, se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, presentándose netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la administración.

A partir del cierre del mes de junio del año 2016, la Corporación cambió el criterio de valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de Propiedades, planta y equipo desde el modelo del costo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Con el objeto de determinar el monto de la revaluación, el valor razonable de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos fue determinado por un experto independiente, utilizando para estos efectos datos de entrada Nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Los efectos financieros del cambio de criterio en la valorización de los terrenos se presentan en Nota 3.

A juicio del Directorio y de la Administración, el cambio en esta política contable permitió reflejar de mejor manera el valor de estos activos y la situación patrimonial de la Corporación.

Considerando la naturaleza y características de estos activos, sus valores razonables son revisados periódicamente y ajustados de ser necesario.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción y/o subsidiarias, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del periodo en el que se incurren.

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro. La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes, son las siguientes:

Bien	Rango de vida útil en años
Edificios	80 - 100
Obras civiles	20
Maquinarias de taller	20
Equipos de laboratorio	15
Equipos computacionales	5
Vehículos pesados	15
Vehículos livianos	5 - 7
Muebles de oficina	10
Muebles de uso académico	5
Libros y revistas	2 - 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance, esto de acuerdo a especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.

j) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, los cuales están destinados en el largo plazo para su venta y/o desarrollo de proyectos inmobiliarios. Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición, lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. La Corporación realiza las valoraciones posteriores de estos activos de acuerdo al modelo del valor razonable. Los beneficios o pérdidas

derivados de las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en los resultados del periodo en que se producen.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un experto independiente y revisado periódicamente.

k) Combinación de negocios

Se considera que una transacción es una combinación de negocios, cuando se adquiere el control de una entidad, o de un grupo de activos que constituyen un negocio.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Plusvalía). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsidera la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Los saldos por cobrar y pagar entre las empresas de la Corporación y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre estas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Las combinaciones de negocios efectuadas bajo un controlador común, se valorizan considerando los valores libros de los activos y pasivos adquiridos. Lo anterior debido a que se estima que este tipo de combinaciones de negocios, no deben producir efectos en la valorización de los activos netos, ya que cuando ocurren son en un contexto de reorganización interna del Grupo.

l) Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas, se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas,

excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

m) Activos intangibles distintos a la plusvalía

Patentes, marcas y otros derechos

Las Patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Patentes y otros derechos

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.

Marcas

Las marcas registradas en las subsidiarias Distribuidora Vinum S.A. y Empresa Periodística la Discusión S.A., tienen una vida útil indefinida, por lo cual no están afectas a amortización.

De acuerdo al juicio de la Administración no es posible definir una vida útil previsible para la obtención de beneficios en función de su explotación.

Considerando lo anterior, estos intangibles se someten anualmente a pruebas de deterioro.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y

- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un periodo posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan, se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.

n) Arrendamientos

Los arrendamientos de Propiedades, planta y equipo, cuando la Corporación tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el que sea menor.

Los bienes bajo modalidad de arriendos, se deprecian en base a su vida útil económica o en la duración de contrato, la que sea menor.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Arriendos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario, son retenidos por el arrendador, son clasificados como arrendamiento operativo. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados por el método de línea recta durante el periodo de realización del arrendamiento.

o) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la Unidad Generadora de Efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

p) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido.

El cargo por impuesto a la renta corriente, se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, del país en que las entidades de la Corporación operan y generan renta gravable.

La Universidad no determina impuesto a la Renta de Primera Categoría por las actividades de educación, así como por las rentas clasificadas en los números 1°, 2° y 5° del artículo 20° de la Ley de la Renta, dado que éstas se encuentran exentas acuerdo a lo establecido en la Ley N° 13.713 de 1959 y sus modificaciones en Decreto Ley 1604 de 1976.

Por otra parte, de acuerdo a lo establecido en la Ley 18.110 Art. 2, Lotería de Concepción está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo pendiente de pago al cierre de cada ejercicio se presenta en el pasivo corriente, en el rubro Pasivos por impuestos corrientes.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenido en leyes aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Corporación pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) se reconoce en el estado de resultados, salvo cuando se trata de partidas que se reconocen en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o provienen de una combinación de negocios. En estos casos, el impuesto también se reconoce en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

q) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de la misma se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

r) Beneficios a los empleados

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de mortalidad, probabilidad de permanencia y decisión de acogerse a los beneficios. Para el caso del descuento de la obligación bruta de las rentas vitalicias, la tasa utilizada para la actualización de esta obligación se determina identificando un vector de tasas de descuento, esto tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros. Para el descuento del bono de jubilación a la edad de retiro se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utiliza como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos trabajadores que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Corporación reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en Otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales, se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.

Vacaciones

La Corporación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

s) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación y subsidiarias. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado,

devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre las entidades que conforman la Corporación.

La Corporación y subsidiarias, reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y subsidiarias, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidos por la Corporación netos de descuentos.

Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería, se reconocen en función de la venta real hasta el último sorteo a la fecha de cierre, agregando una estimación de la venta originada entre dicho sorteo y la fecha de cierre de los estados financieros consolidados intermedios, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios asociados a dicha estimación. El principal juego de Lotería es el Kino, con sus juegos complementarios: Rekino, Chao Jefe, Combo Marraqueta, Chanchito Regalón. Entre los otros juegos están Kino 5, Raspes, Al Fin le Achunté y Boleto Lotería.

Ingresos Fondo Solidario Crédito Universitario

Los ingresos del Fondo Solidario del Crédito Universitario corresponden principalmente a aportes fiscales para financiar el otorgamiento de nuevos créditos, intereses por créditos otorgados y recuperaciones de créditos provisionados y castigados.

Los aportes fiscales se reconocen en resultado cuando se ha producido el derecho a recibir dichos aportes, y que existe una seguridad razonable que se percibirán y se cumplirán las condiciones ligadas a ella. Estos aportes no se encuentran sujetos a rendición de cuentas.

Los intereses se reconocen en base devengada, bajo el método de costo amortizado en función de la tasa efectiva, que en este caso corresponde a la tasa nominal de los pagarés suscritos por los alumnos, ya que no existen costos asociados a la suscripción de estos.

Las recuperaciones de créditos provisionados o castigados, se reconocen con el cobro efectivo de la cuenta por cobrar.

Venta de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad de los bienes, el monto de los ingresos puede medirse confiablemente, no hay participación en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que los beneficios económicos de la transacción fluirán hacia la vendedora.

Estas ventas corresponden principalmente a las realizadas por la subsidiaria Distribuidora Divinum S.A. en Perú, y otras ventas menores realizadas por la propia Universidad como revistas, publicaciones, productos alimenticios, entre otros.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior, se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo (AFD) y Aporte Fiscal Indirecto (AFI). Ver más detalle en Nota 12.

Los aportes fiscales recibidos por el Fondo Solidario de Crédito Universitario forman parte de los ingresos de dicho fondo informados en Nota 12.

Otros servicios

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se reconocen en función al avance real de dichos servicios.

u) Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos de actividades ordinarias, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurren.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

v) Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

w) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que se tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

x) Segmentos de operación

La Corporación ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a las actividades principales que realiza. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la Corporación. El responsable de tomar estas decisiones es el Directorio.

La Corporación ha establecido una segmentación de sus operaciones en Educación e Investigación, Juegos de Lotería y otros.

La asignación de activos, pasivos, ingresos y gastos, se efectúa en forma directa, ya que la generación de información y procesos administrativos son independientes.

La información financiera detallada por segmentos se presenta en Nota 24.

y) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo de proporciona información respecto de los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo durante los ejercicios informados, determinados mediante el método directo y clasificándolos por actividades de operación, de inversión y de financiación.

Flujos de efectivo de actividades de operación: Estos flujos se derivan fundamentalmente de las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos de actividades ordinarias de la entidad.

Flujos de efectivo de actividades de inversión: Corresponden a los flujos asociados a actividades de adquisición, enajenación o disposición de activos de largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Flujos de efectivo de actividades de financiación: Corresponden a los flujos que se derivan de actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los préstamos tomados por la entidad.

Respecto de los flujos de efectivo por subvenciones gubernamentales, estos se clasifican tanto en actividades de operación como de inversión, lo cual dependerá del uso de los recursos recibidos, diferenciando aquellos que son destinados a cubrir gastos (operación) de los utilizados en la adquisición y/o construcción de activos (inversión).

z) Nuevos pronunciamientos contables

z.1) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2017:

Enmiendas y mejoras

Enmienda a *NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo"*. Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.

Enmienda a *NIC 12 "Impuesto a las ganancias"*. Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.

Enmienda a *NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades"*. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación.

z.2) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 9 "Instrumentos Financieros"- Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida.	01/01/2018

Normas e interpretaciones (continuación)	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes" – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada.	01/01/2018
NIIF 16 "Arrendamientos" – Pública en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. El objetivo es asegurar que los arrendatarios y arrendadores proporcionan relevante la información de una forma que represente fielmente las transacciones. Esta información da una base para los usuarios de los estados financieros para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen en la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.	01/01/2019
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2021
CINIIF 22 "Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas". Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.	01/01/2018
CINIIF 23 "Posiciones tributarias inciertas". Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.	01/01/2019

Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Enmienda a *NIIF 2 "Pagos Basados en acciones".* Publicada en Junio 2016. Se clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.	01/01/2018
Enmienda a *NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"*. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.	01/01/2018
Enmienda a *NIIF 4 "Contratos de Seguro"*, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.	01/01/2018
Enmienda a *NIC 40 "Propiedades de Inversión"*, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.	01/01/2018
Enmienda a *NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF"*, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.	01/01/2018
Enmienda a *NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos"*, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.	01/01/2018
Enmienda a *NIIF 9 "Instrumentos Financieros".* Publicada en Octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL).Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".	01/01/2019

Enmiendas y mejoras (continuación)	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Enmienda a *NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos".* Publicada en Octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.	01/01/2019
Enmienda a *NIIF 3 "Combinaciones de negocios".* Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.	01/01/2019
Enmienda a *NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos".* Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.	01/01/2019
Enmienda a *NIC 12 "Impuestos a las Ganancias".* Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.	01/01/2019
Enmienda a *NIC 23 "Costos por Préstamos".* Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.	01/01/2019
La siguiente fue emitida por el IASB, y si bien su aplicación estaba prevista para el 2016, dicho organismo cambió su posición y ahora su fecha de aplicación está aún por definirse.	
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

La administración de la Corporación estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación en el período de su primera aplicación.

z.3) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio, para las cuales se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.

NIIF 9 "Instrumentos Financieros" emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Esta norma fue adoptada anticipadamente a la fecha de transición a IFRS por parte de la Corporación, es decir, el 1 de enero 2011.

NOTA 3 – CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLITICAS CONTABLES

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017, no presentan cambios en estimaciones y en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2016.

Cabe señalar que a partir del cierre de los estados financieros consolidados intermedios al 30 de junio de 2016, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de los terrenos que forman parte de propiedades, planta y equipo, pasando del modelo del costo al modelo del valor revaluación (NIC 16). Cabe señalar que la medición del valor razonable de estas propiedades es realizada por un experto independiente.

Este cambio se realizó con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

La revaluación antes comentada implicó registrar al 31 de diciembre de 2016 aumento neto en el valor de los terrenos del rubro Propiedades, planta y equipo por un monto ascendente a M$ 34.464.775, los cuales se registraron con abono a Patrimonio a través de Otros resultados integrales.

Adicionalmente, la revaluación generó un reconocimiento de pasivos por impuestos diferidos por un monto ascendente a M$ 718.255, el cual se registró consecuentemente con cargo Patrimonio a través de Otros resultados integrales.

De esta forma, el efecto neto de la revaluación en el ejercicio 2016 que fue imputada al patrimonio asciende a M$ 33.746.520, de los cuales M$ 33.161.344 corresponden a la controladora y se registraron abonando la cuenta patrimonial Reservas por superávit de revaluación.

Conforme a lo establecido en NIC 8, los efectos de la aplicación por primera vez de una política contable de revaluación de activos conforme a NIC 16, deben ser tratados con efecto prospectivo y no retrospectivo.

NOTA 4 – CAPITAL Y RESERVAS

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulen entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 19, que hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han generado consecuencias para la Corporación.

a) El patrimonio consolidado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, tiene la siguiente composición:

Concepto	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Patrimonio (incluye ganancias acumuladas)	182.963.135	161.956.423
Otras reservas	37.305.331	36.907.028
Patrimonio atribuible a la Corporación	**220.268.466**	**198.863.451**
Participaciones no controladoras	3.671.731	3.619.329
Total patrimonio	**223.940.197**	**202.482.780**

b) La composición de Otras reservas, incluidas en el patrimonio, es como sigue:

Concepto	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Reserva por superávit de revaluación	40.364.906	38.390.553
Ajuste acumulado por diferencia de conversión en filial	(1.605.656)	(1.439.560)
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	(408.150)	(514.590)
Reserva de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(1.045.769)	470.625
Total otras reservas	**37.305.331**	**36.907.028**

c) Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 las participaciones no controladoras son las siguientes:

		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Sociedad	Participación no controladora	Resultado M$	Resultado M$	Patrimonio M$	Patrimonio M$
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC S.A.	36,75%	(3.939)	2.280	3.509.960	3.457.228
Impresora La Discusión S.A.	0,14%	19	18	578	559
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	1,00%	(419)	145	2.520	2.934
Empresa Periodística La Discusión S.A.	0,06%	(50)	(70)	535	578
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	1,00%	176	127	842	666
Inmobiliaria Bellavista S.A.	32,13%	(35)	(386)	156.708	156.865
Distribuidora Vinum S.A.	0,01%	(37)	(41)	109	34
Sociedad Educacional UDEC S.A.	0,05%	11	(71)	479	465
Total		**(4.274)**	**2.002**	**3.671.731**	**3.619.329**

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Saldo de efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja y los saldos en cuentas bancarias como depósitos a plazo, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es como sigue:

31.12.2017	Pesos chilenos M$	Dólares M$	Euros M$	Nuevo Sol peruano M$	Totales M$
Saldos en caja y bancos	10.602.697	1.362.344	837.978	41.414	12.844.433
Depósitos a plazo a menos de 90 días	5.536.889	18.982	-	-	5.555.871
Fondos mutuos de fácil liquidación	2.037.806	-	-	-	2.037.806
Letras hipotecarias	2.858	-	-	-	2.858
Total efectivo y equivalentes al efectivo	**18.180.250**	**1.381.326**	**837.978**	**41.414**	**20.440.968**

31.12.2016	Pesos chilenos M$	Dólares M$	Euros M$	Nuevo Sol peruano M$	Totales M$
Saldos en caja y bancos	4.399.311	195.710	-	152.471	4.747.492
Depósitos a plazo a menos de 90 días	7.392.692	20.448	-	-	7.413.140
Fondos mutuos de fácil liquidación	1.821.007	-	-	-	1.821.007
Letras hipotecarias	2.858	-	-	-	2.858
Total efectivo y equivalentes al efectivo	**13.615.868**	**216.158**	**-**	**152.471**	**13.984.497**

b) Restricciones

Existen importes de efectivo en bancos e inversiones financieras, sobre los cuales hay restricciones de uso, debido a que corresponden a aportes de terceros destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, o están destinados a garantizar operaciones de financiamiento.

Los saldos por los conceptos antes descritos y que forman parte de Otros activos financieros corrientes (Nota 8), son los siguientes:

Concepto	Pesos chilenos M$	Unidades de fomento M$	Dólares M$	Euros M$	31.12.2017 M$
Saldos en bancos	19.044.189	-	-	-	19.044.189
Depósitos a plazo a menos de 90 días	90.933	12.673	-	-	103.606
Subtotal para garantizar proyectos	**19.135.122**	**12.673**	**-**	**-**	**19.147.795**
Depósitos a plazo en garantía	4.397.657	4.494.231	-	-	8.891.888
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	**4.397.657**	**4.494.231**	**-**	**-**	**8.891.888**
Total	**23.532.779**	**4.506.904**	**-**	**-**	**28.039.683**

Concepto	Pesos chilenos M$	Unidades de fomento M$	Dólares M$	Euros M$	31.12.2016 M$
Saldos en bancos	18.570.258	-	917.556	777.094	20.264.908
Depósitos a plazo a menos de 90 días	500.113	-	-	-	500.113
Subtotal para garantizar proyectos	**19.070.371**	**-**	**917.556**	**777.094**	**20.765.021**
Depósitos a plazo en garantía	8.632.771	-	-	-	8.632.771
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	**8.632.771**	**-**	**-**	**-**	**8.632.771**
Total	**27.703.142**	**-**	**-**	**-**	**29.397.792**

Al 31 de diciembre de 2017, se mantienen como garantía cinco depósitos a plazo por un total de M$ 8.891.888 (M$ 8.632.771 al 31 de diciembre de 2016), los que representan la totalidad de la Cuenta de Reserva por UF 319.000, garantía que se origina por la colocación del bono Corporativo y que fue constituida durante el primer semestre de 2014.

c) Estado de flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 las Otras entradas de efectivo que se presentan formando parte de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación por M$ 20.825.187 y M$ 21.036.055, respectivamente, corresponden principalmente a montos de retribución de gastos producto de los proyectos de investigación.

Los Otros pagos por actividades de la operación informados en el Estado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, corresponden principalmente a los pagos de premios realizados por la repartición Lotería de Concepción, los cuales ascendieron a M$ 22.395.747 y M$ 20.610.502, respectivamente.

Los dividendos pagados corresponden a dividendos distribuidos a terceros por parte de la filial indirecta Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A.

NOTA 6 – INVENTARIOS CORRIENTES

Clase de Inventarios	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Boletos Loteria tradicional, cartones Kino y otros similares	229.725	136.200
Artículos para la venta	566.527	520.984
Materiales dentales	276.309	215.842
Materiales agrícolas	71.203	11.468
Otros materiales	268.659	99.424
Otras existencias	114.402	227.947
Total, Inventario neto	**1.526.825**	**1.211.865**

Monto balance por Provisiones obsolescencia de Inventario	(51.845)	(156.594)
Inventarios al valor razonable menos los costos de venta (VNR)	1.526.825	1.211.865

Respecto de los materiales dentales y agrícolas, estos se relacionan principalmente a actividades académicas.

El movimiento de los inventarios con cargo o abono al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Costos de inventario reconocidos como gasto durante el ejercicio	(6.558.884)	(6.588.716)
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como gasto	(25.736)	(120.357)

- Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el importe de las rebajas de las existencias reconocidas como gasto se genera en la repartición Lotería de Concepción, por la provisión de los boletos y cartones vencidos, los cuales son posteriormente destruidos.

- La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre-impresos de los juegos de Lotería.

- A la fecha de los presentes estados financieros no hay inventarios entregados en garantía que informar.

NOTA 7 – IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, la tasa impositiva aplicable a la Corporación y a las empresas subsidiarias con domicilio en Chile es de un 25,5% (24% para el año comercial 2016), en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

Entre las principales modificaciones, se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera Categoría, alcanzando el 27%, a partir del año 2018, en el evento que se aplique el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado". Sistema al cual deberán atribuir las sociedades luego de las modificaciones informadas a la reforma tributaria para el año 2016.

Las subsidiarias en Perú descritas en la página 19, se encuentran sujetas a las disposiciones tributarias vigentes en Perú.

Gasto por impuesto corriente

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Gasto tributario corriente (provisión de impuesto)	(12.086)	(7.981)
Efectos en activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	105.192	(8.578)
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-	26.139
Ajustes respecto al ejercicio anterior	-	(70.863)
Otros cargos o abonos	(433)	(6.070)
Total	**92.673**	**(67.353)**

Conciliación del Gasto por impuesto a las ganancias utilizando método de la tasa efectiva

Considerando que las subsidiarias Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda., Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda., Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A., Impresora La Discusión S.A., Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda., Octava Comunicaciones S.A., Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y sus subsidiarias, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., UdeC Asesorías y Servicios Ltda. y Serviquim Ltda., realizan actividades que se encuentran gravadas por el Impuesto a la Renta, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes, a continuación se presenta la conciliación del gasto por impuesto a las ganancias, generado por dichas entidades, utilizando el método de la tasa efectiva. Cabe señalar que estas subsidiarias presentan una pérdida antes de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2017 de M$ 2.384.997 (M$ 2.438.445 al 31 de diciembre de 2016).

Conciliación del gasto por Impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$	
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	608.174	585.227	**A**
Efecto impositivo por cambio de tasas impositivas	508	(249.847)	
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(516.009)	(402.733)	
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa Llegal, total	**(515.501)**	**(652.580)**	**B**
Beneficio (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	**92.673**	**(67.353)**	**A+B**

Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos

Origen	31.12.2017		
	Activo M$	Pasivo M$	Neto M$
Provisión incobrables	32.660	-	32.660
Provisión vacaciones	15.991	-	15.991
Ingresos percibidos por adelantado	2.741	-	2.741
Pérdida tributaria	23.452	-	23.452
Propiedades, planta y equipo	20.646	(3.185.996)	(3.165.350)
Propiedades de inversión	-	(1.310.867)	(1.310.867)
Otros menores	-	(1.433)	(1.433)
Subtotal	**95.490**	**(4.498.296)**	**(4.402.806)**
Compensaciones	(37.264)	37.264	-
Totales	**58.226**	**(4.461.032)**	**(4.402.806)**

Origen	31.12.2016		
	Activo M$	Pasivo M$	Neto M$
Provisión incobrables	28.710	-	28.710
Provisión vacaciones	10.956	-	10.956
Ingresos percibidos por adelantado	370	-	370
Pérdida tributaria	7.826	-	7.826
Propiedades, planta y equipo	18.431	(3.237.678)	(3.219.247)
Propiedades de inversión	-	(1.301.857)	(1.301.857)
Otros menores	-	(1.302)	(1.302)
Subtotal	**66.293**	**(4.540.837)**	**(4.474.544)**
Compensaciones	(33.518)	33.518	-
Totales	**32.775**	**(4.507.319)**	**(4.474.544)**

El movimiento de los impuestos diferidos durante el ejercicio es el siguiente:

	Saldos al 1.01.2017 M$	Abono (cargos) a resultados por función M$	Abono (cargos) a resultados Integrales M$	Saldos al 31.12.2017 M$
Provisión incobrables	28.710	3.950	-	32.660
Provisión vacaciones	10.956	5.035	-	15.991
Ingresos percibidos por adelantado	370	2.371	-	2.741
Pérdida tributaria	7.826	15.626	-	23.452
Propiedades, planta y equipo	(3.219.247)	87.351	(33.454)	(3.165.350)
Propiedades de inversión	(1.301.857)	(9.010)	-	(1.310.867)
Otros menores	(1.302)	(131)	-	(1.433)
Activos y pasivos por impuestos diferidos	**(4.474.544)**	**105.192**	**(33.454)**	**(4.402.806)**

	Saldos al 1.01.2016 M$	Abono (cargos) a resultados por función M$	Abono (cargos) a resultados Integrales M$	Saldos al 31.12.2016 M$
Provisión incobrables	27.527	1.183	-	28.710
Provisión vacaciones	11.411	(455)	-	10.956
Ingresos percibidos por adelantado	305	65	-	370
Pérdida tributaria	7.775	51	-	7.826
Propiedades, planta y equipo	(2.519.529)	18.537	(718.255)	(3.219.247)
Propiedades de inversión	(1.274.279)	(27.578)	-	(1.301.857)
Otros menores	(921)	(381)	-	(1.302)
Activos y pasivos por impuestos diferidos	**(3.747.711)**	**(8.578)**	**(718.255)**	**(4.474.544)**

Los impuestos diferidos relacionados con partidas cargadas o abonadas directamente a la cuenta Resultados integrales del patrimonio son las siguientes:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Resultado por Superávit de revaluación	(33.454)	(718.255)

Pasivos por impuestos, corrientes

El pasivo por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2017 por M$ 1.203.758 (M$ 851.542 al 31 de diciembre de 2016), se genera principalmente en Lotería de Concepción, la cual está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo del pasivo por este concepto al 31 de diciembre de 2017 asciende a M$ 1.200.521 (M$ 849.976 al 31 de diciembre de 2016).

NOTA 8 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en este rubro, es el siguiente:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Saldos en bancos en garantía	19.044.189	20.264.908
Depósitos a plazo en garantía	8.995.494	9.132.884
Subtotal fondos e inversiones en garantía	**28.039.683**	**29.397.792**
Otros menores	673.093	648.548
Total otros activos financieros, corrientes	**28.712.776**	**30.046.340**

Bajo este rubro se presentan principalmente fondos recibidos que son mantenidos en cuentas corrientes bancarias, inversiones en depósitos a plazo u otros instrumentos financieros, los cuales están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación y/o subsidiarias con aportes de terceros, así como también para garantizar operaciones de financiamiento (ver Nota 5 letra b).

NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Detalle por clase de activo

Clases de propiedades, planta y equipo, por clases	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	127.273.051	125.292.554
Edificios y obras de infraestructura	99.374.571	93.837.843
Construcciones en curso	3.114.199	6.345.815
Máquinas y equipos	15.467.132	15.178.467
Equipamiento de tecnologías de la información	3.206.667	3.741.808
Otras propiedades, planta y equipo	14.676.490	14.521.747
Total	**263.112.110**	**258.918.234**
Propiedades, planta y equipo, bruto		
Terrenos	127.273.051	125.292.554
Edificios y obras de infraestructura	141.964.792	134.636.950
Construcciones en curso	3.114.199	6.345.815
Máquinas y equipos	49.741.482	47.052.525
Equipamiento de tecnologías de la información	15.834.842	15.030.861
Otras propiedades, planta y equipo	30.833.070	30.536.033
Total	**368.761.436**	**358.894.738**
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(42.590.221)	(40.799.107)
Máquinas y equipos	(34.274.350)	(31.874.058)
Equipamiento de tecnologías de la información	(12.628.175)	(11.289.053)
Otras propiedades, planta y equipo	(16.156.580)	(16.014.286)
Total	**(105.649.326)**	**(99.976.504)**

A partir del cierre al 30 de junio de 2016, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de sus terrenos, pasando del modelo del costo al modelo de revaluación (NIC 16). La revaluación efectuada implicó registrar un aumento neto en el valor de los terrenos al 31 de diciembre de 2017 ascendente a M$ 2.110.195 (M$ 34.464.775 al 31 de diciembre de 2016). Los efectos financieros de este cambio contable al 31 de diciembre de 2016 se detallan en Nota 3.

Activos entregados en garantía

Las Propiedades, planta y equipo entregados en garantía son los siguientes:

Clase de activo	Valor libro al 31.12.2017 M$	Valor libro al 31.12.2016 M$
Terrenos	34.609.315	34.390.210
Construcciones	14.443.716	14.726.340
Máquinas y equipos	5.908	43.270
Total	**49.058.939**	**49.159.820**

El detalle respecto de la naturaleza de estas garantías se presenta en Nota 19.

Compromisos de desembolsos de propiedades, planta y equipo en construcción

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Importe de desembolsos comprometidos para propiedades, planta y equipo en construcción	624.198	358.999

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
En costos de explotación	(5.577.220)	(5.991.423)
En gastos de administración	(1.751.454)	(1.718.468)
Total depreciación del ejercicio	**(7.328.674)**	**(7.709.891)**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se han capitalizado costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos relevantes para su capitalización.

Al 31 de diciembre de 2017, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros terrenos y maquinarias y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad, se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal.

Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre 2017 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M$ 3.090.465 (M$ 3.335.099 al 31 de diciembre de 2016) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2017

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos M$	Edificios y obras de infraestructura M$	Construcciones en curso M$	Máquinas y equipos M$	Equipamiento de tecnologías de la información M$	Otras prop. plantas y equipos M$	Total M$
Saldo inicial 1.1.2017	125.292.554	93.837.843	6.345.815	15.178.467	3.741.808	14.521.747	**258.918.234**
Cambios:							
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	235.000	326.791	5.508.819	2.031.358	980.026	1.699.401	**10.781.395**
Bajas por ventas (del ejercicio)	(364.698)	-	(234)	(43.055)	(123.194)	(2.040)	**(533.221)**
Retiros (bajas por castigos)	-	-	(730.863)	(2.355)	-	(14.190)	**(747.408)**
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(1.800.341)	-	(2.548.964)	(1.401.041)	(1.578.328)	**(7.328.674)**
Traspasos obras en curso/ Adiciones desde obras en curso	-	7.009.579	(7.848.088)	796.686	-	41.823	**-**
Superávit de revaluación	2.110.195	-	-	-	-	-	**2.110.195**
Otros cambios menores	-	699	(161.250)	54.995	9.068	8.077	**(88.411)**
Total cambios	**1.980.497**	**5.536.728**	**(3.231.616)**	**288.665**	**(535.141)**	**154.743**	**4.193.876**
Saldo final 31.12.2017	**127.273.051**	**99.374.571**	**3.114.199**	**15.467.132**	**3.206.667**	**14.676.490**	**263.112.110**

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2016

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos M$	Edificios y obras de infraestructura M$	Construcciones en curso M$	Máquinas y Equipos M$	Equipamiento de tecnologías de la información M$	Otras prop. plantas y equipos M$	Total M$
Saldo inicial 1.1.2016	90.942.110	95.382.199	3.402.588	15.125.480	3.399.818	13.576.631	**221.828.826**
Cambios:							
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	42.129	3.055.672	2.900.288	1.697.453	2.788.187	**10.483.729**
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-	-	(26.890)	(9.715)	-	**(36.605)**
Retiros (bajas por castigos)	(34.727)	-	-	-	(89)	(62.840)	**(97.656)**
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(1.778.616)	-	(2.841.882)	(1.336.591)	(1.752.802)	**(7.709.891)**
Traspasos obras en curso y otros traspasos	-	112.435	(112.435)	-	-	-	**-**
Superávit de revaluación	34.464.775	-	-	-	-	-	**34.464.775**
Otros cambios menores	(79.604)	79.696	(10)	21.471	(9.068)	(27.429)	**(14.944)**
Total cambios	**34.350.444**	**(1.544.356)**	**2.943.227**	**52.987**	**341.990**	**945.116**	**37.089.408**
Saldo final 31.12.2016	**125.292.554**	**93.837.843**	**6.345.815**	**15.178.467**	**3.741.808**	**14.521.747**	**258.918.234**

NOTA 10 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Estas propiedades corresponden a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción, Chillán y Hualpén. La administración ha destinado esos terrenos para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

La medición del valor razonable de las Propiedades de inversión es realizada por un experto independiente.

Considerando la naturaleza de estos activos y que durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y ejercicio 2016 no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existieron ingresos o gastos de operación significativos relacionados con estos.

El detalle de las propiedades de inversión es el siguiente:

Propiedades de inversión, por clases	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Propiedades de inversión, neto		
Terrenos	55.450.387	54.528.634
Total	**55.450.387**	**54.528.634**
Propiedades de inversión, bruto		
Terrenos	55.450.387	54.528.634
Total	**55.450.387**	**54.528.634**

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2017:

Movimiento neto de propiedades de Inversión	Terrenos M$	Total M$
Saldo inicial al 1.01.2017	54.528.634	54.528.634
Cambios:		
Ganancias por ajustes del valor razonable	921.753	921.753
Total cambios	**921.753**	**921.753**
Saldo final al 31.12.2017	**55.450.387**	**55.450.387**

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2016:

Movimiento neto de propiedades de Inversión	Terrenos M$	Total M$
Saldo inicial al 1.01.2016	**53.056.626**	**53.056.626**
Cambios:		
Ganancias por ajustes del valor razonable	1.472.008	1.472.008
Total cambios	**1.472.008**	**1.472.008**
Saldo final al 31.12.2016	**54.528.634**	**54.528.634**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la ganancia por ajustes al valor razonable de estas propiedades fue de M$ 921.753 y M$ 1.472.008 respectivamente, la cual se presenta formando parte de los ingresos ordinarios en el estado de resultados por función.

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación realizado en años anteriores, al 31 de diciembre de 2017 se mantienen garantías hipotecarias sobre algunas propiedades de inversión cuyo valor asciende a M$ 34.923.678 (M$ 34.339.810 al 31 de diciembre de 2016).

NOTA 11 – ARRENDAMIENTOS

Arriendos financieros

El importe neto en libros bajo arrendamiento financiero, clasificados como Propiedades, planta y equipo en el Estado de situación, es el siguiente:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Terrenos y construcciones	1.721.100	1.704.534
Otros activos fijos	5.908	43.270
Total activos en leasing	**1.727.008**	**1.747.804**

El valor corriente de los pagos mínimos por arrendamiento financiero es el siguiente:

31.12.2017

	31.12.2017		
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)	Bruto M$	Interés M$	Valor presente M$
Vencimiento hasta un año	113.474	(9.960)	103.514
Vencimiento de uno a cinco años	51.395	(1.378)	50.017
Total	**164.869**	**(11.338)**	**153.531**

31.12.2016

	31.12.2016		
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)	Bruto M$	Interés M$	Valor presente M$
Vencimiento hasta un año	148.700	(20.373)	128.327
Vencimiento de uno a cinco años	156.593	(11.118)	145.475
Total	**305.293**	**(31.491)**	**273.802**

La repartición Lotería de Concepción mantiene dos contratos de arriendos financieros, cuyo detalle se presenta a continuación:

- Con fecha 18 de febrero de 2017, se suscribió contrato con Banco Estado por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M$ 29.639 (valor histórico).

- Durante los ejercicios 2000 y 1999, como alternativa de financiamiento, Lotería de Concepción vendió y aceptó simultáneamente contratos de leasing por inmuebles de su propiedad. En 1999 dichas transacciones generaron utilidades por un total de M$ 42.641 (valor histórico), las cuales son diferidas en el número de cuotas del respectivo contrato de leasing. La amortización de la utilidad diferida por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 fue de M$ 540 (M$ 540 en 2016). Al 31 de diciembre de 2017, el saldo de la utilidad diferida asciende a M$ 1.125 (M$ 1.665 en 2016) y se presenta deduciendo el rubro Propiedades, planta y equipo.

NOTA 12 - INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016 es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Ingresos por matrículas actividad educacional - Universidad	75.288.277	71.738.557
Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gómez	14.743.301	15.046.924
Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.645.871	1.468.000
Fondo Solidario de Crédito Universitario	21.741.390	23.845.285
Aportes fiscales actividad educacional	16.311.911	16.762.482
Prestaciones de servicios	20.955.463	17.570.546
Subvenciones gubernamentales realizadas	20.998.678	21.932.211
Ventas de juegos de Lotería	71.801.309	59.708.575
Ventas de productos	3.488.945	3.212.279
Ingresos por impresión, publicaciones, radioemisora y televisión	1.512.060	1.520.377
Servicios de capacitación	649.860	564.795
Arriendo de marcas y licencias	1.260.869	947.134
Comisiones por venta de juegos	214.860	284.346
Cuotas sociales	519.816	587.340
Ganancias por ajuste del valor razonable de propiedades de inversión	921.753	1.472.008
Otros ingresos ordinarios	2.954.656	2.807.591
Total ingresos de operación	**255.009.019**	**239.468.450**

El detalle de los ingresos por matrículas de acuerdo a su fuente financiamiento es el siguiente:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Pregrado		
Becas fiscales	10.614.551	11.612.935
Gratuidad	31.410.305	28.360.649
Fondo Solidario	7.707.485	9.058.515
Pago directo del estudiante/familia	13.712.779	12.107.641
Crédito con aval del estado	4.937.724	4.488.788
Crédito Institucional	351	6.159
Subtotal Pregrado	**68.383.195**	**65.634.687**
Postgrado		
Becas fiscales	1.637.900	1.252.786
Pago directo del estudiante/familia	3.917.675	3.606.808
Subtotal Postgrado	**5.555.575**	**4.859.594**
Postítulo, Diplomados y otros		
Pago directo del estudiante/familia	1.349.507	1.244.276
Subtotal Postítulo, Diplomados y otros	**1.349.507**	**1.244.276**
Total Ingresos por matrículas de actividad educacional - Universidad	**75.288.277**	**71.738.557**
Pago directo del estudiante/familia	5.986.678	5.292.629
Crédito con aval del estado	4.082.610	5.009.145
Becas fiscales	4.674.013	4.745.150
Total Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gomez	**14.743.301**	**15.046.924**
Becas fiscales	1.414.359	1.285.076
Pago directo del estudiante/familia	231.512	182.924
Total Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	**1.645.871**	**1.468.000**

Gratuidad

Refleja el financiamiento del Estado, otorgado vía Ley de Presupuesto de la República, para las matrículas de pregrado del ejercicio 2017 y 2016 de aquellos alumnos que accedieron al beneficio de la gratuidad.

Aportes fiscales actividad educacional

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo y Aporte Fiscal Indirecto.

Aporte fiscal directo

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades Chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos,

y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia. Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de educación a estas Universidades que cumplen un rol social y para contribuir además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL Nº4 de 1981, el Decreto Nº128 y sus modificaciones. El monto registrado por este concepto ascendió a M$ 16.311.911 y M$ 15.926.612 al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente.

Aporte fiscal indirecto

Hasta el 31 de diciembre de 2016, el Aporte Fiscal Indirecto (AFI) era asignado anualmente por el Estado a todas las Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, reconocidos por el Mineduc como Instituciones de Educación Superior (IES), que admitían a los 27.500 mejores puntajes de los alumnos matriculados en el primer año de estudios. La legislación vigente que regula el AFI es el DFL Nº4 de 1981. El monto registrado por este concepto al 31 de diciembre de 2016 ascendió a M$ 835.870. En la Ley presupuesto del año 2017 se eliminó esta partida.

Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones Gubernamentales son reconocidas en resultado aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 2 letra u)), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más periodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la institución al organismo que hizo la trasferencia original y su monto por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos que se detallan a continuación, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el periodo, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipo adquiridos con Subvenciones gubernamentales.

Organismo	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Conicyt	6.042.616	5.753.883
Innova	2.578.315	3.679.040
Mecesup	2.797.675	3.608.706
Otros	9.580.072	8.890.582
Total	**20.998.678**	**21.932.211**
Monto reconocido por bienes de capital	1.850.879	2.009.532
Monto reconocido por retribución de gasto	19.147.799	19.922.679
Total	**20.998.678**	**21.932.211**

Considerando lo anterior, los recursos por subvenciones recibidas y no utilizados, sobre las cuales hay restricciones de uso, debido a que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, se presentan en el rubro Otros activos financieros, corrientes.

Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Concepto	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Reconocimiento de intereses	3.879.074	2.768.115
Recuperación de créditos castigados	2.758.182	3.572.676
Recuperación de provisiones	14.217.566	13.793.352
Otros	886.568	788.860
Total	**21.741.390**	**23.845.285**

Ingresos por prestación de servicios

Concepto	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Asistencia técnica no rutinaria	12.536.381	10.353.540
Cursos de perfeccionamiento y capacitación	3.972.440	3.176.566
Análisis de laboratorio	1.750.229	1.576.975
Servicios médicos	2.001.207	1.904.201
Servicios de docencia, charlas y seminarios	125.821	124.937
Servicios informáticos	77.083	108.404
Otros servicios	492.302	325.923
Total	**20.955.463**	**17.570.546**

NOTA 13 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Provisión renta vitalicia	2.959.610	2.838.581
Provisión vacaciones	6.721.642	6.411.141
Provisión bono de vacaciones	1.332.840	1.159.265
Provisión otros beneficios	271.291	256.090
Provisión gratificación	1.016.510	588.562
Otras	782.511	187.158
Total corriente	**13.084.404**	**11.440.797**

Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Provisión renta vitalicia	53.903.863	51.663.199
Otros beneficios a los empleados de largo plazo	3.711.353	3.222.168
Total no corriente	**57.615.216**	**54.885.367**

Clases de beneficios y gastos por empleados

El gasto al 31 de diciembre de 2017 y 2016, de los beneficios al personal es como sigue:

Concepto de gasto	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Remuneraciones del ejercicio	(94.989.525)	(86.541.928)
Honorarios	(18.490.920)	(18.429.324)
Indemnizaciones	(768.148)	(706.874)
Beneficios al personal, rentas vitalicias	(2.799.118)	(3.226.238)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización	(1.759.948)	(1.651.780)
Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo	(225.570)	(261.474)
Otros beneficios	-	(139.110)
Total gastos por beneficios al personal	**(119.033.229)**	**(110.956.728)**

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga bajo modalidad de mensualidad vitalicia, cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo que comprende entre un 10% a un 25% de la última renta líquida en actividad, porcentaje que se define de acuerdo a la antigüedad laboral de la persona. El beneficio se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal de jubilación, los beneficiarios se hayan acogido a ésta y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios contratados hasta el 31 de diciembre de 2002.

La provisión por este beneficio se calcula en valor razonable tomando en cuenta los riesgos de rotación y sobrevida, para lo cual se infieren comportamientos de acuerdo a las tendencias históricas de acogimiento y rotación del personal, ya que no hay una obligación que fuerce a acogerse a retiro en la edad legal de jubilación. En el caso de sobrevida, se utilizan las tablas de mortalidad vigentes a la fecha del ejercicio, actualizadas de acuerdo a su factor anual. En este caso, corresponden a las CB-2014 y RV-2014 para hombres y mujeres respectivamente.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo, son las siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	2,00%	2,00%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,5%	0,5%
Tasa de descuento para el beneficio de Rentas Vitalicias	3,18/%	3,26%
Tasa de descuento para los otros beneficios al personal	2,23%	1,74%
Tasa de mortalidad mujeres	RV-2014	RV-2014
Tabla de mortalidad hombres	CB-2014	CB-2014
Tasa de rotación de personal	2%	2%
Tasas de aceptación de la renta vitalicia por parte de personas con derecho a este beneficio:		
Mujeres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	67%	67%
Mujeres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	87%	87%
Hombres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar.	32%	32%
Hombres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	59%	59%

Para determinar los saldos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se han considerado las tablas de mortalidad establecidas en Norma de Carácter General SP N°162 y Norma de Carácter General SVS N°398 del 20 de noviembre de 2015.

Por otro lado, tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente reemplazada por la Comisión para el Mercado Financiero), a partir del 30 de junio de 2015 la tasa utilizada para la actualización de obligaciones por rentas vitalicia se determina identificando un vector de tasas de descuento.

El movimiento al 31 de diciembre de 2017 y 2016 del beneficio por rentas vitalicias, es como sigue:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Saldo inicial	54.501.780	48.680.215
Costos de los servicios del plan del ejercicio	2.799.118	3.226.238
Costos por intereses	1.742.156	1.607.786
Pérdidas actuariales	1.047.281	4.004.316
Beneficios pagados	(3.226.862)	(3.016.775)
Saldo final	**56.863.473**	**54.501.780**

Clasificación:

Rentas vitalicias	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Provisión exigible por beneficios otorgados a ex-trabajadores		
Corrientes	2.959.610	2.838.581
No corrientes	24.716.168	23.182.421
Sub-total Provisión ex-trabajadores	**27.675.778**	**26.021.002**
Provisión no exigible por trabajadores en actividad		
No corrientes	29.187.695	28.480.778
Sub-total Provisión no exigible por trabajadores en actividad	**29.187.695**	**28.480.778**
Total provisión por rentas vitalicias	**56.863.473**	**54.501.780**

Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización

La Universidad y la Asociación del Personal Docente y Administrativo crearon en años anteriores, un fondo de indemnización formado con aportes mensuales obligatorios de ambas partes y administrado conjuntamente. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, el aporte de la Universidad ascendió a M$ 1.759.948 y fue cargado al resultado del ejercicio (M$ 1.651.780 en 2016).

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

Los convenios de colectivos vigentes con los Sindicatos y la Asociación Gremial de Secretarias de la Universidad de Concepción, establecen un bono equivalente a 5 sueldos líquidos para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos. Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia. El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio a la Universidad.

Adicionalmente, el Reglamento de Personal y los Convenios Colectivos de la Universidad establecen un premio por años de servicio, equivalente a 1 sueldo bruto mensual por una sola vez, para aquellos trabajadores que cumplan 25 años de antigüedad. Se entregan además premios menores en dinero al cumplir 10 años de antigüedad y luego cada 5 años, entre los 30 y 55 años de antigüedad.

El movimiento al 31 de diciembre de 2017 y 2016, de los otros beneficios es como sigue:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Saldo inicial	3.478.258	3.741.702
Costos de los servicios del plan	225.570	261.474
Costos por intereses	76.032	66.261
Pérdidas (ganancias) actuariales	469.113	(574.194)
Beneficios pagados	(290.625)	(16.985)
Otros movimientos	24.296	-
Saldo final	**3.982.644**	**3.478.258**

Clasificación

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Corriente	271.291	256.090
No corriente	3.711.353	3.222.168
Total	**3.982.644**	**3.478.258**

NOTA 14 - MONEDA EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LAS TASAS DE CAMBIO

Diferencias de cambio

Las diferencias de cambio imputadas al estado de resultados del ejercicio 2017 y 2016, tienen el siguiente detalle:

Diferencias de cambio	Moneda	31.12.2017 M$ (cargos)/abonos	31.12.2016 M$ (cargos)/abonos
Activos (cargos)/abonos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	US$	(104.514)	(105.513)
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevo Sol Peruano	(1.242)	(1.385)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US$	(2.197)	(32.434)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Nuevo Sol Peruano	(51.076)	(60.805)
Otros activos	Nuevo Sol Peruano	(2.112)	(3.794)
Subtotal		**(161.141)**	**(203.931)**
Pasivos (cargos)/abonos			
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	US$	(399.631)	111.328
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	AUD$	33.704	(610.767)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	US$	2.929	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Nuevo Sol Peruano	9.355	7.928
Otros pasivos	Nuevo Sol Peruano	104.797	64.894
Subtotal		**(248.846)**	**(426.617)**
Pérdida por diferencia de cambio		**(409.987)**	**(630.548)**

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2017 se ha registrado un cargo a patrimonio por diferencia de conversión por la valorización de la inversión mantenida en subsidiarias en Perú por M$ 166.096 (M$ 69.581 en 2016).

Resultados por unidad de reajuste

Resultado por unidades de reajuste	Unidad de reajuste	31.12.2017 M$ (cargos)/abonos	31.12.2016 M$ (cargos)/abonos
Activos (cargos)/abonos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	UF	99.875	64.483
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	1.457.476	2.072.081
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	4.799	7.742
Otros activos	IPC	189	291
Otros activos	UTM	3.165	5.195
Subtotal		**1.565.504**	**2.149.792**
Pasivos (cargos)/abonos			
Préstamos que devengan intereses, corriente y no corriente	UF	(2.062.299)	(3.587.715)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(173.765)	(189.056)
Otros pasivos	UF	(1.167)	(71.592)
Subtotal		**(2.237.231)**	**(3.848.363)**
Pérdida por resultados por unidad de reajuste		**(671.727)**	**(1.698.571)**

NOTA 15 – PARTES RELACIONADAS

Información a revelar

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

La controladora del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien es la que genera los estados financieros consolidados del grupo.

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 2016, corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre empresas relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Universidad de Concepción, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. Las remuneraciones y beneficios percibidos por el personal clave se presentan a continuación:

	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Remuneraciones y beneficios	5.290.456	4.912.353
Total	**5.290.456**	**4.912.353**

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Los saldos con entidades relacionadas

a) Documentos y cuentas por cobrar

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas						Saldos al			
						Corrientes		No corrientes	
R.U.T	Sociedad	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
						M$	M$	M$	M$
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	Servicios de administración	Asociada	$ no reajustables	2.202	2.206	-	-
76.018.992-8	Clínica Universitaria Concepción S.A.	Chile	Exámenes médicos	Asociada	$ no reajustables	7.693	9.030	-	-
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	Chile	Servicios de administración	Asociada	$ no reajustables	3.330	3.330	-	-
65.605.970-2	Corporación Cultural UdeC	Chile	Servicios varios	Director común	$ no reajustables	233.270	78.963	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	$ no reajustables	-	-	3.786	3.786
	Total					**246.495**	**93.529**	**3.786**	**3.786**

b) Documentos y cuentas por pagar

Cuentas por pagar a entidades relacionadas						Saldos al			
						Corrientes		No corrientes	
R.U.T	Sociedad	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
						M$	M$	M$	M$
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	Servicios de publicidad	Asociada	$ no reajustables	78.621	83.590	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	$ no reajustables	279	279	-	-
	Total					**78.900**	**83.869**	**-**	**-**

c) Transacciones principales

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto		Efecto en resultados (cargo)/abono	
				31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
				M$	M$	M$	M$
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	76.018.824-7	Asociada	Servicios de publicidad	303.811	307.181	(303.811)	(307.181)
			Recuperación de gastos	8.294	8.896	-	-
Genómica Forestal S.A	76.743.130-9	Asociada	Servicios de administración	-	1.497	-	1.497

NOTA 16 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Corporación Universidad de Concepción incluye en sus estados financieros consolidados todas aquellas entidades sobre las que posee el control, detalladas en página 18 y 19.

A continuación se presenta información financiera resumida de las principales subsidiarias, las cuales en su conjunto representan más del 90% de los activos totales y 80% de los ingresos ordinarios, respecto del total aportado por las subsidiarias del grupo.

Subsidiaria significativa	**Educación Profesional Atenea S.A.**
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos corrientes	4.392.760	7.388.393
Activos no corrientes	29.576.244	28.393.590
Total activos	**33.969.004**	**35.781.983**
Pasivos corrientes	4.447.064	4.701.922
Pasivos no corrientes	11.643.293	12.156.529
Total pasivos	**16.090.357**	**16.858.451**
	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingresos de operación	15.146.531	15.771.462
Costos de operación	(6.819.489)	(6.459.636)

Subsidiaria significativa	**Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias**
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	63,25%

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos corrientes	523.897	245.891
Activos no corrientes	12.304.543	12.525.285
Total activos	**12.828.440**	**12.771.176**
Pasivos corrientes	84.755	93.532
Pasivos no corrientes	3.192.774	3.270.148
Total pasivos	**3.277.529**	**3.363.680**
	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingresos de operación	578.596	666.430
Costos de operación	(441.172)	(444.434)

Subsidiaria significativa	**Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda.**
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos corrientes	-	-
Activos no corrientes	25.358.698	25.238.353
Total activos	**25.358.698**	**25.238.353**
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	13.427	13.427
Total pasivos	**13.427**	**13.427**
	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingresos de operación	120.654	192.680
Costos de operación	-	-

Subsidiaria significativa	**Servicio de Procesamientos de Datos en Línea S.A y Subsidiarias.**
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	99,99%

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos corrientes	3.024.730	2.908.875
Activos no corrientes	29.146.564	28.284.155
Total activos	**32.171.294**	**31.193.030**
Pasivos corrientes	25.291.076	28.629.854
Pasivos no corrientes	24.338.958	17.823.386
Total pasivos	**49.630.034**	**46.453.240**
	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingresos de operación	5.037.918	4.607.686
Costos de operación	(3.218.900)	(2.832.408)

NOTA 17 – INVERSIONES EN ASOCIADAS

Información financiera resumida de las asociadas:

Al 31 de diciembre de 2017:

	Genómica Forestal S.A M$	Antares S.A M$	Empresa Periodística Diario Concepción S.A M$	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A M$	31.12.2017 M$
Activos corrientes	15.211	-	347.673	2.957	365.841
Activos no corrientes	14.931	-	109.558	28.068	152.557
Total activos	**30.142**	**-**	**457.231**	**31.025**	**518.398**
Pasivos corrientes	8.615	-	268.220	240	277.075
Pasivos no corrientes	30.508	-	-	3.330	33.838
Total pasivos	**39.123**	**-**	**268.220**	**3.570**	**310.913**
Ingresos de operación	18.189	-	968.608	1.400	**988.197**
Costos de operación	(21.852)	-	(563.148)	-	**(585.000)**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(3.663)	(186)	(4.859)	(5.013)	**(13.721)**
discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(3.663)	(186)	(4.859)	(5.013)	**(13.721)**

Al 31 de diciembre de 2016:

	Genómica Forestal S.A M$	Antares S.A M$	Empresa Periodística Diario Concepción S.A M$	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A M$	31.12.2016 M$
Activos corrientes	17.476	80	295.367	7.811	320.734
Activos no corrientes	42.308		111.086	107.163	260.557
Total activos	**59.784**	**80**	**406.453**	**114.974**	**581.291**
Pasivos corrientes	6.064	7	212.583	82	218.736
Pasivos no corrientes	57.016		-	3.330	60.346
Total pasivos	**63.080**	**7**	**212.583**	**3.412**	**279.082**
Ingresos de operación	63.080		883.181	4.000	**950.261**
Costos de operación	(67.257)		(942.875)	-	**(1.010.132)**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(4.177)	(184)	(59.694)	(66.679)	**(130.734)**
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(4.177)	(184)	(59.694)	(66.679)	**(130.734)**

Detalle de los saldos por asociada:

Asociada	Participación		Patrimonio		Saldo de la inversión		Resultado devengado	
	31.12.2017 %	31.12.2016 %	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Genómica Forestal S.A.	25,00%	25,00%	(8.981)	(3.296)	(2.245)	(824)	(915)	(1.044)
Antares S.A.	49,00%	49,00%	-	71	-	36	(35)	(90)
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	50,00%	50,00%	189.011	193.870	94.506	96.936	(2.430)	(29.847)
Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A	21,40%	21,40%	27.455	111.562	5.875	23.874	(1.073)	(14.269)
Total					**98.136**	**120.022**	**(4.453)**	**(45.250)**

NOTA 18 – OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es como sigue:

Concepto	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Corrientes:		
Provisiones varias	9.612	3.594
Provisión créditos CAE	999.235	888.220
Total provisiones, corrientes	**1.008.847**	**891.814**
No corrientes:		
Provisión créditos CAE	7.843.256	6.730.637
Total provisiones, no corrientes	**7.843.256**	**6.730.637**

Movimiento de las provisiones

-	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Saldo inicial al 1 de enero	7.622.451	6.732.701
Cambios en provisiones:		
Incrementos de la provisión	1.833.299	1.919.090
Utilización de la provisión	(570.046)	(987.690)
Reversos de provisión	(3.594)	(19.097)
Otros movimientos	(30.007)	(22.553)
Saldo final	**8.852.103**	**7.622.451**

PROVISIÓN CRÉDITOS CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad y el Instituto por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo a la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingresa) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior,

respectivamente. Al 31 de diciembre de 2017 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue 43,16% (42,16% al 31 de diciembre de 2016).
Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo, que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.

2. Deudores que continúan estudiando: La provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, denominado Ingresa), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2017 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue de 1,70% (1,57% al 31 de diciembre de 2016).

NOTA 19 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen activos contingentes significativos a informar.

b) Pasivos contingentes

La Corporación no registra provisiones asociadas a los juicios en curso, ya que la Administración en base a la información proporcionada por los asesores legales de la Corporación y el estado actual de las causas, en ninguno de los casos, estima que los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto una contingencia de pérdida de valores significativos para la Corporación.

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias

Corporación Universidad de Concepción

Al 31 de diciembre de 2017, existían 19 causas en tramitación en contra de la Corporación, las cuales son por cuantías menores y principalmente asociadas a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario.

Lotería de Concepción

La repartición Lotería de Concepción mantiene algunas causas judiciales en proceso, de las cuales no se prevén pérdidas futuras significativas.

Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.

Existe juicio residente en la Corte Suprema (A/T 2012) en proceso y en espera de una resolución definitiva, a la fecha de los presentes estados financieros, esto no genera pérdidas para la Corporación y se espera un resultado positivo.

Compromisos y garantías

1. La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2017 contratos de fianza por UF 744.153,86 para garantizar apertura de línea de crédito para estudiantes con financiamiento CAE. Adicionalmente, la Corporación mantiene Boletas por UF 53.343,76, principalmente con el objeto de garantizar seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos.

2. Lotería de concepción, al 31 de diciembre de 2017 mantenía vigente boletas de garantía con el Banco Santander por un total de UF 110.370 a favor de Essbio S.A., para garantizar proyecto de la Universidad de Concepción. En enero de 2018 se liberaron boletas en garantías por UF 56.600, por lo cual a la fecha de emisión del presente estado financiero sólo se mantienen en garantía boletas por UF 53.770.

3. La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A., Administradora de Activos Inmobiliarios UdeC Ltda., Empresa Periodística la Discusión S.A y Educación Profesional Atenea S.A. mantienen al 31 de diciembre de 2017 hipotecas y/o gravámenes sobre propiedades ubicadas en las ciudades de Concepción, Coronel y Chillán, como garantías por operaciones de créditos suscritos con Banco Scotiabank, Banco

Estado, Banco Security, Banco de Crédito e Inversiones, Tanner Servicios Financieros S.A. y Banco Internacional.

Por otro lado, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. mantiene hipoteca de primer grado a favor de Banco Santander, sobre sus activos correspondientes al Lote 2 D (Rol Avalúo 7022-51) y sobre todo lo edificado en el mismo, con el objeto de garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones que mantenga la Corporación Universidad de Concepción con dicho banco.

El valor libro de estas garantías inmobiliarias y aquellas asociadas al Bono Corporativo se informa en Nota 9 y 10 de los presentes estados financieros.

Adicionalmente a las garantías hipotecarias antes indicadas, las operaciones suscritas en el año 2017 con Scotiabank y en el año 2014 con Tanner Servicios Financieros S.A., incorporan diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, como lo es la entrega de información financiera periódica (consolidada) y el cumplimiento de covenant financieros, estos últimos son equivalentes a los requeridos con motivo de la colocación del Bono Corporativo y que se detallan en el punto 5 de esta nota.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, específicamente en enero de 2018, se realizó el prepago total de las obligaciones que existían con Tanner Servicios Financieros S.A., razón por la cual actualmente se está en proceso de alzamiento de las respectivas garantías hipotecarias. Este prepago se realizó con parte de los fondos provenientes de la colocación de un nuevo Bono Corporativo, cuyas características principales se detallan en Nota 29.

4. Educación Profesional Atenea S.A. mantiene vigente tres boletas de garantía por los créditos CAE, la primera por UF 2.685 y vencimiento al 01 de octubre de 2018; la segunda por UF 2.006 y vencimiento al 22 de diciembre de 2018 y la tercera por UF 59.979 con vencimiento al 29 de agosto de 2018.

Adicionalmente, se han emitido diversas boletas de garantía por un total de M$ 329.290, con el objeto de garantizar principalmente seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos.

5. Bono Corporativo

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, con fecha 5 de abril de 2013 se firmó contrato de emisión de bonos por UF 4.200.000 con Banco De Chile (como representante de los tenedores de los bonos), el cual incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, las cuales se hacen efectivas a partir de la fecha de colocación, la que se concretó el 18 de diciembre de 2013.

Dicho contrato y sus rectificatorias contemplan las siguientes garantías:

- **Cuenta de reserva y Prenda mercantil sobre dineros de la cuenta reserva e inversiones permitidas:** La Corporación debía constituir y mantener una cuenta de reserva dentro de los primeros seis meses contados desde la fecha de colocación por un monto de UF 319.000, depositando mensualmente al menos el valor equivalente a la sexta parte del valor de la misma. Durante el primer semestre de 2014 se constituyó íntegramente la cuenta de reserva, la cual se mantiene al 31 de diciembre de 2017 en depósitos a plazo (ver Nota 5). En enero de 2014 se constituyó prenda sobre estos dineros.

- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos educacionales posteriores a la fecha de colocación:** Esta prenda quedó debidamente constituida mediante el contrato respectivo con fecha 13 de marzo de 2014, dentro de los plazos establecidos en el contrato de emisión de bonos, el cual otorgaba un plazo de 90 días desde la fecha de colocación.

- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos futuros que se devenguen con posterioridad a la fecha de colocación:** Por escritura pública de fecha 5 de abril de 2013 se constituyó prenda sin desplazamiento sobre los flujos futuros obtenidos por Lotería de Concepción.

- **Hipotecas:** Los hipotecas y sus respectivas prohibiciones de gravar y enajenar han sido otorgadas y se encuentran debidamente inscritas en el conservador de bienes raíces, en los plazos establecidos en el contrato de emisión.

Por otro lado, entre las otras obligaciones, resguardos y limitaciones podemos señalar: Cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring (con documentos emitidos con posterioridad a la fecha de colocación) y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras.

Los covenant financieros definidos y vigentes son los siguientes:

- No superar un nivel de endeudamiento de 1,75 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,60 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 1,50 al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

  Para estos efectos se entenderá por Nivel de endeudamiento, la relación de endeudamiento medido como cuociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas "Otros pasivos financieros corrientes" y "Otros pasivos financieros no corrientes" de los estados financieros, menos las inversiones mantenidas para garantizar operaciones de financiamiento y que se informan en Nota de "Efectivo y equivalentes al efectivo". Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente" y "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente" contenidos en Nota "Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros".

- Mantener una relación de Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado no superior a 7,5 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 7 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 6,5 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 6 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 5,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

  Para estos efectos se entenderá por EBITDA ajustado a la suma de los rubros "Ganancia Bruta" más "Provisiones – condonaciones FSCU" y "Depreciación" y "Amortización de intangibles" contenidos en los costos de explotación detallados en la Nota "Apertura de resultados integrales" y la suma de la "Depreciación" y "Amortización" contenidos en los Gastos de administración y detallados en Nota "Apertura de resultados integrales", menos los rubros "Gastos de administración" y "Fondo Solidario de Crédito Universitario", este último contenido en la "Nota Ingresos ordinarios", todos referidos a los periodos de los últimos doce meses.

- Mantener una relación EBITDA ajustado sobre gastos financieros no inferior a 1,8 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,9 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 2,1 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 2,3 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 2,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

  Para estos efectos se entenderá por "Gastos financieros" al saldo informado como "Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos" contenidos en Nota "Ingresos y Gastos financieros" de los estados financieros.

Los indicadores calculados a partir de la información financiera consolidada de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2017, se presentan a continuación:

Indicador Financiero	Indicador	
	al 31.12.2017	Requerido
Nivel de endeudamiento	1,1 veces	No superar 1,6 veces
Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado	5,1 veces	No superior a 7 veces
EBITDA ajustado sobre gastos financieros	3,0 veces	No inferior a 1,9 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2017 da cumplimiento a los indicadores requeridos, los cuales deben ser nuevamente evaluados al 30 de junio de 2018.

6. Otras restricciones

Tal como se señala en Nota 9, dentro del rubro Propiedades, planta y equipo se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

NOTA 20 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Clases de activos intangibles, neto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	455.949	361.847
Programas informáticos, neto	522.204	688.109
Otros activos intangibles identificables, neto	392.434	-
Total activo intangible neto	**1.370.587**	**1.049.956**
Clases de activos intangibles, bruto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	649.635	474.831
Programas informáticos, bruto	4.446.006	4.297.242
Otros activos intangibles identificables, bruto	392.434	738
Total activo intangible bruto	**5.488.075**	**4.772.811**
Clases de amortización		
Amortización acumulada y deterioro del valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(193.686)	(112.984)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(3.923.802)	(3.609.133)
Amortización acumulada y deterioro del valor, otros activos intangibles identificables	-	(738)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	**(4.117.488)**	**(3.722.855)**

La amortización cargada a resultados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
En costos de explotación	(92.572)	(344.291)
En gastos de administración y ventas	(141.922)	(147.385)
En otras ganancias (pérdidas)	-	(1.000)
Otros gastos por función	(178.916)	(84.260)
Total amortización del ejercicio	**(413.410)**	**(576.936)**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2017

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M$	Programas informáticos M$	Otros activos intangibles identificables M$	**Total M$**
Saldo inicial al 1 de enero de 2017	361.847	688.109	-	**1.049.956**
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	187.493	254.994	392.434	**834.921**
Gasto por amortización del periodo (negativo)	(80.702)	(332.708)	-	**(413.410)**
Otros incrementos (disminuciones)	(12.689)	(88.191)	-	(100.880)
Total cambios	**94.102**	**(165.905)**	**392.434**	**320.631**
Saldo al 31 de diciembre de 2017	**455.949**	**522.204**	**392.434**	**1.370.587**

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2016

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M$	Programas informáticos M$	Otros activos intangibles identificables M$	**Total M$**
Saldo inicial al 1 de enero de 2016	274.717	467.446	1.000.750	**1.742.913**
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	99.711	566.590	-	**666.301**
Bajas por ventas	-	(384)	-	**(384)**
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(2.045)	(337.726)	(237.165)	**(576.936)**
Otros incrementos (disminuciones)	(10.536)	(7.817)	(763.585)	**(781.938)**
Total cambios	**87.130**	**220.663**	**(1.000.750)**	**(692.957)**
Saldo al 31 de diciembre de 2016	**361.847**	**688.109**	**-**	**1.049.956**

Activo intangible por "Autorización por Ley del Sistema de Sorteos"

La Universidad de Concepción a través de su repartición Lotería de Concepción, está autorizada por Ley (ley 18.568 del 27-10-1986) para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos.

La norma legal que crea legítimamente el derecho en favor de la Corporación Universidad de Concepción, no es simplemente una autorización administrativa, por lo tanto, la protección constitucional a que es acreedora no puede ser inferior a aquella derivada de un acto administrativo.

Desde que la adquisición del derecho radica en su patrimonio, no puede ser revocado ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional consagrada, deberá ser necesariamente expropiado por medio de una ley dictada para estos efectos, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial que su eventual expropiación le pudiere ocasionar. Es de destacar que en el ejercicio de este derecho han transcurrido más de 90 años.

La adopción por primera vez de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 1), permite registrar en la fecha de transición, todos los activos y pasivos cuyo reconocimiento sea requerido por estas normas y da la opción para aplicar exenciones a la valoración, entre la cuales se incluye determinar el valor razonable de activos tangibles e intangibles. Considerando lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción valorizó este intangible a valor razonable a la fecha de transición (al 1 de enero de 2011), de acuerdo a metodologías establecidas en NIIF 13 y con el objeto de aplicar posteriormente el modelo del costo.

El valor razonable determinado se basó en un estudio de octubre de 2011, realizado por Larraín Vial Ltda., con información del año 2010 (valores inferiores a la realidad actual), más proyección de flujos para los años 2011 a 2021 y antecedentes de empresas comparables. La valorización se efectuó mediante dos métodos:

1. Valorización por flujo de caja descontados y

2. Valorización por múltiplos de empresas comparables.

Este último método, busca encontrar un valor de mercado de una compañía a partir de indicadores de valorización históricos y estimados, entre otros de empresas extranjeras destacadas, listadas en bolsa que participan de una industria equivalente a la de Lotería.

Las empresas comparables utilizadas fueron: TATTS GROUP LTD (Australia), LADBROKES PLC (Inglaterra) y LOTTOMATICA SPA (Italia). Ambos métodos de valorización los establece la NIIF 13 "Medición del Valor Razonable".

La valorización del derecho antes indicado ascendió a la suma de M$ 81.088.000 (valor histórico), monto que corresponde al valor promedio de los métodos de valoración calculados e informados por Larraín Vial Ltda.

Respecto del cumplimiento de requisitos establecidos en NIC 38, es importante señalar lo siguiente:

Activo intangible: Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física, y debe cumplir:

- **Identificabilidad**: Es separable; Susceptible de ser vendido, o cedido, o dado en explotación, o arrendado.

Se cumple con este requisito, ya que la Ley de autorización permite concesionarla, surge de derechos legales. La ley actualmente vigente que se refiere a este derecho, es la Ley 18.568 promulgada el 27-10-1986 por el Ministerio de Hacienda.

- **Control:** Una entidad lo controlará, siempre que tenga el poder de obtener beneficios económicos futuros, que procedan de los recursos que subyacen en el mismo, y además pueda restringir el acceso de terceras personas a tales beneficios.

Se cumple con este requisito, ya que la obtención de beneficios tiene más de 90 años, por Ley sólo la Corporación puede explotar estos sistemas de sorteos. Este derecho no puede ser revocado, ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional deberá ser necesariamente expropiado por ley, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial.

- **Beneficios económicos futuros:** Se incluyen los ingresos ordinarios procedentes de la venta de productos o servicios, los ahorros de costo y otros rendimientos que se deriven de uso del activo.

Se cumple puesto que la explotación de esta autorización recibida por Ley es la que permite y permitirá en el futuro mantener los beneficios derivados de la venta de Juegos de Lotería. Cabe señalar que la ley obliga a llevar contabilidad separada y auditada de la explotación de la autorización legal.

Sin embargo, por la naturaleza del mercado asociado a este tipo de derecho, no fue posible registrar financieramente este intangible a su valor razonable.

Respecto de la valorización anterior, Larraín Vial Ltda. ha realizado dos actualizaciones, una para el cierre del año 2014 y la más reciente al 31 de diciembre de 2017, este último estudio, cuyos resultados fueron obtenidos en el mes de febrero de 2018, se efectuó utilizando los mismos métodos de valorización, con antecedentes financieros actualizados y utilizando cinco empresas para el método por múltiplos de empresas comparables. Este nuevo estudio valorizó este derecho en un rango mínimo y máximo (valores históricos) de M$ 113.557.000 y M$ 122.390.000, respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los métodos de valoración calculados e informados. Su reconocimiento, siguiendo un criterio conservador al utilizar el rango mínimo determinado por el estudio, implicaría reconocer un Patrimonio de la Corporación al 31 de diciembre de 2017 de M$ 337.497.197. Cabe señalar que por la naturaleza de este intangible, no es posible definir o establecer una vida útil para su explotación, razón por la cual su valorización será una diferencia permanente entre el Patrimonio financiero-contable de la Corporación y su Patrimonio contemplando este activo intangible a su valor razonable, esta diferencia sólo podría disminuir en la medida que el valor razonable de este derecho se deteriore en el futuro.

NOTA 21 – ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

a) Las categorías de los activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son las siguientes:

31.12.2017	Costo amortizado M$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M$	Valor razonable con cambios en Otro resultado integral M$
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo	18.403.162	2.037.806	-
Otros activos financieros, corrientes	28.712.776	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	49.811.297	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	246.495	-	-
Activos financieros corrientes	**97.173.730**	**2.037.806**	**-**
Otros activos financieros no corrientes	-	28.935	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	104.221.444	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.786	-	-
Activos financieros no corrientes	**104.225.230**	**28.935**	**-**
Total Activos financieros	**201.398.960**	**2.066.741**	**-**
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros, corrientes	21.824.845	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23.822.708	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	78.900	-	-
Pasivos financieros corrientes	**45.726.453**	**-**	**-**
Otros pasivos financieros, no corrientes	111.211.052	3.223.840	410.325
Otras cuentas por pagar, no corrientes	11.305.147	-	-
Pasivos financieros no corrientes	**122.516.199**	**3.223.840**	**410.325**
Total pasivos financieros	**168.242.652**	**3.223.840**	**410.325**

31.12.2016	Costo amortizado M$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M$	Valor razonable con cambios en Otro resultado integral M$
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.163.490	1.821.007	-
Otros activos financieros, corrientes	30.046.340	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	38.893.286	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	93.529	-	-
Activos financieros corrientes	**81.196.645**	**1.821.007**	**-**
Otros activos financieros no corrientes	-	549.657	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	92.661.698	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.786	-	-
Activos financieros no corrientes	**92.665.484**	**549.657**	**-**
Total Activos financieros	**173.862.129**	**2.370.664**	**-**
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros, corrientes	18.962.248	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.161.460	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	83.869	-	-
Pasivos financieros corrientes	**38.207.577**	**-**	**-**
Otros pasivos financieros, no corrientes	120.621.966	3.209.578	517.013
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.898.635	-	-
Pasivos financieros no corrientes	**127.520.601**	**3.209.578**	**517.013**
Total pasivos financieros	**165.728.178**	**3.209.578**	**517.013**

b) Jerarquías del Valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de posición financiera, se clasifican según las siguientes jerarquías:

Nivel 1: son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Nivel 2: son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Nivel 3: son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

31.12.2017

Instrumentos financieros medidos a valor razonable		Jerarquía valor razonable		
	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	M$	M$	M$	M$
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.037.806	2.037.806	-	-
Otros activos financieros no corrientes	28.935	-	28.935	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, no corrientes (instrumentos derivados)	3.634.165	-	3.634.165	-

31.12.2016

Instrumentos financieros medidos a valor razonable		Jerarquía valor razonable		
	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	M$	M$	M$	M$
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.821.007	1.821.007	-	-
Otros activos financieros no corrientes	549.657	-	549.657	
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, no corrientes (instrumentos derivados)	3.726.591	-	3.726.591	-

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Corporación no ha realizado transferencia de instrumentos entre las distintas categorías.

c) Valor razonable de instrumentos financieros valorizados al costo amortizado

	31.12.2017		31.12.2016	
	Valor libro (costo amortizado)	Valor razonable	Valor libro (costo amortizado)	Valor razonable
	M$	M$	M$	M$
Activos financieros a costo amortizado				
Efectivo y equivalentes al efectivo	18.403.162	18.403.162	12.163.490	12.163.490
Otros activos financieros, corrientes	28.712.776	28.712.776	30.046.340	30.046.340
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	49.811.297	49.811.297	38.893.286	38.893.286
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	246.495	246.495	93.529	93.529
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	104.221.444	104.221.444	92.661.698	92.661.698
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.786	3.786	3.786	3.786
Total	**201.398.960**	**201.398.960**	**173.862.129**	**173.862.129**
Pasivos financieros a costo amortizado				
Otros pasivos financieros, corrientes	21.824.845	21.824.845	18.962.248	18.962.248
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23.822.708	23.822.708	19.161.460	19.161.460
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	78.900	78.900	83.869	83.869
Otros pasivos financieros, no corrientes	111.211.052	111.211.052	120.621.966	120.621.966
Otras cuentas por pagar, no corrientes	11.305.147	11.305.147	6.898.635	6.898.635
Total	**168.242.652**	**168.242.652**	**165.728.178**	**165.728.178**

El valor libro de efectivo y equivalentes al efectivo, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros.

NOTA 22 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS QUE SURGEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

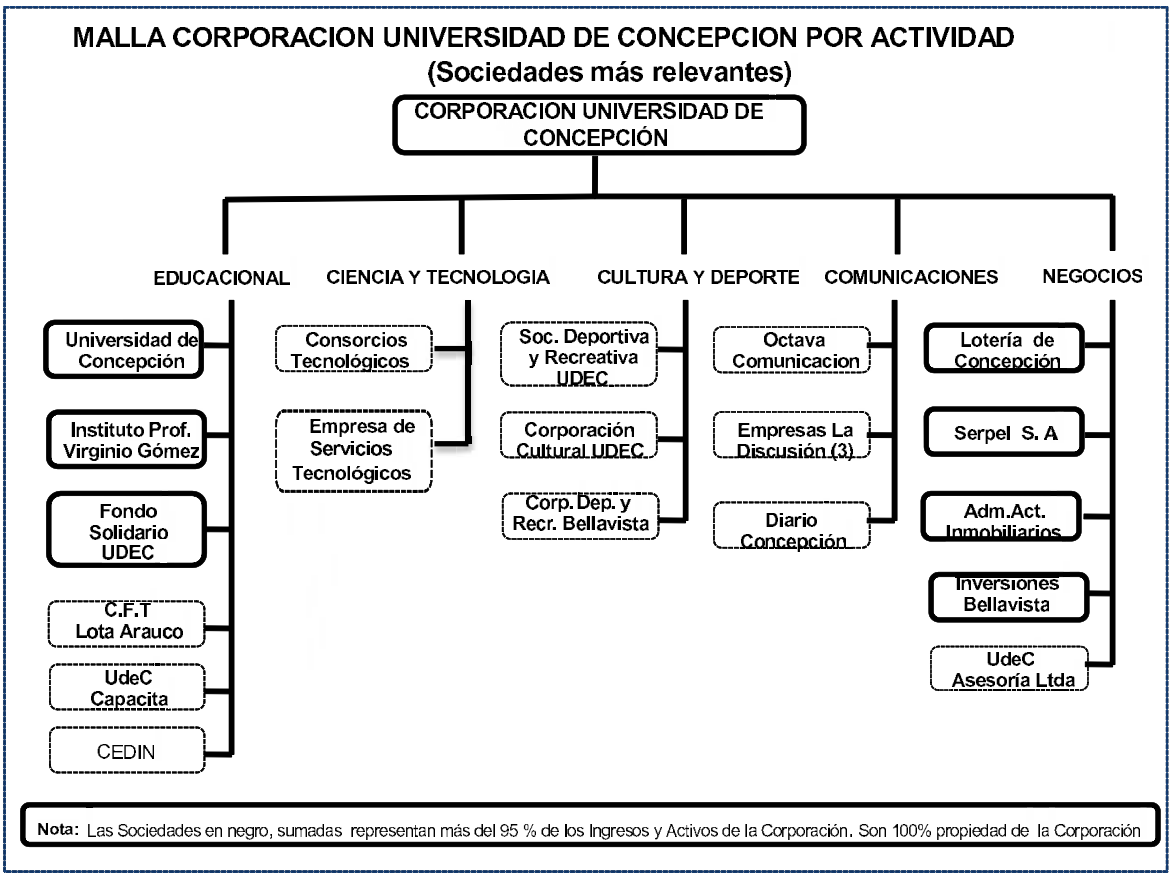
Clases de instrumentos financieros

Clase de instrumento financiero	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Saldos en caja y bancos	12.613.806	4.747.492
Total	**12.613.806**	**4.747.492**
Activos financieros a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	2.037.806	1.821.007
Total	**2.037.806**	**1.821.007**
Activos financieros a costo amortizado		
Depósitos a plazo	14.551.365	16.546.024
Letras hipotecarias	2.858	2.858
Total	**14.554.223**	**16.548.882**
Otros activos financieros, corrientes		
Saldos en bancos y otros en garantia y/o restricción	19.044.189	20.264.908
Otros activos financieros	673.093	597.042
Total	**19.717.282**	**20.861.950**
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	2.928	3.402
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	257.685	298.793
Pagarés estudiantiles, corrientes	883.773	955.314
Pagarés estudiantiles, no corrientes	2.176.044	2.350.574
Pagarés institucionales, corrientes	2.361.477	2.304.966
Pagarés institucionales, no corrientes	5.333.038	6.680.634
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	11.245.591	8.436.386
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente	93.499.026	80.322.400
Total	**115.759.562**	**101.352.469**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matriculas	5.666.536	4.673.175
Deudores por ventas	7.069.743	5.479.428
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de Concepción	15.997.795	11.311.275
Documentos por cobrar	1.930.394	1.480.973
Deudores varios	4.653.060	4.248.367
Total	**35.317.528**	**27.193.218**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Deudores Lotería	2.955.295	3.007.951
Otras cuentas por cobrar, no corrientes	356	1.346
Total	**2.955.651**	**3.009.297**
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Inversiones en instrumentos de patrimonio	25.938	546.660
Otros activos financieros	2.997	2.997
Total	**28.935**	**549.657**
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	246.495	93.529
Por cobrar no corrientes	3.786	3.786
Total	**250.281**	**97.315**
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	13.271.483	10.536.503
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	43.081.881	45.263.736
Otros préstamos que devengan intereses, corrientes	103.514	128.327
Otros préstamos que devengan intereses, no corrientes	50.017	145.475
Bono, corrientes	8.449.848	8.297.418
Bono, no corrientes	68.320.675	75.212.755
Total	**133.277.418**	**139.584.214**
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	23.822.708	19.161.460
No corrientes	11.305.147	6.898.635
Total	**35.127.855**	**26.060.095**
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
Por pagar corrientes	78.900	83.869
Total	**78.900**	**83.869**
Derivados a valor razonable con cambio en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corrientes	3.392.644	3.726.591
Total	**3.392.644**	**3.726.591**

Análisis de riesgo de la Corporación

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se adjunta el siguiente cuadro:



El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.

La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones y Comités propios del directorio, es la siguiente:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.

- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la Corporación.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión inmobiliaria

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, entre los temas que aborda la comisión están:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 12 de ingresos ordinarios.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.

1) Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y Otros son los procesos de empresas en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

La Corporación y subsidiarias mantienen contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M$ 181.949.120 respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M$ 135.839.059 al 31 de diciembre de 2017. En términos generales,

el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación es de un 5%.

El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que La Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la institución más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

2) Riesgos de mercado

2.1) Educación Superior

2.1.1) Antecedentes de la industria

La educación superior (E.S.) en Chile se rige por la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza (LOCE) Nº 18.962, de marzo de 1990, la cual regula tanto la creación de las instituciones de educación superior, como la disolución de éstas. Bajo esta ley el Estado reconoce cuatro tipos de instituciones de enseñanza superior, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos de Educación Superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres segmentos de esta clasificación, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles en el primer y segundo segmento y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Como es de conocimiento público, el Gobierno está impulsando un proceso de reformas a la educación, que incluye a la Educación Superior. Se avanzó en esta materia vía ley de presupuesto, y en la ley de Presupuesto de la República 2017, Ley N° 20.891, determinando la Partida 09, Capítulo 01, Programa 30, Subtítulo 24, Item 03, Asignación 198 y 199, para el financiamiento del acceso gratuito a la educación superior, consignó un monto de M$ 518.994.279 para las Universidades y M$ 228.907.846 para Institutos profesionales y Centros de formación técnica.

Hoy en día, es evidente que el sistema de educación superior se enfrenta a profundos cambios, desafíos e incertidumbres, centrados fundamentalmente en las reformas.

Los primeros días de julio del 2016, el gobierno envió al congreso el proyecto de ley de Educación Superior, proyecto que pretendía reformar completamente el régimen jurídico del sector. Este proyecto contenía 5 objetivos generales:

1. Consolidar un Sistema de Educación Superior.
2. Dar garantías de calidad y resguardo de la fe pública.
3. Promover la equidad e inclusión.

4. Fortalecer la educación superior estatal.
5. Fortalecer la formación técnico profesional.

Los cambios que contenía el proyecto eran importantes, algunos de ellos de tal magnitud que de aprobarse en las condiciones propuestas por el Ejecutivo, hubieran cambiado la oferta de la Industria, ya que por ejemplo en materia de acreditación, se exigía una elevada acreditación a todas las universidades, en prácticamente las cinco áreas de acreditación que conocemos actualmente, lo que dejaba fuera del sistema a un gran número de instituciones que operan en la actualidad.

Sin embargo, el proyecto fue muy cuestionado por todos los actores, lo que derivó finalmente en anuncios de proyectos sustitutivos. Por lo anterior, durante el primer semestre de 2017 la autoridad envió dos nuevos proyectos, separando el aspecto general de la educación superior y otro para las universidades estatales.

A la fecha, tanto la Ley de Universidades Estatales como la Ley de Educación Superior, se encuentran a la espera del pronunciamiento del Tribunal Constitucional.

Lo único concreto hasta el momento, es la gratuidad vía glosa presupuestaria y que durante el año 2016 fueron creadas dos nuevas Universidades Estatales, estas son la Universidad de Aysén y la Universidad de O'Higgins, las cuales iniciaron sus actividades en el 2017.

Con los antecedentes que existen, resulta complejo aún determinar amenazas u oportunidades que representará la Reforma Educacional. Sin embargo, la Universidad de Concepción estaría en clara ventaja respecto a la mayoría de las Universidades, si se considera las variables claves que se han conocido de la reforma; Universidad pública, sin fines de lucro, calidad y acreditación, nivel de aranceles y su fuerte vinculación con el medio. De estas variables la más relevante dice relación con el nivel de aranceles, donde comparado con universidades de calidad equivalente, la UdeC tiene aranceles sustancialmente más bajos que el resto.

2.1.2) Tamaño de mercado

El número total de estudiantes de pregrado[1] en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.162.306 (0,6% inferior a 2016), de los cuales un 56,8% participa en las Universidades, 31,8% en los Institutos Profesionales y un 11,4% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido sostenidamente en los últimos años pasando de 668.532 en el año 2006 y a 1.162.306 en el año 2017.

De acuerdo a la Casen 2015, el número creciente de estudiantes en el tiempo significó un aumento de la cobertura bruta[2] y neta[3] respecto a las cifras del año 2011. Mientras la cobertura bruta aumentó de un 45,8% a un 53,1%, la cobertura neta pasó de un 33,2% a un 37,4%.

[1] Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2017.
[2] Tasa de Cobertura bruta se define como el total de personas en la educación superior como porcentaje del total de personas entre 18 y 24 años de edad.
[3] Tasa de Cobertura neta se define como el porcentaje de personas en la educación superior entre 18 y 24 años sobre el total de personas del mismo rango de edad.

2.1.3) Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2017, para pregrado (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) un 46,8% de los estudiantes se concentra en la Región Metropolitana, un 28,8% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la VIII representa un 44,7% y un 12,9% a nivel nacional.

2.1.4) Participación de mercado

El sector de la Educación Superior, cuenta en funcionamiento con 59 Universidades, 38 Institutos Profesionales y 35 Centros de Formación Técnica. De las 59 universidades, 27 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), estas se conocen como universidades tradicionales y concentran a un 47,9% de alumnos del sistema universitario. Un 52,1% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace dos décadas (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices al 2017).

Universidad de Concepción

Es la institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción[4], concentra el 7,8% de los estudiantes de pregrado de las universidades del CRUCH en el país y un 3,7% respecto de todas las universidades. Por otro lado, la Universidad concentró el 3,5% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional en el año 2016.

Mercado de referencia (VIII Región)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya décadas la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción es la Octava Región.

La Universidad de Concepción, concentra el 27,1% de los estudiantes universitarios en la Región del BíoBío, y concentra el 12% de la matrícula de primer año de la Región del BíoBío al sur y un 23,5% de las universidades localizadas en la VIII región (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices matrícula pregrado 2017).

La Universidad tiene un promedio de 611,36 puntos en la PSU, con 7 años de acreditación a partir del año 2016 para todas las áreas posibles de acreditar, el doble que el sistema en ambos aspectos. Por otra parte la retención de alumnos de primer año es de un 83,1% (promedio años 2014-2016)[5].

En el escenario regional, la demanda de la Universidad de Concepción es altísima, lo que da cuenta de su fuerte posicionamiento estratégico. Lo anterior, es producto de la gran brecha que

[4] Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2017.
[5] Fuente: Interna de la UdeC, promedio proceso de admisión 2016, 2015 y 2014

existe en términos de marca, calidad, acreditación, prestigio y tamaño, entre la Universidad de Concepción y el resto de las Universidades de la región.

En los 4 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de un 100% en relación a los cupos ofrecidos, con 20.968 postulaciones para 4.819 vacantes oficiales para el año 2017. Se agrega a lo anterior, las barreras a la entrada que tienen las "carreras de alta inversión", como son medicina, odontología, ingeniería y otras, donde las inversiones son muy altas y de lenta maduración, carreras en las cuales la Universidad de Concepción tiene un alto posicionamiento y las inversiones que su funcionamiento requieren ya están hechas y amortizándose.

Por otro lado, el fuerte posicionamiento y reconocimiento a la calidad de la Universidad de Concepción también se extiende al contexto nacional e internacional, lo que se refleja en distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de universidades. Entre ellos podemos mencionar:

- Times Higher Education ranking de 2017, situó a la Universidad de Concepción en el decimotercer lugar en el ranking de universidades latinoamericanas. Esta posición marca un alza de un puesto con respecto al año pasado y destaca a la UdeC como la tercera mejor casa de estudios chilena.

- QS Latin American University Ranking de 2017, la situó 5° a nivel nacional y 34° a nivel latinoamericano.

- La versión SIR 2017 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 30 de Latino América y 4° a nivel nacional. Este ranking contempló un universo de 5.250 instituciones de educación superior, tanto públicas y privadas, las cuales tienen un mínimo de cien publicaciones académicas anuales.

- De acuerdo a ranking de rendimiento académico URAP 2016-2017 (University Ranking by Academic Performance) realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo, la Universidad de Concepción se sitúa en el lugar 683, 3° a nivel nacional y 15° a nivel de América Latina. Este estudio se enfoca en el desempeño académico, determinado por la calidad y cantidad de publicaciones ISI.

En definitiva, desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Universidad de Concepción no llene sus vacantes ofrecidas, lo que por las razones expuestas, es altamente improbable.

Instituto Profesional Virginio Gómez

El Instituto Profesional Virginio Gómez, presente en la VIII región desde el año 1988, lidera el mercado de los institutos profesionales en la región, con más de 10.000 alumnos, con una participación de mercado cercana al 23%.

Su liderazgo está basado en su marca: Instituto Profesional de la Universidad de Concepción, lo que ha permitido superar al DUOC UC, que es el líder en este mercado en el resto de las regiones del país. Esto es una prueba más del alto prestigio y posicionamiento de la Universidad en la región.

Se está realizando un permanente seguimiento en torno al Proyecto de la Reforma Educacional, por si fuese necesario adecuar su organización a una nueva institucionalidad que pudiera generarse.

Amenazas del sector

Se generó una incertidumbre en el sector, centrada en el Proyecto de Ley de Educación Superior que el Ejecutivo ingresó inicialmente a la Cámara de Diputados en el mes de Julio de 2016.

Este Proyecto de Ley contenía cambios profundos al Sistema de Educación Superior, centrados en:

- Institucionalidad del Sistema.
- Fortalecimiento de la educación Estatal.
- Nueva estructura de Financiamiento.

Sin duda, la nueva estructura de financiamiento es la que representa mayor inquietud, sin embargo, el Proyecto contemplaba un periodo de transición que garantiza mantener los actuales niveles de ingreso en el mediano plazo.

El proyecto fue cuestionado por todos los sectores políticos y por todos los actores involucrados, ante lo cual el gobierno decidió separar el proyecto, uno general y otro focalizado en las universidades estatales, aprobándose en el mes de abril de 2017 la idea de legislar el proyecto por parte de la Cámara de Diputados.

En el largo plazo, de prosperar el Proyecto, la Corporación Universidad de Concepción es la institución que está en la mejor posición relativa para enfrentar los cambios propuestos, por su nivel de aranceles, por su nivel de calidad y acreditación, la magnitud de la investigación que desarrolla y su fuerte vinculación con el medio.

Control del riesgo de mercado

La Corporación Universidad de Concepción es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y otros diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros, en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, particularmente de la Universidad.

Durante el año 2016 se ejecutaron las acciones tendientes a evaluar el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020. Con este Plan, se cuenta con la definición de políticas explícitas, ejes estratégicos, ámbitos de acción y objetivos estratégicos. En paralelo, en el proceso de acreditación Institucional, se consiguió la acreditación institucional por 7 años, 2016 – 2023.

La Corporación ha iniciado la modernización de sus procesos y procedimientos financiero – contables, que incluye la implementación del ERP SAP /4 Hana durante el año 2017. Además de planificar la mejora de su Control Interno, administración de riesgos, incremento de ingresos y control de gastos.

Dentro del marco de cuidado del medio ambiente y del uso energías sustentables, se continuo con la implementación de un Plan de Ahorro Energético para la optimización de los recursos económicos. Este plan incluye la incorporación de tecnologías de eficiencia energética en el diseño de nuevas construcciones, ampliaciones y remodelaciones.

La Universidad ha actualizado sus normas y procedimientos relacionados con la gestión de su capital humano, destacando la actualización de su Reglamento de Personal, donde incorpora las nuevas normas laborales como también, modificaciones consensuadas internamente. Además, de la adaptación de distintos mecanismos que se aplican en sus proceso de dotación y gestión del cuerpo académico. Por otra parte, se ha continuado con la política institucional de aumentar la planta de académicos con postgrado y especialidades en las Facultades. Para el año 2016, la

planta docente con postgrado representó el 78,9% de la dotación académica de la universidad, medida en DNE (Dedicaciones Normales Equivalentes).

El año 2017 ingresaron 5.051 estudiantes a primer año de pregrado, mostrando la fuerte preferencia por ingresar a nuestra casa de estudios, con postulaciones efectivas de 4,4 estudiantes por cada vacante.

2.2) Juegos de lotería

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una de las dos empresas facultadas por ley, en el país, para administrar juegos de loterías, lo que constituye un duopolio legal. Se administra directamente por una Comisión de Directores del cual depende el Gerente General.

Su gestión está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de Planificación y Control de Gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y aminorar las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, por no tener control y capacidad de gestión directa sobre ellas, se consideran:

(a) Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas;
(b) El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda y no por el mercado, lo que hace difícil el proceso de innovación de la oferta en términos de velocidad de respuesta.
(c) Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores que además no distinguen mayormente entre ambos operadores.
(d) Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Frente a la tendencia descrita Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente su estructura de cobertura de distribución para sus productos.

Para favorecer la prevención de los riesgos anteriormente descritos, Lotería de Concepción ha procedido a contratar a "MPS Compliance S.A." con el objeto de diseñar un modelo y/o sistema, destinado a organizar, administrar y supervisar la efectiva prevención del fraude interno y la responsabilidad penal de la empresa, que pueda prevenir de la comisión de delitos tipificados en la Ley N° 20.393 y la Ley N° 19.913.

3) Riesgos financieros

Análisis de riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación radica en la educación universitaria, con un fuerte compromiso con la investigación y en actividades de extensión universitaria, razón por la cual el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades. Por lo antes señalado, el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.
No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creo el año 2012, la "Comisión de Finanzas Corporativas".

Esta comisión compuesta por 4 Directores, y un Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas, proponen al Directorio las directrices de largo plazo, estableciendo las "Proyecciones Financieras Corporativas de Largo Plazo", que contienen las generaciones de flujos esperados de las distintas actividades, y son también el marco que define el "Plan de Inversiones de Largo Plazo".

Las distintas unidades de gestión de la Corporación, deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas "Proyecciones Corporativas", para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia.

En la Universidad, la gestión del riesgo está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.

3.1) Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de las familias de los alumnos que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito, está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que este depende del nivel de ingresos del deudor; la Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores Comerciales y Derechos por Cobrar al 31 de diciembre de 2017 por M$ 154.032.741 (M$ 131.554.984 al 31 de diciembre de 2016), un 75% (76,8% a diciembre 2016) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.

A continuación se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial al 31.12.2017 y 31.12.2016:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Cheques protestados	975.594	942.199
Cheques en cobranza externa	84.306	167.590
Documentos en cobranza judicial	46.647	59.082
Pagarés en cobranza externa	11.947.368	11.163.474
Provisión por deterioro	(13.032.415)	(12.147.943)
Saldo neto	**21.500**	**184.402**

Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

La calidad crediticia de los activos financieros por cobrar, está relacionada con la recuperación histórica de los mismos.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada ejercicio, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo. Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:

- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.

- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y, en caso, de las matrículas por cobrar, se considera la condición académica del alumno; los siguientes son los criterios específicos para cuantificar el deterioro, por tipo de instrumento:

- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad del saldo de alumnos con condición académica distinta de "Condición regular".

- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda por pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.

- Crédito institucional (pagaré institucional): Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó fundamentalmente a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. Conviene señalar que, en general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto se mantiene por un período de 7 – 8 años.

  Estos créditos tienen las mismas condiciones que los pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, en términos de plazos, reajustabilidad y cobro de intereses. Sin embargo, al ser un financiamiento propio la Universidad, se tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

  Para estimar la incobrabilidad de este crédito, se separa la cuenta por cobrar en exigible y no exigible. La deuda exigible se provisiona por tramos de antigüedad y consideración a su comportamiento histórico de pago, llegando a un 100% de provisión respecto de los saldos por

cobrar que tengan una mora superior a 12 meses. Por otra parte, para las deudas no exigibles al cierre de cada ejercicio, se estima la incobrabilidad futura de este grupo en base al comportamiento de la cartera vigente.

- Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Antecedentes generales

El proceso de asignación de créditos estudiantiles con financiamiento del sistema de crédito solidario, se inicia con la postulación de los alumnos directamente en las plataformas que el sistema provee para el efecto. Cada postulante debe completar con sus datos personales y familiares la Ficha Única de Acreditación Socioeconómica (FUAS), que será procesada y clasificada con el conjunto de postulantes a nivel nacional. Los alumnos beneficiados con los créditos llegan a la universidad con el financiamiento asignado y sólo deben matricularse y, eventualmente, suscribir el compromiso correspondiente para pagar las diferencias no financiadas por el sistema de crédito.

Los alumnos cancelan sus colegiaturas con pagarés que luego serán comprados a su valor nominal por el Fondo Solidario de Crédito. El financiamiento del Fondo Solidario para comprar estos activos lo obtiene de dos fuentes: En primer lugar, la recuperación de pagarés suscritos en períodos anteriores y que ya son exigibles y, en segundo lugar, aportes que el Fisco dispone para financiar estos créditos.

El Fondo Solidario tiene el mandato de cobrar estos pagarés a partir del término del segundo año que haya transcurrido desde que el deudor no se haya matriculado en el sistema de educación superior, y lo debe hacer en el marco de la legislación que regula estos procesos. En términos generales, el Fondo Solidario ejerce la cobranza de los pagarés limitado al 5% de los ingresos de los deudores como máximo (y como mínimo 0% para rentas bajas) y por un plazo determinado de años, debiendo renunciar a la cobranza de los saldos remanentes que haya al término de ese plazo. Para acogerse a estos beneficios, los deudores deben presentar anualmente su declaración de ingresos, la cual es evaluada por el Fondo Solidario para determinar la cuota que le corresponde pagar a cada deudor. Los deudores que no presentan sus declaraciones de rentas, no pueden acogerse a este beneficio y se entiende que han aceptado las condiciones originales del crédito (monto y plazo).

Etapa 1

Se debe reconocer el menor valor que tienen los pagarés por la imposibilidad de cobrarlos en su totalidad. Para ello se ha realizado una evaluación estadística que incluye la caracterización de los deudores: Carrera, curso actual, probabilidad de deserción o titulación, entre otras; y condiciones externas, como los sueldos de mercado para cada profesión, sueldos promedio para trabajadores no profesionales y otras variables. Para definir los parámetros de empleabilidad, salarios y crecimiento de salarios, se recurre principalmente a la información disponible en el portal “Mi Futuro” del Ministerio de Educación, donde se puede acceder a datos de empleabilidad y crecimiento de salarios entre el primer y quinto año de estudios. La tasa de incremento salarial que se obtiene a partir de la información de este portal, es eventualmente corregida con tendencias salariales de largo plazo que indiquen otras investigaciones publicadas. Al 31 de dicembre de 2017 se determinó mantener la tasa de incremento salarial en 2,8%.

Una vez hecho estos cálculos, se tiene el valor que el Fondo Solidario registrará como derechos por cobrar en su balance (como valor presente) o, de otra manera, los valores que pondrá finalmente en cobranza cuando corresponda hacerlo. Al 31 de diciembre de 2017, los

cálculos que se han realizado resultan en una merma que promedió un 41,57% (41,64% al 31 de diciembre de 2016) respecto del valor nominal de los pagarés.

Etapa 2

El deterioro de la cuenta por cobrar, asociado a la recuperación efectiva de los montos puestos en cobranza, y que se registra abonando cuentas de pasivos (provisiones), tiene relación principalmente con la presentación o no presentación de la declaración de ingresos de los deudores. En efecto, los registros demuestran que los deudores que entregan su declaración de ingresos presentan una muy alta tasa de pago (alrededor de 94%), en tanto que los deudores que no entregan su declaración de ingresos presentan una muy baja tasa de pago (del orden de un 35%). Al 31 de diciembre de 2017, tomando en consideración las proporciones de quienes entregan sus declaraciones de ingresos y los que no lo hacen (en promedio, un 45,37% y 54,63%, respectivamente), resulta una tasa global de provisión del orden de un 38,35% (46,64% al 31 de diciembre de 2016).

Este criterio se aplica de la misma forma tanto a las deudas normales como a las reprogramadas y se basa en la recuperabilidad promedio de los cuatro últimos años (móviles), aplicado sobre el saldo por cobrar. Este criterio se fundamenta en la cobrabilidad efectiva que hace el Fondo Solidario de Crédito Universitario de las cuotas que pone en cobranza anualmente, tomando como base el comportamiento histórico de los deudores, considerando estos como un conjunto de deuda y no de manera individual. Para hacer esta evaluación, se ha considerado el total recaudado anualmente durante los últimos tres años, separando lo que corresponde a la cuota del año, y a los dos años anteriores. Estas recaudaciones se relacionan con el total puesto en cobranza de cada una de las cuotas, clasificado según haya o no presentado su declaración de ingresos al Fondo Solidario, lo que permite ajustar la cuota por cobrar a la capacidad de pago de los deudores y al comportamiento histórico.

El nivel del deterioro de los saldos por cobrar que ya son exigibles (con vencimientos pactados), se calcula aplicando las tasas de deterioro antes descritas, a los saldos clasificados según hayan o no presentado su declaración de ingresos. Para los saldos no exigibles (saldos sin vencimientos pactados), se hace una estimación estadística que permite hacer una clasificación de quienes presentarán declaración de ingresos y quienes no lo harán, y aplicar sobre esos saldos las tasas de deterioro antes descritas.

Estas proporciones de deterioro se aplican sobre todos los saldos por cobrar, corrientes y no corrientes, tengan o no vencimientos pactados de las deudas.

- Cuentas por cobrar crédito simple: provisión de todas aquellas cuentas vencidas a más de 90 días.

La política general adoptada por la Universidad, a excepción del Fondo Solidario de Crédito Universitario, es no realizar castigos de sus cuentas por cobrar, sino que reconocer los riesgos de incobrabilidad realizando un análisis del deterioro de sus cuentas por cobrar y constituyendo las provisiones que permitan reflejar los saldos netos que finalmente tengan una alta probabilidad de transformarse en flujos de efectivo.

Respecto de los saldos por cobrar del Fondo Solidario de Crédito y de acuerdo a las normas que regulan su operación, deben castigarse los saldos que tengan una antigüedad igual o mayor que 90 días de mora. Por lo anterior, se reconocen castigos por los saldos con antigüedad mayor que 90 días, valorados de acuerdo a la metodología empleada para determinar el valor razonable del resto de la cartera.

Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro, se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.

El detalle de los saldos de créditos reprogramados al 31.12.2017 y 31.12.2016, es el siguiente:

31.12.2017	Activo M$	Provisión M$	Neto M$
Corrientes	1.142.191	(502.962)	639.229
No Corrientes	5.046.922	(2.222.403)	2.824.519
Total	**6.189.113**	**(2.725.365)**	**3.463.748**

31.12.2016	Activo M$	Provisión M$	Neto M$
Corrientes	1.136.737	(530.212)	606.525
No Corrientes	4.980.340	(2.322.997)	2.657.343
Total	**6.117.077**	**(2.853.209)**	**3.263.868**

A continuación se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31.12.2017 y 31.12.2016:

Al 31.12.2017	Días de morosidad												
	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total	Provisión	Saldo
Clase de deuda (saldos brutos)	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	Neto
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	-	251	134	267	173	137	82	249	290	43.630	45.213	(42.285)	2.928
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.287.830	121.747	109.477	107.943	105.511	106.325	363.412	102.932	101.786	15.227.840	17.634.803	(16.751.030)	883.773
Pagarés institucionales, corrientes	2.361.477	13.646	21.967	18.202	22.943	24.173	34.764	20.275	33.071	7.297.999	9.848.517	(7.487.040)	2.361.477
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	18.241.076	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.241.076	(6.995.485)	11.245.591
Matrículas por cobrar, corrientes	-	2.467.010	1.824.674	864.980	783.738	636.014	661.375	549.699	607.561	27.935.527	36.330.578	(30.664.042)	5.666.536
Deudores por ventas Lotería, corrientes	15.997.795	-	-	-	-	-	-	-	-	1.496.526	17.494.321	(1.496.526)	15.997.795
Deudores por otras ventas y otros deudores	7.377.433	3.400.161	992.254	478.353	219.790	255.360	395.815	487.798	283.531	8.759.250	22.649.745	(8.996.548)	13.653.197
Subtotal	45.265.611	6.002.815	2.948.506	1.469.745	1.132.155	1.022.009	1.455.448	1.160.953	1.026.239	60.760.772	122.244.253	(72.432.956)	49.811.297
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.409.068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.409.068	(1.151.383)	257.685
Pagarés estudiantiles, no corrientes	2.817.659	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.817.659	(641.615)	2.176.044
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	3.360.253	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.360.253	(517.857)	2.842.396
Pagarés institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados	2.944.414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.944.414	(453.772)	2.490.642
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	81.600.655	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.600.655	(37.892.222)	43.708.433
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	70.060.157	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.060.157	(20.269.564)	49.790.593
Otros derechos por cobrar , no corrientes	2.955.651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.955.651	-	2.955.651
Subtotal	165.147.857	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165.147.857	(60.926.413)	104.221.444
Total	210.413.468	6.002.815	2.948.506	1.469.745	1.132.155	1.022.009	1.455.448	1.160.953	1.026.239	60.760.772	287.392.110	(133.359.369)	154.032.741
Provisión de deterioro	(68.847.076)	(2.265.074)	(1.954.799)	(1.055.754)	(831.572)	(729.049)	(1.037.766)	(721.105)	(754.926)	(55.162.248)	(133.359.369)		
Total Neto	**141.566.392**	**3.737.741**	**993.707**	**413.991**	**300.583**	**292.960**	**417.682**	**439.848**	**271.313**	**5.598.524**	**154.032.741**		

Cartera no repactada bruta	204.224.355	6.002.815	2.948.506	1.469.745	1.132.155	1.022.009	1.455.448	1.160.953	1.026.239	60.760.772	281.202.997
Cartera repactada bruta	6.189.113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.189.113

Al 31.12.2016	Días de morosidad												
	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total	Provisión	Saldo
Clase de deuda (saldos brutos)	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	Neto
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	-	242	129	257	167	132	79	240	280	42.056	43.582	(40.180)	3.402
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.323.127	109.363	98.341	96.963	94.779	95.510	327.866	92.462	91.433	13.678.922	16.008.766	(15.053.452)	955.314
Pagarés institucionales, corrientes	2.304.966	11.252	18.113	15.009	18.918	19.932	28.665	16.718	27.269	6.017.632	8.478.474	(6.173.508)	2.304.966
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	15.811.543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.811.543	(7.375.157)	8.436.386
Matrículas por cobrar, corrientes	-	2.238.519	1.867.497	916.819	761.661	610.807	465.013	388.780	578.833	24.534.123	32.362.052	(27.688.877)	4.673.175
Deudores por ventas Lotería, corrientes	11.311.275	-	-	-	-	-	-	-	-	1.496.526	12.807.801	(1.496.526)	11.311.275
Deudores por otras ventas y otros deudores	4.623.384	3.275.585	714.832	397.572	272.275	372.685	173.009	101.207	155.388	9.786.687	19.872.624	(8.663.856)	11.208.768
Subtotal	35.374.295	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	105.384.842	(66.491.556)	38.893.286
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.424.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.424.741	(1.125.948)	298.793
Pagarés estudiantiles, no corrientes	3.010.930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.010.930	(660.356)	2.350.574
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	4.492.173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.492.173	(1.059.110)	3.433.063
Pagarés institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados	3.936.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.936.257	(688.686)	3.247.571
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	74.400.507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.400.507	(34.703.472)	39.697.035
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	76.140.390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76.140.390	(35.515.025)	40.625.365
Otros derechos por cobrar , no corrientes	3.009.297	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.009.297	-	3.009.297
Subtotal	166.414.295	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166.414.295	(73.752.597)	92.661.698
Total	201.788.590	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	271.799.137	(140.244.153)	131.554.984
Provisión de deterioro	(81.704.666)	(1.682.290)	(1.547.533)	(759.542)	(738.130)	(751.618)	(903.526)	(520.320)	(739.975)	(50.896.553)	(140.244.153)		
Total Neto	**120.083.924**	**3.952.671**	**1.151.379**	**667.078**	**409.670**	**347.448**	**91.106**	**79.087**	**113.228**	**4.659.393**	**131.554.984**		

Cartera no repactada bruta	195.671.513	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	265.682.060
Cartera repactada bruta	6.117.077	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.117.077

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.

Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación de riesgo, es como sigue:

	31.12.2017					31.12.2016				
	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Deuda vencida	-	-	76.978.642	-	-	-	-	70.010.547	-	-
Entre 0 y 180 días	14.551.365	2.040.664	13.822.734	-	246.495	16.546.024	1.471.912	33.286.485	-	93.529
Entre 180 y 360 días	-	-	31.442.877	-	-	-	351.953	2.087.810	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	27.606.353	-	-	-	-	28.605.410	-
Entre 3 y 5 años	-	-	-	24.625.282	-	-	-	-	25.011.114	3.786
Más de 5 años	-	-	-	112.916.223	3.786	-	-	-	112.797.771	-
Provisión de incobrabilidad	-	-	(72.432.956)	(60.926.413)	-	-	-	(66.491.556)	(73.752.597)	-
Total	**14.551.365**	**2.040.664**	**49.811.297**	**104.221.444**	**250.281**	**16.546.024**	**1.823.865**	**38.893.286**	**92.661.698**	**97.315**

El detalle de las provisiones, es como sigue:

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Saldo inicial al 1 de enero	(140.244.153)	(149.174.358)
Aumento del periodo (**)	(472.803)	(5.520.716)
Abonos (*)	7.036.873	11.345.273
Otros movimientos	320.714	3.105.648
Saldo final	**(133.359.369)**	**(140.244.153)**

(*) Los montos informados en la línea de abonos corresponden a recaudaciones de saldos que han sido provisionados en ejercicio anteriores.

(**) Al 31 de diciembre de 2017 se incluye un abono a resultado por M$ 8.042.243 (M$ 1.513.259 al 31 de diciembre de 2016), generado en el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el cual se origina por la estimación de incobrabilidad respecto de los créditos otorgados, aplicando la tasa global de provisión (ver Nota 22, páginas 198 y 199

Los aumentos netos de la provisión del ejercicio en el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) y el resto de las empresas de la Corporación se presentan formando parte del Costo de ventas y Gasto de administración, respectivamente, en el Estado consolidado de resultado por función.

3.2) Riesgo de Liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales. Adicionalmente, la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés fija anual de un 5,9%.

Los fondos provenientes de esta colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos, mejorando significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación.

Posteriormente, durante el año 2014 se realizaron otras operaciones de financiamiento que permitieron reestructurar el 100% de los pasivos financieros de la Universidad asociados a préstamos en operaciones de largo plazo.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y ejercicio 2016 se han realizado nuevas operaciones de financiamiento, principalmente para refinanciar algunos pasivos financieros de corto plazo que se han generado debido a que la Planificación Financiera Corporativa privilegia el servicio del Bono.

De acuerdo a la planificación financiera, se espera seguir disminuyendo el endeudamiento financiero de la Corporación y junto con ello reducir los gastos financieros asociados.

La Corporación para evitar problemas de liquidez que pudieran afectar su operación normal, genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de mantener un equilibrio entre ingresos y egresos, que consolidan sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, se ha consolidado un importantísimo patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar más aún sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.

Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios, otros pasivos financieros que devengan interés, de las obligaciones por leasing financiero y de las cuentas por pagar, agrupados según periodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2017:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M$	Entre 6 y 12 meses M$	Entre 1 y 5 años M$	Más de 5 años M$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	17.028.331	11.243.358	127.460.949	4.357.403
Obligaciones por leasing	59.537	53.937	51.395	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	19.357.600	5.297.411	7.349.069	11.784.203
Totales	**36.445.468**	**16.594.706**	**134.861.413**	**16.141.606**

Al 31 de diciembre de 2016:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M$	Entre 6 y 12 meses M$	Entre 1 y 5 años M$	Más de 5 años M$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	14.831.021	11.248.812	129.257.998	17.569.566
Obligaciones por leasing	80.413	68.287	156.593	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15.901.448	3.285.004	6.064.056	4.286.844
Totales	**30.812.882**	**14.602.103**	**135.478.647**	**21.856.410**

3.3) Riesgos de mercado

3.3.1) Riesgo de tasa

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo, está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de créditos a largo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M$ 131.020.248 al 31 de diciembre de 2017 (M$ 135.862.555 a diciembre de 2016), no se presentan operaciones pactadas en función de una tasa variable, ya que para las operaciones de créditos en que originalmente se pacta una tasa de interés variable se han tomado instrumentos derivados (Swap) para fijarla.

A continuación se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio:

Al 31 de diciembre de 2017

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa %	Saldo valor nocional pasivo	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto)
				M$		M$		M$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	1.926.967	5,32	1.700.091	6,70	(226.876)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	1.659.092	3,59	1.475.643	5,07	(183.450)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	-	6,84	-	4,07	-
Total pasivo								**(410.326)**
Efecto reajuste								2.176
Total efecto patrimonio								**(408.150)**

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa %	Saldo valor nocional pasivo	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto)
				M$		UF		M$
Scotiabank	Swap de moneda	26.10.2017	26.10.2022	11.038.329	2,57	407.174,99	3,98	(671.438)
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	1.835.170	6,80	143.134,21	4,10	(2.310.880)
Total pasivo								**(2.982.318)**

Al 31 de diciembre de 2016:

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa %	Saldo valor nocional pasivo	Tasa %	Valor razonable (activo neto)
				M$		M$		M$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	2.268.335	5,32	1.997.544	6,70	(270.791)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	2.521.173	3,59	2.278.410	6,04	(242.763)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	305.706	6,84	302.247	4,07	(3.459)
Total pasivo								**(517.013)**
Efecto reajuste								2.423
Total efecto patrimonio								**(514.590)**

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa %	Saldo valor nocional pasivo	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto)
				M$		UF		M$
Scotiabank	Swap de moneda	23.06.2016	24.06.2019	9.006.209	3,90	363.798,14	4,70	(1.101.988)
Scotiabank	Swap de moneda	28.01.2015	28.01.2020	2.061.426	1,94	79.283,87	3,69	(97.290)
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	2.470.421	6,80	156.919,33	4,10	(2.010.300)
Total pasivo								**(3.209.578)**

3.3.2) Riesgos de moneda

La Universidad mantiene al 31 de diciembre dos crédito en moneda extranjera con el Banco Scotiabank, suscrito en el de mes de octubre de 2017, sin embargo, para estas operaciones se tienen instrumentos derivados Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,98% anual.

En razón de lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene incertidumbre respecto de los ingresos y desembolsos futuros, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son como sigue:

	Moneda	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólar	1.381.326	216.158
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euro	837.978	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevo Sol Peruano	41.414	152.471
Otros activos financieros	Dólar	-	917.556
Otros activos financieros	Euro	-	777.094
Deudores comerciales	Dólar	351.528	279.035
Deudores comerciales	Nuevo Sol Peruano	413.736	492.134
Otras cuentas por cobrar	Nuevo Sol Peruano	1.413.952	1.221.309
Total activos		**4.439.934**	**4.055.757**
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar	1.162.882	477.289
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar Australiano	-	790.940
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólar	9.915.787	1.737.331
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólar Australiano	-	8.223.075
Cuentas por pagar comerciales	Nuevo Sol Peruano	764.499	597.058
Total pasivos		**11.843.168**	**11.825.693**

Por otro lado, considerando los efectos de la emisión del Bono Corporativo por UF 4.200.000 durante el mes de diciembre de 2013, los crédito suscritos con Tanner Servicios Financieros, Banco Estado, Banco Internacional, Banco de Crédito e Inversiones, Banco Security y otros créditos de menor cuantía en unidades de fomento, implican que al 31 de diciembre de 2017 un 84% de sus pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste (se incluyen aquellos créditos que mediante contratos de Cross Currency Swap se cancelarán en dicha moneda), quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna, la cual durante los últimos años y sus proyecciones demuestran que está controlada.

Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo anual a resultados aproximado de M$ 1.154.729. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar al 31 de diciembre de 2017, de pagarés reajustables en UTM por M$ 115.498.949, el cual compensaría parcialmente el efecto antes señalado.

NOTA 23 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado consolidado de situación financiera intermedio clasificado son las siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
	M$	M$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	13.271.483	10.536.503
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	46.474.525	48.990.327
Total	**59.746.008**	**59.526.830**

Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	8.553.362	8.425.745
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	68.370.692	75.358.230
Total	**76.924.054**	**83.783.975**

Durante el mes de octubre de 2017 se realizó una operación de refinanciamiento con Banco Scotiabank respecto de las obligaciones existentes con dicho banco, tanto por parte de Corporación Universidad de Concepción como de Educación Profesional Atenea S.A. En línea con lo anterior, la Universidad de Concepción y Educación Profesional Atenea S.A. suscribieron un crédito a largo plazo en dólares por US$ 18.260.136,61 y US$ 3.702.115,9, respectivamente, ambos a una tasa acordada de Libor de 30 días más 1,33% anual, con vencimiento en octubre de 2022, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,98% anual.

Como parte del proceso de la reestructuración de la deuda de la Corporación (no reestructurada con el Bono Corporativo), con fecha 18 y 17 de noviembre de 2014, se suscriben dos préstamos con garantías hipotecarias por UF 328.538,38 y UF 369.605,40 con Tanner Servicios Financieros, ambos pagaderos en 96 cuotas para el pago de interés y capital y que devengan una tasa anual de 5,51%. Cabe señalar que estos créditos fueron prepagados íntegramente en enero de 2018.

Durante el mes de julio de 2014, Universidad de Concepción suscribió préstamo bancario de largo plazo con Banco Estado por M$ 4.517.341, a una tasa de 6,8% y pagadero en 96 cuotas, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,1% anual.

Con fecha 18 de diciembre de 2013, se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés anual de un 5,9%. Cada bono tiene un valor nominal de UF 500, y comprende 96 cupones para el pago de intereses y amortizaciones del capital, el último cupón contempla un pago equivalente al 40% del capital colocado. La Corporación podrá rescatar anticipadamente los Bonos a partir del quinto año a partir de la fecha de colocación.

Los fondos provenientes de dicha colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos.

Por otro lado, la Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción ha realizado y mantiene diversas operaciones de financiamiento en los ejercicios informados en los presentes estados financieros, las más significativas se describen a continuación:

- En abril de 2017 se suscribió préstamo bancario de largo plazo con Banco Security por UF 79.093,6, a una tasa fija de UF + 3,13% y pagadero en 48 cuotas.

- Durante el mes de enero de 2017 se suscribió préstamo bancario de largo plazo con Banco de Crédito e Inversiones por UF 76.040, a una tasa de UF + 3,71% y pagadero en 60 cuotas.

- En noviembre de 2016 se suscribió un préstamo bancario por U.F 161.000 con Banco Santander a una tasa fija de UF + 3,49% anual y con vencimiento el 13 de diciembre de 2021, operación que fue respaldada con garantías hipotecarias ya existentes a favor de dicha institución.

- En diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un préstamo bancario UF 217.128 con Banco Internacional, a una tasa 4,11% anual y con vencimiento 22 de diciembre de 2022, operación que fue respaldada por garantías hipotecarias y representa el préstamo definitivo respecto de financiamiento obtenido en junio de 2013.

- En septiembre de 2014, se suscribió un préstamo bancario con garantía hipotecaria por M$ 4.000.000 con Banco de Crédito e Inversiones, a una tasa IPC más 2,54% anual, pagadero en 60 cuotas y vencimiento el 16 de septiembre de 2019, se toma simultáneamente swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,59% anual.

- Con fecha 7 de agosto de 2014, se suscribió préstamo bancario con garantía hipotecaria por M$ 2.647.447 con Banco Security, a una tasa de 6,7% y con vencimiento final el 5 de agosto de 2022, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,7% anual.

- En febrero de 2014 se suscribió un crédito comercial por M$ 2.500.000 con Banco Santander a una tasa de 8,04% anual y vencimiento el 11 de febrero de 2021. Sin embargo, con fecha 11 de agosto de 2014, el saldo del capital adeudado se reestructuró en UF, a una tasa anual de 4,07% y con el mismo vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2017

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	Sno reaj	115.059	-	-	-	-	-	-	115.059	-	Sin Amortización	4,24%	4,24%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	Sno reaj	208.900	626.938	642.284	-	-	-	-	835.838	642.284	Mensual	5,07%	5,07%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	UF	100.162	290.969	402.156	418.817	436.377	37.165	-	391.131	1.294.535	Mensual	3,72%	4,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	Sno reaj	790.650	-	-	-	-	-	-	790.650	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	Sno reaj	150.527	423.501	541.140	282.334	282.334	164.694	-	574.028	1.270.502	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	Sno reaj	10.317	-	-	-	-	-	-	10.317	-	Sin Amortización	4,12%	4,12%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	66.952	187.410	262.990	276.680	292.427	308.378	3.484.014	254.362	4.624.489	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	178.596	534.776	739.139	770.116	802.392	836.021	-	713.372	3.147.668	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	Sno reaj	6.441	-	-	-	-	-	-	6.441	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	76.645.030-K	Chile	Sno reaj	205.701	-	-	-	-	-	-	205.701	-	Sin Amortización	2,86%	2,86%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	Sno reaj	575.739	-	-	-	-	-	-	575.739	-	Sin Amortización	2,75%	2,75%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	UF	3.208.604	-	-	-	-	-	-	3.208.604	-	Sin Amortización	1,86%	1,86%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	Sno reaj	47.048	-	-	-	-	-	-	47.048	-	Sin Amortización	3,98%	3,98%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	104.666	310.852	430.112	448.697	76.645	-	-	415.518	955.454	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	209.303	619.413	854.690	888.806	924.291	-	-	828.716	2.667.789	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	Sno reaj	86.304	241.362	342.190	367.022	393.657	278.183	-	327.666	1.381.052	Mensual	6,70%	7,03%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	UF	127.591	387.299	532.601	551.727	188.277	-	-	514.890	1.272.605	Mensual	3,13%	3,53%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	Sno reaj	623.432	-	-	-	-	-	-	623.432	-	Sin Amortización	3,12%	3,12%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	284.578	841.907	1.122.542	1.122.542	1.122.542	6.548.161	-	1.126.485	9.915.787	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	48.356	146.763	203.135	210.892	220.383	1.477.178	-	195.119	2.111.588	Mensual	3,98%	3,98%
Sobregiro contable	Préstamo		Chile	Sno reaj	4.856	-	-	-	-	-	-	4.856	-	Sin Amortización		
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	Sno reaj	12.686	37.342	54.551	29.505	-	-	-	50.028	84.056	Mensual	10,10%	10,58%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	Sno reaj	20.000	-	-	-	-	-	-	20.000	-	Sin Amortización		
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	192.895	547.953	767.629	812.727	858.508	4.695.075	-	740.848	7.133.939	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	171.633	487.605	683.089	723.220	763.962	4.168.341	-	659.238	6.338.612	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US$	36.397	-	-	-	-	-	-	36.397	-	Mensual	8,00%	8,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					**7.587.393**	**5.684.090**	**7.578.248**	**6.903.087**	**6.361.795**	**18.513.216**	**3.484.014**	**13.271.483**	**42.840.360**			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	183.449	-	-	-	-	-	183.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	2.310.880	-	-	2.310.880	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	226.876	-	-	226.876	Mensual	5,32%	5,32%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	US$						241.522	-	-	241.522	Mensual	2,89%	2,89%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	-	671.438	-	-	671.438	Mensual	3,98%	3,98%
Subtotal derivados a valor razonable					**-**	**-**	**183.449**	**-**	**-**	**3.450.716**	**-**	**-**	**3.634.165**			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					**7.587.393**	**5.684.090**	**7.761.697**	**6.903.087**	**6.361.795**	**21.963.932**	**3.484.014**	**13.271.483**	**46.474.525**			

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	S no reaj	249.047	-	-	-	-	-	-	249.047	-	Sin Amortización	4,35%	4,35%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.032.000-8	Chile	S no reaj	203.369	603.985	833.359	642.284	-	-	-	807.354	1.475.643	Mensual	6,04%	6,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	S no reaj	869.191	-	-	-	-	-	-	869.191	-	Sin Amortización	3,41%	3,41%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	S no reaj	225.283	423.501	564.668	541.140	282.334	282.334	164.694	648.784	1.835.170	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	S no reaj	56.786	-	-	-	-	-	-	56.786	-	Sin Amortización	4,13%	4,13%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	63.000	174.643	245.197	258.572	272.032	287.515	3.728.686	237.643	4.792.002	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	169.378	504.643	697.490	726.722	757.180	788.913	821.977	674.021	3.792.282	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Itaú	Préstamo	76.645.030-K	Chile	S no reaj	384.827	-	-	-	-	-	-	384.827	-	Sin Amortización	2,51%	2,51%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	S no reaj	49.402	-	-	-	-	-	-	49.402	-	Sin Amortización	4,04%	4,04%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	99.078	292.973	405.372	422.887	441.159	75.358	-	392.051	1.344.776	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	205.628	585.628	808.069	840.329	873.878	908.765	-	791.256	3.431.041	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	S no reaj	82.557	225.032	319.038	342.190	367.022	393.657	278.185	307.589	1.700.092	Mensual	6,70%	7,03%
Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	S no reaj	870.631	-	-	-	-	-	-	870.631	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	S no reaj	1.057.354	-	-	-	-	-	-	1.057.354	-	Sin Amortización	3,71%	3,71%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	AUD	203.589	587.351	783.134	7.439.941	-	-	-	790.940	8.223.075	Trimestral	3,90%	3,90%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	82.425	246.275	328.367	328.367	1.076.325	-	-	328.700	1.733.059	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	137.708	388.621	539.844	565.053	591.310	509.352	-	526.329	2.205.559	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	S no reaj	11.788	33.654	103.857	29.505	-	-	-	45.442	133.362	Mensual	10,10%	10,58%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	179.862	508.327	712.836	754.734	799.075	844.086	4.616.206	688.189	7.726.937	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	160.036	452.342	634.330	671.615	711.072	751.129	4.098.320	612.378	6.866.466	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US$	-	4.945	4.272	-	-	-	-	4.945	4.272	Mensual	7,29%	7,29%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047219	Perú	US$	-	108.300	-	-	-	-	-	108.300	-	Mensual	4,00%	4,00%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047220	Perú	US$	-	35.344	-	-	-	-	-	35.344	-	Mensual	4,00%	4,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					**5.360.939**	**5.175.564**	**6.979.833**	**13.563.339**	**6.171.387**	**4.841.109**	**13.708.068**	**10.536.503**	**45.263.736**			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.032.000-8	Chile	UF	-	-	-	242.763	-	-	-	-	242.763	Sin Amortización	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	2.010.300	-	2.010.300	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Santander	Swap	97.065.000-8	Chile	S no reaj	-	-	3.459	-	-	-	-	-	3.459	Sin Amortización	6,84%	6,84%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	270.791	-	270.791	Sin Amortización	5,64%	5,64%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	1.101.988	-	-	-	-	1.101.988	Mensual	4,70%	4,70%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	97.290	-	-	-	97.290	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable					**-**	**-**	**3.459**	**1.344.751**	**97.290**	**-**	**2.281.091**	**-**	**3.726.591**			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					**5.360.939**	**5.175.564**	**6.983.292**	**14.908.090**	**6.268.677**	**4.841.109**	**15.989.159**	**10.536.503**	**48.990.327**			

Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2017

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	S no reaj	5.570	-	-	-	-	-	-	5.570	-	Mensual	5,46%	5,46%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	8.387	26.389	21.867	-	-	-	-	34.776	21.867	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	15.232	47.936	28.150	-	-	-	-	63.168	28.150	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					**29.189**	**74.325**	**50.017**	**-**	**-**	**-**	**-**	**103.514**	**50.017**			
Bonos BUDC-A	Bonos		Chile	UF	2.314.581	6.135.267	8.204.112	8.232.876	51.883.687	-	-	8.449.848	68.320.675	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					**2.314.581**	**6.135.267**	**8.204.112**	**8.232.876**	**51.883.687**	**-**	**-**	**8.449.848**	**68.320.675**			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					**2.343.770**	**6.209.592**	**8.254.129**	**8.232.876**	**51.883.687**	**-**	**-**	**8.553.362**	**68.370.692**			

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	S no reaj	3.201	-	-	-	-	-	-	3.201	-	Mensual	18,58%	18,58%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	S no reaj	2.790	-	-	-	-	-	-	2.790	-	Mensual	18,82%	18,82%
Banco de Crédito e Inversiones	Leasing	97.032.000-8	Chile	S no reaj	4.344	1.486	-	-	-	-	-	5.830	-	Mensual	18,68%	18,68%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	S no reaj	6.979	21.977	-	-	-	-	-	28.956	-	Mensual	11,69%	11,69%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	7.497	23.592	34.192	21.500	-	-	-	31.089	55.692	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	13.615	42.846	62.107	27.676	-	-	-	56.461	89.783	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					**38.426**	**89.901**	**96.299**	**49.176**	**-**	**-**	**-**	**128.327**	**145.475**			
Bonos BUDC-A	Bonos		Chile	UF	2.284.058	6.013.360	8.039.742	8.066.298	8.094.580	51.012.135	-	8.297.418	75.212.755	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					**2.284.058**	**6.013.360**	**8.039.742**	**8.066.298**	**8.094.580**	**51.012.135**	**-**	**8.297.418**	**75.212.755**			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					**2.322.484**	**6.103.261**	**8.136.041**	**8.115.474**	**8.094.580**	**51.012.135**	**-**	**8.425.745**	**75.358.230**			

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y sus montos no descontados según sus vencimientos, son las siguientes:

	31.12.2017	31.12.2016
	M$	**M$**
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	15.499.673	13.040.382
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	53.056.651	56.831.446
Total	**68.556.324**	**69.871.828**
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	12.885.489	13.188.151
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	78.813.096	90.152.711
Total	**91.698.585**	**103.340.862**

El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2017:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	S no reaj	115.059	-	-	-	-	-	-	115.059	-	Sin Amortización	4,24%	4,24%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	S no reaj	224.629	667.905	658.353	-	-	-	-	892.534	658.353	Mensual	5,07%	5,07%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	UF	111.917	335.751	447.668	447.668	447.668	37.306	-	447.668	1.380.310	Mensual	3,72%	4,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	S no reaj	790.650	-	-	-	-	-	-	790.650	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	S no reaj	170.900	502.051	610.695	323.836	304.258	168.490	-	672.951	1.407.279	mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	S no reaj	10.317	-	-	-	-	-	-	10.317	-	Sin Amortización	4,12%	4,12%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	125.694	377.082	502.777	502.777	502.777	502.777	4.357.403	502.776	6.368.511	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	213.690	641.071	854.762	854.762	854.762	854.762		854.761	3.419.048	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	S no reaj	6.441	-	-	-	-	-	-	6.441	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	76.645.030-K	Chile	S no reaj	205.701	-	-	-	-	-	-	205.701	-	Sin Amortización	2,86%	2,86%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	S no reaj	575.739	-	-	-	-	-	-	575.739	-	Sin Amortización	2,75%	2,75%
Banco Itaú Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	UF	3.213.189	-	-	-	-	-	-	3.213.189	-	Sin Amortización	1,86%	1,86%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	S no reaj	47.048	-	-	-	-	-	-	47.048	-	Sin Amortización	3,98%	3,98%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	115.578	346.733	462.310	462.310	77.052	-	-	462.311	1.001.672	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	236.010	708.030	944.040	944.040	944.040	-	-	944.040	2.832.120	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	S no reaj	107.086	321.258	428.344	428.344	428.344	285.563	-	428.344	1.570.595	Mensual	6,70%	7,03%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	UF	142.249	426.747	568.996	568.996	189.665	-	-	568.996	1.327.657	Mensual	3,13%	3,53%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	S no reaj	623.432	-	-	-	-	-	-	623.432	-	Sin Amortización	3,12%	3,12%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	351.021	1.045.927	1.367.692	1.340.148	1.308.520	6.680.780	-	1.396.948	10.697.140	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	71.155	213.466	284.622	284.622	284.622	1.523.805	-	284.621	2.377.671	Mensual	3,98%	3,98%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	S no reaj	15.154	45.461	60.615	30.400	-	-	-	60.615	91.015	Mensual	10,10%	10,58%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	S no reaj	20.000	-	-	-	-	-	-	20.000	-	Sin Amortización		
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	309.921	928.146	1.229.967	1.221.371	1.210.362	4.964.994	-	1.238.067	8.626.694	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	275.627	825.441	1.093.861	1.086.210	1.076.415	4.407.935	-	1.101.068	7.664.421	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US$	36.397	-	-	-	-	-	-	36.397	-	Mensual	8,00%	8,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					**8.114.604**	**7.385.069**	**9.514.702**	**8.495.484**	**7.628.485**	**19.426.412**	**4.357.403**	**15.499.673**	**49.422.486**			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	183.449	-	-	-	-	-	183.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	2.310.880	-	-	2.310.880	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	226.876	-	-	226.876	Mensual	5,32%	5,32%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	US$						241.522	-	-	241.522	Mensual	2,89%	2,89%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	-	671.438	-	-	671.438	Mensual	3,98%	3,98%
Subtotal derivados a valor razonable					**-**	**-**	**183.449**	**-**	**-**	**3.450.716**	**-**	**-**	**3.634.165**			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					**8.114.604**	**7.385.069**	**9.698.151**	**8.495.484**	**7.628.485**	**22.877.128**	**4.357.403**	**15.499.673**	**53.056.651**			

Al 31 de diciembre de 2016:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	$ no reaj	249.047	-	-	-	-	-	-	249.047	-	Sin Amortización	4,35%	4,35%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.032.000-8	Chile	$ no reaj	233.148	690.999	903.640	661.065	-	-	-	924.147	1.564.705	Mensual	6,04%	6,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	$ no reaj	869.191	-	-	-	-	-	-	869.191	-	Sin Amortización	3,41%	3,41%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	$ no reaj	252.590	531.820	672.961	610.695	323.836	304.258	168.490	784.410	2.080.230	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	$ no reaj	56.786	-	-	-	-	-	-	56.786	-	Sin Amortización	4,13%	4,13%
Banco Itaú	Préstamo	76.645.030-K	Chile	$ no reaj	384.827	-	-	-	-	-	-	384.827	-	Sin Amortización	2,51%	2,51%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	123.583	370.748	494.331	494.331	494.331	494.332	4.778.538	494.331	6.755.863	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	210.101	630.302	840.403	840.403	840.403	840.403	840.403	840.403	4.202.015	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	$ no reaj	49.402	-	-	-	-	-	-	49.402	-	Sin Amortización	4,04%	4,04%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	113.636	340.908	454.544	454.544	454.544	75.757	-	454.544	1.439.389	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	232.045	696.136	928.182	928.182	928.182	928.182	-	928.181	3.712.728	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	$ no reaj	107.086	321.258	428.344	428.344	428.344	428.344	285.563	428.344	1.998.939	Mensual	6,70%	7,03%
Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	$ no reaj	870.338	-	-	-	-	-	-	870.338	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	$ no reaj	1.057.354	-	-	-	-	-	-	1.057.354	-	Sin Amortización	3,71%	3,71%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	AUD	283.594	847.707	1.096.453	7.582.284	-	-	-	1.131.301	8.678.737	Trimestral	3,90%	3,90%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US$	91.968	274.000	359.510	353.165	1.078.007	-	-	365.968	1.790.682	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	157.365	472.094	629.459	629.459	629.459	519.992	-	629.459	2.408.369	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-2	Chile	$ no reaj	15.154	45.461	121.230	30.400	-	-	-	60.615	151.630	Mensual	10,10%	10,58%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	306.619	917.690	1.217.270	1.209.306	1.200.854	1.190.030	4.881.591	1.224.309	9.699.051	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	272.691	816.145	1.082.573	1.075.486	1.067.963	1.058.333	4.333.890	1.088.836	8.618.245	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US$	-	4.945	4.272	-	-	-	-	4.945	4.272	Mensual	7,29%	7,29%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047219		US$	-	108.300	-	-	-	-	-	108.300	-	Mensual	4,00%	4,00%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047220	Perú	US$	-	35.344	-	-	-	-	-	35.344	-	Mensual	4,00%	4,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					**5.936.525**	**7.103.857**	**9.233.162**	**15.297.664**	**7.445.923**	**5.839.631**	**15.288.475**	**13.040.382**	**53.104.855**			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.032.000-8	Chile	UF	-	-	-	242.763	-	-	-	-	242.763	Sin Amortización	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	2.010.300	-	2.010.300	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Santander	Swap	97.065.000-8	Chile	$ no reaj	-	-	3.459	-	-	-	-	-	3.459	Sin Amortización	6,84%	6,84%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	270.791	-	270.791	Sin Amortización	5,64%	5,64%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	1.101.988	-	-	-	-	1.101.988	Mensual	4,70%	4,70%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	97.290	-	-	-	97.290	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable					**-**	**-**	**3.459**	**1.344.751**	**97.290**	**-**	**2.281.091**	**-**	**3.726.591**			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					**5.936.525**	**7.103.857**	**9.236.621**	**16.642.415**	**7.543.213**	**5.839.631**	**17.569.566**	**13.040.382**	**56.831.446**			

El detalle de otras deudas financieras con plazos de vencimiento por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2017

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	S no reaj	5.600	-	-	-	-	-	-	5.600	-	Mensual	5,46%	5,46%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	9.673	29.017	22.568	-	-	-	-	38.690	22.568	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	17.296	51.888	28.827	-	-	-	-	69.184	28.827	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					**32.569**	**80.905**	**51.395**	**-**	**-**	**-**	**-**	**113.474**	**51.395**			
Bonos BUDC-A	Bonos		Chile	UF	3.238.962	9.533.053	12.281.796	11.791.580	54.688.325	-	-	12.772.015	78.761.701	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					**3.238.962**	**9.533.053**	**12.281.796**	**11.791.580**	**54.688.325**	**-**	**-**	**12.772.015**	**78.761.701**			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					**3.271.531**	**9.613.958**	**12.333.191**	**11.791.580**	**54.688.325**	**-**	**-**	**12.885.489**	**78.813.096**			

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$		%	%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	$	3.264	-	-	-	-	-	-	3.264	-	Mensual	18,58%	18,58%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	$	2.845	-	-	-	-	-	-	2.845	-	Mensual	18,82%	18,82%
Banco de Crédito e Inversiones	Leasing	97.032.000-8	Chile	$	4.515	1.505	-	-	-	-	-	6.020	-	Mensual	18,68%	18,68%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	$	7.627	22.882	-	-	-	-	-	30.509	-	Mensual	11,69%	11,69%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	9.510	28.529	38.039	22.189	-	-	-	38.039	60.228	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	17.006	51.017	68.022	28.343	-	-	-	68.023	96.365	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					**44.767**	**103.933**	**106.061**	**50.532**	**-**	**-**	**-**	**148.700**	**156.593**			
Bonos BUDC-A	Bonos		Chile	UF	3.305.049	9.734.402	12.557.468	12.075.486	11.593.503	53.769.661	-	13.039.451	89.996.118	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					**3.305.049**	**9.734.402**	**12.557.468**	**12.075.486**	**11.593.503**	**53.769.661**	**-**	**13.039.451**	**89.996.118**			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					**3.349.816**	**9.838.335**	**12.663.529**	**12.126.018**	**11.593.503**	**53.769.661**	**-**	**13.188.151**	**90.152.711**			

Conciliación de obligaciones financieras para el Flujo de Efectivo

	Saldo al 31.12.2016	Flujos			Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2017
		Pagos		Obtención de préstamos				
		Capital	Intereses					
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Préstamos bancarios	10.536.503	(28.515.266)	(3.652.404)	23.509.096	(318.219)	3.557.117	8.154.656	13.271.483
Obligaciones con el público	8.297.418	(8.080.556)	(5.062.891)	-	132.130	5.055.257	8.108.490	8.449.848
Obligaciones por arrendamientos financieros	128.327	(159.014)	(21.450)	-	600	22.268	132.783	103.514
Total otros pasivos financieros corrientes	**18.962.248**	**(36.754.836)**	**(8.736.745)**	**23.509.096**	**(185.489)**	**8.634.642**	**16.395.929**	**21.824.845**
Préstamos bancarios	48.990.327	(4.272)	-	4.087.793	162.907	-	(6.762.230)	46.474.525
Obligaciones con el público	75.212.755	-	-	-	1.218.641	-	(8.110.721)	68.320.675
Obligaciones por arrendamientos financieros	145.475	-	-	-	1.731	-	(97.189)	50.017
Total otros pasivos financieros no corrientes	**124.348.557**	**(4.272)**	**-**	**4.087.793**	**1.383.279**	**-**	**(14.970.140)**	**114.845.217**
Total otros pasivos financieros	**143.310.805**	**(36.759.108)**	**(8.736.745)**	**27.596.889**	**1.197.790**	**8.634.642**	**1.425.789**	**136.670.062**

	Saldo al 31.12.2015	Flujos			Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2016
		Pagos		Obtención de préstamos				
		Capital	Intereses					
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Préstamos bancarios	8.822.091	(34.965.768)	(3.545.871)	30.307.726	(556.056)	3.757.285	6.717.096	10.536.503
Obligaciones con el público	8.074.650	(7.889.244)	(5.461.504)	-	206.255	5.438.862	7.928.399	8.297.418
Obligaciones por arrendamientos financieros	358.624	(479.057)	(37.329)	85.490	2.733	43.084	154.782	128.327
Total otros pasivos financieros corrientes	**17.255.365**	**(43.334.069)**	**(9.044.704)**	**30.393.216**	**(347.068)**	**9.239.231**	**14.800.277**	**18.962.248**
Préstamos bancarios	48.950.252	-	-	4.202.305	(287.030)	-	(3.875.200)	48.990.327
Obligaciones con el público	80.956.746	-	-	-	2.180.451	-	(7.924.442)	75.212.755
Obligaciones por arrendamientos financieros	226.667	-	-	-	5.391	-	(86.583)	145.475
Total otros pasivos financieros no corrientes	**130.133.665**	**-**	**-**	**4.202.305**	**1.898.812**	**-**	**(11.886.225)**	**124.348.557**
Total otros pasivos financieros	**147.389.030**	**(43.334.069)**	**(9.044.704)**	**34.595.521**	**1.551.744**	**9.239.231**	**2.914.052**	**143.310.805**

NOTA 24 – SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación se han definido de acuerdo al giro o actividad principal de las empresas que conforman la Corporación. De esta manera, se han distinguido tres segmentos:

- Educación e Investigación
- Juegos de Lotería
- Otros

Descripción de productos /servicios que proporcionan los ingresos ordinarios de cada segmento a informar

Segmento Educación e Investigación: El ingreso que genera este segmento se relaciona directamente a la actividad educacional, de investigación y extensión desarrollada por la Matriz (Universidad) y adicionalmente, servicios prestados por las subsidiarias que desarrollan actividades como centros de formación técnica, de capacitación, instituto profesional y jardín infantil.

Segmento Juegos de Lotería: Sus actividades se centran en la mantención, realización y administración del sistema de sorteos de Lotería. Los juegos de Lotería incluyen: Boletos de Lotería, Kino, Kino5, Imán, raspes, entre otros.

Segmento otros: Asociado a diversas actividades: asesorías técnicas, radio y televisión, periodística, impresora, entre otros.

Las transacciones entre segmentos, se realizan bajo condiciones y términos normales de mercado.

La medición de cada segmento se efectúa de manera uniforme entre ellos y de acuerdo a las políticas contables generales de la Corporación.

La información por segmento contempla que los saldos, transacciones y ganancias o pérdidas permanecen en el segmento de origen y sólo son eliminados en los estados financieros consolidados de la entidad, siendo los ajustes y eliminaciones, efectuados en la consolidación de los estados financieros de la Corporación, los valores informados en la columna "Eliminaciones" de los siguientes cuadros. Lo anterior es consistente con la información utilizada para la toma de decisiones y asignación de recursos por parte de la máxima autoridad de la Corporación y que corresponde al Directorio.

A continuación se presenta por segmentos información resumida respecto de los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2017

	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES (*) M$	TOTAL M$
Ingresos de actividades ordinarias	177.263.679	72.847.063	8.158.542	(3.260.265)	255.009.019
Costo de ventas	(126.719.499)	(31.764.474)	(5.828.934)	2.109.127	(162.203.780)
Ganancia bruta	**50.544.180**	**41.082.589**	**2.329.608**	**(1.151.138)**	**92.805.239**
Otros ingresos, por función	1.802.290	52.719	144.103	-	1.999.112
Gasto de administración	(33.914.909)	(23.086.181)	(2.773.119)	1.151.138	(58.623.071)
Otros gastos, por función	(4.911.135)	(170.424)	(171.932)	-	(5.253.491)
Otras ganancias	(523.735)	-	(111)	-	(523.846)
Ingresos financieros	3.673.387	3.524.572	23.040	(4.609.622)	2.611.377
Costos financieros	(12.729.471)	(1.438.424)	(1.506.843)	4.609.622	(11.065.116)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	(404.808)	-	-	400.355	(4.453)
Diferencias de cambio	(461.561)	758	50.816	-	(409.987)
Resultado por unidades de reajuste	138.412	(482.462)	(327.677)	-	(671.727)
Pérdida (ganancia), antes de impuestos	**3.212.650**	**19.483.147**	**(2.232.115)**	**400.355**	**20.864.037**
Gasto por impuestos a las ganancias	22.122	-	70.551	-	92.673
Pérdida (ganancia), procedente de operaciones continuadas	**3.234.772**	**19.483.147**	**(2.161.564)**	**400.355**	**20.956.710**
Pérdida (ganancia)	**3.234.772**	**19.483.147**	**(2.161.564)**	**400.355**	**20.956.710**
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Pérdida (ganancia), atribuible a los propietarios de la controladora	3.234.772	19.483.147	(2.161.495)	404.560	20.960.984
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(69)	(4.205)	(4.274)
Pérdida (ganancia)	**3.234.772**	**19.483.147**	**(2.161.564)**	**400.355**	**20.956.710**
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	177.263.679	72.847.063	5.357.504	(3.260.265)	252.207.981
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	-	2.801.038	-	2.801.038
Total ingresos ordinarios	**177.263.679**	**72.847.063**	**8.158.542**	**(3.260.265)**	**255.009.019**
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	2.209.631	21.704.254	96.372	-	24.010.257
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(6.570.546)	(25.886.709)	(474.763)	24.693.309	(8.238.709)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	10.617.726	4.139.935	583.246	(24.693.309)	(9.352.402)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2017

	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M$	TOTAL M$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	176.458.795	72.847.063	5.703.161	-	255.009.019
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	33.766	1.045.754	1.110.473	(2.189.993)	-
Depreciaciones y amortizaciones	6.672.212	763.902	305.970	-	7.742.084

Nacionalidad de los activos no corrientes

Chile	444.845.558	34.188.182	68.085.361	(118.881.637)	428.237.464
Extranjero	-	-	683.965	-	683.965
Total activos no corrientes	**444.845.558**	**34.188.182**	**68.769.326**	**(118.881.637)**	**428.921.429**

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.

Al 31 de diciembre de 2016

	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES (*) M$	TOTAL M$
Ingresos de actividades ordinarias	173.950.606	60.684.488	7.754.764	(2.921.408)	239.468.450
Costo de ventas	(125.141.846)	(28.473.663)	(5.447.513)	1.968.050	(157.094.972)
Ganancia bruta	**48.808.760**	**32.210.825**	**2.307.251**	**(953.358)**	**82.373.478**
Otros ingresos, por función	985.914	12.345	98.255	-	1.096.514
Gasto de administración	(34.818.595)	(19.334.877)	(2.710.965)	953.358	(55.911.079)
Otros gastos, por función	(5.353.503)	(104.048)	(44.078)	-	(5.501.629)
Otras ganancias	-	-	112.845	-	112.845
Ingresos financieros	3.972.725	4.080.785	23.784	(5.604.209)	2.473.085
Costos financieros	(13.650.815)	(1.711.627)	(1.666.286)	5.604.209	(11.424.519)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	856.868	-	71	(902.189)	(45.250)
Diferencias de cambio	(557.690)	(31.373)	(41.485)	-	(630.548)
Resultado por unidades de reajuste	(414.519)	(758.163)	(525.889)	-	(1.698.571)
Pérdida (ganancia), antes de impuestos	**(170.855)**	**14.363.867**	**(2.446.497)**	**(902.189)**	**10.844.326**
Gasto por impuestos a las ganancias	(72.698)	-	5.345	-	(67.353)
Pérdida (ganancia), procedente de operaciones continuadas	**(243.553)**	**14.363.867**	**(2.441.152)**	**(902.189)**	**10.776.973**
Pérdida (ganancia)	**(243.553)**	**14.363.867**	**(2.441.152)**	**(902.189)**	**10.776.973**
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Pérdida (ganancia), atribuible a los propietarios de la controladora	(243.553)	14.363.867	(2.440.774)	(904.569)	10.774.971
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(378)	2.380	2.002
Pérdida (ganancia)	**(243.553)**	**14.363.867**	**(2.441.152)**	**(902.189)**	**10.776.973**
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	173.950.606	60.684.488	5.266.722	(2.921.408)	236.980.408
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	-	2.488.042	-	2.488.042
Total ingresos ordinarios	**173.950.606**	**60.684.488**	**7.754.764**	**(2.921.408)**	**239.468.450**
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	21.034.392	(425.921)	(137.964)	-	20.470.507
Flujos de efectivo por actividades de inversión	3.068.769	(5.410.439)	(473.175)	(5.497.106)	(8.311.951)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	(19.009.941)	3.881.394	726.430	5.497.106	(8.905.011)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2016

	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M$	TOTAL M$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	173.103.360	60.684.488	5.680.602	-	239.468.450
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	25.384	-	1.753.112	(1.778.496)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.344.740	743.211	198.876	-	8.286.827
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	433.506.579	34.926.596	67.526.262	(123.422.965)	412.536.472
Extranjero	-	-	591.724	-	591.724
Total activos no corrientes	**433.506.579**	**34.926.596**	**68.117.986**	**(123.422.965)**	**413.128.196**

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.

Activos y pasivos totales por segmentos:

Al 31.12.2017	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES (*) M$	TOTAL M$
Activos corrientes	90.642.090	163.506.632	4.410.809	(154.473.144)	104.086.387
Activos no corrientes	444.845.558	34.188.182	68.769.326	(118.881.637)	428.921.429
Total activos	**535.487.648**	**197.694.814**	**73.180.135**	**(273.354.781)**	**533.007.816**
Pasivos corrientes	199.326.185	24.044.722	26.881.814	(154.473.144)	95.779.577
Pasivos no corrientes	246.422.608	23.202.653	28.298.141	(84.635.360)	213.288.042
Total pasivos	**445.748.793**	**47.247.375**	**55.179.955**	**(239.108.504)**	**309.067.619**

Al 31.12.2016	EDUCACION E INVESTIGACION M$	JUEGOS DE LOTERIA M$	OTROS M$	ELIMINACIONES (*) M$	TOTAL M$
Activos corrientes	76.594.064	132.050.038	3.969.242	(125.198.272)	87.415.072
Activos no corrientes	433.506.579	34.926.596	68.117.986	(123.422.965)	413.128.196
Total activos	**510.100.643**	**166.976.634**	**72.087.228**	**(248.621.237)**	**500.543.268**
Pasivos corrientes	171.121.492	16.765.239	20.643.935	(125.198.272)	83.332.394
Pasivos no corrientes	250.133.406	19.369.325	31.280.212	(86.054.849)	214.728.094
Total pasivos	**421.254.898**	**36.134.564**	**51.924.147**	**(211.253.121)**	**298.060.488**

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación

Como se señaló anteriormente, los efectos informados en la columna eliminaciones corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones efectuadas en la consolidación de los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción.

Por lo anterior, las eliminaciones informadas se explican principalmente por los efectos de eliminar los saldos por cobrar y pagar entre empresas relacionadas y los efectos de eliminar el activo registrado en el balance individual de la Corporación por las inversiones en las empresas que están incorporadas en la consolidación.

Las cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas que son consolidadas e informadas en la columna eliminaciones, ascienden al 31 de diciembre de 2017 y 2016 a M$ 220.200.077 y M$ 194.735.553, respectivamente.

NOTA 25 – OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Activos no financieros, corrientes		
Seguros anticipados	176.275	97.736
Suscripciones electrónicas	1.490.944	1.561.377
Publicidad anticipada	739.746	823.393
Otros gastos anticipados	449.506	196.394
Total	**2.856.471**	**2.678.900**
Otros activos no financieros, no corrientes		
Gastos anticipados	4.536.979	5.220.833
Otros	40.839	42.601
Total	**4.577.818**	**5.263.434**
Otros pasivos no financieros, corrientes		
Proyectos de Investigación (neto)	23.180.839	20.685.407
Acreedores varios	7.237.906	6.282.167
Ingresos percibidos por adelantado	2.188.771	3.022.151
Pasivos por subvenciones gubernamentales	1.848.943	1.909.195
Otros pasivos no financieros	299.656	41.744
Total	**34.756.115**	**31.940.664**
Otros pasivos no financieros, no corrientes		
Pasivos por subvenciones gubernamentales	15.255.710	15.752.194
Acreedores varios	-	85.215
Otros pasivos no financieros	1.962.464	1.520.170
Total	**17.218.174**	**17.357.579**

El pasivo por las subvenciones gubernamentales se genera inicialmente por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en gastos e inversiones, las cuales posteriormente se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que compensan (ver Nota 2 letra u)).

El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de los mismos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (Conicyt, Mecesup, Innova, entre otros).

La clasificación de este pasivo en el estado consolidado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas.

NOTA 26 - APERTURA DE RESULTADOS INTEGRALES

Costos de ventas (costo de explotación)	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Remuneraciones	(73.348.881)	(62.471.910)
Provisiones - condonaciones FSCU	(4.932.998)	(13.040.277)
Honorarios	(17.553.736)	(17.336.435)
Gastos generales	(9.277.890)	(9.478.128)
Depreciación	(5.577.220)	(5.991.423)
Consumo de materiales	(5.237.814)	(5.463.145)
Consumo de servicios	(4.713.790)	(4.817.184)
Costo de premios	(29.081.178)	(25.507.557)
Costo de venta inventarios	(1.581.491)	(1.432.485)
Subvenciones y aportes	(652.423)	(671.221)
Servicios de comunicación y emisión	(1.090.163)	(1.167.422)
Costo de sorteos	(586.168)	(661.323)
Indemnizaciones	(320.144)	(423.888)
Amortización de intangibles	(92.572)	(344.291)
Otros	(8.157.312)	(8.288.283)
Costos de ventas (costo de explotación)	**(162.203.780)**	**(157.094.972)**

Gastos de administración	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Remuneraciones	(23.626.162)	(26.122.382)
Honorarios	(937.184)	(1.092.889)
Indemnizaciones	(448.004)	(282.986)
Servicios	(3.423.048)	(2.555.216)
Provisiones	(5.225.949)	(3.827.315)
Gastos generales	(5.172.258)	(4.750.723)
Publicidad	(8.359.106)	(7.071.570)
Depreciación	(1.751.454)	(1.718.468)
Comisiones por ventas	(6.572.852)	(5.553.797)
Amortización de intangibles	(141.922)	(147.385)
Reparaciones y mantenciones	(1.316.459)	(814.586)
Otros	(1.648.673)	(1.973.762)
Total gastos de administración	**(58.623.071)**	**(55.911.079)**

Otros Ingresos de operación:	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Donaciones	136.410	24.059
Arriendo de inmuebles	-	2.574
Cuotas sociales	20.300	29.950
Ganancia en ventas de propiedades, planta y equipo	22.121	37.815
Ingresos por expropiación de terrenos	781.814	-
Otros	1.038.467	1.002.116
Total otros ingresos	**1.999.112**	**1.096.514**

Otros gastos por función	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Subvenciones y aportes	(1.821.814)	(1.856.698)
Rentas vitalicias	(2.799.118)	(3.226.238)
Pérdida en ventas de Propiedades, planta y equipo	(113.105)	(1.738)
Otros	(519.454)	(416.955)
Total otros gastos por función	**(5.253.491)**	**(5.501.629)**

Otros resultados integrales

	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ganancia neta por revaluación	2.076.741	33.746.520
Pérdidas por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.516.394)	(3.430.122)
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión (inversión en Serpel Perú S.A.)	(166.096)	(69.581)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	106.440	(32.838)
Total	**500.691**	**30.213.979**

NOTA 27 – INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Gastos financieros	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Interés financiero por obligaciones bancarias	(3.229.026)	(3.407.928)
Costo por intereses, obligaciones y otros préstamos sin garantía	-	(277)
Costo por intereses, por obligaciones con el público	(5.055.257)	(5.438.862)
Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos	**(8.284.283)**	**(8.847.067)**
Comisiones bancarias y otros cargos bancarios	(412.216)	(342.870)
Costo financiero por servicios de administración cuenta corriente	(34.098)	(30.723)
Subtotal cargos bancarios	**(446.314)**	**(373.593)**
Gastos financieros de rentas vitalicias	(1.742.156)	(1.607.786)
Gastos financieros de otros beneficios largo plazo	(76.032)	(66.261)
Subtotal costo beneficios a los empleados	**(1.818.188)**	**(1.674.047)**
Costo financiero por fondos de Créditos con Aval del Estado (CAE)	(145.301)	(151.957)
Costo por intereses, arrendamiento financiero	(22.268)	(43.084)
Costo financiero otros pasivos	(348.762)	(334.771)
Subtotal otros costos financieros	**(516.331)**	**(529.812)**
Total Costo Financiero	**(11.065.116)**	**(11.424.519)**

Ingresos Financieros	31.12.2017 M$	31.12.2016 M$
Ingreso por interés instrumentos financieros	446.960	543.607
Ingreso por interés cuentas comerciales	2.144.540	1.911.286
Otros Ingresos financieros	19.877	18.192
Total Ingresos Financieros	**2.611.377**	**2.473.085**

NOTA 28 – GANANCIA POR ACCION

La Corporación Universidad de Concepción es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, razón por la cual sus utilidades no son distribuibles y no posee controladores.

NOTA 29 – HECHOS OCURRIDOS CON POSTERIORIDAD A LA FECHA DE BALANCE

En el marco de un nuevo proceso de reestructuración financiera, con fecha 12 de enero de 2018 la Corporación recibió el Oficio Ordinario N° 1.246 por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (actualmente Comisión para el Mercado Financiero), mediante el cual se autorizó a la Corporación a la primera emisión de bonos con cargo a la línea de bonos a 10 años, línea por un monto de hasta UF 2.000.000, la cual fue inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 878 el 21 de diciembre de 2017.

Esta primera emisión contemplaba emitir Bonos desmaterializados al portador, sin garantías por un monto máximo de UF 1.000.000, compuesto por la Serie B, conformada por 2.000 títulos de deuda, con un valor nominal de UF 500 cada uno, con un interés de un 4% anual y vencimiento el 10 de diciembre de 2025, identificado bajo el Código Nemotécnico BUDC-B y con un plazo de colocación de 12 meses contados desde la fecha del Oficio.

Finalmente, con fecha 19 de enero de 2018 la Corporación materializó íntegramente la colocación de esta primera emisión, por UF 1.000.000, al valor par en el mercado local. Los fondos provenientes de esta colocación han sido destinados íntegramente al refinanciamiento de pasivos de la Corporación, de corto y largo plazo. El prepago más relevante corresponde a la liquidación de las obligaciones que existían con Tanner Servicios Financieros S.A. por un monto UF 559.186,75. Cabe señalar que actualmente se está en proceso de alzamiento de las garantías hipotecarias entregados a favor de Tanner Servicios Financieros S.A., las cuales tienen un valor de mercado de UF 268.023,81.

No se tiene conocimiento de otros hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Declaración de responsabilidad

Los Directores y Representante legal de la Corporación Universidad de Concepción (la "Corporación") abajo firmantes, declaramos bajo juramento, que la información incorporada en la Memoria de la Corporación referida al ejercicio 2017, es completamente fidedigna y veraz, de conformidad con la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero.

Nombre	Cargo	C.N.I. N°	Firma
Arévalo Espinoza, Sergio Hugo	Director	4.212.294-7	
Ascui Izquierdo, Hernán Fernando	Director	5.065.361-7	
Dávila Alveal, Enrique Jaime	Director	5.032.869-4	
García Sandoval, Jaime Ramón	Director	4.714.763-8	
González Correa, Daniel Eduardo	Director	5.093.674-0	
Israel Quilodrán, Jorge David	Director	8.260.718-8	
Meneses Olave, Alfredo Moisés	Director	10.212.165-1	
Ortiz Novoa, José Miguel	Director	4.657.950-K	
Parada Araya, Mario Gabriel	Director	6.385.015-2	
Rocuant Castro, Claudio Gustavo	Director	8.281.067-6	
Lavanchy Merino, Sergio Alfonso	Presidente del Directorio y Rector	4.329.379-6	

SOCIOS DE LA CORPORACIÓN

Socios Académicos

	Rut	Nombre Socio
1.	4.110.762 -6	ABUTER CAMPOS ALEJANDRO YAMIL
2.	8.891.557 -7	ACUÑA CARMONA EDUARDO ALFONSO
3.	11.963.346-K	AGUAYO ARIAS MAURICIO IVÁN
4.	5.985.812 -2	AGUILERA VIDAL ROSA EUGENIA DE LOURDES
5.	7.907.558 -2	AGUIRRE SANHUEZA MARIO
6.	4.512.135 -6	AGUIRRE SILVA ANDRÉS
7.	4.544.221 -7	ALARCÓN LEÓN LUIS ALFONSO
8.	9.754.205 -8	ALCÁNTARA DUFEU RAÚL OSVALDO
9.	4.346.887 -1	ALVAREZ MOISAN JAIME
10.	2.994.844 -5	ALVAREZ NUNEZ CARLOS ROBERTO
11.	3.816.549 -6	ALVEAL VILLENA KRISLER DANTE
12.	7.226.963 -2	ANDALAFT CHACUR ALEJANDRO JAVIER
13.	4.593.011 -4	ANGULO ORMEÑO ANDRÉS
14.	4.494.102 -3	APUD SIMON ELIAS SALVADOR
15.	6.540.101 -0	ARANCIBIA FARÍAS HUGO GONZALO
16.	8.763.433 -7	ARANEDA SEPÚLVEDA JAIME ANDRÉS
17.	8.679.890 -5	ARAYA DURÁN RODOLFO ANTONIO
18.	7.186.432 -4	ARAYA GÓMEZ IVÁN EDUARDO
19.	6.673.628 -8	ARAYA VALLESPIR CARLOS FERNANDO
20.	9.379.773 -6	ARUMI RIBERA JOSÉ LUIS
21.	6.168.094 -2	ASENJO MARDONES SYLVIA MARÍA
22.	4.989.008 -7	AVELLO JOFRE GUSTAVO ALONSO
23.	5.033.157 -1	BAEZA RODRÍGUEZ MANUEL ANTONIO
24.	7.167.296 -4	BANCALARI MOLINA ALEJANDRO ANDRÉS
25.	9.431.185 -3	BARRA RÍOS RICARDO ORLANDO
26.	7.300.595 -7	BARRIENTOS RÍOS GABRIEL EMILIANO
27.	6.152.832 -6	BECERRA ALLENDE JOSÉ VIOLIDO
28.	5.551.069 -5	BENAVENTE GARCÍA RAÚL ENRIQUE
29.	7.374.847 -K	BIDART HERNÁNDEZ JOSÉ PASCAL
30.	5.807.611 -2	BORQUEZ LAGOS RUY FERNANDO
31.	7.242.372 -0	BORQUEZ YANEZ RODRIGO MANUEL
32.	7.999.244 -5	BRIONES LUENGO MARIO ALFODIN
33.	6.255.433 -9	BUNSTER BALOCCHI MARTA CECILIA
34.	8.804.135 -6	BUSTOS ARAYA ALEJANDRA MARÍA
35.	7.324.720 -9	BUSTOS LEAL ALEX PATRICIO
36.	6.684.935 -K	CAMURRI PORRO CARLOS GUIDO
37.	7.912.738 -8	CANCINO CANCINO JORGE ORLANDO
38.	4.543.594 -6	CARRASCO DELGADO SERGIO ARNOLDO
39.	10.231.208-2	CARTES MONTORY ARMANDO BERNARDO
40.	4.570.279 -0	CARVAJAL BAEZA NELSON DEL ROSARIO
41.	6.578.200 -6	CASANUEVA CARRASCO MARÍA EUGENIA
42.	7.278.554 -1	CASTRO CIFUENTES LEONARDO ROMÁN
43.	6.573.425 -7	CASTRO HIDALGO ABELARDO MAXIMO
44.	5.753.975 -5	CASTRO RAMÍREZ BERNARDO QUITERIO
45.	4.242.419 -6	CASTRO SALAS MANUEL
46.	4.178.051 -7	CATALAN SEPULVEDA JUAN ALFO
47.	8.161.948 -4	CENDOYA HERNÁNDEZ PATRICIO
48.	8.085.487 -0	CERDA GONZÁLEZ RAÚL ANTONIO
49.	6.346.954 -8	CERDA MARTINEZ LUIS ALBERTO
50.	8.767.726 -5	CHAMBLAS GARCÍA ISIS DEL CARMEN
51.	6.161.813 -9	CHIANG SALGADO MARIA TERESA
52.	6.574.725 -1	CISTERNAS SILVA MARÍA EUGENIA
53.	6.390.134 -2	COLOMA SANHUEZA LUIS ALFONSO
54.	5.671.864 -8	CONTRERAS ARRIAGADA LUIS RICARDO
55.	4.860.605 -9	CONTRERAS HAUSER MARCELO LUIS
56.	6.653.671 -8	CONTRERAS QUILODRÁN SIRR ANTONIO
57.	6.655.269 -1	CORNEJO AMÉSTICA MIGUEL ANGEL
58.	8.713.462 -8	COVA SOLAR FELIX MARIO
59.	7.307.939 -K	COX URETA JOSÉ FRANCISCO
60.	4.025.862 -0	CUEVAS DIAZ SONIA
61.	11.604.246-0	DIEZ SCHWERTER JOSÉ LUIS
62.	4.064.177 -7	DRAKE ARANDA FERNANDO RÓMULO
63.	7.407.605 -K	DRESDNER CID JORGE DAVID
64.	9.062.233 -1	DUFEU DELARZE EMILIO ENRIQUE
65.	4.819.113 -4	DURÁN GONZÁLEZ MARIO RICARDO
66.	5.368.753 -9	ESPINOSA BANCALARI MIGUEL ANGEL
67.	9.812.188 -9	ESPINOZA CASTRO JOSÉ RUBÉN
68.	5.484.431 -K	FARRÁN LEIVA YUSSEF ELOY
69.	4.055.138 -7	FASCE HENRY EDUARDO ADRIAN
70.	11.957.867 -1	FAÚNDEZ VALENZUELA EDSON CÉSAR
71.	4.512.687 -0	FIGUEROA HUIDOBRO ERNESTO ELIAS
72.	6.507.974 -7	FIGUEROA MARTINEZ DANTE ROBINSON
73.	6.479.951 -7	FIGUEROA SANDOVAL BEATRIZ EUGENIA
74.	10.004.946 -5	FIGUEROA TORO MIGUEL ERNESTO
75.	4.379.605 -4	FIGUEROA YASIN SONIA LUISA
76.	6.822.593 -0	FINOT SALDÍAS VÍCTOR LIONEL
77.	8.367.866 -6	FISSORE SCHIAPPACASSE ADELQUI
78.	6.805.564 -4	FLORES FLORES HOMERO FERNANDO
79.	9.066.475 -1	FREER CALDERÓN JUANITA
80.	6.109.613 -2	GAJARDO NAVARRETE LUIS JORGE
81.	2.800.156 -8	GALLARDO GALLARDO VÍCTOR ARIEL
82.	7.641.638 -9	GALLEGOS MILLÁN ALEJANDRO ROSAURO
83.	8.502.805 -7	GARCÍA CARMONA XIMENA ANDREA
84.	6.686.896 -6	GARCÍA LOVERA RAFAEL ALFREDO
85.	9.164.528 -9	GARCÍA ROBLES MARÍA DE LOS ANGELES
86.	7.834.641 -8	GATICA PEREZ GABRIEL

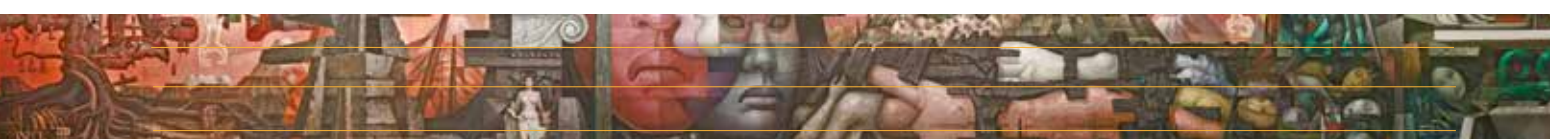
	Rut	Nombre Socio
87.	5.839.201 -4	GATICA ZAPATA NIBALDO ENRIQUE
88.	6.666.460 -0	GAVILÁN ESCALONA JUAN FRANCISCO
89.	14.700.533 -4	GEISLER DOUGLAS PAUL
90.	14.646.776 -8	GIEREN WOLFGANG PAUL HEINZ
91.	8.476.755 -7	GONZÁLEZ ACUÑA DANIEL ALFONSO
92.	8.394.965 -1	GONZÁLEZ CASTILLO CÉSAR DIONISIO
93.	4.897.020 -6	GONZÁLEZ CORREA CARLOS LORENZO
94.	5.955.673 -8	GONZALEZ PARRA CLAUDIO J
95.	4.764.213 -2	GONZÁLEZ RAMOS RAÚL EDMUNDO
96.	6.818.078 -3	GONZÁLEZ SCHNAKE FERNANDO MANUEL
97.	6.919.262 -9	GONZÁLEZ SIERRA MARÍA SOLEDAD
98.	4.838.296 -7	GORDON STRASSER ALFREDO LUIS
99.	10.251.830 -6	GRANDÓN FERNÁNDEZ PAMELA
100.	7.738.980 -6	GRANT DEL RIO CARLOS GUILLERMO
101.	4.374.476 -3	HAUENSTEIN DORN LUIS ENRIQUE
102.	7.386.463 -1	HERNÁNDEZ MELLADO ROLANDO MANUEL
103.	4.531.122 -8	HOLZAPFEL HOCES EDUARDO ANTONIO
104.	5.661.352 -8	ISLAS LETELIER ARMANDO
105.	10.651.557 -3	JAQUE CASTILLO EDILIA DEL CARMEN
106.	7.681.241 -1	JARA CONCHA PATRICIA DEL TRÁNSITO
107.	6.888.704 -6	JARA RAMIREZ JORGE CARLOS
108.	8.910.486 -6	JOFRÉ ARAVENA VIVIANE EUGENIA
109.	9.903.055 -0	JOFRÉ ARAYA JORGE ANTONIO
110.	14.484.727 -K	KELM SCHMIDT URSULA ELISABETH
111.	6.682.638 -4	KLAASSEN PINTO WALTER RODRIGO
112.	5.684.678 -6	KLEMPAU MICHAELIS ALFREDO ENRIQUE
113.	5.230.956 -5	LAGOS HERRERA IRMA ELENA
114.	8.263.672 -2	LANATA FUENZALIDA RUTH GABRIELA
115.	14.743.931 -8	LANGE CARINA BEATRIZ
116.	5.705.096 -9	LARA GARCIA LUIS OCTAVIO
117.	9.050.628 -5	LARRAÍN MARTÍNEZ BEATRIZ ESTER
118.	4.329.379 -6	LAVANCHY MERINO SERGIO ALFONSO
119.	4.837.793 -9	LECANNELIER FRANZOY EDUARDO
120.	6.542.810 -5	LEIVA VILLAGRÁN GASTÓN OSVALDO
121.	5.852.396 -8	LÓPEZ JENSSEN MARTA LORENA MARÍA
122.	6.730.482 -9	LÓPEZ MARTIN JUANA ISABEL
123.	4.326.185 -1	LÓPEZ PARRA ENRIQUE ALFONSO
124.	7.004.013 -1	LÓPEZ REGUERA JORGE ALBERTO
125.	4.684.953 -1	MANSO PINTO JUAN FÉLIX
126.	9.773.513 -1	MARCHANT SAN MARTÍN MARGARITA
127.	10.342.862 -9	MARDONES PEÑA CLAUDIA ALEJANDRA
128.	3.232.106 -2	MARTINEZ CARRASCO DECLER
129.	6.750.205 -1	MARTÍNEZ POBLETE MIGUEL ANTONIO
130.	10.619.098 -4	MATAMALA VÁSQUEZ ADELIO RICARDO
131.	3.601.741 -4	MATURANA MUÑOZ HERNÁN ALFREDO
132.	6.631.099 -K	MELIN MARIN PEDRO SANTIAGO
133.	6.418.463 -6	MELLA CABRERA PATRICIO ELEODORO
134.	6.451.906 -9	MELO LAGOS DIOGENES LEONEL
135.	7.122.251 -9	MÉNDEZ GUZMÁN MARÍA XIMENA
136.	6.301.562 -8	MENDEZ ORTIZ EDUARDO ESTEBAN
137.	8.218.566 -6	MENDOZA PARRA SARA ELISA ELVIRA
138.	7.226.921 -7	MENNICKENT CID RONALD ENRIQUE
139.	5.040.980 -5	MERINO ESCOBAR JOSÉ MANUEL
140.	3.954.532 -2	MERINO HINRICHSEN RICARDO ELEUTERIO
141.	8.758.451 -8	MOLINA SALAZAR JUAN EDGARDO
142.	6.230.108 -2	MONDACA JARA MARÍA ANGÉLICA
143.	9.086.407 -6	MONTECINOS ARAYA JORGE CHRISTIAN
144.	5.332.089 -9	MONTENEGRO HEREDIA SONIA ARMONIA
145.	5.642.853 -4	MORA CERNA JULIO ARTURO
146.	5.151.016 -K	MORA MARDONES OLGA
147.	7.136.048 -2	MORÁN TAMAYO LUIS ALEJANDRO
148.	7.502.773 -7	MUÑOZ REBOLLEDO MARIO ANTONIO
149.	11.364.540 -7	MUÑOZ ROZAS DAVID SANDOR
150.	10.044.462 -3	MUÑOZ TOBAR CLAUDIA ANGÉLICA
151.	21.707.079 -1	NAGAR NEIL MARK
152.	8.938.823 -6	NASS KUNSTMANN LILIAN SANDRA
153.	5.594.682 -5	NAVARRETE TRONCOSO EDUARDO
154.	5.950.073 -2	NAVARRETE ZÚÑIGA LUIS ELISEO
155.	7.834.990 -5	NAVARRO SALDAÑA VENTURA GRACIA
156.	3.067.305 -0	NEIRA BARRIENTOS FLAVIO LEANDRO
157.	4.338.831 -2	NEIRA TRONCOSO LUIS DANIEL
158.	6.167.638 -4	OLIVARI MARISIO ALESSANDRO
159.	4.720.536 -0	ORTIZ ZAPATA JUAN CARL
160.	3.868.825 -1	OSTRIA GONZÁLEZ MAURICIO HUGO
161.	6.115.148 -6	OYARCE NOVOA CARMEN CECILIA
162.	12.045.530 -3	PADILLA DURÁN RAFAEL
163.	5.205.182 -7	PAGLIERO NEIRA JUVENAL ANTONIO
164.	7.525.549 -7	PALMA MORALES MATEO EXEQUIEL
165.	8.437.466 -0	PANTOJA GUTIÉRREZ SILVIO CÉSAR
166.	5.565.189 -2	PARAVIC KLIJN TATIANA
167.	5.298.146 -8	PARRA BARRIENTOS OSCAR ORLANDO
168.	10.324.547 -8	PARRA FIGUEROA ROBERTO ANDRÉS
169.	8.943.134 -4	PARRA JIMÉNEZ LUIS EDUARDO
170.	4.863.956 -9	PARRA MUÑOZ CÉSAR AUGUSTO
171.	12.660.448 -3	PAUCHARD CORTES ANIBAL
172.	12.432.167 -0	PEÑA FARFAL CARLOS GUSTAVO
173.	7.506.497 -7	PEÑA FERNÁNDEZ EDUARDO ARTURO
174.	5.615.678 -K	PEÑA OVALLE IVÁN ALEJANDRO

	Rut	Nombre Socio
175.	9.265.773 -6	PEREIRA CANCINO GUILLERMO ENRIQUE
176.	10.516.339 -8	PEREIRA ULLOA EDUARDO DOMINGO
177.	11.455.138 -4	PÉREZ BUSTAMANTE LEONEL AGUSTÍN
178.	6.623.986 -1	PÉREZ FERNÁNDEZ RUBEN
179.	8.794.997 -4	PÉREZ VILLEGAS RUTH LUCILA DE LOURDES
180.	6.801.343 -7	PERIC ZAPATA IVÁN MILOS
181.	6.304.642 -6	PIHAN VYHMEISTER ROLANDO ARNOLDO
182.	6.568.956 -1	PINNINGHOFF JUNEMANN MARÍA ANGÉLICA
183.	6.789.404 -9	PRADENAS ROJAS LORENA DEL CARMEN
184.	7.673.917 -K	QUEZADA ORELLANA MANUEL
185.	8.270.351 -9	QUIÑONES BERGERET RENATO ANDRÉS
186.	6.784.210 -3	QUIROZ LARREA LUIS ESTEBAN
187.	2.992.802 -9	RAMOS VILA FERNANDO ANTONIO
188.	6.758.859 -2	RAZETO MIGLIARO MARIO ITALO
189.	4.395.651 -5	RECABARREN MORGADO SERGIO EDMUNDO
190.	5.360.387 -4	REINOSO ALARCÓN HERNALDO
191.	5.531.147 -1	REYES AROCA JOSÉ FERNANDO
192.	4.344.748 -3	REYES TOLEDO ANA EUGENIA
193.	9.522.630 -2	RIFFO OCARES BERNARDO ESTEBAN
194.	7.466.916 -6	RÍOS LEAL DARCY GRACIELA
195.	8.985.106 -8	RIQUELME SEPÚLVEDA ROBERTO
196.	6.451.313 -3	RIVAS QUIROZ BERNABÉ LUIS
197.	4.660.724 -4	RIVERA RAMÍREZ PATRICIO SAMUEL
198.	10.121.295 -5	ROA OPPLIGER LUIS ALBERTO
199.	7.724.955 -9	ROA SEPÚLVEDA CLAUDIO ANDRÉS
200.	3.132.978 -7	RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ MARIO OSVALDO
201.	4.958.017 -7	RODRÍGUEZ RIOS HERNÁN EDUARDO
202.	3.652.614 -9	RODRIGUEZ RIOS ROBERTO A
203.	5.077.418 -K	RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ BENITO JULIO
204.	9.028.031 -7	RODRÍGUEZ TASTETS MARÍA ANDREA
205.	5.959.924 -0	ROECKEL VON BENNEWITZ MARLENE DORIS
206.	7.256.529 -0	ROJAS CASTAÑEDA PATRICIO HERNÁN
207.	5.465.639 -4	ROJAS DIAZ SERGIO ARNOLDO
208.	4.846.213 -8	ROJAS HERNÁNDEZ JORGE MIGUEL
209.	8.941.639 -6	RONDANELLI REYES MAURICIO JAVIER
210.	5.341.037 -5	RUIZ PAREDES MARÍA CRISTINA
211.	8.030.074 -3	RUIZ PEYRIN MARTA SIBONEY
212.	6.111.656 -7	RUIZ RODRÍGUEZ VÍCTOR HUGO
213.	4.820.392 -2	SAAVEDRA CRUZ ALEJANDRO
214.	4.922.962 -3	SAAVEDRA GONZÁLEZ JUAN ROLANDO
215.	4.515.906 -K	SAAVEDRA GONZÁLEZ PEDRO NELSON
216.	8.867.380 -8	SAAVEDRA RUBILAR CARLOS ENRIQUE
217.	9.490.281 -9	SAAVEDRA SEGURA MARIANA RUTH
218.	5.174.338 -5	SAELZER FUICA ROBERTO ENRIQUE
219.	6.951.991 -1	SALAMANCA ORREGO MARCO ANTONIO
220.	7.058.330 -5	SALAZAR HORNIG EDUARDO JAVIER
221.	5.758.895 -0	SALAZAR SILVA LAUTARO DAVID
222.	10.047.318 -6	SALCEDO LAGOS PEDRO ANTONIO
223.	8.329.095 -1	SALDIVIA BÓRQUEZ SANDRA MABEL
224.	7.088.520 -4	SALGADO ARIAS PATRICIO GERARDO
225.	5.942.549 -8	SÁNCHEZ HENRÍQUEZ JOSÉ ALBERTO
226.	9.338.961 -1	SÁNCHEZ OLATE MANUEL EDUARDO
227.	5.405.318 -5	SÁNCHEZ SCHULZ RICARDO WASHINGTON
228.	8.210.702 -9	SANHUEZA ALVARADO OLIVIA INÉS
229.	5.144.003 -K	SANTA MARIA SANZANA PEDRO ALEJANDRO
230.	8.397.909 -7	SBARBARO HOFER DANIEL GERONIMO
231.	9.820.373 -7	SEPÚLVEDA CARREÑO MARÍA JACQUELINE
232.	2.993.442 -8	SILVA OSORIO MARIO JORGE
233.	7.115.470 -K	SKEWES RAMM OSCAR ENRIQUE
234.	6.210.727 -8	SMITH GALLARDO CARLOS TOMÁS
235.	4.370.651 -9	SOLAR RODRÍGUEZ MARÍA INÉS
236.	9.285.783 -2	SOTO BARBA JAIME PATRICIO
237.	12.103.084 -5	STEHR GESCHE ALEJANDRA PATRICIA
238.	6.830.548 -9	STIEPOVICH BERTONI JASNA BERTA
239.	14.628.810 -3	STOLPE LAU NEAL BRIAN
240.	3.775.900 -7	SUWALSKY WEINZIMER MARIO
241.	5.848.460 -1	TOLEDO CARTES JUAN EDUARDO
242.	5.558.390 -0	TOLEDO RAMÍREZ PEDRO GONZALO
243.	8.383.236 -3	TORRES INOSTROZA SERGIO NEFTALÍ
244.	3.812.896 -5	TRONCOSO LARRONDE HERNÁN LUIS JAVIER
245.	7.999.937 -7	TRONCOSO ROMERO MARCELO IVÁN
246.	9.456.178 -7	TUDELA ROMÁN ALEJANDRO MAXIMILIANO
247.	7.692.912 -2	ULLOA QUIJADA OSVALDO IVÁN
248.	3.482.168 -2	URRUTIA BASCUR NIBALDO
249.	9.207.014 -K	URRUTIA PÉREZ ROBERTO ENRIQUE
250.	7.498.868 -7	UTZ BARRIGA RICARDO ALBERTO
251.	7.539.681 -3	VALDES URRUTIA MARIO EDUARDO
252.	9.083.300 -6	VALDIVIA PERALTA MARIO BERNARDO
253.	9.501.076 -8	VALDOVINOS ZARGES CLAUDIO RODOLFO
254.	6.148.776 -K	VALENZUELA HERNÁNDEZ MARÍA GEORGINA
255.	5.920.879 -9	VALENZUELA LATORRE MANUEL ANÍBAL
256.	5.659.433 -7	VALENZUELA OPORTUS MARIO LUIS
257.	9.178.100 -K	VALENZUELA SUAZO SANDRA VERÓNICA
258.	3.462.060 -1	VÉLIZ DE VOS MARÍA MÓNICA
259.	3.991.772 -6	VERA CASTILLO PEDRO MAXIMILIANO
260.	6.627.000 -9	VICENTE PARADA BENJAMÍN DE LA CRUZ
261.	9.267.262 -K	VICTORIANO SEPÚLVEDA PEDRO FRANCISCO
262.	6.335.599 -2	VIDAL PARRA IVÁN RAMÓN
263.	6.187.468-2	VILLALOBOS CLAVERIA ALEJANDRO ANTONIO
264.	7.306.674-3	VILLEGAS MÁRQUEZ GUILJARDY FRANCISCO
265.	5.369.098-K	VIVALDI VÉJAR EUGENIO EDUARDO
266.	5.626.823-5	VON BAER VON LOCHOW DIETRICH

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
267.	7.591.914-K	VON PLESSING ROSSEL CARLOS GUILLERMO	273.	7.026.613-K	WILCKENS ENGELBREIT ROSEMARIE LISELOTTE
268.	4.843.378-2	WALLACE COLLAO ROGEL RODOLFO GERMÁN	274.	3.991.793-9	WILKOMIRSKY FUICA IGOR ANDRÉS
269.	6.655.581-K	WALTER DÍAZ TEODORO RODOLFO ROBERTO	275.	6.156.705-4	WOYWOOD YOKOTA MÓNICA SARA
270.	8.381.297-4	WELLS MONCADA GUILLERMO VERY HERNÁN	276.	4.782.309-9	ZAGAL VENEGAS ERICK MANUEL
271.	8.916.011-1	WERNER OVIEDO ANDREA ALEJANDRA	277.	5.825.204-2	ZAMBRANO VALENCIA JOEL OSCAR
272.	6.436.977-6	WIECHMANN FERNÁNDEZ EDUARDO PIETER	278.	5.293.837-6	ZAROR ZAROR CLAUDIO ALFREDO

Socios No Académicos

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
1.	5.971.462 -7	ACEVEDO FARIÑA VICTOR JAIME	36.	10.025.630 -4	CELIS BASSIGNARA CRISTIAN
2.	6.337.994 -8	ACUÑA CISTERNAS JUAN CARLOS	37.	91.755.000 -K	CEMENTOS BÍO BÍO S.A.
3.	7.805.023 -3	ACUÑA GAME GERMAN CARLOS	38.	6.395.553 -1	CERVA CULACIATI JUAN CRISTIAN
4.	7.960.418 -6	ADLERSTEIN GONZALEZ FELIX ALEJANDRO	39.	90.042.000 -5	CGE DISTRIBUCION S A
5.	7.306.725 -1	ADLERSTEIN GONZALEZ MAURICIO JAVIER	40.	6.118.535 -6	CISTERNAS ULLOA EMILIO FERNANDO
6.	5.216.395 -1	AGUILAR GÓMEZ MARÍA HELIA	41.	82.598.500 -K	COLEGIO DE ABOGADOS
7.	2.636.195 -8	ALAMOS VÁSQUEZ HUGO	42.	82.465.700 -9	COLEGIO DE ARQUITECTOS
8.	7.460.804 -3	ALISTE REBOLLEDO JUAN CARLOS	43.	70.383.000 -5	COLEGIO DE CONTADORES
9.	2.965.143 -4	ALVAREZ ORMEÑO ALEJANDRO	44.	82.249.300 -9	COLEGIO DE INGENIEROS
10.	11.985.622 -1	ANDRADE OTÁROLA CLAUDIO DANILO	45.	82.621.702 -2	COLEGIO MÉDICO DE CHILE
11.	6.546.400 -4	ARELLANO VAILLANT JUAN LUIS	46.	94.637.000 -2	COMPAÑIA SIDERURGICA HUACHIPATO
12.	4.212.294 -7	AREVALO ESPINOZA SERGIO HUGO	47.	2.529.094 -1	CONCHA ARCIL JORGE FERNANDO
13.	2.283.480 -0	ARTIGAS COCH JORGE NARCISO JOSÉ	48.	4.300.128 -0	CONCHA PRADENAS CARLOS
14.	5.065.361 -7	ASCUI IZQUIERDO HERNÁN	49.	12.525.602 -3	CONCHA SALDÍAS PATRICIA ALEJANDRA
15.	2.795.069 -8	ASENCIO AYET C.GUILLERMO	50.	4.326.271 -8	CONDEZA VACCARO JORGE MANUEL
16.	5.734.158 -0	BANADOS MUÑOZ JULIO	51.	10.709.925 -5	CONTRERAS ARELLANO JUAN ENRIQUE
17.	6.230.823 -0	BAND VASQUEZ OSVALDO	52.	2.621.532 -3	CONTRERAS RODRIGUEZ IVAN
18.	10.266.612 -7	BARRA JOFRÉ CARMEN XIMENA	53.	9.146.896 -4	CORDOVA NAVARRETE MANUEL A.
19.	3.047.503 -8	BARRÍA OLAVARRÍA HÉCTOR FRANCISCO	54.	8.898.930 -9	CORNEJO MORAGA CRISTIAN ALBERTO
20.	2.744.354 -0	BERGERET ROJO INÉS ELVIRA	55.	70.018.350 -5	CORP.PROTEC.MEN.EST.CONCEP.
21.	7.753.316 -8	BESSALLE REMOLI DAVID ALEJANDRO	56.	81.679.000 -K	CORP. EDUC. MASONICA DE CONCEPCION
22.	7.035.101 -3	BEZAMA FARRÁN FEIZAL AMÉRICO	57.	3.672.929 -5	DA COSTA LEIVA MIGUEL
23.	1.291.142 -4	BIEL CASCANTE FRUCTUOSO	58.	4.518.329 -7	DALL ORSO SOBRINO ANA ISABEL
24.	4.154.249 -7	BOERO MERELLO MARIO	59.	4.518.327 -0	DALL'ORSO SOBRINO LUZ MARÍA
25.	3.198.874 -8	BORCHERS GONZÁLEZ GUILLERMO	60.	5.032.864 -3	DAVILA ALVEAL ENRIQUE
26.	5.426.884 -K	BRITO FONTE JOSÉ HUMBERTO	61.	4.053.057 -6	DE LA BARRA VEGA EDUARDO JOSÉ
27.	7.218.059 -3	CABELLO HIP ARETURO ALEJANDRO	62.	12.326.836 -9	DE LA RIVERA RIVERA IVAN RAMON
28.	9.108.163 -6	CABRERA ORTIZ VICENTE EDGARDO	63.	6.181.634 -8	DE LOS SANTOS ZARRAGA LUIS
29.	6.561.427 -8	CAMPOS HERRERA NESTOR	64.	7.825.706 -7	DEL VALLE ARANDA HERNAN ALBERTO
30.	6.215.249 -4	CAMPOS RAMÍREZ MARIANO	65.	2.527.519 -5	DELLA TORRE CIOFFI ARTURO
31.	5.970.411 -7	CANOVAS EMHART RENÉ A.	66.	1.694.240 -5	DELUCCHI ZUNINO SANTIAGO E.
32.	15.733.499 -9	CARVAJAL CLAUDIA ANDREA	67.	76.564.940 -4	DIARIO EL SUR S.A.
33.	5.864.037 -9	CASTRO FLORES SERGIO	68.	6.627.366 -0	DÍAZ GARCÍA JOSÉ MIGUEL
34.	3.173.724 -9	CASTRO LORCA RENE LEOPOLDO	69.	6.030.909 -4	DIAZ SOTO MAXIMILIANO
35.	9.106.462 -6	CATRIL SEPÚLVEDA PEDRO GUILLERMO	70.	3.479.640 -8	DIAZ URIBE HUGO



	Rut	Nombre Socio
71.	6.901.115 -2	DOMKE MEINDL HERBERT
72.	2.913.251 -8	DOMKE SCHULTZ GUNTHER
73.	5.641.995 -0	EASMANN ROJAS CARLOS EUGENIO
74.	87.756.500 -9	ENAP REFINERÍAS S.A.
75.	6.302.223 -3	ENRIQUEZ LORCA OCTAVIO LUIS
76.	3.793.486 -0	ENRÍQUEZ QUINTEROS LUIS ARCADIO
77.	3.411.595 -8	ESCOBAR MUÑOZ RAUL FERNANDO
78.	7.141.430 -2	ESPINOSA FUENTES ARABELLA
79.	6.666.159 -8	ESTRADA AVENDAÑO VÍCTOR FERNANDO
80.	10.986.271 -1	ESTRADA MANRÍQUEZ MARIANELA PATRICIA
81.	6.539.736 -6	FARÍAS MUÑOZ HUGO
82.	6.868.212 -6	FERNANDEZ ARGANDOÑA JUAN FRANCISCO
83.	6.410.371 -7	FLORES BELMAR MANUEL
84.	7.087.544 -6	FLORES KLESSE IVÁN
85.	9.890.905 -2	GACITUA ARANEDA EDUARDO ENRIQUE
86.	6.751.812 -8	GALLARDO ARANEDA MANUEL ALFONSO
87.	4.714.763 -8	GARCÍA SANDOVAL JAIME RAMÓN
88.	4.309.528 -5	GELDREZ VALENZUELA ELIANA
89.	7.004.315 -7	GIACAMAN ARCE JUAN EDUARDO
90.	4.599.158 -K	GIDI TELGIE VERÓNICA C.
91.	5.093.674 -0	GONZÁLEZ CORREA DANIEL
92.	12.917.840 -K	GONZÁLEZ MARTÍNEZ JOSÉ ALFREDO
93.	7.141.436 -1	GUNDELACH HERNANDEZ MABEL
94.	3.614.073 -9	GYHRA SOTO ALBERTO RAÚL
95.	8.856.554 -1	HAMMERSLEY KRAMER JOHN OSCAR
96.	2.529.985 -K	HEBEL GADICKE PAUL GERHARD
97.	6.825.874 -K	HENRIQUEZ ANDREW BERNARDINO
98.	4.926.406 -2	HENRIQUEZ HERRERA RUBEN RENATO
99.	7.350.140 -7	HENRÍQUEZ SANZANA RENÉ MARIO
100.	2.759.083 -7	HERMOSILLA BRITO DARÍO
101.	2.515.965 -9	HERRERA GIOVANNETTI SANTE ARTEMIO
102.	5.484.309 -7	HEVIA HOTT MARIA FELICITAS
103.	2.907.147 -0	HOFFMANN SCHLACK ALFREDO PABLO
104.	3.473.974 -9	HOPE DE LA FUENTE ARTURO
105.	6.716.347 -8	HUEPE GARCIA JOSE
106.	6.506.194 -5	IBARRA MORAGA DANIEL MAURICIO
107.	6.322.057 -4	IHL DAUSEND CLAUDIO FERNANDO
108.	4.200.220 -8	INZUNZA DIEZ JUAN ARTEMIO
109.	2.534.345 -K	ISRAEL MILES MARCOS
110.	8.260.718 -8	ISRAEL QUILODRÁN JORGE D.
111.	5.135.859 -7	ISRAEL VILLAFAÑE GUILLERMO RODRIGO
112.	7.798.162 -4	JARA FUENTES TITO AUGUSTO
113.	5.387.882 -2	JARAMILLO LUMAN MARGOT
114.	4.988.555 -5	JARPA WEVAR CARLOS
115.	3.735.486 -4	KLATTENHOFF STOHR HEINZ

	Rut	Nombre Socio
116.	6.261.447 -1	KOPPLIN ORMEÑO ERWIN HAROLD
117.	5.945.862 -0	KOTHER FEEST ALFREDO GUSTAVO
118.	3.813.915 -0	KUMMERLIN REDLICH ROLF GERMAN
119.	9.324.093 -6	KUNCAR ONETO RAFAEL
120.	2.595.855 -1	LABARCA VAN RYSSELBERGHE JORGE
121.	2.323.951 -5	LAPOSTOL MARUEJOULS CLAUDIO
122.	5.153.122 -1	LARENAS DEL VALLE TAULY ARIEL
123.	4.882.611 -3	LARRAIN PRAT ALBERTO PEDRO
124.	5.883.039 -9	LARRAIN PRAT HUGO ANDRÉS
125.	6.424.552 -K	LLANOS CAMPOS MARCELO
126.	10.846.712 -6	LÓPEZ LANDAETA RAÚL
127.	3.889.975 -9	MANCINELLI PEREDA TATIANA
128.	10.348.956 -3	MANSO VILLALON JUAN LUIS
129.	13.725.305 -4	MARDONES ALARCON ALDO SIGISFREDO
130.	10.364.913 -7	MARIN ARRIBAS CRISTIAN
131.	1.846.519 -1	MARTINEZ GAENSLY CARLOS C
132.	7.179.709 -0	MARTY CIOCCA JORGE ALBERTO
133.	8.415.509 -8	MAZZINI OTERO MARCELA DORA
134.	11.866.162 -1	MEDINA RAMIREZ RENATO ANDRES
135.	3.866.449 -2	MEDINA VARGAS MARCELO FERNANDO
136.	4.276.321 -7	MEGE VALDEBENITO ALEJANDRO
137.	4.262.765 -8	MELO AIELLO HUMBERTO
138.	2.923.286 -5	MÉNDEZ SCHALCHLI JULIO
139.	10.212.165 -1	MENESES OLAVE ALFREDO MOISES
140.	12.702.623 -8	MITCHELL REBOLLEDO KATHERINN MARLA
141.	8.264.111 -4	MONJES FARIAS JAIME MIGUEL
142.	7.358.155 -9	MORENO CASTILLO MARIO EDGARDO
143.	5.792.328 -8	MORENO RIVEROS ANTONIO ALFONSO
144.	9.014.178 -3	MORIS BARRERA MAURICIO RENÉ
145.	6.721.835 -3	MOSCIATTI OLIVIERI TOMAS
146.	5.052.515 -5	MOSCOSO BUSTAMANTE RICARDO
147.	4.909.393 -4	MUNDACA VILLANUEVA ENRIQUE RODRIGO
148.	10.867.379 -6	MUÑOZ MUÑOZ EDUARDO ARTURO
149.	3.334.740 -5	MUÑOZ SEPÚLVEDA WALDO
150.	12.962.391 -8	NARVÁEZ PALACIOS SANDRA LORENA
151.	3.695.625 -9	NAVARRETE MARTÍNEZ JORGE
152.	8.510.034 -3	NAVARRO BRAIN ALEJANDRO
153.	3.951.323 -4	NEIRA MUÑOZ CIRO
154.	3.387.007 -8	NOVA AVENDAÑO EDMUNDO
155.	4.627.461 -K	NOVOA PEZO IVAN COSME
156.	2.413.669 -8	NUÑEZ CRISOSTO EDUARDO
157.	14.402.999 -2	ORELLANA KROYER MARCIA CRISTINA
158.	4.657.950 -K	ORTIZ NOVOA JOSE MIGUEL
159.	10.754.292 -2	ORTIZ SOLORZA MAURICIO ALEJANDRO
160.	13.310.452 -6	ORTIZ VERA ÁLVARO ANDRÉS

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
161.	9.394.778 -9	ORTIZ VERA JOSÉ MIGUEL	206.	3.750.068 -2	SAAVEDRA PALMA MANUEL
162.	10.617.083 -5	OSORIO CRUZ ESTEBAN ANTONIO	207.	2.870.576 -K	SALAS VIVALDI JULIO ENRIQUE
163.	10.861.033 -6	OTÁROLA QUINTANA PAULO ANDRES	208.	7.359.289 -5	SALDÍAS MUÑOZ LUIS HUMBERTO
164.	5.679.219 -8	OYANEDER JARA PATRICIO JAIME	209.	6.803.266 -0	SALDÍAS MUÑOZ MARÍA GRACIELA
165.	6.385.015 -2	PARADA ARAYA MARIO GABRIEL	210.	4.837.230 -9	SALDIVIA PENDOLA ENRIQUE
166.	8.437.686 -8	PARADA ARAYA ROBERTO MARCELO	211.	13.107.433 -6	SALGADO DÍAZ FABRICIO IVÁN
167.	13.507.800 -K	PASTENE ALBORNOZ JOSE MANUEL	212.	4.321.426 -8	SALINAS ARRIAGADA FERNANDO RENATO
168.	3.683.842 -6	PAULSEN ESPEJO-PANDO CHRISTIAN	213.	4.275.285 -1	SAN JUAN RAMOS VICTOR
169.	6.654.986 -0	PENDOLA MORALES IRMA LIGIA	214.	5.356.605 -7	SAN JUAN SEPÚLVEDA LUIS ALEJANDRO
170.	14.392.248 -0	PÉREZ MUNDACA ALEJANDRO ARNOLDO	215.	3.710.585 -6	SÁNCHEZ MEDINA MARIO ARMANDO
171.	5.709.118 -5	PÉREZ QUILODRÁN JOSÉ ANDRÉS	216.	3.415.286 -1	SANDOVAL LORCA SERGIO F.
172.	2.407.872 -8	PINO PARRA JOSE MIGUEL	217.	4.207.825 -5	SANHUEZA CABRERA CÉSAR HUMBERTO
173.	7.798.177 -2	PINTO GÉLDREZ JUAN PABLO	218.	9.659.818 -1	SANHUEZA FIGUEROA BERNARDINO ALFONSO
174.	5.382.554 -0	PITA VIVES VICENTE ARIEL	219.	3.377.394 -3	SANHUEZA PINO BERNARDINO
175.	12.796.696 -6	PLACENCIA SILV A RODRIGO REINALDO	220.	3.972.450 -2	SARZOSA LORENS GUILLERMO
176.	8.886.105 -1	PLAZA DE LOS REYES ULLOA JORGE	221.	13.306.044 -8	SAURÉ ROECKEL JEAN PAUL ANDRÉS
177.	5.640.128 -8	POMMIEZ ILUFI MARCEL	222.	3.902.165 -K	SCHOTTE SCHRODER UWE
178.	10.058.367 -4	PONCE HERNANDEZ JUAN GONZALO	223.	6.839.233 -0	SCHUFFENEGER NAVARRETE VICTOR
179.	3.479.260 -7	PORTER ALVAREZ GUILLERMO	224.	10.987.995 -9	SEGUEL ITURRA XIMENA PAOLA
180.	3.603.803 -9	PORTER ALVAREZ JORGE	225.	4.819.694 -2	SEGUEL SANTANA MARIO HUMBERTO
181.	4.934.857 -6	PORTER TASCHKEWITZ JORGE PATRICIO	226.	9.452.170 -K	SEPÚLVEDA CISTERNAS JAIME ALFONSO
182.	17.344.783 -3	PRIETO HERRERA LUIS ALBERTO	227.	4.118.879 -0	SEPÚLVEDA QUINTANA HÉCTOR
183.	4.452.743 -K	PUENTES FIGUEROA MARIO	228.	9.086.419 -K	SEPÚLVEDA RUBILAR LUIS ULISES
184.	3.727.907 -2	QUADRI CLEONARES SERGIO GUIDO	229.	15.671.888 -2	SEPÚLVEDA SEPÚLVEDA SERGIO JAVIER
185.	3.363.383 -1	QUILODRÁN URRA MARÍA IRMA	230.	7.504.731 -2	SERRI GALLEGOS ALEX EDUARDO
186.	3.863.816 -5	QUIROGA BULMAN MILTON FETH ALI	231.	9.183.484 -7	SOTO RETAMAL FERNANDO HUMBERTO
187.	4.743.500 -5	RAMÍREZ FERNÁNDEZ LUIS CÉSAR	232.	5.380.691 -0	SPOERER O'REILLY JUAN RICARDO
188.	5.857.125 -3	RAMIREZ GLADE PEDRO	233.	2.009.373 -0	STEGMAIER DEL VALLE R. ALBERTO
189.	8.353.309 -9	RAMÍREZ REBOLLEDO JESÚS VLADIMIR	234.	4.499.956 -0	STEHR WILCKENS INGRID LOTTE
190.	5.824.632 -8	RAMIS LANYON MARCO ANTONIO	235.	4.847.643 -0	STEHR WILCKENS WERNER
191.	4.190.659 -6	RAMOS PAZOS ADELA DEL PILAR	236.	5.409.809 -K	STEINBERG MONTES JOSÉ RAMÓN
192.	3.921.013 -4	RETAMALES INFANTE JORGE	237.	3.158.241 -5	STRIKA HUERTA SERGIO LAUTARO IGOR
193.	5.111.013 -7	REYES NÚÑEZ MIGUEL L.	238.	10.593.410 -6	STRIKA ROBLES YERKO ANDRES
194.	4.342.595 -1	REYES TOLEDO MARIA JOSEFINA	239.	7.665.157 -4	SVERLIJ MÜLLER JORGE MAURICIO
195.	4.543.968 -2	RIFFO SAN MARTIN JORGE PASCUAL	240.	2.583.821 -1	TAPIA RUBILAR HERNÁN
196.	11.679.864 -6	RIFFO VENEGAS PATRICIO IVÁN	241.	15.590.199 -3	TOLOZA MARDONES EDUARDO ADRIÁN
197.	5.641.067 -8	RIOSECO STEVENSON PEDRO ALEJANDRO	242.	5.463.479 -K	TORO DE LA FUENTE CRISTINA ANGÉLICA
198.	8.281.067 -6	ROCUANT CASTRO CLAUDIO GUSTAVO	243.	10.227.571 -3	TORRES CASTILLO PATRICIO ALEJANDRO
199.	3.438.492 -4	RODRIGUEZ FERNANDEZ HERNAN	244.	6.394.390 -8	TORRES GONZALEZ SERGIO MANUEL
200.	12.696.430 -7	ROJAS MONJE ALVARO HECTOR	245.	4.232.540 -6	TORRES MONTES EDUARDO
201.	3.541.974 -8	RUBILAR RIVERA JUAN ALBERTO	246.	7.170.469 -6	TORRES RAMIREZ MIGUEL
202.	3.370.892 -0	RUF TANNER ARNO EWALD	247.	12.917.321 -1	TRUCCO HEVIA MAURICIO ENRIQUE
203.	4.824.799 -7	RUIZ ADAROS BOLIVAR BERNARDO	248.	10.020.592 -0	UBILLA JEREZ MANUEL ENRIQUE
204.	2.880.094 -0	RUIZ-ESQUIDE JARA MARIANO	249.	4.318.944 -1	ULLOA AZÓCAR JUVENAL ARIEL
205.	9.241.987 -8	SAAVEDRA AGUILLON HERNAN MANUEL	250.	10.093.182 -6	URIBE BOBADILLA LUIS HERIBERTO

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
251.	9.949.378 -K	URREA CORREA GONZALO	261.	5.026.772 -5	VIERA-GALLO QUESNEY JOSÉ ANTONIO
252.	8.471.724 -K	VARGAS NARVÁEZ RICHARD EDINSON	262.	5.965.067 -K	VIGUERAS AGUILERA ROBERTO
253.	3.441.601 -K	VASQUEZ GODOY LUIS	263.	10.282.665 -5	VILCHE VERGARA JOSÉ ENRIQUE
254.	7.551.681 -9	VEGA COMANATO JORGE FRANCISCO	264.	6.042.739 -9	VILLAGRAN MANQUILEF GUSTAVO EUGENIO
255.	10.363.569 -1	VEGA NAVARRETE RENE EDGARDO	265.	7.148.637 -0	VIVEROS FERRADA VÍCTOR GUILLERMO
256.	5.366.638 -8	VELASQUEZ VELASQUEZ JORGE FRANCISCO	266.	9.236.099 -7	WORTSMAN CANOVAS MARCELO
257.	1.431.860 -7	VERA VASQUEZ NELDA	267.	4.839.841 -3	ZAVALA GUTIÉRREZ MERCEDES G
258.	10.426.757 -2	VERASTEGUI BUSTAMANTE ROBERTO G.	268.	5.102.421 -4	ZAWADSKY MORAGA ALBERTO RICARDO
259.	3.691.778 -4	VERGARA SANDROCK VÍCTOR EUGENIO	269.	3.054.801 -9	ZEMELMAN ZAMBRANO RAÚL
260.	4.838.889 -2	VICTORIANO LAMILLA RAMÓN ALFONSO			

CORPORACIÓN UNIVERSIDAD
DE CONCEPCIÓN MEMORIA 2017

Dirección : Victor Lamas N°1290, Concepción - Teléfono : 412225643 - Email: rectoría@udec.cl