



**CORPORACIÓN
UNIVERSIDAD
DE CONCEPCIÓN
MEMORIA 2016**





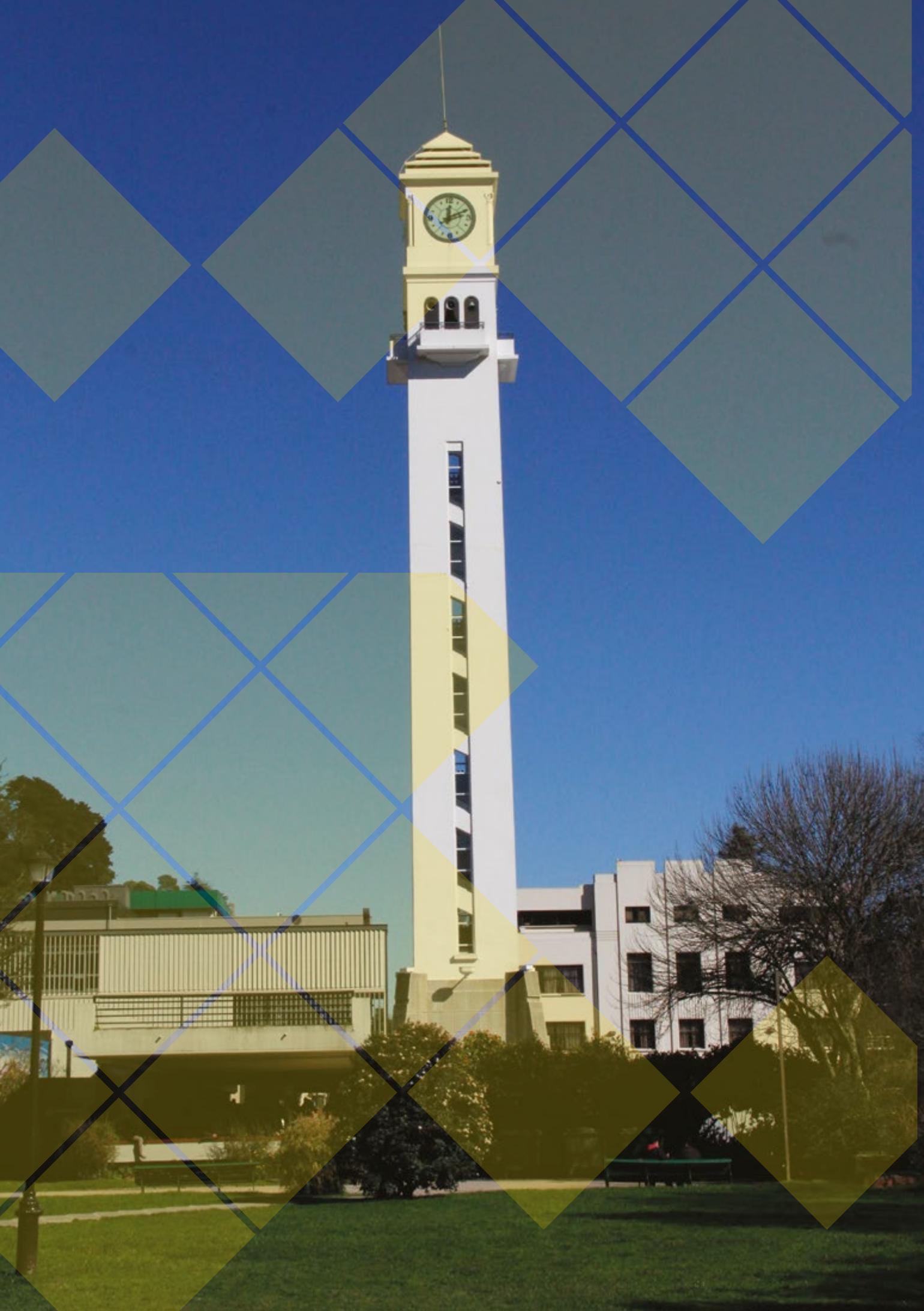
HIMNO UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

*Por el desarrollo libre del espíritu
Universitarios arriba, arriba, de pie
La idea es antorcha que enciende las almas
Y es flecha que toca los astros, la fe.
Siempre en las alturas puesto el pensamiento
Arca de heroísmo hecho el corazón.
Cantemos! Cantemos!
Y llenen la boca del viento
Las líricas voces de nuestra canción.
Por el desarrollo libre del espíritu
Universitarios arriba, arriba, de pie.*

Letra: Víctor Domingo Silva
Música: Wilfried Junge

INDICE

●	Mensaje del Presidente del Directorio	7
●	Directorio de la Corporación	11
●	Corporación	21
●	Universidad	39
●	Instituto Profesional Virginio Gómez	59
●	Lotería de Concepción	71
●	Administración de riesgos	79
●	Información Financiera	85
●	Estados financieros consolidados	105
●	Declaración de Responsabilidad	231
●	Socios de la Corporación	233





Mensaje del Presidente del Directorio

Mensaje del Presidente del Directorio

Señoras y Señores Socios de la Corporación Universidad de Concepción.

Estimadas y Estimados Socios:

Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual de la Corporación y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio del año 2016 y destacar algunos de los hechos más relevantes de la actividad universitaria realizada durante este año.

Como lo he expresado en reiteradas ocasiones, ha sido el trabajo y compromiso de centenares de universitarios, los que a lo largo de estos 98 años de vida de nuestra Universidad y nuestra Corporación han contribuido a que nuestra Casa de Estudios Superiores haya alcanzado el prestigio nacional e internacional con que hoy se la reconoce.



Nuestra Universidad ha continuado mejorando los procesos y resultados en el área de la formación de pregrado y postgrado, y elevando los niveles de participación en proyectos de investigación, en el número de publicaciones y en el número de solicitudes de patente, lo que es también un reflejo del aumento de las iniciativas tendientes a generar conocimiento orientado a la solución de problemas reales. Información en más detalle de cada uno de los ámbitos del trabajo de la Universidad y de la Corporación en su conjunto, se encuentra contenida en el texto de esta Memoria 2016 y en la Cuenta Académica Anual de Rectoría.

Sin embargo, por la trascendencia que ellos tienen, quisiera destacar algunos hitos importantes de la vida y el quehacer de nuestra Institución. Entre ellos por ejemplo mencionar, que en el año 2016 recién pasado, el Consejo de Monumentos Nacionales declaró Monumento Histórico Nacional al Eje Central



de nuestro Campus Concepción, que comprende los edificios históricos de nuestra Universidad en esta ciudad. También durante el año, ha sido constituido el Directorio del Parque Científico y Tecnológico, PACYT, destacado proyecto y único en Chile, que se ejecuta en asociación con el Gobierno Regional de la Región del Bío Bío y busca constituirse en un motor para el desarrollo de la región mediante la instalación



de empresas de base tecnológica.

En materia financiera, es importante mencionar y valorar la solidez alcanzada en el cierre del ejercicio 2016, en que por tercer año consecutivo, la Corporación registra sólo pasivos financieros de largo plazo, con una disminución notable del endeudamiento financiero y alcanzando un nivel de patrimonio que supera los doscientos mil millones

de pesos. Reflejo de lo anterior, es la mejora en la clasificación de riesgo del Bono que la Corporación mantiene en el mercado, realizada en enero de este año por una de las clasificadoras de riesgo que evalúa permanentemente este bono, mejora que se da en un entorno adverso, marcado por la situación económica del país y las incertidumbres por las que atraviesa el sistema universitario chileno, lo que la hace más meritoria.

Finalmente deseo referirme a un hecho sin duda relevante para nuestra Universidad y para la Corporación. Esto es, destacar que una evaluación global e integrada de la calidad que se reconoce a la Universidad en todos sus ámbitos, se ve reflejada en el hecho que, en el mes de Diciembre de 2016, la Universidad de Concepción ha obtenido la máxima Acreditación Institucional. Esto es, por 7 años y en las 5 áreas en las que una Institución de Educación Superior puede ser acreditada en nuestro país. Nuestra Universidad es una de las tres universidades del país que posee tal certificación de calidad, y la única ubicada fuera de la ciudad de Santiago.



Señoras y señores socios de la Corporación, podemos sobre la base de éstas y otras evidencias afirmar, que la Universidad de Concepción enfrenta el cumplimiento de su primer centenario de vida institucional, que celebraremos el año 2019, con bases sólidas para proyectar y planificar su futuro, manteniendo vigente su compromiso con el desarrollo de la región, el país y sus personas, y reafirmando su fidelidad permanente e irrenunciable a los principios fundacionales que nos orientan desde hace ya más de 98 años.

Sergio A. Lavanchy Merino

Presidente del Directorio

Universidad de Concepción





Directorio de la Corporación

Directorio de la Corporación

La Corporación es administrada por un Directorio, no remunerado por el ejercicio de dicho cargo, integrado por el Rector que lo preside, con el título de Presidente, y por diez Directores elegidos por la Junta de Socios, de entre los miembros que pertenezcan a la categoría de Socio No Académico, que no tengan negocios pendientes u otros vínculos contractuales con la Corporación, salvo los Profesores Eméritos aun cuando tengan dicho vínculo laboral con ésta. Para ser elegido se requiere, además, no tener

menos de 30 ni más de 75 años de edad.

Los Directores duran cuatro años en sus funciones y se renuevan por grupos de cinco, cada dos años. Dicho cuerpo colegiado superior dispone de un reglamento para su funcionamiento.

La composición del Directorio al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:



Sergio Lavanchy Merino
Presidente



Hernán Ascui Izquierdo
Director



Enrique Dávila Alveal
Director



Marcos Delucchi Fonck
Director



Jaime García Sandoval
Director



Daniel González Correa
Director



Jorge Israel Quilodrán
Director



Alfredo Meneses Olave
Director



José Miguel Ortiz Novoa
Director



Mario Parada Araya
Director



Claudio Rocuant Castro
Director



Asistentes permanentes a sesiones de Directorio



Bernabé Rivas Quiróz
Vicerrector



Pedro Alejandro
Santa María Sanzana
**Vicerrector de Asuntos
Económicos y Administrativos**



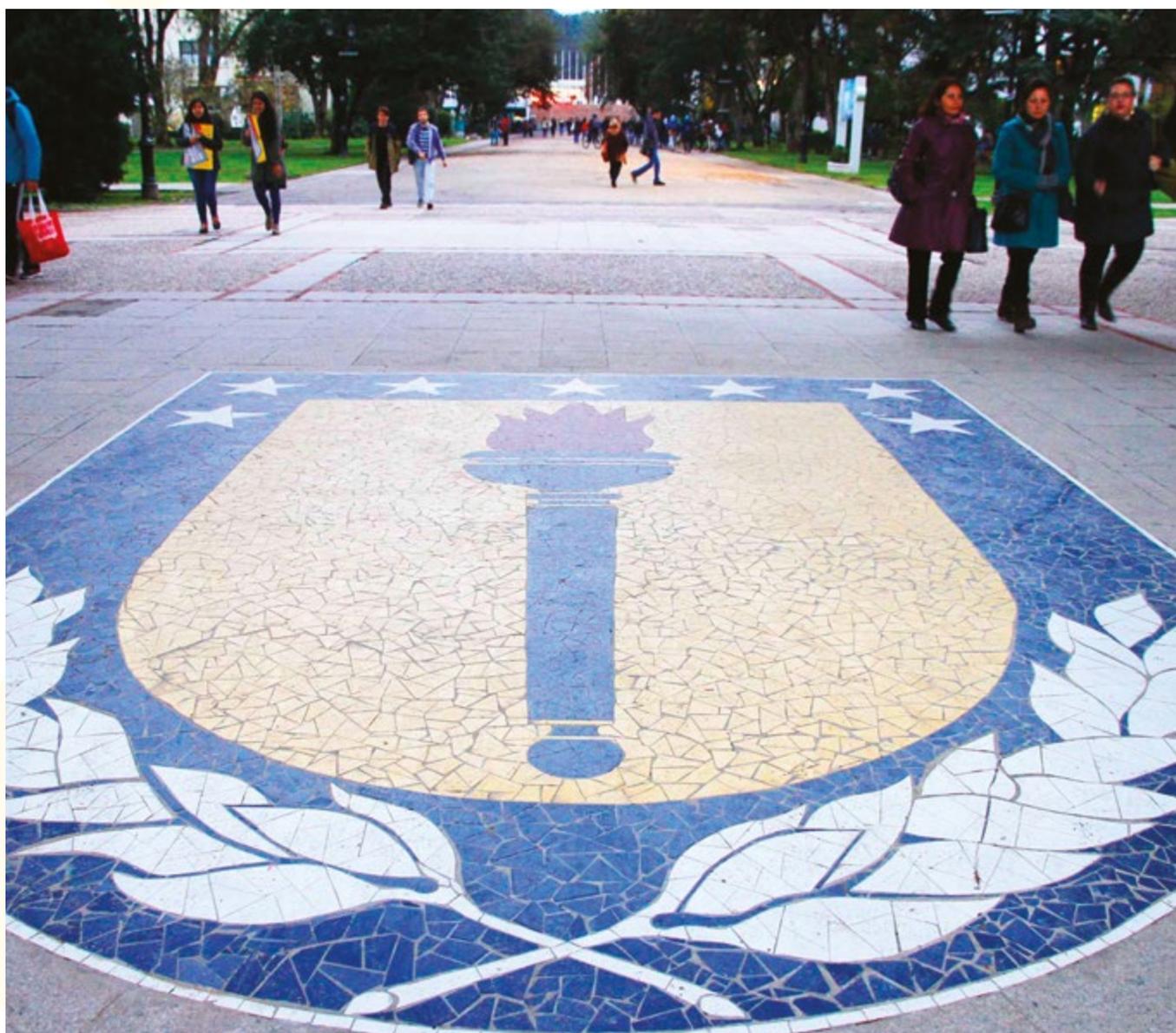
Teodoro Rodolfo Walter Díaz
Secretario General



Marco Mosso Hasbún
Prosecretario General



Mariano Campos Ramírez
**Director Ejecutivo de
Finanzas Corporativas**



Composición del Directorio de la Corporación

Durante el año 2016 se realizó la renovación de cinco Directores por un nuevo periodo de 4 años, quedando constituido el Honorable Directorio de la siguiente manera:

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Presidente			
Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998 Reelección 02-04-2014

Directores

1. Hernán Ascuri Izquierdo	5.065.361-7	Ingeniero Comercial	2016 - 2020 Reelección 28-09-2016
2. Enrique Dávila Alveal	5.032.869-4	Economista	2014-2018
3. Marcos Delucchi Fonck	4.539.200-7	Ingeniero Civil Mecánico	2014-2018
4. Jaime García Sandoval	4.714.763-8	Ingeniero Forestal	2014-2018
5. Daniel González Correa	5.093.674-0	Ingeniero Civil Metalúrgico	2016 - 2020 Reelección 28-09-2016
6. Jorge Israel Quilodrán	8.260.718-8	Contador Auditor	28-09-2016 – 2020
7. Alfredo Meneses Olave	10.212.165-1	Administrador de empresas	28-09-2016 - 2020
8. José Miguel Ortiz Novoa	4.657.950-K	Profesor Educación Básica Mención Matemáticas	2014-2018
9. Mario Parada Araya	6.385.015-2	Ingeniero Civil Metalúrgico	2014-2018
10. Claudio Rocuant Castro	8.281.067-6	Ingeniero Forestal	28-09-2016 - 2020



Los Directores salientes y que formaron parte del Honorable Directorio de la Corporación por el año 2015 y parte del 2016 son los siguientes:

Nombre	Rut	Profesión	Periodo
Sergio Arévalo Espinoza	4.212.294-7	Ingeniero Civil Químico Metalúrgico	2012 al 27-09-2016
Julio Bañados Muñoz	5.734.158-0	Ingeniero Comercial	2012 al 27-09-2016
Luis Enríquez Quinteros	3.793.486-0	Ingeniero Comercial	2012 al 27-09-2016

Asistentes permanentes

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Bernabé Rivas Quiróz	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015

Vicerrector

Pedro Alejandro Santa María Sanzana	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
-------------------------------------	-------------	--------------------	------------

Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos

Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
-----------------------------	-------------	---------	------------

Secretario General

Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
--------------------	-------------	---------	------------

Prosecretario General

Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013
------------------------	-------------	---------------------	------------

Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas



Comisiones y Comités

Comisiones y comités propios del directorio

Para el cumplimiento de sus funciones estatutarias y el estudio de informes para su resolución, en materias de su competencia, el Directorio ha constituido la Comisión de Asuntos Corporativos, la Comisión Empresas, la Comisión de Finanzas Corporativas, el Comité Programa Inmobiliario y Comité de Lotería.

- **Comisión de Asuntos Corporativos:** Sres. Mario Parada Araya, Hernán Ascui Izquierdo, José Miguel Ortiz Novoa y Jaime García Sandoval.
- **Comisión de Empresas:** Sres. Marcos Delucchi Fonck, Jaime García Sandoval, José Miguel Ortiz Novoa (ingreso 15.12.2016) y Alfredo Meneses Olave (ingreso 15.12.2016).
- **Comisión de Finanzas Corporativas:** Sres. Luis Enriquez Quinteros (hasta el 27.9.2016), Hernán Ascui Izquierdo, Enrique Dávila Alveal, Mario Parada Araya y Jorge Israel Quilodrán (ingreso 15.12.2016). El Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas es el señor Mariano Campos Ramírez.
- **Comité Programa Inmobiliario:** Sres. Marcos Delucchi Fonck, Jaime García Sandoval, Alfredo Meneses Olave (ingreso 15.12.2016) y Marcos Israel Miles (Socio y Ex Director). El Gerente Inmobiliario es el señor Mariano Campos Ramírez.
- **Comisión de Lotería:** Sres. Sergio Lavanchy Merino,

Presidente; Daniel González Correa, Hernán Ascui Izquierdo y el Sr. Marcos Israel Miles (Socio y Ex Director). El Gerente General de Lotería Concepción es el Señor Mariano Campos Ramírez.

Consejos, Comités y Centros Relacionados con el Directorio

- **Consejo Superior del Centro de Biotecnología de la Universidad de Concepción:** Sres. Mario Parada Araya y Marcos Delucchi Fonck.
- **Comité de Propiedad Intelectual de la Unidad de Propiedad Industrial:** Sres. Mario Parada Araya y Jaime García Sandoval.
- **Comité de Asignación de obras:** Sr. Marcos Delucchi Fonck.
- **Consejo Asesor de la Dirección de Estudios Estratégicos:** Sr. Jaime García Sandoval (ingreso 15.12.2016).
- **Parque Científico Tecnológico (PACYT):** Sres. Sergio Lavanchy Merino y Enrique Dávila Alveal.
- **Centro de Vida Saludable:** Sr. Jaime García Sandoval.
- **Project Management Institute (PMI Chile).** Sr. Claudio Rocuant Castro.



Principales Acuerdos del Directorio

El Directorio durante el ejercicio 2016 realizó sesiones ordinarias, extraordinarias y especialmente convocadas. En las primeras se debatieron y se adoptaron acuerdos en materias propias de su competencia, quedando reflejados como principales acuerdos los siguientes:

Sesiones ordinarias

Sesión 28 de enero de 2016:

- Aprobar, en carácter provisorio, el presupuesto de la Universidad y de la Corporación y las acciones y medidas de orden financiero y presupuestario que lo complementan para el año 2016.
- Aceptar la renuncia como socias académicas categoría a) de doña María Nieves Alonso Martínez y de doña Sonia Helle Jara, aceptándolas y fijar el siguiente Cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 294. Socios categoría b) no académicos 286. Total socios 580.
- Fijar la cuota social anual para el año 2016, manteniendo la aprobada en sesión de 15 de enero de 2015, esto es, 1 UTM para socios personas naturales; 1,5 UTM para las organizaciones sin fines de lucro y 10 UTM para sociedades comerciales.
- Aprobar lo propuesto por el Sr. Rector, en orden a que el Plan Estratégico Institucional 2011-2015, aprobado por Decreto U. de C. Nº 2011-124 de 11 de noviembre de 2011 mantendrá su vigencia para todos los efectos institucionales, hasta el 31 de mayo de 2016.
- Aprobar la propuesta de Aranceles de Postgrado.

Sesión 23 de marzo de 2016:

- Aprobar el Presupuesto de Estado de Resultado Operacional y de Inversiones 2016.
- Aprobar los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2015.
- Aprobar los Estatutos de la CORPORACIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO BÍOBÍO.
- Aprobar complemento de los Aranceles de Postgrado para el año 2016.

Sesión 14 de abril de 2016:

- Aprobar la Memoria de la Corporación 2015.

- Aprobar la iniciativa de Plataforma de Gestión Institucional, así como también los contratos correspondientes para su adquisición y puesta en marcha.
- Aprobar la modificación a los artículos 174 y 189 del Reglamento de Personal de la Universidad.
- Aprobar la propuesta presentada por la Comisión de Asuntos Corporativos y proponer al Sr. Rector, bajo los términos dispuestos en el Decreto UdeC Nº 2015 -129 de 26 de noviembre de 2015, conferir a los socios, Sres.: Günther Domke Schultz, Marcos Israel Miles y Carlos Martínez Gaensly, un reconocimiento institucional por haber contribuido y colaborado notable y desinteresadamente en el cumplimiento de los objetivos y desarrollo de la Universidad de Concepción.
- Aprobar la renuncia como socia académica categoría a) de doña Sonia Olavarría Bennet, aceptar las postulaciones como socios de la categoría b) de los Sres. Iván de la Rivera Rivera, Luis Sepúlveda Rubilar, Alejandro Pérez Mondaca y Claudio Andrade Otárola y fijar el siguiente Cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 293. Socios categoría b) no académicos 290. Total socios 583.
- Aprobar la fecha de la Junta General Ordinaria de Socios año 2016.

Sesión 27 de mayo de 2016:

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 31 de marzo de 2016, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.
- Aprobar la postulación a la categoría de socio no académico, del Sr. Tito Augusto Jara Fuentes, quedando el cuadro de socios de la siguiente manera: Socios No Académicos 291. Socios Académicos 293. Total 584.
- Aprobar la modificación del Reglamento Interno de la Facultad de Ciencias Veterinarias, en el sentido de agregar a sus disposiciones el artículo 22 bis nuevo.

Sesión 17 de junio de 2016:

- Aprobar el Proyecto de Gestión de TVU 2016 – 2020, quedando sujeto a informar periódicamente al Directorio de su avance.

Sesión 14 de julio de 2016:

- Aprueba Cronograma de Junta General Ordinaria de Socios 2016 y acuerdos complementarios de la misma, en primera citación para el día 11 de agosto



de 2016 y en segunda citación para el día 12 de agosto de 2016.

- Ratificar el prepago efectuado por don Mariano Campos Ramírez a Scotiabank Chile y la contratación de un crédito por la cantidad de 19.439.384,60 Dólares Australianos, más la contratación de un cross currency swap asociado a tal crédito.

Sesión 11 de agosto de 2016:

- Aprobar la Creación del Centro de Vida Saludable de la Universidad de Concepción.

Sesión 8 de septiembre de 2016:

- Ratificar lo obrado por el Decano de la Facultad de Odontología, Sr. Alex Bustos Leal en la Sesión Extraordinaria del Consejo Superior de la Asociación Chilena de Enseñanza de la Odontología (ACHEO) llevada a cabo el 29 de julio de 2016.
- Aprobar el Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020, y la prórroga del Plan Estratégico 2011-2015 hasta el 14 de septiembre de 2016.
- Aprobar los Estados Financieros al 30 de junio de 2016.
- Tomar conocimiento del fallecimiento de los socios; categoría a) Sres. Franklin Carrasco Vásquez y Andrés Gallardo Ballacey y, categoría b) socios Guillermo Hartmann Chandía, Carlos Arretx Gutiérrez, José Valladares Balocchi, Burkhard Seeger Stein, Luis Matus Álvarez, Ricardo Rincón Iglesias y la socia Sra. Lucy Valenzuela Rudloff, fijando el siguiente cuadro de socios: Socios categoría a) académicos 291. Socios categoría b) no académicos 284. Total de socios 575.

Sesión 13 de octubre de 2016:

Declarar que han perdido su calidad de socios categoría a), por pérdida de su condición de académicos, los socios: Edgardo Canales Rebolledo, Jaime Etchepare Jensen, Juan Schorwer Messenger, Julia Ramírez Castillo, Mariela González Sierra, Carlos Chávez Rebolledo, Raúl Reyes Carrillo, Víctor Osorio Lobos, Estrella Aspé Lillo, Enrique Bay Schmith Bunster, Adán Mellado Zambrano, Carmen Gloria Acevedo Pierart, y Fernando Escobar Muñoz, quien ha elevado solicitud para ser admitido como socio categoría b). Aceptar la renuncia como socios no académicos categoría b) de: Eduardo Ubilla de Los Santos, José Micolich García y Silvio Humberto Urizar Díaz. Acordar la remoción de los siguientes socios categoría b), por la causal establecida en el artículo 11 letra c), comunicándoseles el hecho por carta certificada del Secretario General: Mario O. Vejar Vejar, Pamela Cecilia Araya Garay, Nelson Caba Arriagada, Sergio Alfredo Castro Alfaro, Isaías Wortsman

Berman, Claudio Wortsman Cánovas, Colegio De Biólogos Marinos, Empresa Nac.Electric.-Endesa, Arturo Aguayo Ríos, Dagoberto Fernando Arcos Rojas, María Angélica Fuentes Fuentealba, María Luz Gajardo Salazar, Pedro Fernando Muñoz Vera, Carlos Cabeza Faúndez, Carlos Alberto Capurro Dupré, Zaida Jara Briones, y Mario Pinto Gajardo. Aprobar la incorporación como socios categoría b) de Sergio Manuel Torres González, Pedro Guillermo Catril Sepúlveda, Eduardo Torres Montes y Fernando Escobar Muñoz. Fijar el siguiente cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 278. Socios categoría b) no académicos 268. Total socios 546.

Sesión 25 de noviembre de 2016:

- Aprobar la modificación al Reglamento Orgánico, en lo referente al Consejo de Extensión de la Dirección de Extensión.
- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 30 de septiembre de 2016, de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.

Sesión 15 de diciembre de 2016:

Aprobar la incorporación de los siguientes Sres. Directores en las Comisiones y Comités propios del Directorio, en los Consejos, Comités, Centros, Sociedades y Corporaciones en que participan:

Comisión de Empresas: Sres. José Miguel Ortiz y Alfredo Meneses Olave, Comisión de Finanzas Corporativas: Sr. Jorge Israel Quilodrán. Comité Programa Inmobiliario: Sr. Alfredo Meneses Olave. Consejo Asesor de la Dirección de Estudios Estratégicos: Sr. Jaime García Sandoval. Sociedad Educativa Atenea S.A. Sr. Claudio Rocuant Castro. Consejo de Administración del FIUC. Sr. Alfredo Meneses Olave.

Sesiones extraordinarias

Sesión 1 de agosto de 2016:

- Fijar nueva fecha de la realización de la Junta General Ordinaria de Socios y demás acuerdos complementarios para los días 1 y 2 de septiembre de 2016, a las 18:00 horas, en primera y segunda citación respectivamente, a efectuarse en las dependencias correspondientes al Teatro de la Universidad de Concepción, Concepción.
- Dejar constancia que se han aceptado por el Comité Electoral las candidaturas a Directores de las siguientes personas en orden alfabético, cuya nómina fue publicada el 31 de julio de 2016 en el Diario Concepción: Sergio Arévalo Espinoza, Hernán Ascuí Izquierdo, Julio Bañados Muñoz, Daniel González Correa, Jorge Israel Quilodrán, Alfredo Meneses Olave, Alejandro Navarro Brain y Claudio Rocuant Castro.

Sesión 27 de diciembre de 2016:

No hubo acuerdos relevantes.

Sesión especialmente convocada

Sesión 15 de diciembre 2016:

- Aprobar la compra del inmueble correspondiente a una Casa habitación ubicado en calle Auristela

Dávila N° 175 en la Ciudad de Los Ángeles, Provincia del Bío-Bío.

- Aprobar la compra del inmueble ubicado en la Comuna de Yungay, Provincia de Ñuble, denominado LOTE 6, sector El Avellano, de una superficie de cinco coma diecinueve hectáreas.
- Aprobar la compra del inmueble ubicado calle Juan Antonio Coloma N° 335, Comuna de Los Ángeles, Provincia del Bío- Bío.







Corporación

Corporación

Sus inicios

La idea de fundar la Universidad de Concepción era una antigua aspiración de los penquistas. Desde el siglo pasado, insignes rectores del Liceo de Concepción abogaban por la creación de carreras profesionales bajo la tutela de ese plantel. Esta idea que contaba con gran apoyo dentro de la sociedad penquista, no se había podido concretar principalmente, por la falta de organización “de todas las personas que así pensaban”, señala un artículo del diario El Sur, de febrero de 1917.

Este artículo podría aparecer sobreestimando a la sociedad penquista de la época, pero tiene su base en la impresión que tenían los capitalinos a comienzos del presente siglo, de los habitantes de Concepción hombres pujantes y organizados, con un gran espíritu de iniciativa.

Sin embargo un grupo de respetables ciudadanos entre los cuales se encontraban Enrique Molina, Virginio Gómez, Edmundo Larenas y Esteban Iturra, entre otros; unidos bajo una visión común, finalmente terminaron por dar vida a una de las instituciones educativas más grandes y trascendentes de nuestra nación; la Universidad de Concepción.

El 23 de marzo de 1917 se realizó una primera reunión formal con el objeto de lograr dos sentidas aspiraciones de la comunidad: la creación de una Universidad y de un Hospital Clínico para Concepción, creyéndose conveniente unir las dos ideas, pues se pensaba que la primera no podría subsistir completa sin el segundo, por ser éste la base de la futura escuela de Medicina.

No exentos de dificultades, a riesgo y cuenta propia, los diversos comités que se formaron a partir de esa primera reunión, trabajaron buscando la ayuda necesaria para el logro de los objetivos, dictando diversos cursos y aprovechando de la mejor manera posible los ingresos que le producían los capitales donados por la comunidad. Así fue posible sostener durante 1918 los cursos de Aritmética, Inglés, Mecanografía y Taquigrafía, pensándose de igual forma en la posibilidad de impartir para 1919 los cursos superiores de Dentística, Farmacia y Química Industrial. De esta forma, venciendo los obstáculos y desafiando el centralismo imperante, el 14 de mayo de 1919 se funda la Universidad de Concepción, constituyéndose en la tercera universidad más antigua del país y la primera en establecerse fuera de la capital.

Antes a la fundación de la Universidad de Concepción, los estudios superiores que se habían impartido en la ciudad de Concepción fueron los de la Universidad Pencopolitana, que la Compañía de Jesús mantuvo entre 1724 y 1767; las cátedras de Teología y Filosofía en el Seminario Conciliar; y el curso de Leyes dictado por el Liceo desde 1865, que calificaban a sus egresados para rendir exámenes de licenciatura y abogacía ante la Universidad de Chile.

Naturaleza de sus actividades actuales

El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones.

Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.

El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades separadas en tres áreas (segmentos de operación), estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, estas son: Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

Luego de un arduo e intenso trabajo relativo a un nuevo proceso de acreditación, con fecha 9 de diciembre de 2016, la CNA informó a la Universidad que dicha entidad acogió favorablemente un Recurso de Reposición presentado por la Institución, acreditándola por un periodo de 7 años. De esta forma la Institución logra la máxima acreditación posible, convirtiéndose en la tercera institución en obtener estos años de acreditación en el país.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas



del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 97 programas, 29 de Doctorados y 68 de Magíster. Finalmente, ofrece también 35 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la institución ha creado y/o apoyado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales, diversos centros científicos y tecnológicos de excelencia. Actualmente, existen 19 centros liderados por la UdeC.

De estos se distinguen; tres Centros Basales, dos centros FONDAF, un centro PIA todos cofinanciados por CONICYT; un Centro de Excelencia Internacional y otro de Extensionismo Tecnológico cofinanciados por CORFO, un Instituto cofinanciado por la Iniciativa Científica Milenio de CORFO y tres centros cofinanciados por el Gobierno Regional.

Además, como Institución asociada, participa en otros ocho centros; dos Centros Regionales creados por CONICYT (Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia - CIEP), en cuatro centros FONDAF y en dos Institutos Milenio.

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la

acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 41 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

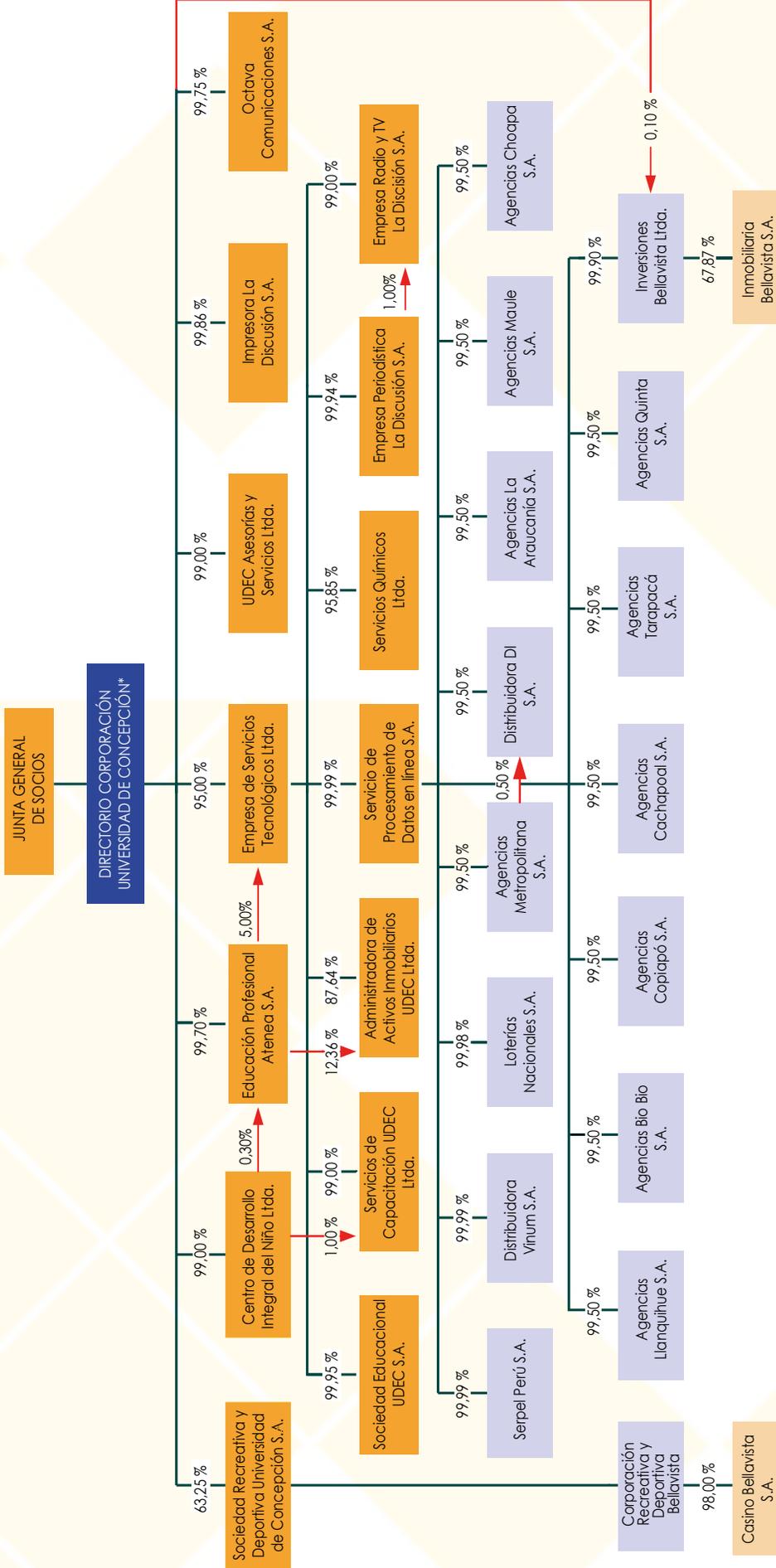
Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se presenta a continuación el organigrama de la Corporación y una Malla por actividad de las sociedades y/o reparticiones más relevantes.



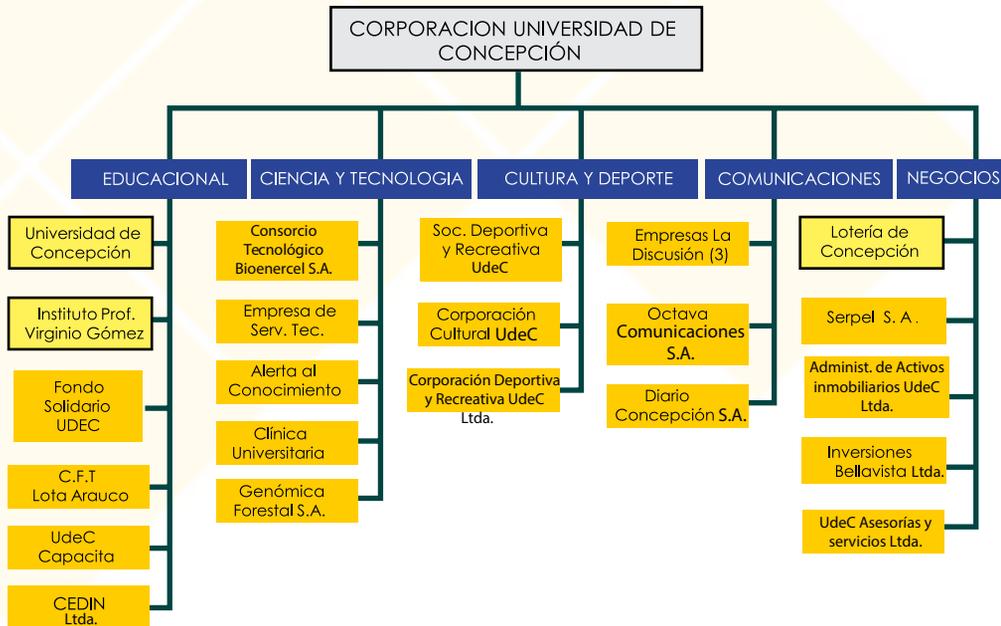


Organigrama de la Corporación



*El Rector de la Universidad es el Presidente del Directorio

Malla Corporación Universidad de Concepción por actividad



Las entidades en amarillo representan más del 80% de los ingresos consolidados de la Corporación, entidades que se describen y desarrollan a continuación en la presente Memoria.



Porcentaje de propiedad respecto de subsidiarias directas

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de participación			
		31.12.2016			31.12.2015
		Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

La totalidad de las sociedades antes detalladas tienen su domicilio en Chile, excepto por Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A

(Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (Serpel S.A.), las cuales tienen domicilio en Perú.



Subsidiarias indirectas

Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Porcentaje de participación			
				31.12.2016			31.12.2015
				Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,90	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	67,87	-	67,87	67,87

Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determina que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. Tanto la Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista como su filial tienen domicilio en Chile.





Equipo Directivo de la Corporación

Es el equipo de trabajo que apoya permanentemente la gestión y desarrolla los planes derivados de las políticas de administración superior corporativa, para el año 2016 su composición es la siguiente:

Cargo	Nombre	Rut	Profesión	Fecha desde la cual ocupa el cargo
Rector	Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998, reelecto el 02-04-2014
Vicerrector Universidad	Bernabé Rivas Quiroz	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos Universidad	Pedro Alejandro Santa María Sanzana	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
Vicerrector de Investigación y Desarrollo Universidad	Carlos González Correa	4.897.020-6	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector de Relaciones Institucionales y vinculación con el medio	Jorge Miguel Rojas Hernández	4.846.213-8	Sociólogo	01-04-2015
Secretario General	Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
Prosecretario General	Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
Rector Instituto Profesional Virginio Gómez (I)	René Lagos Cuitiño	11.236.925-2	Profesor de Matemática y Física	23-11-2016
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas Gerente General Lotería de Concepción	Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013 01-08-1995



Directores y ejecutivos de empresas subsidiarias y asociadas

Subsidiarias directas

Sociedades anónimas

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Claudio Suárez	Presidente: Günther Donke Schultz Directores: Sergio Arévalo Espinoza Adelio Matamala Vásquez Carlos Basso Prieto Raúl Benavente García
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Rene Lagos Cuitiño (I)	Presidente: Joel Zambrano Valencia Directores: Ernesto Figueroa Huidobro Alex Bustos Leal Luis Enríquez Quinteros Julio Bañados Muñoz
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Luis Quiñones Escobar	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Alex Berg Gebert Joel Zambrano Valencia Mario Parada Araya Jorge Rojas Hernández
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes Aroca
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Carla Wöhlk Asenjo	Presidente: Alexander Dechent Anglada Directores: Marco Daroch Oñate Saúl Sáez Seguel Christian Chavarría Jofr
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Mariano Campos Ramírez	Presidente: Marcos Israel Miles Directores: Sergio Lavanchy Merino Hernán Ascui Izquierdo Daniel González Correa Gunther Domke Schultz
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes Aroca Ricardo Merino Hinrichsen José Luis Arumí
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María S. Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes Aroca



Sociedades de responsabilidad limitada

Rut	Nombre entidad	Gerente
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Marcelo Molina Molina
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Ramona Gajardo Inostroza
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Christian Chavarría Jofré
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Ximena Sepúlveda Barrera



Asociadas

Sociedades anónimas

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Sofía Valenzuela	Presidente: Eduardo Rodríguez TresKow Directores: Francisco Rodríguez Aspillaga Sofía Grez Felipe Leiva
76.040.182-K	Antares S.A.	Sandra Araya	Presidente: Agustín Eguiguren Directores: Nicolás Weinstein Patricio Mujica Claudio Colombano Marcelo Molina Molina Galo Cárdenas Pablo Acevedo
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Claudio Suárez	Presidente: Mariano Campos Ramírez Directores: Alberto Larrain Prat Daniel González Álvaro Caviedes Jose Antonio Ferris Marcelo Godoy
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A	Fernando Rioseco Schmidt	Presidente: Fernando Rioseco Schmidt Directores: Eduardo Rodríguez TresKow Eckart Eitner Delgado Iván Rubio Huerta Marcelo Molina Molina Fernando Parada Espinoza José Andrés Pesce Aron





Desarrollo social y desarrollo sostenible

a) Diversidad en el directorio

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	Extranjera	Total
Hombres	11	-	11
Mujeres	-	-	-
Total	11	-	11



II) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	-	-	-	2	5	4	11

III) Número de personas por antigüedad

Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	> 12	
Hombres	4	-	-	-	7	11

b) Diversidad de la administración superior de la Corporación

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género	Nacionalidad		Total
	Chilena	Extranjera	
Hombres	46	-	46
Mujeres	9	1	10
Total	55	1	56

II) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	-	1	10	16	14	5	46
Mujeres	-	-	2	6	2	-	10
Total	-	1	12	22	16	5	56

III) Números de personas por antigüedad



Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	mayor a 12	
Hombres	1	2	-	-	43	46
Mujeres	-	1	-	1	8	10
Total	1	3	-	1	51	56

c) Diversidad de la organización

I) Número de personas por género y nacionalidad

Género	Nacionalidad		Total
	Chilena	Extranjera	
Hombres	2.988	115	3.103
Mujeres	2.533	64	2.597
Totales	5.521	179	5.700

II) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	291	758	797	637	465	155	3.103
Mujeres	318	804	768	460	216	31	2.597
Totales	609	1.562	1.565	1.097	681	186	5.700

III) Números de personas por antigüedad

Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	> 12	
Hombres	826	445	234	310	1.287	3.102
Mujeres	890	459	222	265	762	2.598
Totales	1.716	904	456	575	2.049	5.700

d) Brecha salarial por género

	Hombres	Mujeres
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	100%	77%
Profesionales y técnicos	100%	81,06%
Trabajadores	100%	101,74%





Dotación de personal y remuneraciones de autoridades, gerentes y ejecutivos principales

A continuación presentamos la dotación total de la Corporación y su composición:

2016	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	56	37	93
Profesionales y técnicos	3.150	456	3.606
Trabajadores	1.610	391	2.001
Total	4.816	884	5.700

2015	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	56	34	90
Profesionales y técnicos	3.088	475	3.563
Trabajadores	1.585	332	1.917
Total	4.729	841	5.570

La remuneración de la Administración superior de la Corporación Universidad de Concepción, directores, gerentes y subgerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. La remuneración bruta total percibida por la administración superior al 31 de diciembre de 2016 ascendió a M\$ 4.912.353 (M\$ 4.551.556 en año 2015). El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Identificación y aspectos legales

La Universidad de Concepción es una institución de educación superior, organizada como Corporación de Derecho Privado, y se rige por sus Estatutos y por el título trigésimo tercero del Libro Primero del Código Civil. Obtuvo su personalidad jurídica mediante Decreto Supremo N°1.038 del 14 de mayo de 1920. Su domicilio legal es la ciudad de Concepción, calle Víctor Lamas N°1290. En la ciudad de Chillán, Avda. Vicente Méndez N°595 y en Los Ángeles, Juan A. Coloma N°0201. La dirección en la ciudad de Santiago es Monjitas N°454. La dirección en Internet es www.udec.cl

El representante legal es su Rector, Ingeniero Civil Mecánico, don Sergio Alfonso Lavanchy Merino, RUT N° 4.329.379-6. Su personería jurídica para representar a la Universidad de Concepción consta en Decreto

Universidad de Concepción N° 2010-038 de fecha 14 de mayo de 2010, documento que se encuentra protocolizado en la Notaría de don Juan Espinosa Bancalari de Concepción, con esa misma fecha y agregado al final del Protocolo con el número 60, Repertorio N° 1.639 y de los Estatutos vigentes de la Corporación, que fueron reducidos a escritura pública con fecha 4 de diciembre de 1989, Repertorio N° 324, ante el notario don Francisco Molina Valdés de Concepción y que se encuentran aprobados, mediante ORD. N°00432 de fecha 5 de marzo de 1990, por el señor Ministro de Educación Pública.

Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1.113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. Formando parte de la Corporación Universidad de Concepción se incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.







Universidad

Universidad de Concepción

Fundada el 14 de mayo de 1919, principia su labor la Universidad de Concepción, la cual durante sus 97 años de existencia ha marcado la historia y desarrollo de la ciudad de Concepción.

La fundación de la Universidad fue fruto del esfuerzo, visión y convicción de un grupo de respetables ciudadanos, entre los que se encontraba don Enrique Molina, quien había dado a conocer esta idea un par de años antes de 1919, en una entrevista publicada por el diario El Sur de Concepción, donde señala “el establecimiento de un nuevo centro universitario, que sirva a todo el sur del país, corresponde a una necesidad social, pues el sur es muy grande y muy rico, por lo que está llamado a un gran porvenir”.

Luego de su fundación, la Universidad comenzó a progresar y a crecer rápidamente, y en poco tiempo, nacieron la Escuela de Medicina (1924), el Instituto de Biología (1924), el Instituto de Fisiología (1926) y la Escuela de Derecho (1929). Desde entonces su desarrollo, evolución y crecimiento ha sido permanente, firme y vanguardista, logrando consolidarse como la tercera mejor casa de estudios del país y como la universidad más grande e importante de Regiones.

Esta búsqueda contante de la excelencia en todos los

ámbitos de su quehacer, le permitieron durante el año 2016, en un nuevo proceso de acreditación, obtener siete años de acreditación por parte de la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar: Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio. De esta forma la Universidad logra la mayor acreditación posible, constituyéndose como la tercera institución en obtener estos años de acreditación en el país y la primera fuera de la Región Metropolitana.

La matrícula total de la Universidad en el año 2016 fue de 27.461 alumnos, distribuidos en carreras de pregrado, postgrado y especialidades del área de la salud.

En la actualidad, las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten 91 carreras de pregrado, formando profesionales en todas las áreas del conocimiento: Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. En relación a estudios de Postgrado, ofrece 96 programas, 29 de Doctorados y 67 de Magíster, además de 35 especialidades del área de la salud.

La Universidad de Concepción tiene su campus principal en la ciudad de Concepción, y sedes en las ciudades de Chillán y Los Ángeles. Es definida como una universidad compleja, multifuncional con arraigo regional y nacional, y con una



importante proyección internacional, siendo una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos.

El alto perfil académico de sus docentes, su ubicación, sus áreas de influencia, el tamaño y participación de mercado de la universidad, y su actual situación financiera, permite a la Universidad de Concepción enfrentar con solidez los desafíos del futuro.

Campus Concepción

En Concepción se ubica el Campus Central de la Universidad de Concepción. La disposición que en el Barrio ocupan las distintas Unidades Académicas, como Administrativas, y sus grandes áreas de parques, hace que éste sea conocido como el "Barrio Universitario".

Durante el año 2016 la zona antigua del Barrio Universitario fue declarado Monumento Histórico Nacional, por parte del Consejo de Monumentos Nacionales, reconociendo de este modo el carácter patrimonial de la Universidad

de Concepción, primera casa de estudios, a nivel latinoamericano, construida bajo el concepto de campus universitario.

Este campus es un maravilloso paseo para los habitantes de Concepción y sus alrededores y se presenta al mundo como un centro de creación del conocimiento, de la cultura, de la ciencia, de la tecnología y la investigación.

En su recorrido destaca la Casa del Arte, la que se engalana con el Mural: "Presencia de América Latina", creado por el artista mexicano Jorge González Camarena. En su Pinacoteca, que actualmente tiene una colección de 2.068 obras pictóricas, es común ver en sus salones espectáculos del Coro y de la Orquesta Sinfónica de la Universidad de Concepción.

Por otro lado, el Arco de la Universidad y el Campanil, no sólo son el sello indiscutido de la Universidad, sino también de la ciudad y la Región.

El Campanil, inaugurado los primeros meses de 1.944, se convirtió en un importante atractivo de la época. Al comienzo se permitía a los visitantes subir hasta su balcón, práctica que se abandonó más tarde por seguridad y como una manera de preservar en mejor forma la estructura de esta importante obra arquitectónica.



Junto a su bella arquitectura y a su grandioso parque, el Campus Concepción también destaca por la fuerte actividad cultural que genera durante todo el año. Espectáculos al aire libre, presentaciones literarias, pictóricas, obras de teatro, mesas redondas, seminarios, congresos, entre otras, son ofrecidos, muchas veces gratuitamente tanto para la comunidad universitarias, como para la comunidad en general.

El Campus Concepción es un ícono en la ciudad y es el centro de confluencia de la Región del BioBío y del resto del país.

Campus Chillán

En una perspectiva de futuro y excelencia académica, la Universidad ha desarrollado en el corazón agrícola del país, un centro de educación superior para el agro, el Campus Chillán.

Está ubicado en la ciudad Chillán, (a 117 kilómetros al Norte de la ciudad de Concepción), centro geográfico de la agricultura chilena. La presencia de la Universidad de Concepción y otras instituciones de Educación Superior, convierten a esta ciudad en uno de los más importantes centros universitarios del sur de Chile, teniendo la misión de desarrollar al más alto nivel las Ciencias Agropecuarias.

Emplazado en el corazón del agro, se convierte en el único centro de estas características en el país. Consciente de los cambios en la agricultura como área de desarrollo económico, el Campus abarca todo el espectro de disciplinas profesionales que requiere el agro del futuro.

Su origen data de 1954, fecha en que se crea la Escuela de Agronomía utilizando los recursos materiales y humanos del "Plan Chillán", que fueran puestos a disposición de la universidad mediante un convenio firmado entre ésta, el Ministerio de Agricultura y el Instituto de Asuntos Interamericanos de Estados Unidos.

Su constante desarrollo, hizo necesaria la creación de otras carreras universitarias afines a las actividades agropecuarias y forestales de la región, naciendo Medicina Veterinaria en 1973, Ingeniería Forestal en 1977 (actualmente en Concepción) e Ingeniería Civil Agrícola en 1988.

En la actualidad, el Campus Chillán cuenta con tres facultades y dos carreras independientes, que garantizan una estrecha atención y permanente preocupación por entregar a cada estudiante la máxima excelencia académica, manteniendo convenios con las más importantes universidades e institutos de investigación de Estados Unidos, Alemania, España, Gran Bretaña, Holanda, México, Brasil, Argentina y Perú.





Campus Los Ángeles

Su nacimiento se remonta al año 1962, a petición de la comunidad provincial de Bío Bío al rector de entonces, don David Stitchkin Branover junto a los aportes del Estado logrados por parte del Diputado Manuel Rioseco Vásquez.

El Campus se encuentra ubicado en la ciudad de Los Ángeles, a 113 kilómetros de Concepción y a 166 de la ciudad de Temuco.

Es una institución líder en la creación del conocimiento, con gran capacidad de adaptación y anticipación a los cambios sociales, económicos, ambientales, tecnológicos y culturales de su entorno, brindando a las personas los medios necesarios para su permanente apoyo integral.

Visión, Misión y Valores

Visión

Universidad con creciente reconocimiento nacional e internacional por su calidad en la formación de personas y en investigación, desarrollo e innovación, con capacidad de anticipación y adaptación a los cambios del entorno, comprometida con la cultura y el desarrollo de la región y del país.

Misión

La misión de la Universidad de Concepción es la formación integral y pluralista de personas con responsabilidad social,

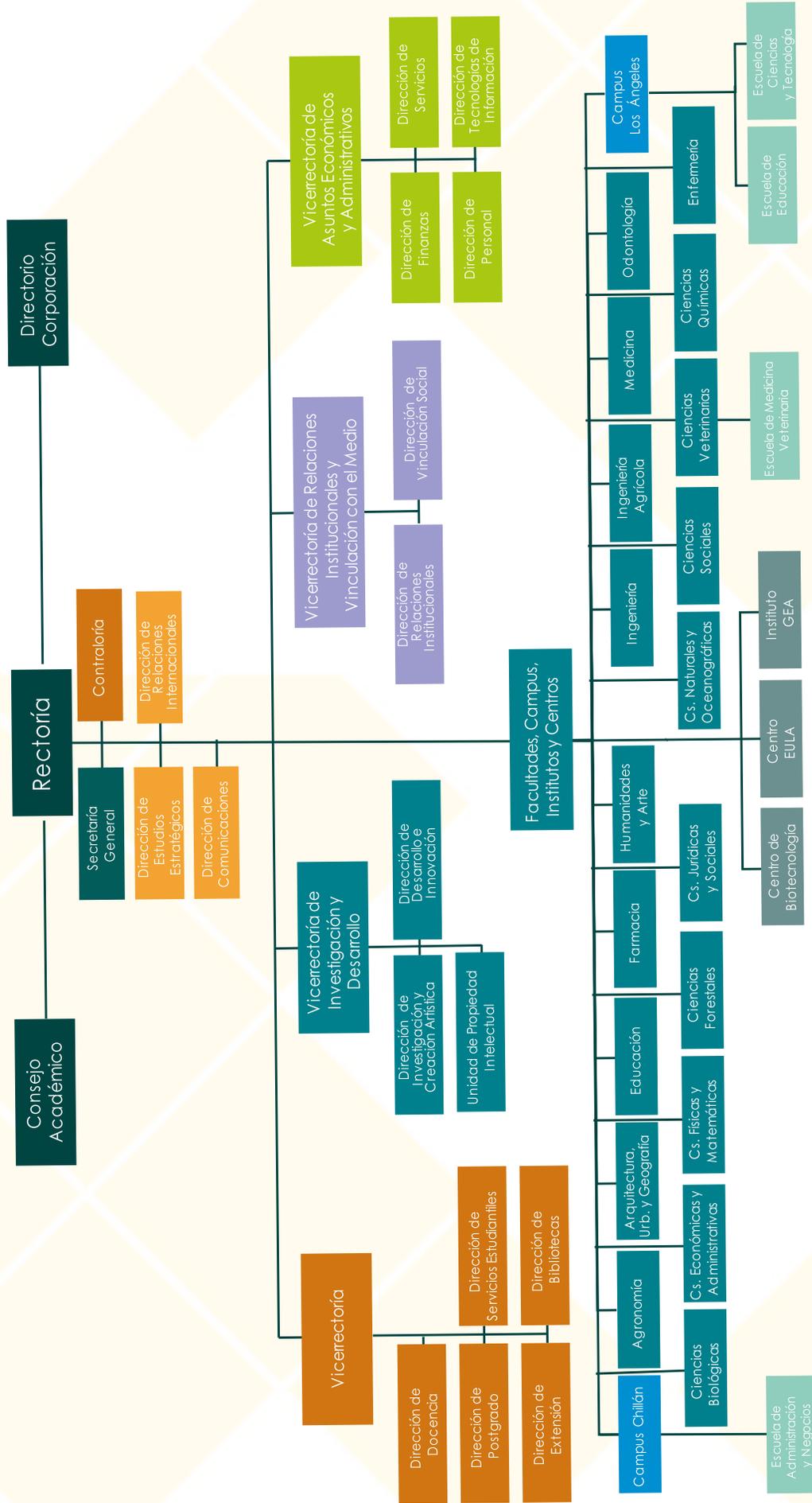
creatividad, sentido crítico, liderazgo y emprendimiento; la creación, adaptación y transmisión de conocimientos, y la creación y difusión cultural, con el propósito de contribuir efectivamente al desarrollo humano, económico y social sustentable de la Región y el País.

Valores

La Universidad de Concepción privilegia el desarrollo de las personas; valora y promueve el buen comportamiento ético y solidario, la protección del medio ambiente, la búsqueda del bien común, la equidad, la democracia, la libertad de expresión y el compromiso con la misión institucional. Además, promueve el mejoramiento continuo y el aseguramiento de la calidad en todo su quehacer.



ORGANIGRAMA DE LA UNIVERSIDAD





La Universidad de Concepción se convierte en la primera universidad regional en alcanzar la acreditación máxima



Como un hito histórico fue calificada en la Universidad de Concepción la obtención de la acreditación institucional por siete años, logro que viene a cerrar un largo período de trabajo, orientado a demostrar la calidad de su quehacer en todas las áreas que contempla el sistema que administra la Comisión Nacional de Acreditación (CNA).

De este modo, la UdeC se convirtió en la tercera casa de estudios a nivel nacional y la primera fuera de la capital, en contar con la máxima certificación que pueden alcanzar las instituciones de educación superior en el país.

Esto reafirma un trabajo realizado con el máximo de excelencia en las cinco áreas en que se solicitó la acreditación: pregrado, postgrado, gestión institucional, investigación y vinculación con el medio.

El proceso, el tercero que vive la casa de estudios, se caracterizó por una alta participación, que convocó a representantes de todos los estamentos de la comunidad universitaria, encabezados por los comités Directivo y Ejecutivo, participando del orden de 70 personas y más de 1.000 personas como informantes,

quienes validaron los juicios de valor que se emitían sobre el cumplimiento de los estándares de los procesos.

Este logro es un paso más dentro del objetivo de la calidad, que en la Universidad está en permanente revisión, con un análisis crítico en cada área, planes de mejoramiento que se integran a la planificación estratégica de la institución y cumplimiento de metas que se revisan anualmente.

Modernización de la Gestión Financiera

En el mes de agosto se dio inicio al proyecto denominado Modernización de la Gestión Financiera (MGF), cuyo propósito es vincular sistémicamente la información financiera que debe existir entre las áreas de Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio con el área de Gestión Institucional.

Algunos de los objetivos planteados son, alcanzar una gestión financiera contable basada en procesos estandarizados, apoyar estos procesos con sistemas de in-

formación de clase mundial, como lo son el ERP SAP S/4 HANA y la plataforma de compras ARIBA, con una arquitectura informática de última generación.

Al término del proyecto, se espera proveer procesos transversales que apliquen tanto a los organismos centrales como a facultades y reparticiones, con administración descentralizada y disponer, en tiempo real, de una trazabilidad absoluta de los actos que comprometen recursos financieros.

La utilización de un Sistema Integrado de Información permitirá, obtener en tiempo real, información financiera por segmento de Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio y por Campus, que apoye la toma de decisiones oportuna. El nivel de detalle permitirá la medición de resultado bajo distintas miradas, como son organismo, facultad, carrera, proyecto, entre otros.

Campus Concepción de la Universidad fue declarado Monumento Histórico Nacional

El Consejo de Monumentos Nacionales (CMN) aprobó la declaración como Monumento Histórico la zona antigua del Barrio Universitario, reconociendo de este modo el carácter patrimonial de la Universidad de Concepción, primera casa de estudios, a nivel latinoamericano, construida bajo el concepto de campus universitario.

El área comprende el polígono compuesto por las calles Chacabuco, Edmundo Larenas y la Avenida Augusto Rivera, donde se sitúan los edificios Arco, Pinacoteca y Anatomía, además de las facultades de Farmacia, de Ciencias Naturales y Oceanográficas y de Ciencias Jurídicas y Sociales, junto con el eje central que va desde el Foro hasta la Biblioteca Central.

Se destacó que la construcción del Barrio Universitario constituyó un polo de desarrollo local ligado estrechamente al territorio, dando un sello distintivo a la configuración urbano-arquitectónica e identidad sociocultural de la ciudad.

La UdeC entre las mejores: A nivel nacional y destacado posicionamiento en Latinoamérica y el mundo

En el escenario regional, la UdeC mantiene sólidamente su posición como la principal institución de educación superior de la región, lo cual se refleja en su alta demanda por matrícula, y conformando el selecto grupo de las tres instituciones de educación superior más importantes a nivel nacional.

Esto se refleja en los distintos rankings nacionales e internacionales de calidad de Universidades, algunos de ellos a continuación:

- La versión SIR 2016 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 62 a nivel latinoamericano, 4° a nivel nacional. Este ranking contempla un universo de 291 instituciones de investigación de Latinoamérica, tanto públicas y privadas, que tengan un mínimo de cien publicaciones académicas anuales.
- QS Latin American University Ranking de 2016, la situó 3° a nivel nacional y 13° a nivel latinoamericano.
- De acuerdo a ranking de rendimiento académico URAP 2016-2017 (University Ranking by Academic



Performance) realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo, la Universidad de Concepción se sitúa en el lugar 683, 3° a nivel nacional y 15° a nivel de América Latina. Este estudio se enfoca en el desempeño académico, a través del análisis de 6 indicadores de rendimiento académico. Las publicaciones constituyen la base de la metodología de la clasificación determinado por la calidad y cantidad de publicaciones.

Por otra parte, los rankings de Nature y QS resaltaron

el trabajo realizado por la UdeC en los ámbitos de calidad científica y áreas de docencia. De acuerdo al Nature Index 2016, la UdeC es la segunda universidad en calidad científica a nivel nacional.

En tanto, cinco áreas de la UdeC destacan dentro del ranking de las mejores áreas de docencia de las distintas universidades del mundo dado a conocer por la consultora británica QS. Resulta sobresaliente lo relacionado con Ingeniería en Minas, en la cual la Universidad de Concepción quedó calificada entre las 100 mejores del mundo .

Nuevamente UdeC es reconocida entre las mejores grandes organizaciones para madres y padres que trabajan

Ante la presencia de importantes autoridades, ejecutivos y delegaciones de empresas participantes, destacando la participación de la Presidenta de la República, siendo acompañada por cuatro ministros de Estado, la Universidad de Concepción recibió el premio y reconocimiento como la cuarta mejor Gran Corporación para madres y padres que trabajan (categoría reservada a quienes poseen más de mil trabajadores y trabajadoras), en la versión XIV de este estudio, conservando el lugar obtenido en la versión del año 2015. Este estudio busca medir en empresas y organismos públicos en materia de conciliación familia y trabajo. Este estudio es un proyecto conjunto de Revista Ya y Fundación Chile Unido desde hace 14 años y todas las organizaciones participantes se sometieron a un exhaustivo estudio por parte de Adimark GfK, que incluyó la existencia, uso y valoración de prácticas



y políticas propicias para la conciliación de la vida familiar y laboral.

Este reconocimiento, el cual por lo demás recibe la UdeC desde al año 2.003, no hace más que reflejar la alta valoración por parte de nuestros colaboradores a los beneficios existentes en la Universidad, así como también valorar los esfuerzos de la institución por hacer de la Universidad un mejor lugar para trabajar.



La Universidad de Concepción en el Sistema de Educación Superior

Composición de la matrícula total de la Universidad año 2016:

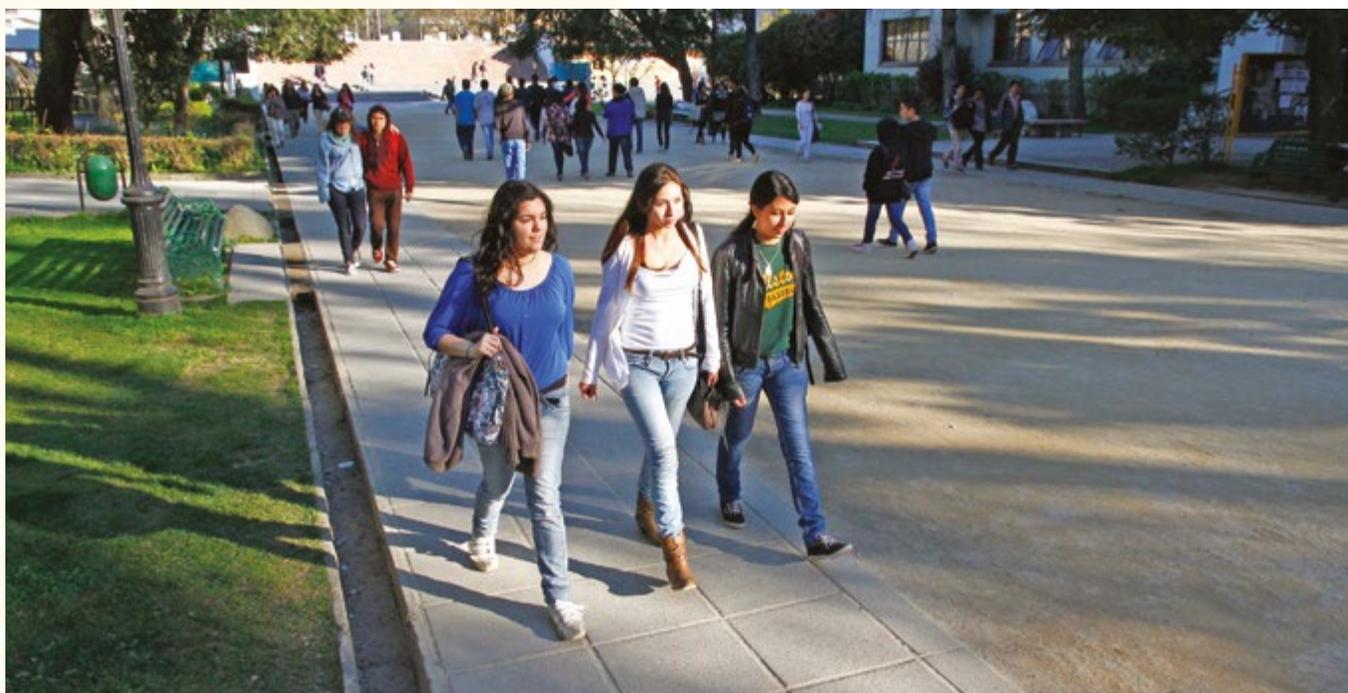
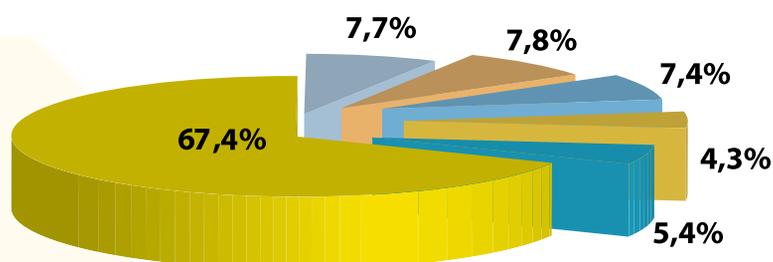
Nivel	Matrícula
Pregrado	24.595
Postgrado	2.475
Especialidades de la Salud	391
Total	27.461

Detalle por nivel educacional

Nivel de pregrado*

Vacantes respecto del sistema de educación superior

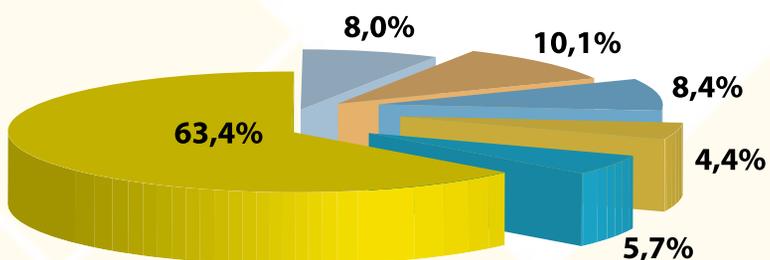
U. de Concepción	4.867	7,7%
U. de Chile	4.946	7,8%
P. U. Católica de Chile	4.726	7,4%
P. U. C. de Valparaíso	2.785	4,3%
U. T. F. Santa María	3.428	5,4%
Resto del Sistema	42.823	67,4%



*Fuente: Anuario Estadístico 2015 del Consejo de Rectores. Publicado en 2016

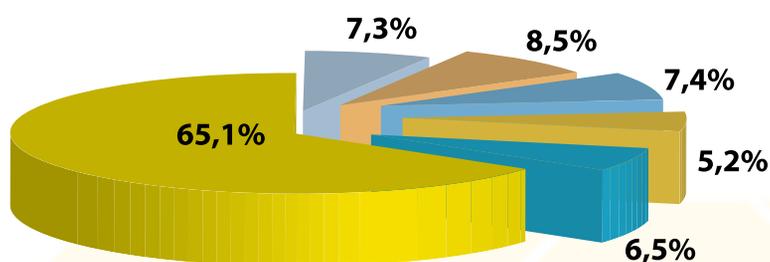
Matrícula respecto del sistema de Educación Superior

U. de Concepción	24.241	8,0%
U. de Chile	30.755	10,1%
P. U. Católica de Chile	25.456	8,4%
P. U. Católica de Valparaíso	13.558	4,4%
U. T. F. Santa María	17.421	5,7%
Resto del Sistema	193.355	63,4%



Titulados respecto del Sistema de Educación Superior

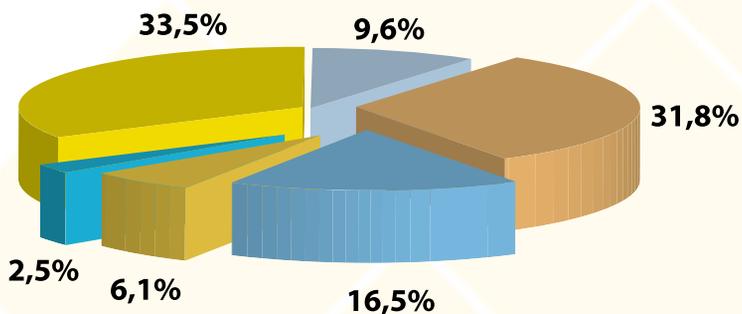
U. de Concepción	2.945	7,3%
U. de Chile	3.421	8,5%
P. U. Católica de Chile	2.974	7,4%
P. U. Católica de Valparaíso	2.061	5,2%
U. T. F. Santa María	2.632	6,5%
Resto del Sistema	26.204	65,1%



Nivel de postgrado*

Matrícula respecto del Sistema de Educación Superior

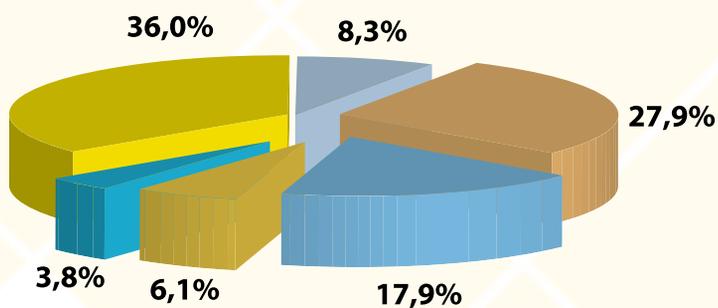
U. de Concepción	2.435	9,6%
U. de Chile	8.093	31,8%
P. U. Católica de Chile	4.198	16,5%
P. U. Católica de Valparaíso	1.555	6,1%
U. T. F. Santa María	659	2,5%
Resto del Sistema	8.524	33,5%



*Fuente: Anuario Estadístico 2015 del Consejo de Rectores. Publicado en 2016.

Graduados respecto del Sistema de Educación Superior

U. de Concepción	541	8,3%
U. de Chile	1.822	27,9%
P. U. Católica de Chile	1.172	17,9%
P. U. Católica de Valparaíso	399	6,1%
U. T. F. Santa María	249	3,8%
Resto del Sistema	2.354	36,0%



*Fuente: Anuario Estadístico 2015 del Consejo de Rectores. Publicado en 2016.

Evolución de las Vacantes y Postulaciones Efectivas

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Vacantes oficiales	4.900	4.870	4.802	5.052	5.012	4.867	4.822
Postulaciones efectivas	22.875	17.366	17.785	19.689	16.762	17.638	21.747

Planta Docente Acorde a las necesidades institucionales

La planta docente de la Universidad se ha consolidado como un cuerpo docente de primer nivel y con un alto reconocimiento a nivel nacional e internacional, la cual se ha ido ajustando con el transcurso de los años no sólo en consideración al número de alumnos de pregrado y postgrado, sino también al crecimiento en las actividades destinadas a la investigación y extensión universitarias.

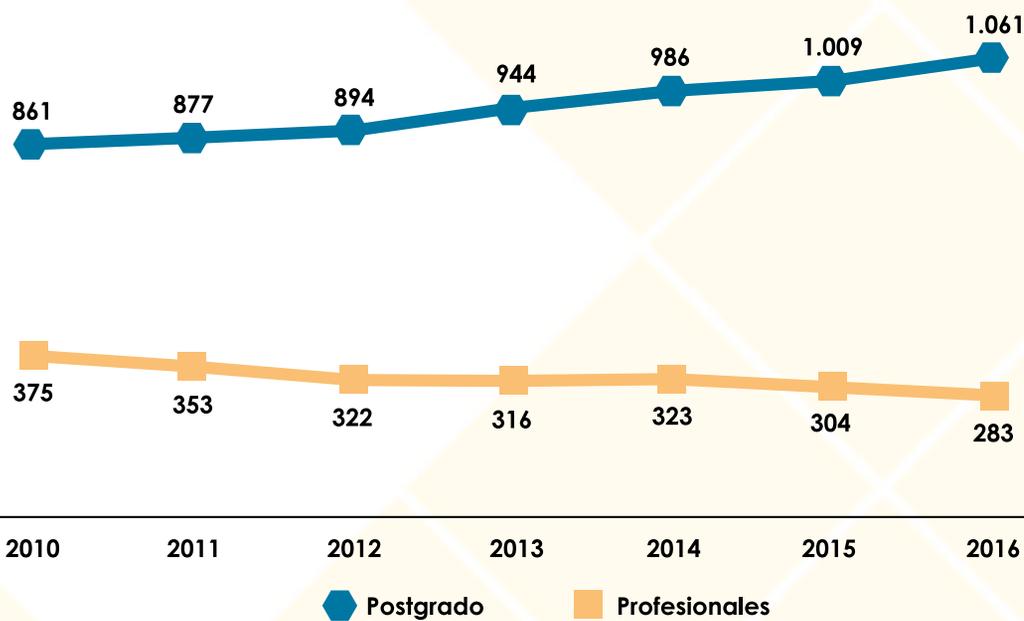
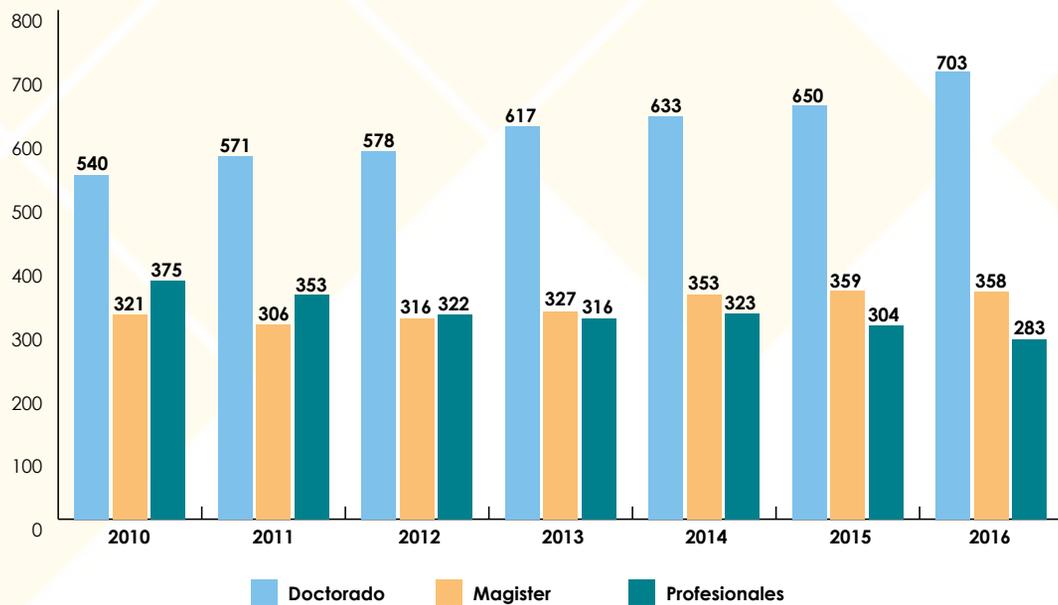
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Dotación académica (n° de trabajadores)	1.537	1.525	1.501	1.545	1.597	1.596	1.627

Excelencia, calidad y experiencia del cuerpo docente

La continuidad de la política de contratación de docentes especializados, ha incrementado la planta académica con postgrado, conformando una dotación altamente calificada para el desarrollo de la docencia e investigación. Para el año 2016, la planta docente con postgrado representa el 78,9% de la dotación académica de la Universidad, medida en Dedicaciones Normales Equivalentes (DNE).

Evolución de la Planta Académica (en DNE) con postgrado

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Doctorado	540	571	578	617	633	650	703
Magister	321	306	316	327	353	359	358
Profesionales	375	353	322	316	323	304	283
Total	1.236	1.230	1.216	1.260	1.309	1.313	1.344
% con Postgrado	69,7%	71,3%	73,5%	74,9%	75,3%	76,8%	78,9%





Propiedades e Instalaciones

La implementación de infraestructuras de primer nivel, que permitan el espacio propicio para el desarrollo de las ciencias, tecnología e innovación; satisfaciendo a la vez los requerimientos y necesidades de estudiantes, académicos, investigadores y comunidad universitaria en general, implica un gran compromiso; constantes esfuerzos, e importantes inversiones por parte de la Universidad de Concepción.

Las construcciones y remodelaciones que se finalizaron durante el 2016 permitieron incorporar a la Universidad 1.668 metros cuadrados construidos y disponer de más de 4.526 metros cuadrados remodelados. La corporación cuenta con más de 400 instalaciones a la largo del país, concentradas principalmente en la Octava Región. Dentro de las cuales la Universidad utiliza las siguientes:

Superficie de terrenos

Ciudad	Campus (m2)	Ciudad (m2)	Fundos (has)
Concepción	479.785	99.704	1.181
Chillán	495.854	10.924	291
Los Ángeles	16.800	2.163	77,65
Coyhaique	-	91.000	-
Totales	992.439	203.791	1.549,65

Superficie construida

Ciudad	Campus (m2)	Fuera del Campus (m2)	Total Construida (m2)
Concepción	175.414	32.885	208.299
Chillán	33.780	2.151	35.931
Los Ángeles	11.244	4.420	15.664
Coyhaique	-	582	582
Totales	220.438	40.038	260.476



Principales obras 2016

Remodelación y reciclaje 1° piso y mejoramiento de fachada de Edificio Gustavo Pizarro – Campus Concepción

La remodelación y reciclaje del 1° piso abarcó 1.031 m², implicando el reordenamiento de los espacios, generando áreas de laboratorios, cuatro salas de clases, sala de conferencia, cafetería, áreas de circulación, servicios para estudiantes, servicio higiénico para personas con discapacidad y ascensor. Además contempló un mejoramiento arquitectónico de la fachada.



Planta piloto Facultad de Ingeniería – Campus Concepción



El edificio tiene una superficie de 496 m², estructurado en acero en sus dos niveles. En el primer nivel se incluye una planta piloto, bodegas de materiales, instrumentos, equipos, taller de herramientas y mecánico, servicios

higiénicos y áreas de circulaciones. El segundo nivel considera espacios para oficinas, estaciones de trabajo, sala de reuniones y comedor para el personal.

Ampliación Edificio Ciencias Pecuarias, Facultad de Cs. Veterinarias - Campus Chillán

Ampliación de 398 m², estructurara principalmente en albañilería reforzada, de un nivel, en el que se desarrollan recintos para laboratorios, oficinas, espacios comunes y servicios.

Los laboratorios están dedicados principalmente a la investigación en las áreas de zoología y vida silvestre, nutrición, fisiología y lechería, contando con áreas de trabajo de alumnos de postgrado y servicios higiénicos. La ampliación está conectada e integrada a la construcción existente.



Ampliación y remodelación 1° piso Edificio de Antropología, Facultad de Cs. Sociales - Campus Concepción



Ampliación de 184 m² y remodelación de 260 m², obras estructuradas en hormigón armado, la cual contempló la ampliación de 10 oficinas docentes, archivo,

kitchenette y áreas de circulaciones, y remodelación de los laboratorios prácticos de genómica, somatología, osteología y sala audiovisual.

Etapas I y II remodelación y reciclaje Edificio de Anatomía, Facultad de Medicina – Campus Concepción

Primera etapa: Remodelación parcial de 337 m², la cual contempló el auditorio en el 3° piso, sala de disección en el 2° piso y la habilitación de una sala de trabajo en el 1° piso.

Segunda etapa: Contempló remodelación de sala de clases Anatomía I y mejoramiento arquitectónico de fachada.



Remodelación de salas de clases, Edificio Central – Campus Los Ángeles

Remodelación de 627 m², para 9 salas de clases contempló la implementación de sistema de iluminación LED y climatización. Además, se ejecutaron obras civiles, además de iluminación LED y climatización.



Remodelación y habilitación de laboratorio Crea Vida, Facultad de Cs. Biológicas – Campus Concepción

Consideró la remodelación de 169 m², habilitándose laboratorios, salas de procedimiento, oficinas y servicios. Además, un pasillo técnico para los equipos de climatización centralizados. La instalación eléctrica incluye empalme subterráneo desde subestación para suministro de energía a los equipos de climatización.



Ampliación 2° piso Edificio EMPREUDEC, Vicerrectoría De Investigación y Desarrollo – Campus Concepción

Ampliación 2° piso de 133 m², destinados a oficinas de administración, sala de reuniones y áreas de circulación y remodelación parcial de 85 m² de oficinas existentes.



Otras obras 2016

En el marco del Programa de infraestructura para personas con discapacidad, se han implementado ascensores en los edificios de las Facultades de Cs. Sociales, Humanidades y Arte. Además, se construyó un módulo para la incorporación e implementación de un ascensor en el edificio Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.



Ascensores: Edificio Facultad Cs. Sociales



Edificio Facultad Humanidades y Arte



Edificio Facultad de Ciencias Económicas Administrativas







**Instituto Profesional
Virginio Gómez**

Instituto Profesional Virginio Gómez

(Educación Profesional Atenea S.A.)

Reseña histórica

El Instituto Profesional Virginio Gómez de la Corporación Universidad de Concepción, fue creado el año 1988 bajo la tuición de la sociedad anónima cerrada Educación Profesional Atenea S.A., constituida por escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.

Con 29 años de existencia tiene 10.167 alumnos en sus tres sedes y hasta hoy a titulado a 20.736 nuevos profesionales.

Inició sus actividades en la ciudad de Los Ángeles, para cuyo efecto el Ministerio de Educación un año más tarde le otorgó la autorización de funcionamiento mediante Decreto Exento N° 69 del 5 de abril de 1989. Su nombre es en homenaje a uno de los insignes fundadores de la Universidad de Concepción y quien fuera oriundo de Los Ángeles. El año 1990 se crea la sede Concepción mediante la ampliación del decreto exento N° 69 de fecha 10 de enero de 1990 y el año 1994 abre una sede en la ciudad de Chillán mediante autorización emitida por el Jefe de División de Educación Superior del Ministerio de Educación según ORD. N° 06/0178 de fecha 31 de Enero de 1994. Obtuvo su autonomía con fecha 4 de mayo de 1998, la que fue otorgada por decreto 003994 del Ministerio de Educación.

El Instituto Profesional Virginio Gómez forma parte de la Corporación Universidad de Concepción y nació con la idea de mantener en éste la oferta de carreras profesionales y técnicas que deja de dictar la Universidad, como consecuencia de las orientaciones universitarias para concentrar su actividad docente en las carreras que tienen como requisito las licenciaturas y los programas de post grado. También forma parte del proyecto educativo de la Corporación el Centro de Formación Técnica Lota-Arauco.

En la creación del Instituto, se tuvo el propósito de aprovechar los tiempos disponibles de laboratorios y talleres, los recursos bibliotecarios y los recintos deportivos de la Universidad y compartirlos entre ésta y el Instituto (Convenio General de Cooperación). Así se crean las sedes del Instituto en las mismas ciudades donde tiene sede la Universidad de Concepción,

esto es, Concepción, Los Ángeles y Chillán. Esto permitía inicialmente compartir además recursos humanos. Sin embargo, el aumento sostenido de la matrícula del Instituto genera la necesidad de contar con bibliotecas, equipamiento e infraestructura propios. En la actualidad, el Instituto cuenta con los recursos necesarios para el ejercicio de la docencia y también asigna presupuesto que permite realizar inversiones anuales permanentes para la adquisición de equipamiento nuevo, mantención y renovación del existente. Actualmente el Instituto mantiene además, un convenio de articulación académica con las Facultades de Ingeniería y Odontología de la Universidad de Concepción para que sus alumnos puedan continuar sus estudios, según los requisitos establecidos en éste.

Misión, Visión y Principios Institucionales

Misión

El Instituto Profesional Virginio Gómez tiene como misión formar profesionales y técnicos que respondan al interés y requerimientos del país en un contexto globalizado, para lo cual deberá propender a la formación integral de sus estudiantes, a desarrollar programas de estudio orientados al logro de competencias y a conferirles una formación genérica y específica necesaria para un adecuado desempeño profesional.

Visión

Ser reconocido como uno de los institutos más importantes del país por la consolidación de sus carreras, por la inserción laboral de sus titulados y por el sello diferenciador que entrega a sus estudiantes.

Principios institucionales

El Instituto privilegia el desarrollo de las personas; valora, promueve y respeta la diversidad de pensamiento humano y aspira a la búsqueda del bien común.





Sector de desarrollo de actividades industriales y económicas

La Institución desarrolla sus actividades en la ámbito de la educación superior técnico - profesional y en la capacitación a trabajadores del sector productivo regional y nacional. Las competencias genéricas del titulado del Instituto Profesional Virginio Gómez le permite al profesional tener la capacidad para

emprender proyectos profesionales y de vida, capacidad para trabajar en equipos multidisciplinarios y multiculturales, capacidad para comunicarse en contextos nacionales y extranjeros, capacidad de auto-aprendizaje, capacidad para resolver problemas, entre otros.

Estructura orgánica y organigrama

Para el desarrollo de sus funciones el Instituto se estructura en sedes, escuelas y carreras. El Reglamento Orgánico establece la estructura y funciones de los organismos y jefes de organismos definidos en este cuerpo normativo. Este reglamento complementa las disposiciones del acta de constitución de la Sociedad Anónima Cerrada Educación Profesional "Atenea" SA., contenidas en la escritura pública del 29 de noviembre de 1988, según consta en el Conservador de Bienes Raíces de la ciudad de Los Ángeles.

La administración superior del Instituto recae en el Directorio, el Rector, Vicerrector Académico y los Directores de Organismos designados por el Directorio

a proposición del Rector y que son de su confianza.

Existen instancias colegiadas de asesoría constituidas por el Consejo Empresarial, Consejo de Planificación, Consejo Académico y Consejos de Sede.

Carreras y estudiantes

En el año 2016 el instituto dictaron 130 programas de estudio, 31 carreras conducentes a títulos profesionales; 82 conducentes a carreras técnicas de nivel superior y 17 programas especiales (se consideran programas aquellas carreras que se dictan en distintas sedes y régimen).



CARRERAS SEDE Y TIPO DE CARRERA 2016

Tipo de Carrera	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Total	%
Profesionales	16	6	9	31	24%
Profesionales (PE)	8	7	2	17	13%
Técnicas	45	19	18	82	63%
Total	69	32	29	130	

Fuente: Interna - Sistema Indicadores de Gestión, información al 14 de marzo de 2017.

CARRERAS POR SEDE Y RÉGIMEN DE ESTUDIO 2016

Régimen	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Total	%
Carreras Diurnas	35	15	16	66	51%
Carreras Vespertinas	26	10	11	47	36%
Programas Especiales (V)	8	7	2	17	13%
Total	69	32	29	130	

Fuente: Interna - Sistema Indicadores de Gestión, información al 14 de marzo de 2017.

MATRÍCULA NUEVA Y TOTAL POR SEDE Y TIPO DE CARRERA 2016

Sede	Nivel		Matrícula	
			Primer año	Total
Concepción	Profesional		691	2.331
	Técnico		1.865	3.690
	Total		2.556	6.021
Los Ángeles	Profesional		228	830
	Técnico		666	1.365
	Total		894	2.195
Chillán	Profesional		165	771
	Técnico		548	1.180
	Total		713	1.951
Instituto	Profesional		1.084	3.932
	Técnico		3.079	6.235
	Total		4.163	10.167

Fuente: Interna - Sistema Indicadores de Gestión, información al 14 de marzo de 2017.

Evolución de matrícula

El liderazgo y posicionamiento del instituto se refleja en la estabilidad de su matrícula, la cual le ha permitido mantenerse y consolidarse como el principal instituto profesional de la Región del Biobío, alcanzando una participación de mercado en este segmento de un 23,5% (22,6% en 2015). La evolución de la matrícula se presenta en la siguiente tabla.



	Matrícula total por año					
	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Matrícula total	10.167	10.300	10.148	10.093	10.145	9.212

ESTUDIANTES (MATRÍCULA) POR ESCUELA Y SEDE 2016

Escuela	Concepción		Los Ángeles		Chillán		Instituto	
	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total
Administración e Informática	536	1.270	154	464	86	283	776	2.017
Construcción y Prevención de Riesgos	521	1.401	227	657	217	784	965	2.842
Tecnológica Industrial	694	1.687	230	478	70	106	994	2.271
Salud y Educación	805	1.633	283	593	340	766	1.428	2.992
Vicerrectoría Académica	-	30	-	3	-	12	-	45
Total	2.556	6.021	894	2.195	713	1.951	4.163	10.167

Fuente: Interna - Sistema Indicadores de Gestión, información al 14 de marzo de 2017.



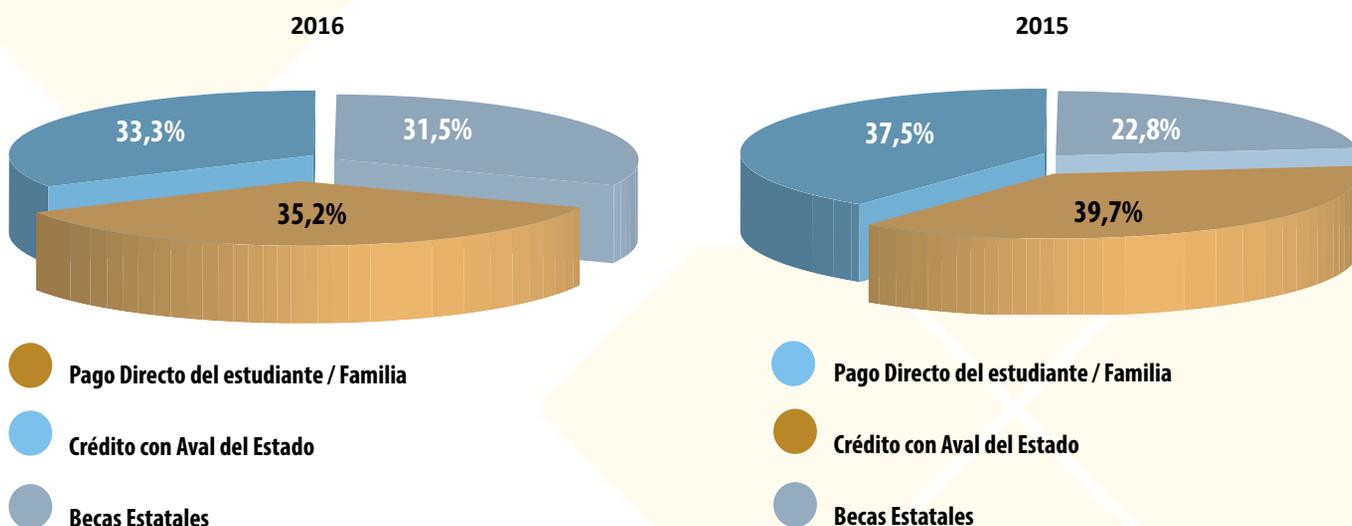
TITULADOS POR SEDE, AÑO DE TITULACIÓN Y GÉNERO 2016

PERIODO / AÑO	Concepción			Los Ángeles			Chillán			Instituto		
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
1992-2015	3.867	5.794	9.661	2.287	3.442	5.729	1.731	1.308	3.039	7.885	10.544	18.429
2016	570	707	1.277	223	327	550	274	206	480	1.067	1.240	2.307
Total	4.437	6.501	10.938	2.510	3.769	6.279	2.005	1.514	3.519	8.952	11.784	20.736

Fuente: Interna - Sistema Indicadores de Gestión, información al 31 de diciembre de 2016.

Becas y créditos

Al 31 de diciembre de 2016 sólo un 35% de la matrícula es financiada directamente por el alumno, el 65% restante recibe financiamiento a través becas gubernamentales o del Crédito con Aval del Estado (CAE). A continuación se grafica el financiamiento de la matrícula del Instituto para el año 2016 y 2015.



Al 31 de diciembre de 2016 el Instituto alcanza un total de 27 carreras acreditadas, de las cuales 2 fueron acreditadas durante el año 2016. El detalle de estas nuevas carreras acreditadas se presenta a continuación:

Carreras acreditadas año 2016

Carreras Acreditadas	Sede	Régimen	N° años	Inicio Acreditación	Término Acreditación	Agencia Acreditadora
1 Técnico de Nivel Superior en Industria Alimentaria	Chillán	Diurna Vespertina Diurna	5	16-12-2016	16-12-2021	Acredita CI
2 Técnico de Nivel Superior en Administración	Concepción	Vespertina	6	28-01-2016	28-01-2022	Acreditadora de Chile





Propiedades e infraestructura

El Instituto Profesional Virginio Gómez, tiene al servicio de sus estudiantes 26.235 m² construidos, distribuidos en sus tres sedes a saber:

Construcciones

- Concepción :16.758 m²
- Los Ángeles : 4.143 m²
- Chillán : 5.334 m².

Total construcciones : 26.235m²

Terrenos

Sede Concepción : 8.080 m²

Sede Los Ángeles : 11.926 m²

Sede Chillán : 17.005 m²

Total terrenos : 37.011 m²

Plan de inversiones

Durante el 2016 el Instituto invirtió en equipamiento un total de M\$ 549.515.



Hitos de la Institución durante el año 2016

Nuevas carreras acreditadas

- Durante el año 2016 se acreditaron dos nuevas carreras (individualizadas anteriormente), con lo cual el Instituto alcanza un total de 27 carreras acreditadas.

Inicio del proceso de autoevaluación

- El 24 de mayo 2016 se formalizó el Comité de Auto Evaluación (CAE) con el propósito de preparar el Informe de Autoevaluación del Instituto, con el objetivo de desarrollar el próximo proceso de Acreditación Institucional, debido a que el actual expira en diciembre del 2017.

Titulaciones

- Durante el año 2016 se titularon 2.307 alumnos del Instituto y distribuidos en sus tres sedes.

Innovación en Escuelas

- Durante el 2016 las Escuelas realizaron las siguientes innovaciones:

Laboratorio/Taller	Descripción	Carrera	Sede
Laboratorio De Higiene Industrial y Medio Ambiente	Laboratorio habilitado el 2015 con la incorporación del Simulador De Riesgos Químicos y el año 2016 el Simulador de Fuegos y Explosiones.	Ingeniería (E) en Prevención de Riesgos.	Concepción
		TNS en Prevención de Riesgos.	Los Ángeles
		Programa Especial de Ingeniería (E) en Prevención de Riesgos.	Chillán
Empresa Simulada	Incorporación del taller de Empresa Simulada a la European, red mundial de empresas simulada que permite a los estudiantes interactuar y realizar transacciones comerciales con empresas de todo el mundo.	Reporta a todas las carreras del área Administración.	Concepción
			Los Ángeles
			Chillán
Robótica y Soldadura	Habilitado para programar dos brazos que pueden soldar, apretar y generar vacío en piezas mecánicas.	TNS Instrumentación y Control, TNS Electrónica, Ing. (E) Mecánica, Ing. (E) Electrónica.	Concepción
Simulación de Procesos	Habilitado para programar un proceso, detección y traslado de piezas.	TNS Instrumentación y Control, TNS Electrónica, Ing. (E) Mecánica, Ing. (E) Electrónica, Ing. (E) Electricidad.	Los Ángeles
 Electricidad	Habilitado para armar circuitos, medir y calcular variables eléctricas.	TNS Electricidad, TNS Electromecánico, TNS Mantenimiento Industrial.	Chillán
Mantenimiento Industrial	Habilitado para desarrollar circuitos hidráulicos y neumáticos, además dispone de equipos de mantenimiento predictivo.	TNS Electromecánico y TNS Mantenimiento Industrial.	Chillán

Vinculación con el Medio

Actividades comerciales

• El Departamento de Capacitación durante el año 2016 realizó 117 actividades de capacitación distribuidas en sus 3 sedes, las que implicaron 5.210 horas de capacitación y contaron con una participación de 3.014 alumnos.

Actividades empresariales

• La Sesión del Consejo Asesor Empresarial del mes de mayo incluyó la participación de un representante empresarial por cada sede, incorporándose al panel lansaAgro y Orafti.

• Se realizaron más de 100 reuniones y actividades colaborativas con el sector productivo de la región del Biobío, las cuales comprenden reuniones con autoridades, visitas a terreno, reuniones de coordinación de prácticas, charlas para alumnos y titulados, talleres, entre otras.

• Se firmaron 50 nuevos convenios de pre-prácticas, prácticas integrales finales, además de alianzas de cooperación mutua con instituciones, organismos públicos y empresas. Estos nuevos convenios se suman a los 200 con los que contaba el Instituto. La utilización real de éstos en las prácticas de los alumnos para el segundo semestre de 2015 fue de un 74,6%.

• Se realizaron 15 reuniones desayuno con expertos y



empleadores de las distintas escuelas, estas contaron en total con 116 participantes, cuyo propósito es conocer la visión de los empleadores sobre la formación de los estudiantes del Virginio Gómez y evaluar la posibilidad de realizar trabajos y/o acciones en conjunto.

- En el mes de noviembre de 2016 se realizó taller de apresto laboral para titulados y alumnos de últimos años, quienes aprendieron a confeccionar un Currículo Vitae y a cómo afrontar una entrevista laboral.
- Más de 750 ofertas laborales publicadas para titulados en el portal de empleos del Instituto Profesional Virginio Gómez a través de trabajando.com
- Envío trimestral de Newsletter a los titulados para

mantenerlos informados de las actividades de su casa de estudios.

Actividades sociales o de voluntariado

- Con el objetivo de promover en los estudiantes el sentimiento de solidaridad con los más necesitados y propender al cuidado del medio ambiente, es que todos los años los jóvenes formulan proyectos solidarios, según bases determinadas y según de área de conocimiento, los que son enviados al nivel central para su aprobación y ejecución.
- En año 2016 se desarrollaron 17 actividades de voluntariado, con un total de 553 personas beneficiadas.





**Lotería de
Concepción**



CHANCHITO LEGAL
CHAO JEFE DE POR VIDA \$1.000.000

CHAO JEFE DE POR VIDA \$1.000.000



Lotería de Concepción

Reseña Histórica y Marco Legal

Lotería de Concepción forma parte de la Corporación Universidad de Concepción, fue creada el 8 de octubre de 1921, para apoyar económicamente a la Universidad y se convirtió en la primera institución de juegos de azar del país.

El año 1986, por la Ley N° 18.568, se actualizó la normativa para la administración de los Sorteos de Lotería, junto al Reglamento sancionado en el Decreto Supremo N° 80 de 1987. Actualmente Lotería de Concepción, como empresa administradora de juegos de azar, se rige por una serie de leyes y decretos, cuerpos legales que autorizan a la Universidad de Concepción para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos, juegos instantáneos y otros juegos derivados.



Por Decreto Supremo N°158, del Ministerio de Hacienda, publicado en el diario oficial de 21 de abril de 2016, se introdujo modificaciones al Reglamento de la Ley de Lotería.

Aportes a las Arcas Fiscales y Beneficiarios

Los juegos de Lotería de Concepción están afectos a un impuesto de exclusivo beneficio fiscal con una tasa del 15%, que se aplica incluido en el precio de venta al público. En el año 2016 el aporte al Fisco por concepto de impuesto a los juegos de azar recaudados fue de MM\$ 9.099.

A través del tiempo se le asignaron a Lotería de Concepción distintos beneficiarios, los que actualmente son y tienen la siguiente distribución:

Juegos Boleto y Raspes:

Del valor total de los boletos vendidos en cada sorteo de Boleto y emisiones de cupones Raspes, excluido el impuesto establecido en el artículo 2° de la ley N°18.110, se destina un 5,0% a las siguientes instituciones:

Beneficiarios con participación en el 5,0%:	Porcentaje
Consejo de Defensa del Niño.	38,0%
Universidad de Chile.	21,5%
Universidad Católica de Chile.	21,5%
Cruz Roja de Chile.	4,0%
Servicio de Salud, Concepción-Arauco Hospital "Gmo. Grant B."	5,0%
CONAPRAN.	4,5%
COANIL.	4,5%
Fundación Adolfo Matthei.	1,0%



Juegos Kino, Kino5 e Imán:

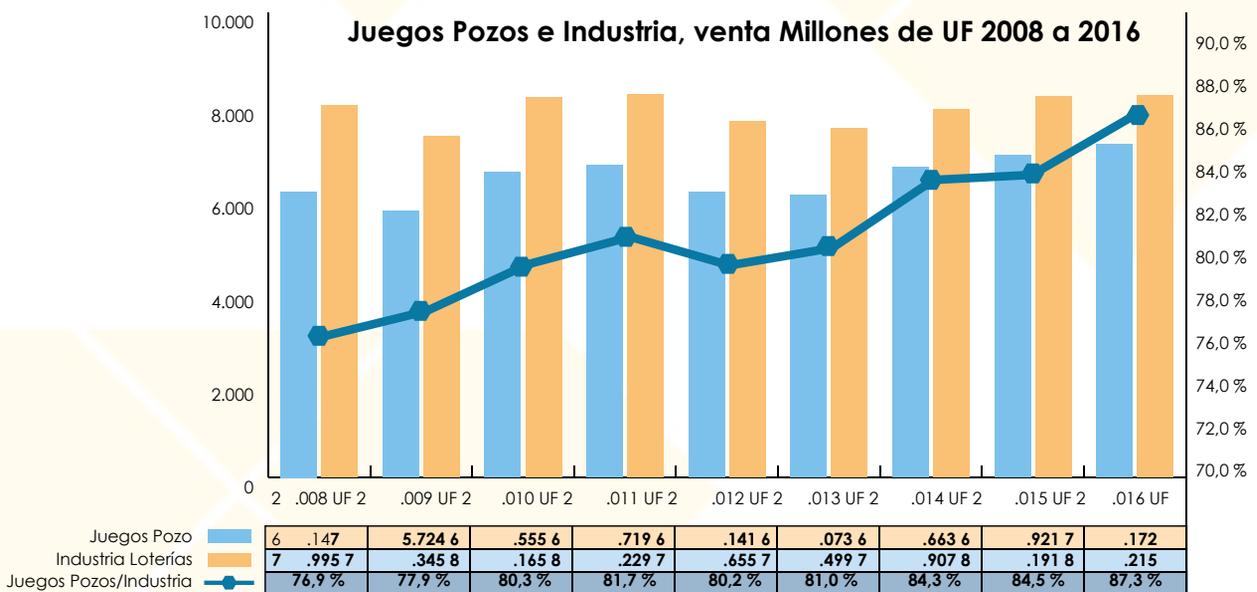
El excedente neto a beneficiarios de estos juegos, se destina al financiamiento de la docencia, investigación, becas y extensión que entrega la Universidad de Concepción.

Mercado de la Industria de los Juegos de Lotería

Los Juegos de Lotería son un segmento de la industria de los Juegos de Azar regulados, que está compuesta por: los Casinos, la Hípica y las Loterías.

En la oferta de juegos de loterías en nuestro país participan, la "Polla Chilena de Beneficencia", de propiedad estatal, y "Lotería de Concepción".

La venta de la industria está centrada mayoritariamente en los "juegos de pozo", un 87,3% para el año 2016, uno de cada operador, Lotería de Concepción y Polla. Esta alta concentración de la venta en dos juegos, Kino de Lotería y Loto de Polla, responde a que son los grandes pozos acumulados los que incentivan la demanda, tanto de los clientes habituales como los esporádicos.



Ventas, Canales de Distribución y Marketing

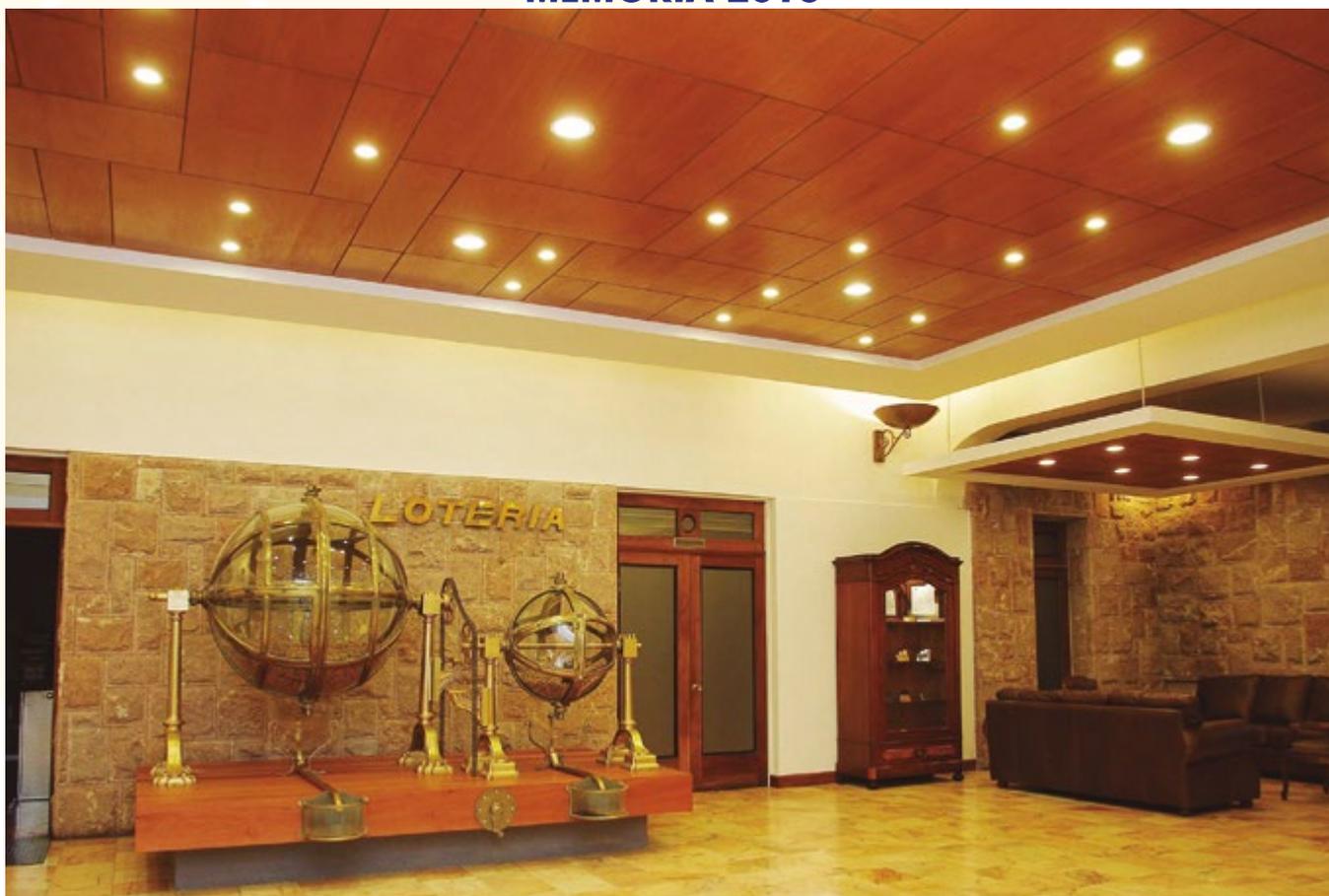
Ventas:

La venta de Kino del año 2016 alcanzó a MM\$ 56.442, la venta subió un 1,58% versus el año 2015, año 2016 que se caracterizó por el lanzamiento del juego complementario a Kino, "Chao Jefe de por Vida", la mayor innovación en premios que se ha hecho en la industria de juegos de azar en Chile.

Canales de Distribución:

La red de venta de Lotería de Concepción está compuesta por diversos tipos de negocios comerciales, los que han ido evolucionando en el tiempo, en respuesta a los cambios de hábitos de consumo de la población. Cabe destacar que los canales se dividen en 4 grandes categorías;

- Agencias tradicionales,
- Supermercados (Cajas y locales tras cajas),
- Comercio Minorista incluido Quioscos, e
- Internet



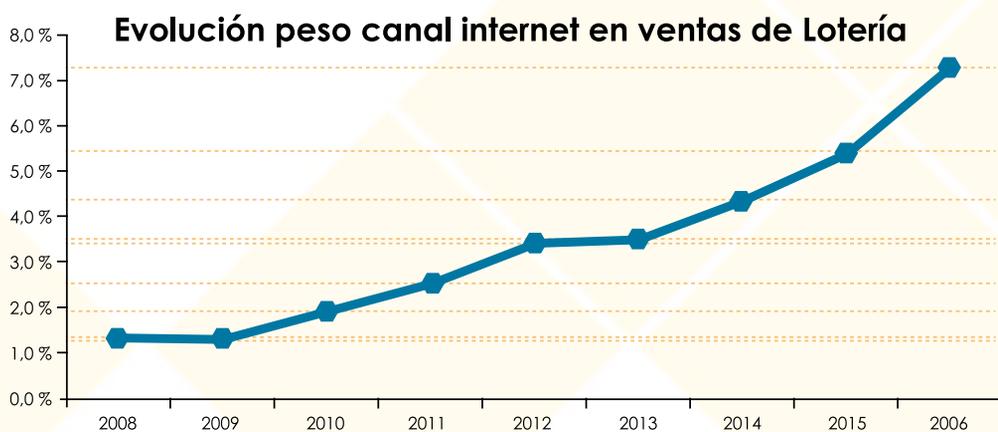
En el año 2016 para KINO, nuestro principal producto, sigue prevaleciendo la participación de las agencias tradicionales con un **37,5%** como el principal canal de venta. Asimismo, el canal supermercados mantiene una alta participación, alcanzando en conjunto, las cajas de estas locaciones más las agencias tras cajas, el **39%** de la venta. Las cajas registradoras tienen una participación del **12,1%** y los locales ubicados tras las cajas un **26,9%** de participación.

El **16,6%** de la venta se realiza en comercio minorista, quioscos, cadenas de Farmacias Ahumada, y Chilexpress.

Durante el año 2016 se continúa con el desarrollo de la venta

directa, cuya misión consiste en atender quioscos y comercio minorista en todo el país, a través de una fuerza de venta propia, alcanzando durante el año 2016 los \$1.775 Millones, un **21,7%** más que el año 2015, y representando un **3,2%** de la venta total de KINO.

En materia tecnológica, cabe mencionar la participación y continua evolución del canal de ventas Internet. El año 2016 Lotería Internet cierra el año con un **7,3%** de participación en las ventas totales, lo que valida la consolidación e importancia de este canal, como un exitoso medio de ventas de nuestros productos.



Marketing:

Durante el 2016 los objetivos de Marketing se centraron en cuatro Estrategias fundamentales:

- 1) Desarrollo del Canal Digital.
- 2) Marketing Digital.
- 3) Transparencia.
- 4) Innovación de producto.

1) Desarrollo del Canal Digital

Actualmente, los teléfonos inteligentes y tablets son parte esencial en la vida de las personas, en ellos se puede hacer desde una búsqueda de información hasta una transacción bancaria.

Entendiendo esto, en marzo de 2016, lanzamos una nueva versión del sitio loteria.cl, que permite realizar compras desde dispositivos móviles. Gracias a la implementación de este nuevo canal, la venta a través de celulares y tablets al cierre del año representó un 25% de la venta total de internet llegando la participación de la venta Digital de Kino a un 7,05% de la venta total. Esto también permitió que la venta de Raspes y Videojuegos online creciera en más de un 34%.

Para facilitar el proceso de compra digital, se incorporó la modalidad de pago OneClick, que permite realizar compras ingresando los datos de la tarjeta de crédito una sola vez al momento de registrarse y no cada vez que se realiza una transacción.

2) Marketing Digital

Para comunicar el desarrollo del canal digital se realizaron diferentes campañas en medios online, usando principalmente las redes sociales Facebook, Twitter y el canal de videos Youtube.

Para la implementación de estas campañas, se utilizó la técnica de retargeting, que consiste en identificar a los clientes que ingresaron al sitio loteria.cl y mostrarles publicidad de los diferentes productos de Lotería invitándolos a jugar cuando visitan otros sitios web. De esta forma, se logró que los clientes que sólo visitaban el sitio para consultar resultados, también comenzaran a realizar compras en loteria.cl.

Complementando estas acciones, durante el 2016 se implementó una campaña de videos testimoniales con "historias de ganadores", logrando más de medio millón de visualizaciones en los 35 videos publicados.



3) Transparencia

Desde el origen de Lotería y sus juegos, uno de los objetivos principales frente a nuestros clientes, ha sido establecer sistemas eficientes, profesionales y transparentes en todo el proceso de juego.

Esto nos ha permitido mantener un valor fundamental en la relación con nuestros seguidores, como es, la confianza en todo lo que hacemos, a pesar que en los últimos años, la ciudadanía se plantea de manera crítica frente a prácticamente todo, tanto que, en un estudio de transparencia encargado a GFK Adimark el año pasado, el 64,8% de los encuestados declaró que “ninguna empresa en Chile es transparente”.

En este contexto, sin embargo, la industria de las loterías es la mejor considerada por los chilenos, con un 21,1% de evaluaciones positivas, por sobre los bancos que alcanzan un 16,2%, las telecomunicaciones con un 15,5%, las universidades con 12%, las tiendas por departamento con un 9,9 %, las farmacias con 4,6% y las AFPs que apenas llegan al 3,4%.

Si miramos con detención lo que respecta a nuestro producto, destaca un contundente 45,4% de evaluaciones positivas que otorgan los jugadores Kino a nuestro juego, lo que demuestra que el trabajo y la responsabilidad que asumimos con la transparencia, es valorada y recibida con confianza.

Entre las acciones que realiza Lotería en la búsqueda permanente de la transparencia, están –por ejemplo- las transmisiones vía streaming de nuestros sorteos, una alianza con Biobío Chile para transmitir el sorteo desde su página web y las publicaciones en la prensa que hacemos de nuestros resultados. Al mismo tiempo nos propusimos el desafío de tener los sistemas 24/7 en funcionamiento sin interrupciones y hemos hecho un fortalecimiento del área de Servicio al Cliente con lo que bajamos las consultas al Sernac de 43 el 2012 a 8 el 2016.



Como se puede apreciar, seguimos trabajando por acercar nuestros juegos a los chilenos para que tengan la oportunidad de alcanzar sus sueños y proyectos, de manera atractiva, novedosa y profesional, y con la transparencia como valor fundamental.

4) Innovación de Producto

El 2016 fue un año de cambios importantes. El mes de septiembre, Kino mejoró su oferta de valor con un nuevo juego adicional, inédito en nuestro país y en el mundo, el “Chao Jefe de por Vida” cuyo premio consiste en un sueldo mensual para toda la vida del ganador. Se presenta con sueldos de \$500 Mil y sueldos de \$1 Millón De por Vida. El “Chao Jefe de por Vida” fue el resultado de numerosos estudios cualitativos, cuantitativos y de neuromarketing, realizados con clientes donde identificamos sus necesidades, gustos y preferencias, todo lo anterior bajo el concepto “De por Vida” que impactó fuertemente desde un inicio.



Resultado Financiero año 2016

La utilidad de Lotería de Concepción del año 2016 ascendió a MM \$ 14.364, con una baja en relación al año anterior del 6,6%, a pesar de haber logrado un ingreso similar al año 2015.

Esto se debió fundamentalmente a un mayor costo operacional, producto del lanzamiento en el último trimestre del nuevo juego “Chao Jefe de por Vida”, gastos que por normativa IFRS deben ser reconocidos íntegramente dentro del año, siendo que económicamente deberían ser absorbidos en un periodo de tiempo mayor.





**Administración
de Riesgos**

Administración de riesgos

Factores de riesgo

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos, así como también factores de riesgos que se pueden generar por cambios en el marco regulatorio y políticas asociadas.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.



La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones y Comités propios del directorio, se detallan a continuación:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia

en esta materia. De sus acuerdos y/o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.



- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la Corporación.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los temas que aborda esta comisión son:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.

- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.



La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, lo anterior se visualiza claramente en la Nota 12 de ingresos ordinarios, de los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2016.

Los factores de riesgos más relevantes se han clasificado en:

Riesgos operacionales: Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.



La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

Riesgos de mercado: Relacionados principalmente a la actividad universitaria y de juegos de lotería y dicen relación principalmente a variables como el tamaño del mercado, amenazas del sector, situación macroeconómica del país, diversificación de la oferta, regulaciones, entre otros.

Hoy en día, es evidente que el sistema de educación superior se enfrenta a profundos cambios, desafíos e incertidumbres, centrados fundamentalmente en la reforma educacional impulsada por el Gobierno.

Los primeros días de julio, el gobierno envió al congreso el proyecto de ley de Educación Superior, proyecto que viene a reformar completamente el régimen jurídico del sector.

Los cambios contenidos en el proyecto son importan-

tes, algunos de ellos de tal magnitud, que de aprobarse en las condiciones propuesta por el Ejecutivo, cambiarían la oferta de la industria, ya que por ejemplo, en materia de acreditación, se exigiría una elevada acreditación a todas las universidades en prácticamente las cinco áreas de acreditación que conocemos actualmente, lo que dejaría fuera del sistema a un gran número de instituciones que operan en la actualidad.

Sin embargo, el proyecto fue muy cuestionado por todos los actores, lo que derivó finalmente en anuncios de enviar nuevas indicaciones modificando el proyecto, las que aún no se conocen. Lo que sí es sabido es el otorgamiento de gratuidad a los estudiantes de Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica a partir del año 2017.

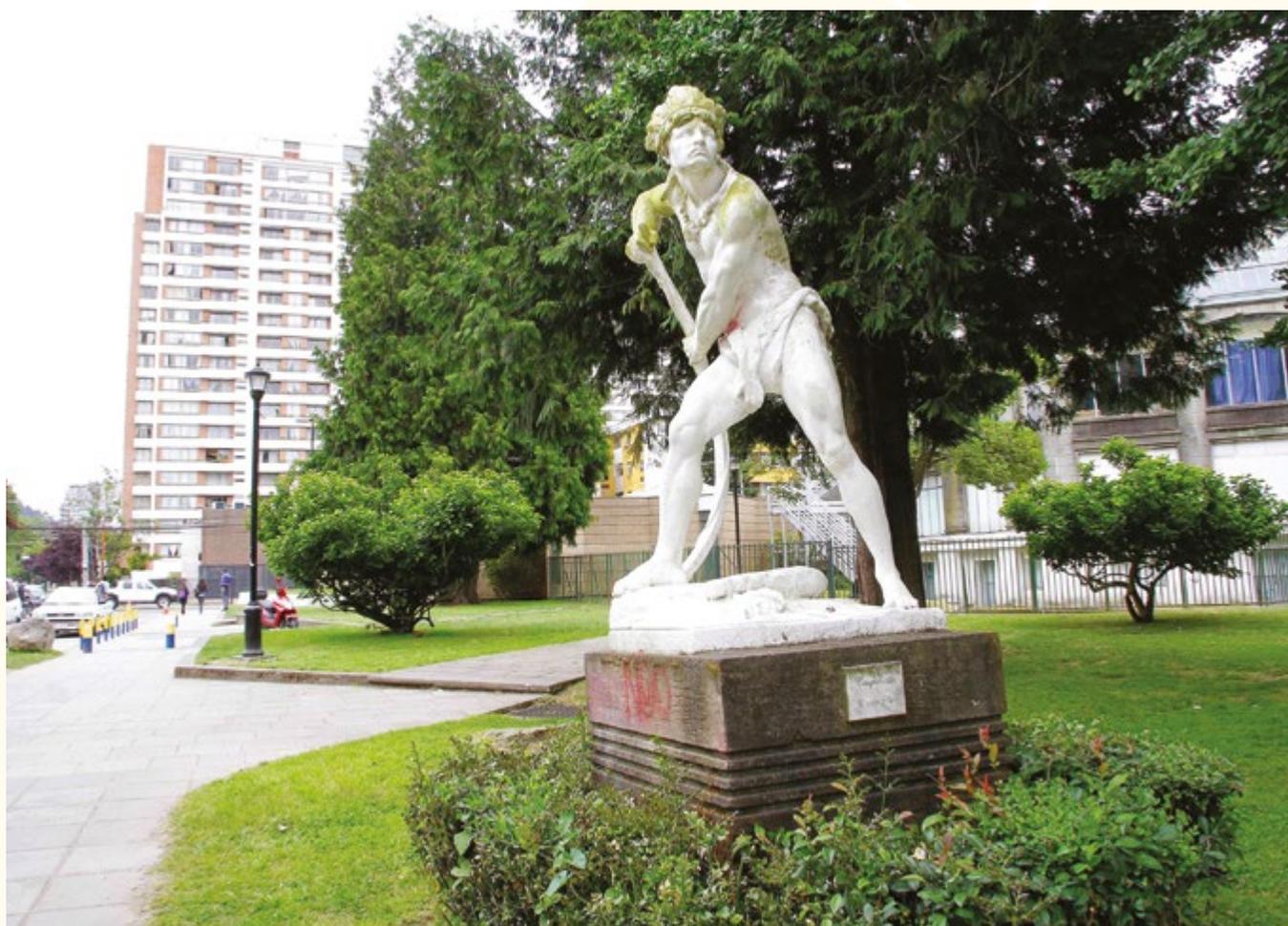
Con los antecedentes existentes resulta complejo aún determinar amenazas u oportunidades que representará la Reforma Educacional. Sin embargo, la Universidad de Concepción estaría en clara ventaja respecto del resto de las Universidades de la región, si consideramos las variables claves que se han conocido de la reforma; Universidad pública sin fines de lucro, calidad y acreditación, nivel de aranceles y su fuerte vinculación con el medio. De estas variables, la más relevante dice relación con el nivel de aranceles, donde comparado con universidades de calidad equivalente, la Universi-

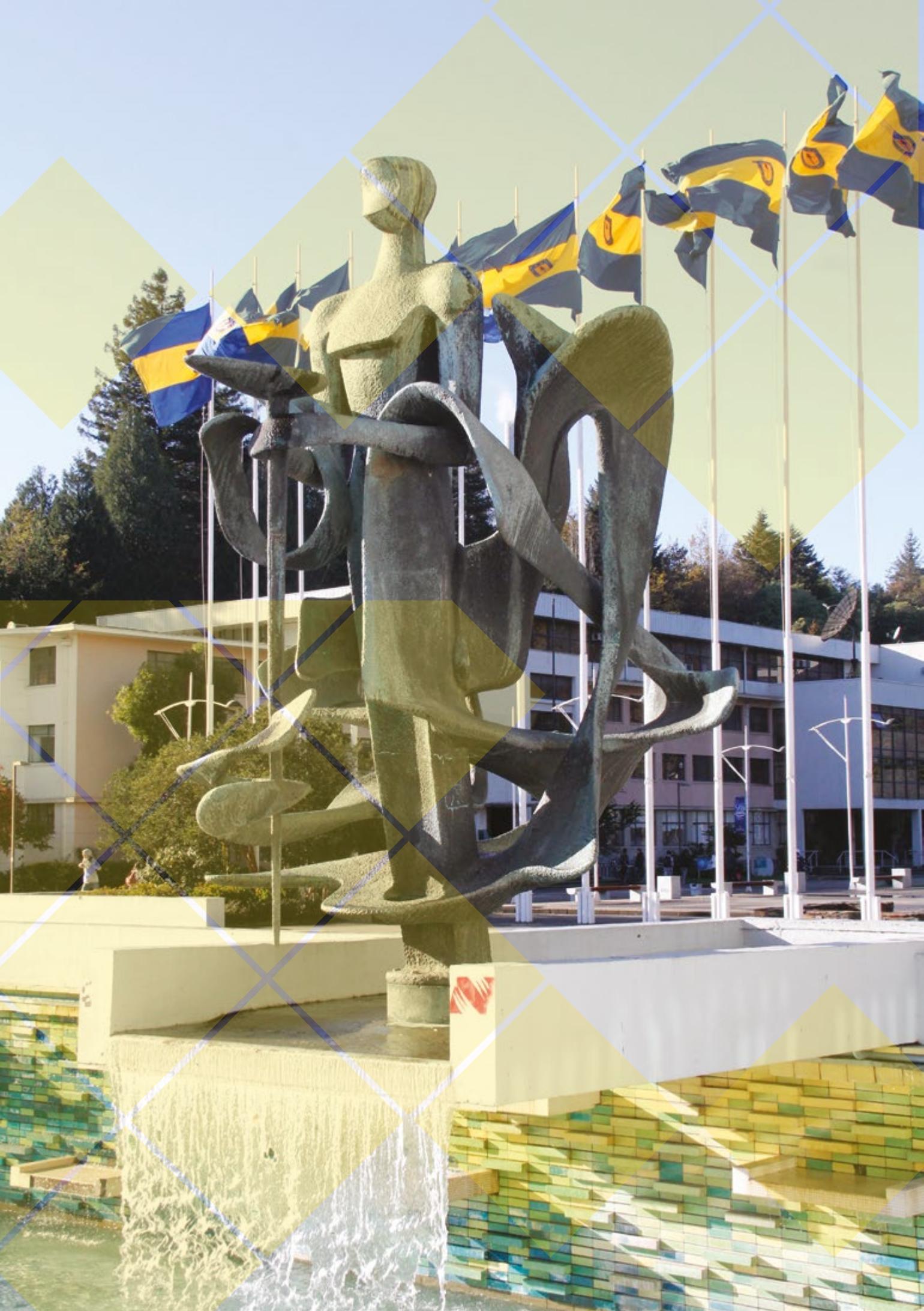
dad de Concepción tiene aranceles sustancialmente más bajos que el resto.

Riesgos financieros: La principal actividad de la Corporación, por su misión es la actividad educacional Universitaria, de investigación y de extensión universitaria, y por tanto el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades, implicando en consecuencia que el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación, el cual está íntimamente relacionado a la capacidad de responder y dar cumplimiento a los compromisos adquiridos con terceros.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de componentes del riesgo financiero, como lo es el riesgo de crédito, de tasa de interés y moneda. El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre relativos a estos riesgos, adoptando las definiciones que permitan acotar la exposición a dichas incertidumbres y/o minimizar sus impactos.

Estos riesgos son descritos y analizados en detalle en la Nota 22 de los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2016, los cuales forman parte integrante de esta Memoria.







Información Financiera

Información Financiera

Gestión financiera

Los resultados obtenidos y el desempeño financiero de la Corporación en el año 2016, reiteran la responsabilidad y compromiso Institucional respecto de la adecuada gestión de los recursos financieros, garantizando el adecuado financiamiento de todas las áreas involucradas en su quehacer, buscando permanentemente el cumplimiento de su misión institucional y sus compromisos con terceros.

No cabe duda alguna que el proceso de reestructuración financiera, iniciado en el año 2012 con la creación de la Comisión de Finanzas Corporativas del Directorio y finalizado en el año 2014, marcó un punto de inflexión respecto del desempeño financiero de la Corporación y la viabilidad financiera de su proyecto. Al cierre del año 2016 se cumplen tres años con el servicio del bono Corporativo, año en el cual además se han realizado simultáneamente amortizaciones de otros pasivos financieros, logrando por tercer año consecutivo disminuir el endeudamiento financiero y cerrar el año solo con operaciones financieras de largo plazo.

Los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2016, muestran resultados operacionales y finales positivos, una baja sostenida en el endeudamiento, una creciente base patrimonial, flujos operacionales positivos e ingresos diversificados, lo que refleja la consolidación de una estructura y situación financiera que le permiten garantizar en el largo plazo la sustentabilidad de su proyecto educativo, enfrentar con tranquilidad los desafíos de los próximos años y continuar desarrollándose exitosamente en

todos los ámbitos de su quehacer, como lo ha hecho por ya casi 100 años.

Un reflejo de lo anterior, es la mejora en la clasificación de los Bonos Corporativos realizada por una de las Clasificadoras de Riesgo, en enero de 2017, mejora doblemente meritoria si se considera el momento económico y las incertidumbres que existen sobre la industria de la Educación Superior.

Fundamental para obtener estos resultados ha sido el manejo centralizado, a través de Finanzas corporativas, de los recursos financieros disponibles de la Corporación, especialmente en lo relativo a operaciones de financiamiento e inversiones, ejerciendo un adecuado control presupuestario, mejorando los procesos de evaluación de inversiones y obteniendo condiciones de crédito más ventajosas.

Los estados financieros consolidados de la Corporación fueron auditados por PwC Chile, los cuales emitieron su opinión de auditoría respecto de la razonabilidad de los mismos, el 24 de marzo de 2017, fecha de aprobación estos por parte del Directorio de la Corporación.

Finalmente, es relevante destacar que se ha dado íntegro cumplimiento a todas las obligaciones con terceros como emisor de valores (Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, Tenedores de Bonos, entre otros), así como también respecto de los requerimientos internos de información, necesarios para la adecuada dirección financiera de la Corporación por parte de la Administración superior y su Directorio.



Antecedentes generales

Los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

A partir del año 2016 la Corporación ha optado por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de los terrenos que forman parte de propiedades, planta y equipo, pasando del modelo del costo al modelo del valor revaluación (NIC 16). Cabe señalar que la medición del valor razonable de estas propiedades es realizada por un experto independiente. Los efectos financieros de este cambio se detallan en Nota 3 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2016.

Este cambio se realizó con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

Conforme a lo establecido en NIC 8, los efectos de la aplicación por primera vez de una política contable de revaluación de activos conforme a NIC 16, deben ser tratados con efecto prospectivo y no retrospectivo y por tanto no se modificaron los estados financieros del año anterior que se presentan para efectos comparativos.

Por otro lado, con fecha 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el Oficio Circular N° 856, instruyendo a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos producidos por efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780. Tal tratamiento contable difiere de lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 12 (NIC 12) y, por lo tanto, representó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera que había sido adoptado hasta esa fecha.

Considerando que lo expresado en el párrafo anterior representó un desvío puntual y temporal de las NIIF, a contar de 2016 y conforme a lo establecido en el párrafo 4A de la NIIF 1, la Corporación ha decidido aplicar retroactivamente dichas normas (de acuerdo con la NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores") como si nunca hubiera dejado de aplicarlas.

Dado que lo indicado en el párrafo anterior no modifica ninguna de las cuentas expuestas en los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, conforme lo expresado en el párrafo 40A de la NIC 1 "Presentación de estados Financieros", no resulta necesaria la presentación del estado de situación financiera al 1 de enero de 2015 (tercera columna).



Análisis razonado de estados financieros

Resumen del Estado de situación financiera consolidado (MM\$ millones de pesos chilenos)

Activos	31.12.2016 MM\$	31.12.2015 MM\$	Variación	
			MM\$	%
Activos corrientes totales	87.415	77.913	9.502	12,2%
Activos no corrientes totales	413.128	368.168	44.960	1,9%
Total de activos	500.543	446.081	54.462	12,2%

Pasivos y patrimonio	31.12.2016 MM\$	31.12.2015 MM\$	Variación	
			MM\$	%
Pasivos corrientes totales	82.644	71.824	10.820	15,1%
Pasivos no corrientes totales	215.416	212.763	2.653	1,9%
Total de pasivos	298.060	284.587	13.473	4,7%
Patrimonio atribuible a la corporación	198.864	158.459	40.405	25,5%
Participaciones no controladoras	3.619	3.035	584	1,9%
Patrimonio total	202.483	161.494	40.989	25,4%
Total de patrimonio y pasivos	500.543	446.081	54.462	12,2%



Activos

Al 31 de diciembre de 2016 los activos totales consolidados de la Corporación presentan un aumento de MM\$ 54.462, equivalente a un 12,2%, respecto del 31 de diciembre de 2015. Lo anterior, tanto por un aumento en los activos corrientes como no corrientes de MM\$ 9.502 y MM\$ 44.960, respectivamente.

El incremento en los Activos corrientes se explica principalmente por:

- Aumento en los saldos en Efectivo y equivalentes al efectivo por MM\$ 3.308, equivalente a un 31% respecto de los saldos a diciembre de 2015.
- Incremento en el saldo de los Otros activos financieros por MM\$ 1.768, equivalente a un 6,3% respecto al 31 de diciembre de 2015, el cual se explica fundamentalmente por mayores saldos en garantía por proyectos de investigación por MM\$ 1.376.
- Un aumento en los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes por MM\$ 4.217, equivalente a un 12,2%, el cual se genera por mayores saldos netos por cobrar asociados a la actividad educacional (Universidad, Instituto Profesional Virginio Gómez, Centro de Formación Técnica Lota Arauco y Fondo Solidario de Crédito Universitario)

por MM\$ 2.347 y en los deudores por ventas de Lotería de Concepción por MM\$ 2.528, aumentos generados por mayores niveles de ventas, especialmente en el último trimestre del año 2016 en el caso de Lotería de Concepción.

Los aumentos antes descritos fueron fundamentalmente compensados por una disminución de los Deudores por ventas en la filial Serpel S.A. por MM\$ 708.

El aumento en los Activos no corrientes de la Corporación de MM\$ 44.960, equivalente a un 12,2% respecto de diciembre de 2015, se explica principalmente por:

- El aumento de los Derechos por cobrar, no corrientes en MM\$ 8.718, equivalentes a un 10,4% respecto de diciembre de 2015, generado principalmente por un incremento en las cuentas por cobrar no corrientes del Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU), explicado esto por las colocaciones del año, devengo de intereses y reajustes y una menor tasa global de provisión, efectos compensados parcialmente por la recaudación del ejercicio.
- Incremento en los saldos de Propiedades, planta y equipo por MM\$ 37.089, el cual se explica fundamentalmente por la revaluación de los terrenos clasificados bajo este componente y que generó un aumento neto en su valorización de MM\$ 34.465.



- Aumento de MM\$ 1.472 en las Propiedades de inversión, resultante de las ganancias por los ajustes al valor razonable de dichas propiedades al 31 de diciembre de 2016.

Los aumentos antes detallados fueron compensados parcial y principalmente por:

- Menores saldos por MM\$ 693 en Activos intangibles distintos de la plusvalía.
- Disminución neta de las distintas cuentas agrupadas como Otros activos no corrientes por MM\$ 1.627, la cual se explica fundamentalmente una baja en los saldos no corrientes de Otros activos financieros por MM\$ 2.442, principalmente por una disminución en la valorización del activo asociado a instrumentos derivados, efecto que fue parcialmente compensado por un aumento de MM\$ 972 en los Otros activos no financieros no corrientes, en consideración a mayores saldos en publicidad anticipada.

Pasivos y Patrimonio neto

Al 31 de diciembre de 2016 el Total de Patrimonio y pasivos aumentó en MM\$ 54.462 respecto al cierre del ejercicio 2015, variación explicada por un incremento

en los Pasivos corrientes y no corrientes y en el Patrimonio de MM\$ 10.820, MM\$ 2.653 y MM\$ 40.989, respectivamente.

El aumento de los pasivos corrientes se debe principalmente a:

- Mayor saldo en Otros pasivos financieros por MM\$ 1.707, equivalente a un 9,9%. Es importante destacar que al 31 de diciembre de 2016 hay una disminución neta de los Otros pasivos financieros (corrientes y no corrientes) de MM\$ 6.518, respecto del 31 de diciembre de 2015, la que obedece a una política de disminución del endeudamiento establecido por la Corporación.
- Incremento de las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar en MM\$ 4.079, equivalente a un 27% respecto del saldo al 31 de diciembre de 2015, el cual se explica principalmente por un aumento de las cuentas por pagar en la Universidad y Lotería de Concepción de MM\$ 1.476 y MM\$ 1.941, respectivamente, estas últimas asociadas fundamentalmente a premios por pagar.
- Aumento de los Otros pasivos no financieros en MM\$ 4.138 respecto de diciembre de 2015, explicado fundamentalmente por el aumento en los ingresos percibidos por anticipado, saldos asociados a proyectos de investigación y otros menores por MM\$ 1.320, MM\$ 1.753 y MM\$ 1.065, respectivamente.



En relación al aumento de los pasivos no corrientes por MM\$ 2.653, equivalente a un 1,2%, este se generó principalmente por:

- Aumento del saldo de Otras provisiones en MM\$ 905, equivalente a un 13,9%, por la mayor provisión asociada a los créditos CAE, la cual busca reconocer el riesgo y responsabilidad que recae en la Universidad y el Instituto Profesional Virginio Gómez por la eventual incobrabilidad por este tipo de créditos.
- Incremento en las Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por MM\$ 5.066, la que se explica por el aumento en el pasivo asociado a la Provisión por Rentas vitalicias, ver mayor detalle respecto del movimiento de estas provisiones en Nota 13 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2016.
- Aumento de MM\$ 2.355 en los Otros pasivos no financieros no corrientes, el cual se asocia fundamentalmente a un mayor pasivo por subvenciones gubernamentales por MM\$ 1.792.

- Un mayor saldo de las cuentas agrupadas como Otros pasivos no corrientes, donde los saldos de Otras cuentas por pagar, no corrientes y pasivos por impuestos diferidos se incrementaron en MM\$ 1.822 y MM\$ 729, respectivamente. Las cuentas por pagar que aumentaron corresponden básicamente a las asociadas a premios por pagar en Lotería de Concepción, por otra parte, el pasivo por impuesto diferido se incrementó fundamentalmente por el reconocimiento de las nuevas diferencias temporales originadas por la revaluación de terrenos al 31 de diciembre de 2016.

Los aumentos antes detallados fueron compensados parcialmente por una fuerte baja en el saldo de Otros pasivos financieros de MM\$ 8.225, la cual, como ya se describió anteriormente, responde a la política de disminución del endeudamiento establecido por la Corporación.

Respecto del patrimonio, cabe señalar que este aumentó en MM\$ 40.989 en relación al año 2015, variación que se explica fundamentalmente por el Resultado integral total obtenido en el ejercicio 2016 ascendente a MM\$ 40.991.



Resumen del Estado de resultados integrales (MM\$ millones de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31.12.2016	31.12.2015	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	239.468	225.112	14.356	6,4%
Costo de ventas	(157.095)	(149.690)	(7.405)	4,9%
Ganancia bruta	82.373	75.422	6.951	9,2%
Otros ingresos	1.097	1.012	85	8,4%
Gasto de administración	(55.911)	(56.819)	908	-1,6%
Otros gastos, por función	(5.502)	(6.671)	1.169	-17,5%
Ingresos financieros	2.473	2.569	(96)	-3,7%
Costos financieros	(11.425)	(11.658)	233	-2,0%
Otras (pérdidas) ganancias	67	118	(51)	-43,2%
Diferencias de cambio y resultados por unidad de reajuste	(2.328)	(2.246)	(82)	3,7%
Ganancia, antes de impuestos	10.844	1.727	9.117	527,9%
Gasto por impuestos a las ganancias	(67)	(11)	(56)	509,1%
GANANCIA	10.777	1.716	9.061	528,0%

Ganancia atribuible a:

Ganancia, atribuible a la Corporación	10.775	1.715	9.060	528,3%
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	2	1	1	100,0%
GANANCIA	10.777	1.716	9.061	528,0%

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Ganancia	10.777	1.716	9.061	528,0%
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
Otro resultado integral, antes de impuestos por revaluación	34.465	-	34.465	100,0%
Otro resultado integral, antes de impuestos, (pérdidas) ganancias por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(3.430)	11.465	(14.895)	-129,9%
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	31.035	11.465	19.570	170,7%
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(70)	106	(176)	-166,0%
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(33)	(170)	137	-80,6%
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	(103)	(64)	(39)	60,9%
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral				
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(718)	-	(718)	100,0%
Otro resultado integral	30.214	11.401	18.813	165,0%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	40.991	13.117	27.874	212,5%

Resultado integral atribuible a:

Los propietarios de la controladora	40.404	13.116	27.288	208,1%
Participaciones no controladoras	587	1	586	58600,0%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	40.991	13.117	27.874	212,5%



Al 31 de diciembre de 2016 se obtuvo una utilidad antes de impuesto de MM\$ 10.844, aumentando en MM\$ 9.117 con respecto al ejercicio del año anterior. Esta variación positiva se explica fundamentalmente por el aumento del resultado operacional de la Corporación en MM\$ 7.859 y la disminución de Otros gastos, por función en MM\$ 1.169.

En relación al resultado operacional al 31 de diciembre de 2016, el aumento antes señalado por MM\$ 7.859 equivalente a un 42,2%, se explica fundamentalmente por el aumento en menor proporción de los Costos de ventas, respecto del aumento en los ingresos de actividades ordinarias, y la disminución en el Gasto de administración.

	31.12.2016	31.12.2015	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	239.468	225.112	14.356	6,4%
Costo de ventas	(157.095)	(149.690)	(7.405)	4,9%
Gasto de administración	(55.911)	(56.819)	908	-1,6%
Resultado operacional	26.462	18.603	7.859	42,2%

Los ingresos por actividades ordinarias solo experimentaron una variación positiva en el segmento de Educación e investigación, aumentando en MM\$ 15.797 en dicho segmento.

En directa relación con el comportamiento de ingresos, los Costos de ventas experimentaron un incremento de MM\$ 7.405, equivalente a un 4,9%, fundamentalmente por un mayor costo en la Universidad y Lotería de Concepción por MM\$ 6.983 y MM\$ 1.778, respectivamente, lo cual fue parcial y principalmente compensado con

un menor costo en el FSCU por MM\$ 1.085, explicado esto último por una disminución en la tasa global de provisión.

La disminución en los Gastos de administración por MM\$ 908, se explica principalmente por la baja de estos en Lotería de Concepción por MM\$ 1.080.

A continuación se visualiza el resultado operacional consolidado de la Corporación separado por Segmentos de operación.





EDUCACION E INVESTIGACION

	31.12.2016	31.12.2015	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	173.950	158.153	15.797	10,0%
Costo de ventas	(125.142)	(119.171)	(5.971)	5,0%
Gasto de administración	(34.818)	(34.644)	(174)	0,5%
Resultado operacional	13.990	4.338	9.652	222,5%

JUEGOS DE LOTERIA

	31.12.2016	31.12.2015	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	60.684	61.017	(333)	-0,5%
Costo de ventas	(27.474)	(26.695)	(779)	2,9%
Gasto de administración	(19.335)	(20.415)	1.080	-5,3%
Resultado operacional	13.875	13.907	(32)	-0,2%

OTROS SEGMENTOS

	31.12.2016	31.12.2015	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	7.755	8.998	(1.243)	-13,8%
Costo de ventas	(5.448)	(6.060)	612	-10,1%
Gasto de administración	(2.711)	(2.615)	(96)	3,7%
Resultado operacional	(404)	323	(727)	225,1%

Los efectos financieros relativos al Fondo de Crédito Solidario, se encuentran incorporados en el Segmento Educación e investigación.

La disminución de los Otros gastos, por función en el ejercicio 2016, se genera principalmente por MM\$ 1.031 de menor cargo a resultados por el costo de los servicios del plan asociado al beneficio de rentas vitalicias.

Respecto de los Otros resultados integrales, al 31 de diciembre de 2016 este ascendió a MM\$ 30.214, lo que representa un aumento de MM\$ 18.813 respecto del obtenido en el año anterior, este incremento se explica fundamentalmente por el resultado integral generado en el año 2016 por la revaluación de los terrenos que forman parte del rubro Propiedades, planta y equipo.





Resumen del estado consolidado de flujo de efectivo (MM\$ millones de pesos chilenos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	31.12.2016	31.12.2015	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	21.410	11.271	10.139	-90,0%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(8.312)	(7.302)	(1.010)	13,8%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(9.845)	(10.105)	260	-2,6%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	3.253	(6.136)	9.389	153,0%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	55	108	(53)	100%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	10.676	16.703	(6.027)	-36,1%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	13.984	10.675	3.309	31,0%

Al 31 de diciembre de 2016, la Corporación Universidad de Concepción a nivel consolidado presenta un flujo neto positivo MM\$ 3.253, lo cual representa una variación positiva de MM\$ 9.389, respecto al ejercicio 2015, ejercicio en el cual se obtuvo un flujo negativo de MM\$ 6.136.

Las variaciones se explican por lo siguiente:

- Las actividades de operación generaron una variación positiva de MM\$ 10.139. En términos generales el flujo operacional obtenido se explica por mejoras en la recaudación de la Universidad y del FSCU, mayor ejecución de gastos asociados a proyectos de investigación y un menor pago de premios en Lotería de Concepción. Por otro lado, hay que tener presente que

durante el primer trimestre de 2015 en la Universidad se generó un requerimiento excepcional de flujo por el pago del bono por término de negociación colectiva.

- Las actividades de inversión generaron una variación neta negativa de MM\$ 1.010, asociada fundamentalmente a la mayor inversión en Propiedades, planta y equipo.

- Las actividades de financiación generaron un flujo negativo de MM\$ 9.845, presentando una variación positiva de MM\$ 260 respecto del ejercicio 2015, este flujo se genera fundamentalmente por importe neto procedente de préstamos, variación que está en línea con la disminución de dichos pasivos financieros.



Análisis de indicadores financieros relevantes

Tipo	Indicador	dic-16	dic-15
Liquidez	Liquidez corriente	1,058	1,085
	Razón ácida	1,043	1,067
Endeudamiento	Razón de endeudamiento	1,363	1,641
	Distribución corto plazo	0,293	0,264
	Distribución largo plazo	0,707	0,736
	Cobertura gastos financieros	2,316	1,596
	Cobertura depurada de gastos financieros	3,034	2,321
	Razón de cobertura	7,959	9,798

En términos generales, todos los indicadores relativos a Cobertura de gastos financieros y Razón de cobertura presentaron mejoras significativas respecto al cierre del año anterior, esto fundamentalmente por el mejor resultado operacional obtenido en el ejercicio 2016 y la importante utilidad reconocida en Otros

resultados integrales por la revaluación de los terrenos pertenecientes a Propiedades, planta y equipo.

Respecto de los otros indicadores, especialmente los de liquidez y algunos relativos a los inventarios, no experimentaron variaciones relevantes.

a) Liquidez

- Liquidez Corriente.** Corresponde al total de activos corrientes dividido por el pasivo corriente, razón que presenta una leve disminución respecto del año anterior.
- Razón Ácida.** Corresponde al total de activos corrientes, menos los inventarios, dividido por el pasivo corriente.

b) Endeudamiento

- Razón de Endeudamiento.** Este indicador se encuentra dentro de los estándares sugeridos y su método de cálculo corresponde al total del pasivo exigible dividido por el patrimonio, calculado sobre la base de los pasivos registrados en el balance deducidos los pasivos por Impuestos diferidos y Subvenciones Gubernamentales.
- Distribución de corto y largo plazo respecto de la deuda total.** Este indicador, sin cambios relevantes respecto del año anterior, evidencia que se ha podido sustentar y mantener la estructura del endeudamiento que se alcanzó una vez concluido el proceso de reestructuración de los pasivos de la Corporación (2014). Su método de cálculo corresponde al pasivo total de corto plazo y largo plazo dividido por el pasivo total, deducido en ambos casos las partidas señaladas en la letra a. anterior.
- Cobertura de gastos financieros.** La evolución de este indicador refleja la política impulsada por la administración de la Corporación y que dice relación con la mejora de la productividad de los recursos disponibles, profesionales y tecnológicos y la disminución de la carga financiera. Su método de cálculo corresponde al resultado operacional (Ingresos de actividades ordinarias, menos costo de ventas y Gastos de administración) dividido por los gastos financieros
- Cobertura depurada de gastos financieros.** Este indicador sustancialmente mejor que el precedente, muestra la holgura o capacidad de la organización para hacer frente a la carga financiera del ejercicio o ejercicio, según corresponda, y su método de cálculo corresponde al resultado operacional antes de depreciación y amortización, dividido por los gastos financieros del ejercicio. **Razón de cobertura.** Este indicador muestra cuantas veces superior es el pasivo exigible respecto del EBITDA y su método de cálculo corresponde al total de pasivo exigible (metodología indicada en la letra a de este punto) dividido por el resultado operacional antes de depreciación, intereses, amortización e impuestos.



Análisis de las diferencias que puedan existir entre los valores libro y valores económicos de los principales activos.

Activos intangibles distintos de la plusvalía

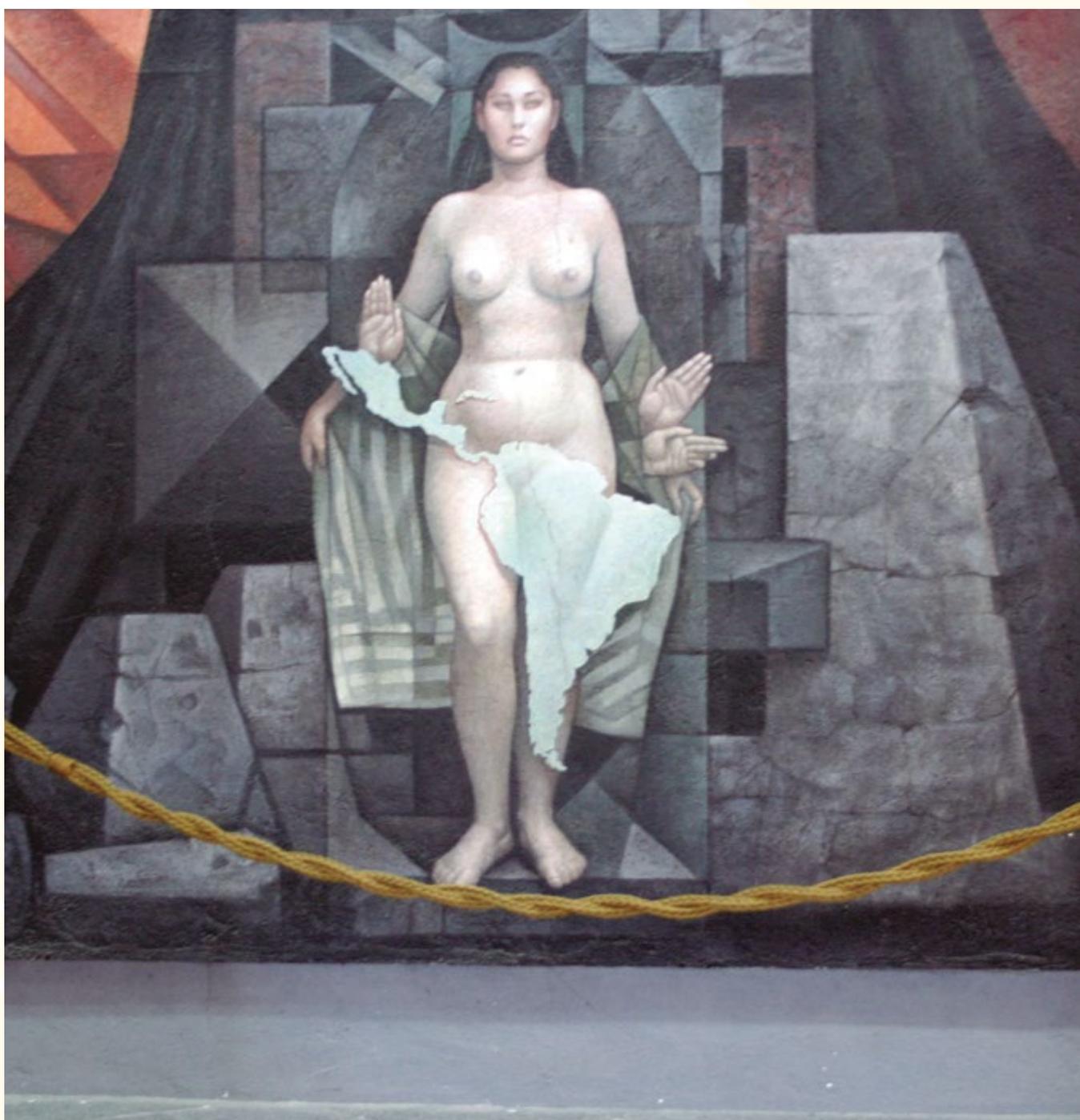
El valor razonable determinado por el intangible asociado a la autorización por Ley del sistema de Sorteos no ha sido registrado contablemente, esto en consideración a la naturaleza del mercado asociado a este tipo de derecho, para el cual no existe un mercado activo y que es requerido por las normas financiero-contables (IFRS).

Larraín Vial Ltda., el primer trimestre del año 2015 realizó la actualización respecto de la valorización de este derecho, determinando un rango mínimo y máximo

de MM\$ 102.988 y MM\$ 112.745 (valores históricos), respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los dos métodos de valoración utilizados. Su reconocimiento, siguiendo un criterio conservador al utilizar el rango mínimo determinado por el estudio, implicaría reconocer un Patrimonio de la Corporación al 31 de diciembre de 2016 de MM\$ 305.471.

Otros activos

Respecto de la valorización y medición de los otros activos financieros y no financieros de acuerdo a NIIF, a juicio de la administración al 31 de diciembre de 2016 no se aprecian otras diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos consolidados.



Hechos relevantes

Los hechos relevantes relacionados con comunicaciones con la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile durante el año 2016 son los siguientes:

- Con fecha 15 de enero, bajo el número 2016010005754, se comunicó lo siguiente:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esa Superintendencia bajo el número 1.113 (el “Emisor”), y con el objeto de dar cumplimiento a los deberes de información continua a los cuales se encuentra obligado el Emisor con esta Superintendencia, y a lo dispuesto en la Circular N° 1.003 de 21 de marzo de 1991 de esta Superintendencia y Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, por medio de la presente, remito a Ud. la información correspondiente a los ejecutivos del Emisor, como de cada una de las siguientes filiales del Emisor a esta fecha, según los formatos de formularios N°1 y 2 de dicha circular”

- Con fecha 02 de febrero, bajo el número 2016020013368, se informó lo siguiente:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esa Superintendencia bajo el número 1.113 (el “Emisor”), y en virtud de lo dispuesto en la Circular N°1.246 (la “Circular”), acompaño a la presente el documento

denominado “Información respecto a Grupo Empresarial Entidad Informante: Corporación Universidad de Concepción”, y que informa sobre la pertenencia del Emisor a un grupo empresarial, de acuerdo al formato exigido por la Circular.”

- Con fecha 26 de julio, bajo el número 2016070094479, se informó lo siguiente:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esa Superintendencia bajo el número 1.113 (el “Emisor”), y en virtud de lo dispuesto en la Circular N° 1.246 (la “Circular”), acompaño a la presente el documento denominado “Información respecto a Grupo Empresarial Entidad Informante: Corporación Universidad de Concepción”, y que informa sobre la pertenencia del Emisor a un grupo empresarial, de acuerdo al formato exigido por la Circular.”

- Con fecha 03 de octubre de 2016, se informó vía SEIL a la Superintendencia de Valores y Seguros el cambio de directores de la Corporación Universidad de Concepción. En dicha comunicación se indicó la nómina actual de directores de la misma.



Hechos esenciales

Durante el ejercicio 2016 no existieron situaciones a informar mediante el envío de un Hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Otra información financiera

A continuación se presenta información adicional relativa al detalle de transacciones con partes y empresas relacionadas e información general y financiera de subsidiarias y asociadas.

Cabe señalar que los estados financieros resumidos de las filiales de primera línea o directas utilizados en la consolidación, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Corporación Universidad de Concepción (Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos) y en la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Transacciones con partes y empresas relacionadas (2016)

Comprador/receptor de la inversión	RUT parte relacionada	Nombre	Descripción de la transacción	81.494.400-k	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	76.406.900-5	76.018.827-7
				MMS													
	81.494.400-k	Universidad de Concepción	Servicios de publicidad S. de sala cuna y jardín infantil	17		289	4	279	48	331	14	32	221	56	12		296
			Servicios varios recibidos														
			Venta de productos	10.340													
			Préstamos (netos)	378													
			Intereses														
	79.733.300-8	Agencias Metropolitanas S.A.	Comisiones por venta	237													
	99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Comisiones por venta	1													
	96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Préstamos (netos)	548													
			Intereses	1.598													
	77.908.860-K	Administradora de Activos	Servicios varios prestados	1													
		Immobiliarias UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	976													
	79.971.410-8	C. de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Servicios varios prestados	6													
	77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Préstamos (netos)	80													
	96.841.160-8	Sociedad Educativa Universidad de Concepción S.A.	Préstamos (netos)	145													
	96.733.150-3	Octave Comunicaciones S.A.	Arrendo de instalaciones	20													
			Préstamos (netos)	223													
			Servicios varios prestados	5													
			Intereses	1													
	77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	20													
			Arrendo de instalaciones	47													
	96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Servicios varios prestados	157													

Comprador/receptor de la inversión

Información de Subsidiarias y asociadas

Subsidiarias 2016

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio Utilidad (pérd.)	
					M\$	M\$
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, instalación, operación y explotación en el territorio nacional e internacional, de servicios de telecomunicaciones en todas sus expresiones y medios tales como, servicios de telecomunicaciones de libre recepción o de radiodifusión a través de emisiones sonoras, de televisión o de otro género. Asimismo el desarrollo, ejecución y transmisión de la actividad periodística, la edición impresión y publicación de diarios, revistas y otros, la creación, operación y explotación de medios de comunicación.	Con domicilio en Victoria 541, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 16 de mayo de 1995 y comenzó sus operaciones a contar del mes de septiembre de 1995.	607.240	(208.549)
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es crear, organizar y mantener el Instituto Profesional Dr. Virgino Gómez a fin de atender adecuadamente los intereses y necesidades nacionales mediante la formación de profesionales.	Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.	18.923.532	3.377.717
96.841.160-8	Sociedad Educativa UDEC S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la formación técnico profesional y la prestación de servicios de capacitación y asistencia técnica.	Con domicilio en Carlos Cousiño 184 199, Lota es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 06 de noviembre de 1997.	929.837	(142.100)
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la impresión en papel de diarios, revistas, periódicos, libros, entre otros.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 05 de Julio de 1984 suscrito en Notario Público de Concepción Carlos Larenas Munita, la que se encuentra inscrita en fojas 157, número 119 Registro de Comercio del año 1984.	399.642	12.916
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Chile	Su objeto es la explotación y desarrollo de predios, establecimientos y bienes en general con la exclusiva finalidad de destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas.	Sociedad Anónima abierta, constituida por escritura pública de fecha 7 de noviembre de 1983. destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas. De acuerdo a lo establecido en la Ley 18.045 y norma general N° 3, la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 254 de fecha 7 de septiembre de 1984 y de acuerdo a la Ley 18.046, por tratarse de una sociedad anónima inscrita en el registro de valores, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Sin embargo, considerando las características de la Sociedad, relacionada con actividades deportivas, está acogida a ciertas exenciones de la Norma de Carácter General N° 328 de la Superintendencia de Valores y Seguros.	9.407.496	6.439
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios de informática, procesamiento de datos y asesoría en general, y la construcción de otras sociedades cuyo objeto se relaciones directa o indirectamente con los objetivos de la sociedad. Adicionalmente se encuentran como objeto social la venta de juegos de azar, servicios de publicidad, compra, venta, arrendamiento y administración de inmuebles.	Con domicilio principal en calle Freire 818 , Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 15 de junio de 1992, firmada ante el Notario Público Sr. Álvaro Bianchi Rosas y publicada en el Diario Oficial el 17 de junio de 1992.	(15.260.210)	(2.346.671)
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad la edición de diarios, suplementos o revistas propias.	Con domicilio en de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 27 de diciembre de 1988, suscrito ante el notario público de Concepción Francisco Molina Valdés, la que se encuentra inscrita en fojas 234, número 246 registro de comercio del año 1988.	963.202	(116.842)
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la emisión de radio y televisión.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 29 de enero de 1990 suscrito en notaria pública de Concepción María Eugenia Rivera González, la que se encuentra inscrita en fojas 27, número 26 Registro de Comercio del año 1990.	(31.350)	7.114
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos	Chile	La Sociedad tiene como objeto principal la actividad de servicios tecnológicos como la asistencia técnica, análisis de laboratorio y proyecto directo con empresas.	Con domicilio en Edmundo Larenas 234, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada.	(453.307)	(7.998)
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, organización y/o administración de establecimientos dedicados al cuidado, formación y educación de menores en edad preescolar y/o escolar.	Con domicilio en Victoria 506, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de 26 de enero de 1990.	293.371	14.476
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de acciones o actividades de capacitación ocupacional, perfeccionamiento, información, asistencia y entrenamiento de personas e instituciones, públicas o privadas, por cuenta propia o ajena, pudiendo constituirse para tal efecto en Organismo Técnico de Capacitación del SENCE.	La Sociedad Servicios de Capacitación Udec Limitada, con domicilio en Edificio Virgino Gómez, Piso 3 Oficina 320, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública con fecha 9 de enero de 2002.	1.137.506	103.509
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces.	Con domicilio en Barrio Universitario s/n Edificio VRAEA piso 4, es una Sociedad de responsabilidad limitada, constituida por escritura pública de fecha 27 de enero de 2003.	25.224.926	192.168
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de asesorías, consultorías, asistencia técnica y prestaciones de servicios a terceros, sea que se trate de personas naturales o jurídicas, su fomento, aplicación, fortalecimiento, implementación y desarrollo de procesos productivos, proyectos de investigación, innovación y desarrollo de empresas entre otros.	Con domicilio en Edificio Virgino Gómez, Piso 3 Oficina 330, Campus Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 25 de octubre de 2005.	66.615	12.651
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios tecnológicos en el área de la química, biología y otras análogas. La inversión mediante la adquisición de bienes corporales muebles corporales e incorporales incluyendo cualquiera clase de valores mobiliarios, derechos en sociedades, compra, venta y comercialización de tecnologías de la química, biología y otras análogas.	Con domicilio en Edificio Virgino Gómez S/N 2 piso Oficina 224 Barrio Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 2006.	(6.575)	(261)
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 12 de mayo de 1994.	(527.043)	7.907
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 24 de noviembre de 2010.	343.226	(406.119)

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio	Utilidad (pérd.)
					M\$	M\$
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación, exportación, distribución y comercialización de todo tipo de bienes muebles, realizar inversiones de capital y fondos sociales con el fin de obtener de ellas una rentabilidad en toda clase de bienes corporales e incorporeales, tales como marcas, patentes, franquicias, acciones, bonos, debentures y toda clase de títulos o valores mobiliarios.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública el 7 de marzo de 1997.	63	21
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 576, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 8 de agosto de 2001.	(4.580.263)	(64.424)
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 2 de mayo de 2002.	(619.491)	(90)
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(173.080)	(90)
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(337.867)	(90)
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 788 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 4 de febrero de 2003.	(40.378)	8.285
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(393.081)	(90)
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(544.660)	(2.679)
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(77.173)	(90)
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(197.588)	(90)
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 11 de marzo de 2003.	(62.118)	(90)
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 798 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 14 de julio de 2003.	(1.813.549)	1.072
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	El objeto de la sociedad es la participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras; efectuar toda clase de inversiones en bienes raíces, urbanos o rurales; bienes muebles corporales o incorporeales y la asesoría técnica comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirectamente con el objeto de la sociedad.	Con domicilio en Freire 798, Oficina 31, Concepción, es una sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2006.	2.863.196	48.560
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Chile	La Sociedad tiene por objeto la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces, la adquisición y enajenación de créditos y flujos futuros de ingresos provenientes de la Universidad de Concepción.	Sociedad Anónima Abierta constituida mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2005, otorgada ante la Notario Público de Concepción doña María Pilar Gutiérrez Rivera, Suplente de la titular María Eugenia Rivera González, a partir de la división de la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., división que fue acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de noviembre de 2005. El extracto autorizado de la escritura fue publicado en el Diario Oficial de fecha 25 de noviembre de 2005, e inscrito a fojas 1953 N° 1518 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción, del mismo año. La Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 928, con fecha 24 de enero de 2006 y por tratarse de una sociedad anónima abierta, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. La totalidad de las 129.897.804 acciones emitidas por la Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentran suscritas y pagadas y están inscritas en la Bolsa de Valores y en la Bolsa Electrónica de Chile.	488.220	(1.201)



Asociadas 2016

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	% Participación	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	El objetivo general de la Sociedad es la realización de toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; la prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática, la compra venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales muebles necesarios para el cumplimiento del giro, y por último, la administración y ejecución de proyectos en Genómica Forestal.	Con domicilio en Edificio Centro de Biotecnología oficina 208, Campus Universitario de la Universidad de Concepción, es una Sociedad anónima cerrada, constituida el 25 de octubre de 2006. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades anónimas.	25	(3.296)	(4.177)
76.040.182-K	Antares S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la explotación comercial y/o industrial, por cuenta propia o ajena, en el territorio nacional o extranjero, de los registros y patentes de invención de su propiedad y la prestación de servicios tecnológicos en materias químicas, bioquímicas, biológicas y otras análogas.	Con domicilio en Campus Universitario Edificio Empredec N° 124 (primer piso) Universidad de Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada (de responsabilidad limitada) creada mediante escritura pública de 30 de octubre del año 2007.	49	73	(184)
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad, según se describe en el estatuto, es publicar uno o más diarios o periódicos, sea en la ciudad de Concepción, en otras ciudades o regiones del país o a nivel nacional; editar, publicar y distribuir, sea por cuenta propia o de terceros, toda clase de diarios, periódicos, libros, revistas, folletos, semanarios, afiches, volantes, boletos, cartones, impresos, artículos y elementos publicitarios; editar, publicar, distribuir, representar en Chile, revistas y publicaciones extranjeras en general; establecer, administrar y explotar cualquier medio de comunicación social; formar o participar en sociedades de cualquier tipo que tengan por objeto directo o indirecto las actividades sociales antes indicadas; efectuar negocios e inversiones relacionadas con ellas; prestar todo tipo de servicios, asesorías, consultorías, estudios, apoyos de gestión, por cuenta propia o de terceros, en especial en el rubro de información y comunicación; y en general, realizar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores.	Con domicilio en Cochrane 1102, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 28 de marzo de 2008 y comenzó sus operaciones a contar del mes de mayo de 2008.	50	193.870	(59.694)
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A	Chile	El objetivo general de la Sociedad es desarrollar, captar y adoptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustibles; establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria.	Sociedad Anónima cerrada, constituida el 21 de agosto de 2009. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades Anónimas. La duración de la Sociedad será indefinida.	21,4	111.562	(66.679)



Estados Financieros Consolidados





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 24 de marzo de 2017

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados, resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No hemos auditado, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los estados financieros de Distribuidora Vinum S.A., subsidiaria indirecta en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, incluida en los estados financieros consolidados de la subsidiaria Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias, la cual presenta un activo total de M\$ 1.868.749 (M\$1.621.877 en 2015) e Ingresos de explotación por M\$ 2.101.293 (M\$2.627.076 en 2015), los cuales representan un 0,37% y un 0,88% de los activos e ingresos consolidados al 31 de diciembre de 2016 respectivamente, (0,36% y 1,17% en 2015). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha sociedad se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados

PwC Chile, Chacabuco 1085, Piso 8 y 9 Edificio Centro Sur - Concepción, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56)(41) 212 9300 | www.pwc.cl





Concepción, 24 de marzo de 2017
Corporación Universidad de Concepción

2

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Énfasis en un asunto

Tal como se detalla en nota 3b de cambios en estimaciones y políticas contables, la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias ha elegido cambiar el modelo de valorización de sus terrenos, desde el modelo del costo al modelo de revaluación a partir del ejercicio 2016. No se modifica nuestra opinión en relación con este asunto.

Pedro Pelen De G.
R.U.T.: 7.137.062-3

INDICE

Nota

Página

	Estados consolidados de situación financiera clasificados (activos)	110
	Estados consolidados de situación financiera clasificados (pasivos y patrimonio)	111
	Estados Consolidados de resultados por Función	112
	Estados consolidados de resultados integrales	113
	Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	114
	Estados consolidados de flujos de efectivo método directo	116
1	Presentación de estados financieros consolidados	118
2	Bases de preparación de los estados financieros consolidados	122
3	Cambios en estimaciones y políticas contables	146
4	Capital y reservas	147
5	Efectivo y equivalentes al efectivo	148
6	Inventarios corrientes	150
7	Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	151
8	Otros activos financieros, corrientes	154
9	Propiedades, planta y equipo	155
10	Propiedades de inversión	158
11	Arrendamientos	160
12	Ingresos ordinarios	162
13	Beneficios a los empleados	166
14	Moneda extranjera y efecto de las variaciones de las tasas de cambio	170
15	Partes relacionadas	171
16	Estados financieros consolidados	173
17	Inversiones en asociadas	175
18	Otras provisiones	176
19	Activos y pasivos contingentes	178
20	Activos intangibles distintos a la plusvalía	182
21	Activos y pasivos financieros	186
22	Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros	189
23	Otros pasivos financieros	211
24	Segmentos de operación	222
25	Otros activos y pasivos no financieros	226
26	Apertura de resultados integrales	227
27	Ingresos y gastos financieros	229
28	Ganancia por acción	230
29	Hechos ocurridos con posterioridad a la fecha del balance	230



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	13.984.497	10.676.062
Otros activos financieros, corrientes	8	30.046.340	28.278.753
Otros activos no financieros, corrientes	25	2.678.900	2.568.187
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	22	38.893.286	34.676.330
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	15	93.529	12.670
Inventarios corrientes	6	1.211.865	1.253.470
Activos por impuestos corrientes		506.655	447.821
Activos corrientes totales		87.415.072	77.913.293
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	22	549.657	2.992.008
Otros activos no financieros, no corrientes	25	5.263.434	4.291.021
Derechos por cobrar, no corrientes	22	92.661.698	83.943.712
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	15	3.786	3.787
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	120.022	279.027
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20	1.049.956	1.742.913
Propiedades, planta y equipo	9	258.918.234	221.828.825
Propiedades de inversión	10	54.528.634	53.056.626
Activos por impuestos diferidos	7	32.775	30.477
Total de activos no corrientes		413.128.196	368.168.396
Total de activos		500.543.268	446.081.689

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	23	18.962.248	17.255.194
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	19.161.460	15.082.090
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	15	83.869	26.669
Otras provisiones, a corto plazo	18	203.594	219.097
Pasivos por Impuestos corrientes	7	851.542	940.111
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	13	11.440.797	10.497.769
Otros pasivos no financieros, corrientes	25	31.940.664	27.802.598
Pasivos corrientes totales		82.644.174	71.823.528
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	124.348.557	132.573.516
Otras cuentas por pagar, no corrientes	22	6.898.635	5.076.149
Otras provisiones, no corrientes	18	7.418.857	6.513.604
Pasivo por impuestos diferidos	7	4.507.319	3.778.188
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	13	54.885.367	49.819.120
Otros pasivos no financieros no corrientes	25	17.357.579	15.002.828
Total de pasivos no corrientes		215.416.314	212.763.405
Total pasivos		298.060.488	284.586.933
Patrimonio			
Patrimonio		151.181.452	149.466.393
Ganancias acumuladas		10.774.971	1.715.059
Otras reservas	4	36.907.028	7.278.225
Patrimonio atribuible a la Corporación		198.863.451	158.459.677
Participaciones no controladoras	4	3.619.329	3.035.079
Patrimonio total		202.482.780	161.494.756
Total de patrimonio y pasivos		500.543.268	446.081.689



Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al	
		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	12	239.468.450	225.112.439
Costo de ventas	26	(157.094.972)	(149.690.102)
Ganancia bruta		82.373.478	75.422.337
Otros ingresos	26	1.096.514	1.012.415
Gasto de administración	26	(55.911.079)	(56.818.956)
Otros gastos, por función	26	(5.501.629)	(6.670.940)
Otras ganancias		112.845	130.759
Ingresos financieros	27	2.473.085	2.569.416
Costos financieros	27	(11.424.519)	(11.657.741)
Participación en las pérdidas de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(45.250)	(14.100)
Diferencias de cambio	14	(630.548)	94.572
Resultados por unidades de reajuste	14	(1.698.571)	(2.341.025)
Ganancia, antes de impuestos		10.844.326	1.726.737
Gasto por impuestos a las ganancias	7	(67.353)	(11.014)
Ganancia procedente de operaciones continuadas		10.776.973	1.715.723
Ganancia		10.776.973	1.715.723
Ganancia atribuible a:			
Ganancia, atribuible a la Corporación		10.774.971	1.715.059
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	4	2.002	664
Ganancia		10.776.973	1.715.723

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al	
		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ganancia		10.776.973	1.715.723
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuesto por revaluación	3	34.464.775	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, (pérdidas) ganancias por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13	(3.430.122)	11.464.721
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		31.034.653	11.464.721
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	14	(69.581)	106.654
Coberturas del flujo de efectivo			
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(32.838)	(170.318)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(102.419)	(63.664)
Otro resultado integral, antes de impuestos		30.932.234	11.401.057
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	7	(718.255)	-
Otro resultado integral		30.213.979	11.401.057
Resultado integral total		40.990.952	13.116.780
Resultado integral atribuible a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		40.403.774	13.116.116
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		587.178	664
Resultado integral total		40.990.952	13.116.780



Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Superavit de revaluación	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas total	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio actual 01.01.2016	149.466.393	5.229.209	(1.369.979)	(481.752)	3.900.747	7.278.225	1.715.059	158.459.677	3.035.079	161.494.756
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	10.774.971	10.774.971	2.002	10.776.973
Otro resultado integral	-	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	-	29.628.803	585.176	30.213.979
Resultado integral total	-	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	10.774.971	40.403.774	587.178	40.990.952
Traspaso resultado ejercicio anterior	1.715.059	-	-	-	-	-	(1.715.059)	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
Total de cambios en patrimonio	1.715.059	33.161.344	(69.581)	(32.838)	(3.430.122)	29.628.803	9.059.912	40.403.774	584.250	40.988.024
Saldo final ejercicio actual al 31.12.2016	151.181.452	38.390.553	(1.439.560)	(514.590)	470.625	36.907.028	10.774.971	198.863.451	3.619.329	202.482.780

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Superavit de revaluación	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas total	Canancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio anterior 01.01.2015	143.054.683	5.229.209	(1.477.510)	(311.434)	(7.563.974)	(4.123.709)	6.411.710	145.342.684	3.038.764	148.381.448
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	1.715.059	1.715.059	664	1.715.723
Otro resultado integral	-	-	106.654	(170.318)	11.464.721	11.401.057	-	11.401.057	-	11.401.057
Resultado integral total	-	-	106.654	(170.318)	11.464.721	11.401.057	1.715.059	13.116.116	664	13.116.780
Traspaso resultado ejercicio anterior	6.411.710	-	-	-	-	-	(6.411.710)	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.989)	(3.989)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	877	-	-	877	-	877	(360)	517
Total de cambios en patrimonio	6.411.710	-	107.531	(170.318)	11.464.721	11.401.934	(4.696.651)	13.116.993	(3.685)	13.113.308
Saldo final ejercicio anterior al 31.12.2015	149.466.393	5.229.209	(1.369.979)	(481.752)	3.900.747	7.278.225	1.715.059	158.459.677	3.035.079	161.494.756

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2016	31.12.2015
	Nota	M\$
		M\$
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	205.245.078	194.149.914
Otros cobros por actividades de operación	50.921	52.341
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(71.359.180)	(69.019.769)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(94.946.579)	(89.354.746)
Otros pagos por actividades de operación	5 (22.461.858)	(25.860.286)
Intereses pagados	(9.275.285)	(8.799.127)
Intereses recibidos	2.384.992	2.516.242
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(9.263.717)	(9.060.334)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5 21.036.055	16.646.432
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	21.410.427	11.270.667
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.550	22.000
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.495.492)	(9.561.833)
Compras de activos intangibles	(683.132)	(260.808)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	3.863.123	2.498.917
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(8.311.951)	(7.301.724)



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2016	31.12.2015
Nota	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	4.202.305	2.562.263
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	29.323.949	15.823.561
Total importes procedentes de préstamos	33.526.254	18.385.824
Reembolsos de préstamos	(42.857.535)	(27.956.586)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(347.187)	(345.269)
Dividendos pagados	5 (81.025)	(188.501)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(85.438)	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(9.844.931)	(10.104.532)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	3.253.545	(6.135.589)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	54.890	108.310
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	3.308.435	(6.027.279)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	10.676.062	16.703.341
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	13.984.497	10.676.062



Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

NOTA 1 - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Información general sobre la entidad

- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
- RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
- Domicilio de la Entidad que informa: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos piso 4.
- Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N° 1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
- País de Incorporación: Chile
- Domicilio de la Sede Social o Centro Principal del Negocio: Víctor Lamas 1290 Concepción.
- Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.
- Nombre de Entidad Controladora y la Controladora Principal: La controladora última del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien a su vez, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
- Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2016, la dotación de personal asciende a 5.700 (5.570 al 31 de diciembre de 2015).
- Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
- Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.
- Los presentes estados financieros consolidados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades en tres áreas, estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

Luego de un arduo e intenso trabajo relativo a un nuevo proceso de acreditación, con fecha 9 de diciembre de 2016, la CNA informó a la Universidad que dicha entidad acogió favorablemente el Recurso de Reposición presentado por la Universidad, acreditándola por un periodo de 7 años. De esta forma la Universidad logra la máxima acreditación posible, convirtiéndose en la tercera institución en obtener estos años de acreditación en el país.

El Recurso de Reposición fue presentado en el mes de octubre de 2016, luego de que la CNA informara a la Universidad que decidía acreditarla nuevamente por seis años. La Universidad siempre consideró cumplir todos los criterios estipulados para obtener la acreditación por siete años, basando lo anterior en los significativos avances respecto del proceso de acreditación anterior, las nuevas acciones de autorregulación implementadas por la Universidad y las significativas fortalezas de la Universidad destacadas durante el proceso de acreditación.



Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 97 programas, 29 de Doctorados y 68 de Magíster. Finalmente, ofrece también 35 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la institución ha creado y/o apoyado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales, diversos centros científicos y tecnológicos de excelencia. Actualmente, existen 19 centros liderados por la UdeC.

De estos se distinguen; tres Centros Basales, dos centros FONDAP, un centro PIA todos cofinanciados por CONICYT; un Centro de Excelencia Internacional y otro de Extensionismo Tecnológico cofinanciados por CORFO, un Instituto cofinanciado por la Iniciativa Científica Milenio de CORFO y tres centros cofinanciados por el Gobierno Regional.

Además, como Institución asociada, participa en otros ocho centros; dos Centros Regionales creados por CONICYT (Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia - CIEP), en cuatro centros FONDAP y en dos Institutos Milenio.

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virgino Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 41 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el

Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión.

Presentación de estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 comprenden:

- Estados consolidados de situación financiera clasificados
- Estados consolidados de resultados por función
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto
- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo
- Notas a los estados financieros consolidados

Periodo cubierto por los estados financieros consolidados

- Estados consolidados de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2016 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015).
- Estados consolidados de resultados por función e integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto y Estados consolidados de flujos de efectivo-método directo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016 comparado con igual ejercicio de 2015.

Moneda funcional y de presentación

- Moneda funcional

La moneda funcional de la Corporación y sus subsidiarias directas es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas principalmente en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos.

Lo anterior con excepción de las sociedades domiciliadas en Perú detalladas en Nota 2 d), en que la moneda funcional es el Nuevo Sol Peruano.

- Moneda de presentación

La moneda de presentación es el peso chileno. Para efectos de permitir la consolidación de los estados financieros de aquellas subsidiarias con moneda funcional distinta al peso chileno, éstos son convertidos a dicha moneda, según lo dispuesto en la NIC 21 – Moneda extranjera.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos sin decimales.



Aprobación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, fueron aprobados el 24 de marzo de 2017 por el Directorio.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a) Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Cumplimiento de las NIIF

Los presentes estados financieros consolidados corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Corporación. En la letra c), se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Con fecha 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el Oficio Circular N° 856, instruyendo a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos producidos por efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780. Tal tratamiento contable difiere de lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 12 (NIC 12) y, por lo tanto, representó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera que había sido adoptado hasta esa fecha.

Considerando que lo expresando en el párrafo anterior representó un desvío puntual y temporal de las NIIF, a contar de 2016 y conforme a lo establecido en el párrafo 4A de la NIIF 1, la Corporación ha decidido aplicar retroactivamente dichas normas (de acuerdo con la NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores") como si nunca hubiera dejado de aplicarlas.

Dado que lo indicado en el párrafo anterior no modifica ninguna de las cuentas expuestas en los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, conforme lo expresado en el párrafo 40A de la NIC 1 "Presentación de estados Financieros", no resulta necesaria la presentación del estado de situación financiera al 1 de enero de 2015 (tercera columna).

Por otro lado, para efectos de una adecuada comparación de saldos, sólo se realizaron reclasificaciones menores a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015.

b) Bases de medición general

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable.



c) Juicios y estimaciones de carácter críticos

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con Nota 2 a), requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La administración considera que las estimaciones contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

- Propiedades, planta y equipo

Valor revaluado de terrenos

El valor revaluado de los terrenos es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas. Estos valores se determinaron utilizando para estos efectos datos de entrada nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Los valores razonables serán revisados regularmente para que el importe en libros, no difiera significativamente del que podría determinarse al cierre del periodo informado.

Vida útil de Propiedades, planta y equipo

La depreciación de Propiedades, planta y equipo se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Adicionalmente, los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

- Valor justo de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo, se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 20 y 21.

- Deterioro de las cuentas por cobrar.

La administración evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar tomando en consideración dos elementos en su determinación, estos son:

- Evidencia objetiva de que no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo a los términos originales de las cuentas por cobrar.
- El comportamiento histórico de los deudores.



La ponderación de los elementos antes señalados dependerá de la naturaleza del deudor y de la propia cuenta por cobrar.

- Valor razonable de los derivados de cobertura

Se documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. De igual manera también se documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. Ver Nota 22.

- Intangibles

La vida útil asignada a los software y licencias compradas, corresponden a la mejor estimación de uso futuro de estos activos. Adicionalmente, se hacen evaluaciones cuando existen indicadores de deterioro. Ver Nota 20.

- Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas Vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones.

Para el detalle de estos pasivos ver Nota 13.

- Propiedades de inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas.

Dado que para las propiedades de inversión no fueron encontradas referencias de mercado recientes de propiedades similares o comparables, sus valores razonables se determinaron considerando datos de entrada nivel III conforme a las definiciones de IFRS 13, utilizando para su valorización el Método Residual Dinámico, ya que es el más apropiado para valorar suelos urbanizables en los que existe escaso desarrollo urbanístico y poca o nula consolidación edificatoria, donde el mercado gira más en torno al tipo de producto inmobiliario que sobre él pudiera rentabilizarse y los gastos de urbanización necesarios para efectuar su transformación. Ver Nota 10.

Esta metodología contempla la utilización de variables como: Tasa de descuento, valor de venta, costos directos (urbanización y construcción), costos indirectos, etc.

Periódicamente y al cierre de cada ejercicio se revisa el valor razonable de estas propiedades.



- Provisión por Créditos con aval del Estado (CAE)

Esta provisión corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad y Educación Profesional Atenea S.A. (Instituto Profesional Virginio Gómez) por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE), ver más detalle en Nota 18.

- Juicios y contingencias

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias mantienen causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 19.

Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades y entidades sobre las cuales la Corporación Universidad de Concepción tiene el control de decisión sobre las políticas financieras y operacionales, de acuerdo a lo establecido en NIIF 10.

La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.
- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.
- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Las subsidiarias se consolidan mientras se mantiene el control efectivo sobre ellas, excluyéndolas de la consolidación a partir de la fecha en que se transfiere o pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias se modifican, en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas. Las transacciones, saldos y los resultados no realizados de las subsidiarias, han sido eliminados de los presentes estados financieros consolidados, y el interés no controlante es reconocido en el rubro Patrimonio del estado de situación financiera.



Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, incluyen los saldos de las subsidiarias que se detallan a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de participación			
		31.12.2016			31.12.2015
		Directo	Indirecto	Total	Total
		%	%	%	%
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

La totalidad de las sociedades antes detalladas tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno, excepto por Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A (Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (Serpel S.A.), las cuales tienen domicilio en Perú y su moneda funcional es el Nuevo sol peruano.



d) Moneda extranjera

- Conversión de moneda distinta de presentación

Los ingresos y gastos de las subsidiarias, cuya moneda funcional no es el peso chileno, se traducen en la moneda de presentación (peso chileno), utilizando el promedio del tipo de cambio mensual, mientras que los activos y pasivos de estas subsidiarias se convierten utilizando los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las inversiones netas en entidades extranjeras, se registran directamente en Patrimonio, bajo el concepto de Reservas por diferencia de cambio por conversión, como se muestra en el Estado de cambios en el patrimonio neto y estado de resultados integrales.

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados por función, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2016	31.12.2015
	\$	\$
Dólar estadounidense	669,47	710,16
EURO	705,60	774,61
Nuevo sol peruano	199,69	208,25
Dólar australiano	483,44	517,19

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste, se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio, los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	\$	\$
UF	26.347,98	25.629,09
UTM	46.183	44.955

e) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

f) Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias aplica, para la medición de los instrumentos financieros activos, la NIIF 9, por lo que para su reconocimiento y medición aplica los siguientes criterios y evaluaciones:

- Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, pasan a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

Se valoriza en función del valor razonable, en la medida que el instrumento no cumpla con las características mencionadas en el punto anterior, imputando los cambios en el valor razonable a resultados.

- Un pasivo financiero es medido inicialmente en función del precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, cuyos costos asociados se imputan a resultados.

En forma posterior, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que estos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

Los principales pasivos que devengan intereses, corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Costo amortizado de un activo o pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación, se mide al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Los principales activos financieros y su valorización, son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre del ejercicio, los cuales son imputados al resultado integral por función.



- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre del ejercicio.
- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias que prestan servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros. Los con vencimientos superiores a 12 meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Pagarés del Fondo de Crédito Solidario: Representan deudas de los alumnos, las que se encuentran reguladas por la Ley N° 20.572, promulgada con fecha 27 de enero de 2012, referida a la Reprogramación de Crédito Universitario, por el artículo N° 70 de la Ley N° 18.591 y por la Ley N° 19.287. Estas cuentas por cobrar han sido valorizadas en función del costo amortizado menos las pérdidas por deterioro, considerando los plazos y cobro anual máximo permitido por las normativas antes mencionadas. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.
- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de estas.

- Instrumentos financieros derivados y cobertura: Utilizados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones de tasas de interés y/o tipo de cambio, inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor razonable en forma continua. En el caso de los instrumentos definidos como de cobertura, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se realicen y hagan efectivas como coberturas altamente eficaces de flujos futuros de efectivo, se reconocen directamente en el Patrimonio neto y la parte que se determine como ineficaz se reconoce de inmediato en el estado de resultados por función. Los cambios en el valor razonable de los otros instrumentos financieros derivados se imputan al estado de resultados por función.
- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.



g) Inventarios

Las existencias disponibles para la venta, así como las existencias de materiales de consumo general, de textos, de imprenta, de boletos y cartones de Lotería, materiales y repuestos, han sido valorizadas al costo. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos estimados de reposición o realización, según corresponda. A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, el saldo de estas existencias se presenta neto de una provisión que cubre la obsolescencia de las mismas.

El costo incluye el precio de compra y todos aquellos costos directamente atribuibles a la adquisición de los inventarios. Posteriormente, el costo unitario se determina usando el precio promedio ponderado.

Por valor neto realizable se entiende el precio de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los gastos de comercialización y distribución.

h) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes destinados para la venta, de existir, son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos los gastos estimados en que será necesario incurrir en la venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar. La Administración debe estar comprometida con un plan para vender el activo y debe haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan. Asimismo, debe esperarse que la venta quede calificada para reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación, excepto por la existencia de hechos o circunstancias (fuera del control de la entidad) que hagan alargar el periodo de la venta más allá de un año.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta no se deprecian.

i) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo comprenden fundamentalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales fundamentalmente están destinados a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.

Exceptuando a los terrenos, los elementos incluidos en Propiedades, planta y equipo, se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la administración.

A partir del presente año, la Corporación cambia el criterio de valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de Propiedades, planta y equipo desde el modelo del costo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Con el objeto de determinar el monto de la revaluación, el valor razonable de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos fue determinado por un experto independiente, utilizando para estos efectos datos de entrada Nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Los efectos financieros de la aplicación de este nuevo criterio se presentan en Nota 3.



A juicio del Directorio y de la Administración, el cambio en esta política contable permitirá reflejar de mejor manera el valor de estos activos y la situación patrimonial de la Corporación.

Considerando la naturaleza y características de estos activos, sus valores razonables se serán revisados periódicamente y ajustados de ser necesario.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción y/o subsidiarias, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurrir.

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro. La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes, son las siguientes:

Bien	Rango de vida útil en años
Edificios	80 - 100
Obras civiles	20
Maquinarias de taller	20
Equipos de laboratorio	15
Equipos computacionales	5
Vehículos pesados	15
Vehículos livianos	5 - 7
Muebles de oficina	10
Muebles de uso académico	5
Libros y revistas	2 - 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance, esto de acuerdo a especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.

j) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, los cuales están destinados en el largo plazo para su venta y/o desarrollo de proyectos inmobiliarios. Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición, lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. La Corporación realiza las valoraciones posteriores de estos activos de acuerdo al modelo del valor razonable. Los beneficios o pérdidas

derivados de las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en los resultados del periodo en que se producen.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un experto independiente y revisado periódicamente.

k) Combinación de negocios

Se considera que una transacción es una combinación de negocios, cuando se adquiere el control de una entidad, o de un grupo de activos que constituyen un negocio.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Plusvalía). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsidera la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Los saldos por cobrar y pagar entre las empresas de la Corporación y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre estas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Las combinaciones de negocios efectuadas bajo un controlador común, se valorizan considerando los valores libros de los activos y pasivos adquiridos. Lo anterior debido a que se estima que este tipo de combinaciones de negocios, no deben producir efectos en la valorización de los activos netos, ya que cuando ocurren son en un contexto de reorganización interna del Grupo.

l) Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas, se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando



es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

m) Activos intangibles distintos a la plusvalía

Patentes, marcas y otros derechos

Las Patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Patentes y otros derechos

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.

Marcas

Las marcas registradas en las subsidiarias Distribuidora Vinum S.A. y Empresa Periodística la Discusión S.A., tienen una vida útil indefinida, por lo cual no están afectas a amortización.

De acuerdo al juicio de la Administración no es posible definir una vida útil previsible para la obtención de beneficios en función de su explotación.

Considerando lo anterior, estos intangibles se someten anualmente a pruebas de deterioro.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un periodo posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan, se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.

n) Arrendamientos

Los arrendamientos de Propiedades, planta y equipo, cuando la Corporación tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el que sea menor.

Los bienes bajo modalidad de arriendos, se deprecian en base a su vida útil económica o en la duración de contrato, la que sea menor.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Arriendos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario, son retenidos por el arrendador, son clasificados como arrendamiento operativo. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados por el método de línea recta durante el periodo de realización del arrendamiento.

o) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la Unidad Generadora de Efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

p) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del periodo comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido.

El cargo por impuesto a la renta corriente, se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, del país en que las entidades de la Corporación operan y generan renta gravable.



Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenido en leyes aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Corporación pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) se reconoce en el estado de resultados, salvo cuando se trata de partidas que se reconocen en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o provienen de una combinación de negocios. En estos casos, el impuesto también se reconoce en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

q) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de la misma se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

r) Beneficios a los empleados

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de mortalidad, probabilidad de permanencia y decisión de acogerse a los beneficios. Para el caso del descuento de la obligación bruta de las rentas vitalicias, a partir del 30 de junio de 2015 la tasa utilizada para la actualización de esta obligación se determina identificando un vector de tasas de descuento, esto tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros. Anteriormente se utilizaba una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizaba como base la tasa de bonos del estado. Este último criterio para la determinación de la tasa es el que se sigue utilizando para el descuento del bono de jubilación a edad de retiro.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Universidad reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en Otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales, se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.

Vacaciones

La Corporación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

s) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación y subsidiarias. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre las entidades que conforman la Corporación.

La Corporación y subsidiarias, reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y subsidiarias, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidos por la Corporación netos de descuentos.



Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería, se reconocen en función de la venta real hasta el último sorteo a la fecha de cierre, agregando una estimación de la venta originada entre dicho sorteo y la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios asociados a dicha estimación. Los principales juegos de Lotería son Kino, Kino5 e Imán.

Ingresos Fondo Solidario Crédito Universitario

Los ingresos del Fondo Solidario del Crédito Universitario corresponden principalmente a aportes fiscales para financiar el otorgamiento de nuevos créditos, intereses por créditos otorgados y recuperaciones de créditos provisionados y castigados.

Los aportes fiscales se reconocen en resultado cuando se ha producido el derecho a recibir dichos aportes, y que existe una seguridad razonable que se percibirán y se cumplirán las condiciones ligadas a ella. Estos aportes no se encuentran sujetos a rendición de cuentas.

Los intereses se reconocen en base devengada, bajo el método de costo amortizado en función de la tasa efectiva, que en este caso corresponde a la tasa nominal de los pagarés suscritos por los alumnos, ya que no existen costos asociados a la suscripción de estos.

Las recuperaciones de créditos provisionados o castigados, se reconocen con el cobro efectivo de la cuenta por cobrar.

Venta de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad de los bienes, el monto de los ingresos puede medirse confiablemente, no hay participación en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que los beneficios económicos de la transacción fluirán hacia la entidad vendedora.

Estas ventas corresponden principalmente a las realizadas por la Subsidiaria Distribuidora Divinum S.A. en Perú, y otras ventas menores realizadas por la propia Universidad como revistas, publicaciones, productos alimenticios, entre otros.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior, se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo (AFD) y Aporte Fiscal Indirecto (AFI). Ver más detalle en Nota 12.



Otros servicios

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se reconocen en función al avance real de dichos servicios.

u) Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos de actividades ordinarias, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurrir.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

v) Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

w) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que se tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

x) Segmentos de operación

La Corporación ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a las actividades principales que realiza. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la Corporación. El responsable de tomar estas decisiones es el Directorio.

La Corporación ha establecido una segmentación de sus operaciones en Educación e Investigación, Juegos de Lotería y otros.

La asignación de activos, pasivos, ingresos y gastos, se efectúa en forma directa, ya que la generación de información y procesos administrativos son independientes.

La información financiera detallada por segmentos se presenta en Nota 24.



y) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo proporciona información respecto de los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo durante los ejercicios informados, determinados mediante el método directo y clasificándolos por actividades de operación, de inversión y de financiación.

Flujos de efectivo de actividades de operación: Estos flujos se derivan fundamentalmente de las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos de actividades ordinarias de la entidad.

Flujos de efectivo de actividades de inversión: Corresponden a los flujos asociados a actividades de adquisición, enajenación o disposición de activos de largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Flujos de efectivo de actividades de financiación: Corresponden a los flujos que se derivan de actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los préstamos tomados por la entidad.

Respecto de los flujos de efectivo por subvenciones gubernamentales, estos se clasifican tanto en actividades de operación como de inversión, lo cual dependerá del uso de los recursos recibidos, diferenciando aquellos que son destinados a cubrir gastos (operación) de los utilizados en la adquisición y/o construcción de activos (inversión).



z) Nuevos pronunciamientos contables

z.1) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2016:

Normas e interpretaciones

NIIF 14 “Cuentas regulatorias diferidas” – Publicada en enero 2014. Norma provisional sobre la contabilización de determinados saldos que surgen de las actividades de tarifa regulada (“cuentas regulatorias diferidas”). Esta norma es aplicable solamente a las entidades que aplican la NIIF 1 como adoptantes por primera vez de las NIIF.

Enmiendas y mejoras

Enmienda a *NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”*, sobre adquisición de una participación en una operación conjunta – Publicada en mayo 2014. Esta enmienda incorpora a la norma una guía en relación a cómo contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio, especificando así el tratamiento apropiado a dar a tales adquisiciones.

Enmienda a *NIC 16 “Propiedad, planta y equipo”* y *NIC 38 “Activos intangibles”*, sobre depreciación y amortización – Publicada en mayo 2014. Clarifica que los ingresos son en general una base inapropiada para medir el consumo de los beneficios económicos que están incorporados en activo intangible o u elemento de propiedad, planta y equipo y, por lo tanto, existe una presunción refutable de que un método de depreciación o amortización, basada en los ingresos, no es apropiada.

Enmienda a *NIC 16 “Propiedad, planta y equipo”* y *NIC 41 “Agricultura”*, sobre plantas portadoras – Publicada en junio 2014. Esta enmienda modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras” (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.). La enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41. Los productos que crecen en las plantas portadoras se mantendrá dentro del alcance de la NIC 41.

Enmienda a *NIC 27 “Estados financieros separados”*, sobre el método de participación - Publicada en agosto 2014. Esta modificación permite a las entidades utilizar el método de la participación en el reconocimiento de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados.

Enmienda a *NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”* y *NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”*. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.

Enmienda a *NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”* y *NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”*. Publicada en diciembre 2014. La enmienda clarifica sobre la aplicación de la excepción de consolidación para entidades de inversión y sus subsidiarias. La enmienda a NIIF 10 clarifica sobre la excepción de consolidación que está disponible para entidades en estructuras de grupo que incluyen entidades de inversión. La enmienda a NIC 28 permite, a una entidad que no es una entidad de inversión, pero tiene una participación en una asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, una opción de política contable en la aplicación del método de la participación.



La entidad puede optar por mantener la medición del valor razonable aplicado por la asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, o en su lugar, realizar una consolidación a nivel de la entidad de inversión (asociada o negocio conjunto).

Enmienda a NIC 1 "*Presentación de Estados Financieros*". Publicada en diciembre 2014. La enmienda clarifica la guía de aplicación de la NIC 1 sobre materialidad y agregación, presentación de subtotales, estructura de los estados financieros y divulgación de las políticas contables. Las modificaciones forman parte de la Iniciativa sobre Divulgaciones del IASB.

Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2014) Emitidas en septiembre de 2014.

NIIF 5, "*Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas*". La enmienda aclara que, cuando un activo (o grupo para disposición) se reclasifica de "mantenidos para la venta "a" mantenidos para su distribución ", o viceversa, esto no constituye una modificación de un plan de venta o distribución, y no tiene que ser contabilizado como tal. Esto significa que el activo (o grupo para disposición) no necesita ser reinstalado en los estados financieros como si nunca hubiera sido clasificado como "mantenidos para la venta" o "mantenidos para distribuir ", simplemente porque las condiciones de disposición han cambiado. La enmienda también rectifica una omisión en la norma explicando que la guía sobre los cambios en un plan de venta se debe aplicar a un activo (o grupo para disposición) que deja de estar mantenido para la distribución, pero que no se reclasifica como "mantenido para la venta".

NIIF 7 "*Instrumentos financieros: Información a revelar*". Hay dos modificaciones de la NIIF 7. (1) Contratos de servicio: Si una entidad transfiere un activo financiero a un tercero en condiciones que permiten que el cedente de baja el activo, la NIIF 7 requiere la revelación de cualquier tipo de implicación continuada que la entidad aún pueda tener en los activos transferidos. NIIF 7 proporciona orientación sobre lo que se entiende por implicación continuada en este contexto. La enmienda es prospectiva con la opción de aplicarla de forma retroactiva. Esto afecta también a NIIF 1 para dar la misma opción a quienes aplican NIIF por primera vez. (2) Estados financieros interinos: La enmienda aclara que la divulgación adicional requerida por las modificaciones de la NIIF 7, "Compensación de activos financieros y pasivos financieros" no se requiere específicamente para todos los períodos intermedios, a menos que sea requerido por la NIC 34. La modificación es retroactiva.

NIC 19, "*Beneficios a los empleados*" - La enmienda aclara que, para determinar la tasa de descuento para las obligaciones por beneficios post-empleo, lo importante es la moneda en que están denominados los pasivos y no el país donde se generan. La evaluación de si existe un mercado amplio de bonos corporativos de alta calidad se basa en los bonos corporativos en esa moneda, no en bonos corporativos en un país en particular. Del mismo modo, donde no existe un mercado amplio de bonos corporativos de alta calidad en esa moneda, se deben utilizar los bonos del gobierno en la moneda correspondiente. La modificación es retroactiva pero limitada al comienzo del primer período presentado.

NIC 34, "*Información financiera intermedia*" - La enmienda aclara qué se entiende por la referencia en la norma a "información divulgada en otra parte de la información financiera intermedia". La nueva enmienda modifica la NIC 34 para requerir una referencia cruzada de los estados financieros intermedios a la ubicación de esa información. La modificación es retroactiva.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación.

z.2) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.



Obligatoria para
ejercicios iniciados a
partir de

Normas e interpretaciones

<p><i>NIIF 9 “Instrumentos Financieros”</i>- Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida.</p>	01/01/2018
<p><i>NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”</i> – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada.</p>	01/01/2018
<p><i>NIIF 16 “Arrendamientos”</i> – Pública en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. El objetivo es asegurar que los arrendatarios y arrendadores proporcionan relevante la información de una forma que represente fielmente las transacciones. Esta información da una base para los usuarios de los estados financieros para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen en la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.</p>	01/01/2019
<p><i>CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”</i>. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.</p>	01/01/2018



Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Enmienda a NIC 7 “Estado de Flujo de Efectivo”. Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.	01/01/2017
Enmienda a NIC 12 “Impuesto a las ganancias”. Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.	01/01/2017
Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en acciones”. Publicada en Junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.	01/01/2018
Enmienda a NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.	01/01/2018
Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.	01/01/2018
Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.	01/01/2018
Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.	01/01/2018

Enmiendas y mejoras (continuación)	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Enmienda a NIIF 12 “ <i>Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades</i> ”. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.	01/01/2017
Enmienda a NIC 28 “ <i>Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</i> ”, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.	01/01/2018
Enmienda a NIIF 10 “ <i>Estados Financieros Consolidados</i> ” y NIC 28 “ <i>Inversiones en asociadas y negocios conjuntos</i> ”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

La administración de la Corporación estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación en el período de su primera aplicación.

z.3) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio, para las cuales se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.

NIIF 9 “*Instrumentos Financieros*” emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Esta norma fue adoptada anticipadamente a la fecha de transición a IFRS por parte de la Corporación, es decir, el 1 de enero 2011.



NOTA 3 – CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLITICAS CONTABLES**a) Estimaciones contables**

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016, no presentan cambios en estimaciones contables respecto del 31 de diciembre de 2015.

b) Políticas contables

A partir del presente año la Corporación ha optado por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de los terrenos que forman parte de propiedades, planta y equipo, pasando del modelo del costo al modelo del valor revaluación (NIC 16). Cabe señalar que la medición del valor razonable de estas propiedades es realizada por un experto independiente.

Este cambio se realiza con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

La revaluación efectuada implicó registrar al 31 de diciembre de 2016 aumento neto en el valor de los terrenos del rubro Propiedades, planta y equipo por un monto ascendente a M\$ 34.464.775, los cuales se registraron con abono a Patrimonio a través de Otros resultados integrales.

Adicionalmente, la revaluación generó un reconocimiento de pasivos por impuestos diferidos por un monto ascendente a M\$ 718.255, el cual se registró consecuentemente con cargo Patrimonio a través de Otros resultados integrales.

De esta forma, el efecto neto de la revaluación en el ejercicio 2016 que fue imputada al patrimonio asciende a M\$ 33.746.520, de los cuales M\$ 33.161.344 corresponden a la controladora y se registraron abonando la cuenta patrimonial Reserva por superávit de revaluación.

Conforme a lo establecido en NIC 8, los efectos de la aplicación por primera vez de una política contable de revaluación de activos conforme a NIC 16, deben ser tratados con efecto prospectivo y no retrospectivo y por tanto no se han modificado los estados financieros que se presentan comparados al cierre del presente ejercicio.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 no presentan otros cambios en políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2015.



NOTA 4 – CAPITAL Y RESERVAS

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulen entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 19, que hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han generado consecuencias para la Corporación.

a) El patrimonio consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, tiene la siguiente composición:

<u>Concepto</u>	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Patrimonio (incluye resultado del ejercicio)	161.956.423	151.181.452
Otras reservas	36.907.028	7.278.225
Patrimonio atribuible a la Corporación	198.863.451	158.459.677
Participaciones no controladoras	3.619.329	3.035.079
Total patrimonio	202.482.780	161.494.756

b) La composición de Otras reservas, incluidas en el patrimonio, es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Reserva por superávit de revaluación	38.390.553	5.229.209
Ajuste acumulado por diferencia de conversión en filial	(1.439.560)	(1.369.979)
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	(514.590)	(481.752)
Ganancia por planes de beneficios definidos	470.625	3.900.747
Total otras reservas	36.907.028	7.278.225

c) Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 las participaciones no controladoras son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	Participación no controladora	31.12.2016		31.12.2015	
		Resultado M\$	Patrimonio M\$	Resultado M\$	Patrimonio M\$
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC S.A.	36,75%	2.280	3.457.228	493	2.870.279
Impresora La Discusión S.A.	0,14%	18	559	(16)	541
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	1,00%	145	2.934	235	2.656
Empresa Periodística La Discusión S.A.	0,06%	(70)	578	(57)	438
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	1,00%	127	666	94	540
Inmobiliaria Bellavista S.A.	32,13%	(386)	156.865	(8)	160.066
Distribuidora Vinum S.A.	0,01%	(41)	34	(25)	78
Sociedad Educacional UDEC S.A.	0,05%	(71)	465	(52)	481
Total		2.002	3.619.329	664	3.035.079



NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Saldo de efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja y los saldos en cuentas bancarias como depósitos a plazo, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es como sigue:

<u>31.12.2016</u>	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	4.399.311	195.710	152.471	4.747.492
Depósitos a plazo a menos de 90 días	7.392.692	20.448	-	7.413.140
Fondos mutuos de fácil liquidación	1.821.007	-	-	1.821.007
Letras hipotecarias	2.858	-	-	2.858
Total efectivo y equivalentes al efectivo	13.615.868	216.158	152.471	13.984.497

<u>31.12.2015</u>	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	3.875.704	638.193	119.092	4.632.989
Depósitos a plazo a menos de 90 días	4.486.356	21.639	-	4.507.995
Fondos mutuos de fácil liquidación	1.535.078	-	-	1.535.078
Total efectivo y equivalentes al efectivo	9.897.138	659.832	119.092	10.676.062

b) Restricciones

Existen importes de efectivo en bancos e inversiones financieras, sobre los cuales hay restricciones de uso, debido a que corresponden a aportes de terceros destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, o están destinados a garantizar operaciones de financiamiento.

Los saldos por los conceptos antes descritos y que forman parte de Otros activos financieros corrientes (Nota 8), son los siguientes:

<u>Concepto</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Euros M\$	31.12.2016 M\$
Saldos en bancos	18.570.258	-	777.094	20.264.908
Depósitos a plazo a menos de 90 días	500.113	-	-	500.113
Subtotal para garantizar proyectos	19.070.371	-	777.094	20.765.021
Depósitos a plazo en garantía	8.632.771	-	-	8.632.771
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	8.632.771	-	-	8.632.771
Total	27.703.142	-	777.094	29.397.792

<u>Concepto</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Euros M\$	31.12.2015 M\$
Saldos en bancos	17.989.368	-	651.645	19.389.519
Subtotal para garantizar proyectos	17.989.368	-	651.645	19.389.519
Depósitos a plazo en garantía	4.072.664	4.219.195	-	8.291.859
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	4.072.664	4.219.195	-	8.291.859
Total	22.062.032	4.219.195	-	27.681.378

Al 31 de diciembre de 2016, se mantienen cinco depósitos a plazo por un total de M\$ 8.632.771 (M\$ 8.291.859 al 31 de diciembre de 2015), los que representan la totalidad de la Cuenta de Reserva por UF 319.000, garantía que se origina por la colocación del bono Corporativo y que fue constituida durante el primer semestre de 2014.

c) Estado de flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 las Otras entradas (salidas) de efectivo que se presentan formando parte de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación por M\$ 21.036.055 y M\$ 16.646.432, respectivamente, corresponden principalmente a montos de retribución de gastos producto de los proyectos de investigación.

Los Otros pagos por actividades de la operación informados en el Estado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, corresponden principalmente a los pagos de premios realizados por la repartición Lotería de Concepción, los cuales ascendieron a M\$ 20.610.502 y M\$ 23.582.364, respectivamente.

Los dividendos pagados corresponden a dividendos distribuidos a terceros por parte de la filial indirecta Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A.



NOTA 6 – INVENTARIOS CORRIENTES

Clase de Inventarios	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Boletos Lotería tradicional, cartones Kino y otros similares	136.200	211.294
Artículos para la venta	520.984	509.900
Materiales dentales	215.842	193.580
Materiales agrícolas	11.468	58.099
Otros materiales	99.424	176.186
Otras existencias	227.947	104.411
Total, Inventario neto	1.211.865	1.253.470
Monto balance por Provisiones obsolescencia de Inventario	(156.594)	(151.178)
Inventarios al valor razonable menos los costos de venta (VNR)	1.211.865	1.253.470

Respecto de los materiales dentales y agrícolas, estos se relacionan principalmente a actividades académicas.

El movimiento de los inventarios con cargo o abono al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Costos de inventario reconocidos como gasto durante el ejercicio	(6.588.716)	(6.782.769)
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como gasto	(120.357)	(89.810)

- Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el importe de las rebajas de las existencias reconocidas como gasto se genera en la repartición Lotería de Concepción, por la provisión de los boletos y cartones vencidos, los cuales son posteriormente destruidos.
- La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre-impresos de los juegos de Lotería.
- A la fecha de los presentes estados financieros no hay inventarios entregados en garantía que informar.



NOTA 7 – IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, la tasa impositiva aplicable a la Corporación y a las empresas subsidiarias con domicilio en Chile es de un 24% (22,5% para el año comercial 2015), en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

Entre las principales modificaciones, se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera Categoría, alcanzando el 27%, a partir del año 2018, en el evento que se aplique el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”. Sistema al cual deberán atribuir las sociedades luego de las modificaciones informadas a la reforma tributaria para el año 2016.

Las subsidiarias en Perú descritas en Nota 2d), se encuentran sujetas a las disposiciones tributarias vigentes en Perú.

Gasto por impuesto corriente

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Gasto tributario corriente (provisión de impuesto)	(7.981)	(5.195)
Efectos en activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	(8.578)	(25.271)
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	26.139	20.943
Ajustes respecto al ejercicio anterior	(70.863)	-
Otros cargos o abonos	(6.070)	(1.491)
Total	(67.353)	(11.014)

Conciliación del Gasto por impuesto a las ganancias utilizando método de la tasa efectiva

Considerando que las subsidiarias Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda., Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda., Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A., Impresora La Discusión S.A., Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda., Octava Comunicaciones S.A., Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y sus subsidiarias, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., UdeC Asesorías y Servicios Ltda. y ServiQuim Ltda., realizan actividades que se encuentran gravadas por el Impuesto a la Renta, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes, a continuación se presenta la conciliación del gasto por impuesto a las ganancias, generado por dichas entidades, utilizando el método de la tasa efectiva. Cabe señalar que estas subsidiarias presentan una pérdida antes de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2016 de M\$ 2.438.445 (M\$ 2.101.448 en 2015).

Conciliación del gasto por Impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	585.227	472.826	A
Efecto impositivo por cambio en las tasas impositivas	(249.847)	-	
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(402.733)	(483.840)	
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	(652.580)	(483.840)	B
Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	(67.353)	(11.014)	A+B



Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos

Origen	31.12.2016		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	28.710	-	28.710
Provisión vacaciones	10.956	-	10.956
Ingresos percibidos por adelantado	370	-	370
Pérdida tributaria	7.826	-	7.826
Propiedades, planta y equipo	18.431	(3.237.678)	(3.219.247)
Propiedades de inversión	-	(1.301.857)	(1.301.857)
Otros menores	-	(1.302)	(1.302)
Subtotal	66.293	(4.540.837)	(4.474.544)
Compensaciones	(33.518)	33.518	-
Totales	32.775	(4.507.319)	(4.474.544)

Origen	31.12.2015		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	27.527	-	27.527
Provisión vacaciones	11.411	-	11.411
Ingresos percibidos por adelantado	305	-	305
Pérdida tributaria	7.775	-	7.775
Propiedades, planta y equipo	16.744	(2.536.273)	(2.519.529)
Propiedades de inversión	-	(1.274.279)	(1.274.279)
Otros menores	-	(921)	(921)
Subtotal	63.762	(3.811.473)	(3.747.711)
Compensaciones	(33.285)	33.285	-
Totales	30.477	(3.778.188)	(3.747.711)



El movimiento en las diferencias temporarias durante el ejercicio es el siguiente:

	Saldos al 1.01.2016 M\$	Abono (cargos) a resultados por función M\$	Abono (cargos) a resultados Integrales M\$	Saldos al 31.12.2016 M\$
Provisión incobrables	27.527	1.183	-	28.710
Provisión vacaciones	11.411	(455)	-	10.956
Ingresos percibidos por adelantado	305	65	-	370
Pérdida tributaria	7.775	51	-	7.826
Propiedades, planta y equipo	(2.519.529)	18.537	(718.255)	(3.219.247)
Propiedades de inversión	(1.274.279)	(27.578)	-	(1.301.857)
Otros menores	(921)	(381)	-	(1.302)
Activos y pasivos por impuestos diferidos	(3.747.711)	(8.578)	(718.255)	(4.474.544)

	Saldos al 1.01.2015 M\$	Abono (cargos) a resultados por función M\$	Abono (cargos) a resultados Integrales M\$	Saldos al 31.12.2015 M\$
Provisión incobrables	27.064	463	-	27.527
Provisión vacaciones	9.199	2.212	-	11.411
Ingresos percibidos por adelantado	741	(436)	-	305
Pérdida tributaria	5.589	2.186	-	7.775
Propiedades, planta y equipo	(2.545.495)	25.966	-	(2.519.529)
Propiedades de inversión	(1.218.719)	(55.560)	-	(1.274.279)
Otros menores	(819)	(102)	-	(921)
Activos y pasivos por impuestos diferidos	(3.722.440)	(25.271)	-	(3.747.711)

Los impuestos diferidos relacionados con partidas cargadas o abonadas directamente a la cuenta Resultados Integrales del patrimonio son los siguientes:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Resultado por Superávit de revaluación	(718.255)	-

Pasivos por impuestos, corrientes

El pasivo por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2016 por M\$ 851.542 (M\$ 940.011 al 31 de diciembre de 2015), se genera principalmente por Lotería de Concepción, la cual está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo del pasivo por este concepto al 31 de diciembre de 2016 asciende a M\$ 849.976 (M\$ 924.549 al 31 de diciembre de 2015).



NOTA 8 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en este rubro, es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Saldos en bancos en garantía	20.264.908	19.389.519
Depósitos a plazo en garantía	9.132.884	8.291.859
Subtotal fondos e inversiones en garantía	29.397.792	27.681.378
Otros menores	648.548	597.375
Total otros activos financieros, corrientes	30.046.340	28.278.753

Bajo este rubro se presentan principalmente fondos recibidos que son mantenidos en cuentas corrientes bancarias, inversiones en depósitos a plazo u otros instrumentos financieros, los cuales están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación y/o subsidiarias con aportes de terceros, así como también para garantizar operaciones de financiamiento (ver Nota 5 letra b).



NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Detalle por clase de activo

Clases de propiedades, planta y equipo, por clases	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	125.292.554	90.942.110
Edificios y obras de infraestructura	93.837.843	95.382.199
Construcciones en curso	6.345.815	3.402.588
Máquinas y equipos	15.178.467	15.125.480
Equipamiento de tecnologías de la información	3.741.808	3.399.818
Otras propiedades, planta y equipo	14.521.747	13.576.630
Total	258.918.234	221.828.825
Propiedades, planta y equipo, bruto		
Terrenos	125.292.554	90.942.110
Edificios y obras de infraestructura	134.636.950	134.397.132
Construcciones en curso	6.345.815	3.402.588
Máquinas y equipos	47.052.525	44.333.359
Equipamiento de tecnologías de la información	15.030.861	13.364.187
Otras propiedades, planta y equipo	30.536.033	28.754.590
Total	358.894.738	315.193.966
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(40.799.107)	(39.014.933)
Máquinas y equipos	(31.874.058)	(29.207.879)
Equipamiento de tecnologías de la información	(11.289.053)	(9.964.369)
Otras propiedades, planta y equipo	(16.014.286)	(15.177.960)
Total	(99.976.504)	(93.365.141)

A partir del presente año, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de sus terrenos, pasando del modelo del costo al modelo de revaluación (NIC 16). La revaluación efectuada implicó registrar un aumento neto en el valor de los terrenos ascendente a M\$ 34.464.775. Los efectos financieros de este cambio contable en otros componentes de los estados financieros se detallan en Nota 3.

Activos entregados en garantía

Las Propiedades, planta y equipo entregados en garantía son los siguientes:

Clase de activo	Valor libro al 31.12.2016 M\$	Valor libro al 31.12.2015 M\$
Terrenos	32.033.799	20.209.918
Construcciones	14.630.800	14.838.152
Total	46.664.599	35.048.070

El detalle respecto de la naturaleza de estas garantías se presenta en Nota 19.3

Compromisos de desembolsos de propiedades, planta y equipo en construcción

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Importe de desembolsos comprometidos para propiedades, planta y equipo en construcción	358.999	345.500

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
En costos de explotación	(5.991.423)	(6.090.968)
En gastos de administración	(1.718.468)	(1.726.917)
Total depreciación del periodo	(7.709.891)	(7.817.885)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se han capitalizado costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos para su capitalización.

Al 31 de diciembre de 2016, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros terrenos y maquinarias y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad, se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal.

Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre 2016 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M\$ 3.335.099 (M\$ 3.134.796 a diciembre de 2015) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.



Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2016

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos		Edificios y obras de infraestructura		Construcciones en curso		Máquinas y equipos		Equipamiento de tecnologías de la información		Otras prop. plantas y equipos		Total	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 1.1.2016	90.942.110	95.382.199	3.402.588	15.125.480	3.399.818	13.576.630	221.828.825							
Cambios:														
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	42.129	3.055.672	2.900.288	1.697.453	2.788.187	10.483.729							
Bajas por ventas (del ejercicio)	(34.727)	-	-	(26.890)	(9.715)	-	(36.605)							
Retiros (bajas por castigos)	-	-	-	-	(89)	(62.840)	(97.656)							
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(1.778.616)	-	(2.841.882)	(1.336.591)	(1.752.802)	(7.709.891)							
Traspasos obras en curso/ Adiciones desde obras en curso	-	112.435	(112.435)	-	-	-	-							
Superávit de revaluación	34.464.775	-	-	-	-	-	-							
Otros cambios menores	(79.604)	79.696	(10)	21.471	(9.068)	(27.428)	(14.943)							
Total cambios	34.350.444	(1.544.356)	2.943.227	52.987	341.900	945.117	37.089.409							
Saldo final 31.12.2016	125.292.554	93.837.843	6.345.815	15.178.467	3.741.808	14.521.747	258.918.234							

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2015

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos		Edificios y obras de infraestructura		Construcciones en curso		Máquinas y equipos		Equipamiento de tecnologías de la información		Otras prop. plantas y equipos		Total	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 1.1.2015	90.490.662	93.287.292	4.343.917	15.314.117	3.443.301	13.644.289	220.523.578							
Cambios:														
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	451.448	129.883	2.768.061	2.454.297	1.296.721	2.145.501	9.245.911							
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-	-	(72.957)	-	-	(72.957)							
Retiros (bajas por castigos)	-	-	-	(11.343)	-	-	(11.343)							
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(1.722.326)	-	(2.872.737)	(1.340.204)	(1.882.618)	(7.817.885)							
Traspasos obras en curso y otros traspasos	-	3.532.413	(3.532.413)	294.594	-	(294.594)	-							
Otros cambios menores	-	154.937	(176.977)	19.509	-	(35.948)	(38.479)							
Total cambios	451.448	2.094.907	(941.329)	(188.637)	(43.483)	(67.659)	1.305.247							
Saldo final 31.12.2015	90.942.110	95.382.199	3.402.588	15.125.480	3.399.818	13.576.630	221.828.825							



NOTA 10 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Estas propiedades corresponden a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción, Chillán y Hualpén. La administración ha destinado esos terrenos para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

La medición del valor razonable de las Propiedades de inversión es realizada por un experto independiente.

Considerando la naturaleza de estos activos y que durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existen ingresos o gastos de operación significativos relacionados con estos.

El detalle de las propiedades de inversión es el siguiente:

Propiedades de inversión, por clases	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Propiedades de inversión, neto		
Terrenos	54.528.634	53.056.626
Total	54.528.634	53.056.626
Propiedades de inversión, bruto		
Terrenos	54.528.634	53.056.626
Total	54.528.634	53.056.626

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2016:

Movimiento neto de propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2016	53.056.626	53.056.626
Cambios:		
Ganancias por ajustes del valor razonable	1.472.008	1.472.008
Total cambios	1.472.008	1.472.008
Saldo final al 31.12.2016	54.528.634	54.528.634

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2015:

Movimiento neto de propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2015	51.004.940	51.004.940
Cambios:		
Ganancias por ajustes del valor razonable	2.051.686	2.051.686
Total cambios	2.051.686	2.051.686
Saldo final al 31.12.2015	53.056.626	53.056.626

Al 31 de diciembre de 2016 la ganancia por ajustes al valor razonable de estas propiedades fue de M\$ 1.472.008 (M\$ 2.051.686 al 31 de diciembre de 2015), la cual se presenta formando parte de los ingresos ordinarios, en el estado de resultados por función.

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, al 31 de diciembre de 2016 existen garantías hipotecarias sobre algunas propiedades de inversión cuyo valor asciende a M\$ 34.339.810 (M\$ 33.407.394 al 31 de diciembre de 2015).



NOTA 11 – ARRENDAMIENTOS

Arriendos financieros

El importe neto en libros bajo arrendamiento financiero, clasificados como Propiedades, planta y equipo en el Estado de situación, es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Terrenos y construcciones	1.704.534	953.064
Equipos y maquinarias	-	60.311
Otros activos fijos	43.270	264.427
Total activos en leasing	1.747.804	1.277.802

El valor corriente de los pagos mínimos por arrendamiento financiero es el siguiente:

31.12.2016

	31.12.2016		
	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente M\$
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)			
Vencimiento hasta un año	148.700	(20.373)	128.327
Vencimiento de uno a cinco años	156.593	(11.118)	145.475
Total	305.293	(31.491)	273.802

31.12.2015

	31.12.2015		
	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente M\$
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)			
Vencimiento hasta un año	393.312	(34.688)	358.624
Vencimiento de uno a cinco años	255.488	(28.821)	226.667
Total	648.800	(63.509)	585.291

Con fecha noviembre de 2015, Universidad de Concepción firmaron contratos de leasing por el arriendo con opción de compra de servidores y equipos computacionales, por un valor total actual de M\$ 126.915 (histórico), a una tasa de 7,08% y plazo de 12 meses.

Por otro lado, la repartición Lotería de Concepción se mantiene diversos contratos de arriendos financieros, cuyo detalle se presenta a continuación:

- Con fecha 3 diciembre de 2016, se suscribió contrato con Banco de Estado por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 31.246 (valor histórico).
- Con fecha 15 de abril de 2016, se suscribió contrato con BCI por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 17.905 (valor histórico).
- Con fecha 4 de enero de 2016, se suscribió contrato con Banco de Chile por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 29.998 (valor histórico).
- Con fecha 23 de septiembre de 2015, se suscribió contrato con Banco Estado por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 185.313 (valor histórico).
- Durante los ejercicios 2000 y 1999, como alternativa de financiamiento, Lotería de Concepción vendió y aceptó simultáneamente contratos de leasing por inmuebles de su propiedad. En 1999 dichas transacciones generaron utilidades por un total de M\$ 42.641 (valor histórico), las cuales son diferidas en el número de cuotas del respectivo contrato de leasing. La amortización de la utilidad diferida por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 fue de M\$ 540 (M\$ 540 en 2015). Al 31 de diciembre de 2016, el saldo de la utilidad diferida asciende a M\$ 1.665 (M\$ 2.206 en 2015) y se presenta deduciendo el rubro Propiedades, planta y equipo.



NOTA 12 - INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015 es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Ingresos por matrículas actividad educacional - Universidad	71.738.557	66.606.714
Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gómez	15.046.924	14.039.886
Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.468.000	1.377.634
Fondo Solidario de Crédito Universitario	23.845.285	17.120.505
Aportes fiscales actividad educacional	16.762.482	16.991.362
Prestaciones de servicios	17.570.546	16.808.913
Subvenciones gubernamentales realizadas	21.932.211	19.222.706
Ventas de juegos de Lotería	59.708.575	59.794.809
Ventas de productos	3.212.279	3.699.077
Ingresos por impresión, publicaciones, radioemisora y televisión	1.520.377	1.506.232
Servicios de capacitación	564.795	646.043
Arriendo de marcas y licencias	947.134	1.269.171
Comisiones por venta de juegos	284.346	345.589
Cuotas sociales	587.340	531.579
Ganancias por ajuste del valor razonable de propiedades de inversión	1.472.008	2.051.686
Otros ingresos ordinarios	2.807.591	3.100.533
Total ingresos de operación	239.468.450	225.112.439



El detalle de los ingresos por matrículas de acuerdo a su fuente financiamiento es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Pregrado		
Becas fiscales	11.612.935	27.064.778
Gratuidad	28.360.649	-
Fondo Solidario	9.058.515	15.754.802
Pago directo del estudiante/familia	12.107.641	13.600.507
Crédito con aval del estado	4.488.788	4.186.420
Crédito Institucional	6.159	19.733
Subtotal Pregrado	65.634.687	60.626.240
Postgrado		
Becas fiscales	1.252.786	1.163.260
Pago directo del estudiante/familia	3.606.808	3.349.060
Subtotal Postgrado	4.859.594	4.512.320
Postítulo, Diplomados y otros		
Pago directo del estudiante/familia	1.244.276	1.468.154
Subtotal Postítulo, Diplomados y otros	1.244.276	1.468.154
Total Ingresos por matrículas de actividad educacional - Universidad	71.738.557	66.606.714
Pago directo del estudiante/familia	5.292.629	5.269.833
Crédito con aval del estado	5.009.145	5.566.528
Becas fiscales	4.745.150	3.203.525
Total Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gomez	15.046.924	14.039.886
Becas fiscales	1.050.909	1.014.918
Pago directo del estudiante/familia	417.091	362.716
Total Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.468.000	1.377.634

Gratuidad

Refleja el financiamiento del Estado, otorgado vía Ley de Presupuesto de la República, para las matrículas de pregrado del año 2016 de aquellos alumnos que accedieron al beneficio de la gratuidad.

Aportes fiscales actividad educacional

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo y Aporte Fiscal Indirecto.

Aporte fiscal directo

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades Chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos,



y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia. Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de educación a estas Universidades que cumplen un rol social y para contribuir además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL N°4 de 1981, el Decreto N°128 y sus modificaciones. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 15.926.612 y M\$ 15.454.278 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

Aporte fiscal indirecto

El Aporte Fiscal Indirecto (AFI) es asignado anualmente por el Estado a todas las Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, reconocidos por el Mineduc como Instituciones de Educación Superior (IES), que admitan a los 27.500 mejores puntajes de los alumnos matriculados en el primer año de estudios. La legislación vigente que regula el AFI es el DFL N°4 de 1981. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 835.870 y M\$ 1.537.084 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones Gubernamentales son reconocidas en resultado aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 2 letra u)), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más periodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la institución al organismo que hizo la transferencia original y su monto por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos que se detallan a continuación, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el ejercicio, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipo adquiridos con Subvenciones gubernamentales.

Organismo	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Conicyt	5.753.883	5.604.282
Innova	3.679.040	1.906.391
Mecesup	3.608.706	3.107.560
Otros	8.890.582	8.604.473
Total	21.932.211	19.222.706
Monto reconocido por bienes de capital	2.009.532	1.931.157
Monto reconocido por retribución de gasto	19.922.679	17.291.549
Total	21.932.211	19.222.706

Considerando lo anterior, los recursos por subvenciones recibidas y no utilizadas, sobre las cuales hay restricciones de uso, debido a que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, se presentan en el rubro Otros activos financieros, corrientes.

Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Concepto	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Reconocimiento de intereses	2.768.115	3.249.701
Recuperación de créditos castigados	3.572.676	2.865.465
Recuperación de provisiones	13.793.352	1.884.252
Aportes fiscales	2.922.282	8.844.339
Otros	788.860	276.748
Total	23.845.285	17.120.505

Ingresos por prestación de servicios

Concepto	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Asistencia técnica no rutinaria	10.353.540	9.658.426
Cursos de perfeccionamiento y capacitación	3.176.566	3.104.462
Análisis de laboratorio	1.576.975	1.625.348
Servicios médicos	1.904.201	1.666.997
Servicios de docencia, charlas y seminarios	124.937	124.230
Servicios informáticos	108.404	97.003
Otros servicios	325.923	532.447
Total	17.570.546	16.808.913



NOTA 13 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión renta vitalicia	2.838.581	2.376.243
Provisión vacaciones	6.411.141	5.943.958
Provisión bono de vacaciones	1.159.265	1.189.752
Provisión otros beneficios	256.090	226.554
Provisión gratificación	588.562	576.601
Otras	187.158	184.661
Total corriente	11.440.797	10.497.769

Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión renta vitalicia	51.663.199	46.303.972
Otros beneficios a los empleados de largo plazo	3.222.168	3.515.148
Total no corriente	54.885.367	49.819.120

Clases de beneficios y gastos por empleados

El gasto al 31 de diciembre de 2016 y 2015, de los beneficios al personal es como sigue:

Concepto de gasto	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneraciones del ejercicio	(86.541.928)	(82.099.269)
Honorarios	(18.429.324)	(17.275.234)
Indemnizaciones	(706.874)	(464.214)
Beneficios al personal, rentas vitalicias	(3.226.238)	(4.257.705)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización	(1.651.780)	(1.522.353)
Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo	(261.474)	(340.464)
Otros beneficios	(139.110)	(61.130)
Total gastos por beneficios al personal	(110.956.728)	(106.020.369)

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga como pensión vitalicia, sólo cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo de 25% de la renta líquida en actividad, y se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal, los beneficiarios se hayan acogido a jubilación y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. En el caso de sobrevivencia del beneficiario, será pagado en el plazo estimado de 14,3 años para hombres. Para mujeres, que pueden acogerse a jubilación entre los 60 y 65 años, el plazo es de 21,9 y 18,7 años, respectivamente. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios contratados hasta el 31 de diciembre de 2002.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo, son las siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	2,00%	2,00%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,5%	0,5%
Tasa de descuento para el beneficio de Rentas Vitalicias	3,26%	3,12%
Tasa de descuento para los otros beneficios al personal	1,74%	1,99%
Tasa de mortalidad mujeres	RV-2014	RV-2009
Tabla de mortalidad hombres	CB-2014	RV-2009
Tasa de rotación de personal	2%	2%
Tasas de aceptación de la renta vitalicia por parte de personas con derecho a este beneficio:		
Mujeres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	67%	67%
Mujeres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	87%	87%
Hombres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar.	32%	32%
Hombres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	59%	59%

Para determinar los saldos al 31 de diciembre de 2016 se han considerado las nuevas tablas de mortalidad para el cálculo de pensiones (Norma de Carácter General SP N°162 y Norma de Carácter General SVS N°398 del 20 de noviembre de 2015).

Por otro lado, tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros, a partir del 30 de junio de 2015 la tasa utilizada para la actualización de obligaciones por rentas vitalicia se determina identificando un vector de tasas de descuento.

Al 31 de diciembre de 2015 se actualizaron las tasas de aceptación para cada uno de los segmentos establecidos, esto acuerdo al comportamiento histórico del personal que se acoge a este beneficio respecto del total de personas con derecho a este al momento de jubilar.

Al 31 de diciembre de 2016 se registró un cargo a Otros resultados integrales por M\$ 3.430.122 y un abono al 31 de diciembre de 2015 ascendente a M\$ 11.464.721, bajo el concepto de Reservas por ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos. El importante ajuste al cierre del año 2015 se generó fundamentalmente por el cambio en la tasa utilizada para la actualización de las obligaciones por rentas vitalicias y por la actualización de las tasas de aceptación del beneficio señalado en el párrafo anterior.

El movimiento al 31 de diciembre de 2016 y 2015 del beneficio por rentas vitalicias, es como sigue:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial	48.680.215	56.886.982
Costos de los servicios del plan del periodo	3.226.238	4.257.705
Costos por intereses	1.607.786	1.841.531
Pérdidas / (ganancias) actuariales	4.004.316	(11.633.746)
Beneficios pagados	(3.016.775)	(2.672.257)
Saldo final	54.501.780	48.680.215



Clasificación:

Rentas vitalicias	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión exigible por beneficios otorgados a ex-trabajadores		
Corrientes	2.838.581	2.376.243
No corrientes	23.182.421	17.815.711
Sub-total Provisión ex-trabajadores	26.021.002	20.191.954
Provisión no exigible por trabajadores en actividad		
No corrientes	28.480.778	28.488.261
Sub-total Provisión no exigible por trabajadores en actividad	28.480.778	28.488.261
Total provisión por rentas vitalicias	54.501.780	48.680.215

Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización

La Universidad y la Asociación del Personal Docente y Administrativo crearon en años anteriores, un fondo de indemnización formado con aportes mensuales obligatorios de ambas partes y administrado conjuntamente. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, el aporte de la Universidad ascendió a M\$ 1.651.780 y fue cargado al resultado del ejercicio (M\$ 1.522.353 en 2015).

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

Los convenios de colectivos vigentes con los Sindicatos y la Asociación Gremial de Secretarías de la Universidad de Concepción, establecen un bono equivalente a 5 sueldos líquidos para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos. Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia. El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio a la Universidad.

Adicionalmente, el Reglamento de Personal y los Convenios Colectivos de la Universidad establecen un premio por años de servicio, equivalente a 1 sueldo bruto mensual por una sola vez, para aquellos trabajadores que cumplan 25 años de antigüedad.



El movimiento al 31 de diciembre de 2016 y 2015, de los otros beneficios es como sigue:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial	3.741.702	3.357.577
Costos de los servicios del plan	261.474	340.464
Costos por intereses	66.261	70.384
(Ganancias) pérdidas actuariales	(574.194)	169.025
Beneficios pagados	(16.985)	(195.748)
Saldo final	3.478.258	3.741.702

Clasificación

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Corriente	256.090	226.554
No corriente	3.222.168	3.515.148
Total	3.478.258	3.741.702



NOTA 14 - MONEDA EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LAS TASAS DE CAMBIO

Diferencias de cambio

Las diferencias de cambio imputadas al estado de resultados del ejercicio 2016 y 2015, tienen el siguiente detalle:

Diferencias de cambio	Moneda	31.12.2016	31.12.2015
		M\$	M\$
		(cargos)/abonos	
Activos (cargos)/abonos			
Disponibles	US\$	(105.513)	186.659
Disponibles	Nuevo Sol Peruano	(1.385)	1.354
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	(32.434)	357.959
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Nuevo Sol Peruano	(60.805)	2.284
Otros activos	Nuevo Sol Peruano	(3.794)	3.576
Subtotal		(203.931)	551.832
Pasivos (cargos)/abonos			
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	US\$	111.328	(382.525)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	AUD	(610.767)	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Nuevo Sol Peruano	7.928	(6.539)
Otros pasivos	Nuevo Sol Peruano	64.894	(68.196)
Subtotal		(426.617)	(457.260)
(Pérdida) utilidad por diferencia de cambio		(630.548)	94.572

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2016 se ha registrado un cargo a patrimonio por diferencia de conversión por la valorización de la inversión mantenida en subsidiarias en Perú por M\$ 69.581 (abono de M\$ 106.654 en el ejercicio de 2015).

Resultados por unidad de reajuste

Resultado por unidades de reajuste	Unidad de reajuste	31.12.2016	31.12.2015
		M\$	M\$
		(cargos)/abonos	
Activos (cargos)/abonos			
Otros activos financieros corrientes	UF	64.483	5.666
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	2.072.081	3.086.127
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	7.742	13.546
Otros activos	UF	-	(14.800)
Otros activos	IPC	291	421
Otros activos	UTM	5.195	7.243
Subtotal		2.149.792	3.098.203
Pasivos (cargos)/abonos			
Préstamos que devengan intereses, corriente y no corriente	UF	(3.587.715)	(5.237.614)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(189.056)	(187.876)
Otros pasivos	UF	(71.592)	(13.738)
Subtotal		(3.848.363)	(5.439.228)
Pérdida por resultados por unidad de reajuste		(1.698.571)	(2.341.025)

NOTA 15 – PARTES RELACIONADAS

Información a revelar

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

La controladora del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien es la que genera los estados financieros consolidados del grupo.

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015, corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre empresas relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Universidad de Concepción, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. Las remuneraciones y beneficios percibidos por el personal clave se presentan a continuación:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Remuneraciones y beneficios	4.912.353	4.551.556
Total	4.912.353	4.551.556



El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Los saldos con entidades relacionadas

a) Documentos y cuentas por cobrar

R.U.T	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Saldos al			
						Corrientes		No corrientes	
						31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
					M\$	M\$	M\$	M\$	
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A	Chile	Servicios de administración	Asociada	\$ no reajustables	2.206	3.020	-	-
76.018.992-8	Clinica Universitaria Concepción S.A	Chile	Exámenes médicos	Accionista	\$ no reajustables	9.030	6.320	-	-
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A	Chile	Servicios de administración	Asociada	\$ no reajustables	3.330	3.330	-	-
65.605.970-2	Corporación Cultural UdeC	Chile	Servicios varios	Director común	\$ no reajustables	78.963	-	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	\$ no reajustables	-	-	3.786	3.787
	Total					93.529	12.670	3.786	3.787

b) Documentos y cuentas por pagar

R.U.T	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Saldos al			
						Corrientes		No corrientes	
						31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
					M\$	M\$	M\$	M\$	
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Chile	Servicios de publicidad	Asociada	\$ no reajustables	83.590	20.037	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	\$ no reajustables	279	279	-	-
65.605.970-2	Corporación Cultural UdeC	Chile	Préstamo	Director común	\$ no reajustables	-	6.353	-	-
	Total					83.869	26.669	-	-

c) Transacciones principales

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto		Efecto en resultados (cargo)/abono	
				31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
				M\$	M\$	M\$	M\$
Empresa Periodística Diario Concepción S.A	76.018.824-7	Asociada	307.181	231.050	(307.181)	(231.050)	
			8.896	32.887	-	-	
Genómica Forestal S.A	76.743.130-9	Asociada	1.497	-	1.497	-	

NOTA 16 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Corporación Universidad de Concepción incluye en sus estados financieros consolidados todas aquellas entidades sobre las que posee el control, detalladas en Nota 2 letra d).

A continuación se presenta información financiera resumida de las principales subsidiarias, las cuales en su conjunto representan más del 90% de los activos totales y 80% de los ingresos ordinarios, respecto del total aportado por las subsidiarias del grupo.

Subsidiaria significativa	Educación Profesional Atenea S.A.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes	7.388.393	16.070.760
Activos no corrientes	26.712.172	24.033.617
Total activos	34.100.565	40.104.377
Pasivos corrientes	4.013.702	2.467.183
Pasivos no corrientes	11.163.331	9.127.338
Total pasivos	15.177.033	11.594.521
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos de operación	15.771.462	14.718.850
Costos de operación	(6.459.636)	(6.290.368)

Subsidiaria significativa	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	63,25%

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes	245.891	256.958
Activos no corrientes	12.525.285	10.355.550
Total activos	12.771.176	10.612.508
Pasivos corrientes	93.532	96.329
Pasivos no corrientes	3.270.148	2.706.358
Total pasivos	3.363.680	2.802.687
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos de operación	666.430	605.418
Costos de operación	(444.434)	(526.217)



Subsidiaria significativa	Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes	-	-
Activos no corrientes	25.238.353	25.046.185
Total activos	25.238.353	25.046.185
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	13.427	13.427
Total pasivos	13.427	13.427
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos de operación	192.680	356.528
Costos de operación	-	-

Subsidiaria significativa	Servicio de Procesamientos de Datos en Línea S.A y Subsidiarias.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	99,99%

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes	2.908.875	3.379.862
Activos no corrientes	28.284.155	27.306.264
Total activos	31.193.030	30.686.126
Pasivos corrientes	28.629.854	26.679.851
Pasivos no corrientes	17.823.386	16.849.855
Total pasivos	46.453.240	43.529.706
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos de operación	4.607.686	5.771.284
Costos de operación	(2.832.408)	(3.454.587)

NOTA 17 – INVERSIONES EN ASOCIADAS

Información financiera resumida de las asociadas:

Al 31 de diciembre de 2016:

	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	17.476	80	295.367	7.811	320.734
Activos no corrientes	42.308	-	111.086	107.163	260.557
Total activos	59.784	80	406.453	114.974	581.291
Pasivos corrientes	6.064	7	212.583	82	218.736
Pasivos no corrientes	57.016	-	-	3.330	60.346
Total pasivos	63.080	7	212.583	3.412	279.082
Ingresos de operación	63.080	-	883.181	4.000	950.261
Costos de operación	(67.257)	-	942.875	-	875.618
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(4.177)	(184)	(59.694)	(66.679)	(130.734)
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(4.177)	(184)	(59.694)	(66.679)	(130.734)

Al 31 de diciembre de 2015:

	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	95.707	257	346.522	724.111	1.166.597
Activos no corrientes	133.869	-	101.663	1.224.336	1.459.868
Total activos	229.576	257	448.185	1.948.447	2.626.465
Pasivos corrientes	8.016	-	194.621	1.355.163	1.557.800
Pasivos no corrientes	132.937	-	-	-	132.937
Total pasivos	140.953	-	194.621	1.355.163	1.690.737
Ingresos de operación	19.743	-	885.249	-	904.992
Costos de operación	(45.591)	-	(520.250)	-	(565.841)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(25.848)	(73)	(15.203)	-	(41.124)
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(25.848)	(73)	(15.203)	-	(41.124)

Detalle de los saldos por asociada:

Asociada	Participación		Patrimonio		Saldo de la inversión		Resultado devengado	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Genómica Forestal S.A.	25,00%	25,00%	(3.296)	88.623	(824)	22.156	(1.044)	(6.462)
Antares S.A.	49,00%	49,00%	73	257	36	126	(90)	(36)
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	50,00%	50,00%	193.870	253.564	96.936	126.782	(29.847)	(7.602)
Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.	21,40%	21,40%	111.562	593.284	23.874	129.963	(14.269)	-
Total					120.022	279.027	(45.250)	(14.100)

NOTA 18 – OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Corrientes:		
Provisiones varias	3.594	19.097
Provisión créditos CAE	200.000	200.000
Total provisiones, corrientes	203.594	219.097
No corrientes:		
Provisión créditos CAE	7.418.857	6.513.604
Total provisiones, no corrientes	7.418.857	6.513.604

Movimiento de las provisiones

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	6.732.701	5.495.297
Cambios en provisiones:		
Provisiones adicionales	1.919.090	1.467.305
Utilización de la provisión	(987.690)	(200.883)
Reverso de provisión	(19.097)	(10.496)
Otros	(22.553)	(18.522)
Saldo final	7.622.451	6.732.701

PROVISIÓN CRÉDITOS CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo a la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Los deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingresas) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue un 42,16% y 43,2%, respectivamente.

Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo,

que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.

2. Los deudores que continúan estudiando: La provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, denominado Ingresas), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores es de un 4,68% y 10,5%, respectivamente.



NOTA 19 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no existen activos contingentes significativos a informar.

b) Pasivos contingentes

La Corporación no registra provisiones asociadas a los juicios en curso, ya que la Administración en base a la información proporcionada por los asesores legales de la Corporación y el estado actual de las causas, en ninguno de los casos, estima que los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto una contingencia de pérdida de valores significativos para la Corporación.

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias

Corporación Universidad de Concepción

Existen dieciséis causas archivadas y que se encuentran paralizadas por más de seis meses, las cuales se asocian principalmente a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario y sus cuantías no son significativas.

Al 31 de diciembre de 2016, existen 23 causas en tramitación en contra de la Corporación, las cuales son por cuantías menores y principalmente asociadas a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario.

Lotería de Concepción

La repartición Lotería de Concepción mantiene algunas causas judiciales en proceso, de las cuales no se prevén pérdidas futuras significativas.

Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.

Existe juicio residente en la Corte Suprema (A/T 2012) en proceso y en espera de una resolución definitiva, a la fecha de los presentes estados financieros, esto no genera pérdidas para la Corporación y se espera un resultado positivo.

Educación Profesional Atenea S.A.

La Sociedad mantiene algunas acciones civiles y laborales de menor cuantía, respecto de las cuales se espera no generen pérdidas para la Sociedad.



Contingencias y compromisos

1. La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2016 contratos de fianza por UF 744.153,86 para garantizar apertura de línea de crédito para estudiantes con financiamiento CAE. Adicionalmente, la Corporación mantiene Boletas y Letras por UF 94.352,02 y UF 6.155,46, respectivamente, con el objeto de garantizar seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos.
2. Lotería de concepción, mantiene vigente boleta de garantía por UF 39.507 a favor de Essbio S.A., con vencimiento el 1 de junio de 2017, para garantizar proyecto de la Universidad de Concepción.
3. La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A., Administradora de Activos Inmobiliarios UdeC Ltda., Empresa Periodística la Discusión S.A y Educación Profesional Atenea S.A. mantienen al 31 de diciembre de 2016 hipotecas y/o gravámenes sobre propiedades ubicadas en las ciudades de Concepción, Coronel y Chillán, como garantías por operaciones de créditos suscritos con Banco Scotiabank, Banco Estado, Banco Security, Banco de Crédito e Inversiones, Tanner Servicios Financieros S.A. y Banco Internacional.

Por otro lado, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. mantiene hipoteca de primer grado a favor de Banco Santander, sobre sus activos correspondientes al Lote 2 D (Rol Avalúo 7022-51) y sobre todo lo edificado en el mismo, con el objeto de garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones que mantenga la Corporación Universidad de Concepción con dicho banco.

El valor libro de estas garantías inmobiliarias y aquellas asociadas al Bono Corporativo se informa en Nota 9 y 10 de los presentes estados financieros intermedios.

Adicionalmente a las garantías hipotecarias antes indicadas, las operaciones suscritas en el año 2016 con Scotiabank y en el año 2014 con Tanner Servicios Financieros S.A., incorporan diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, como lo es la entrega de información financiera periódica (consolidada) y el cumplimiento de covenant financieros, estos últimos son equivalentes a los requeridos con motivo de la colocación del Bono Corporativo y que se detallan en el punto 5 de esta nota.

4. Educación Profesional Atenea S.A. mantiene vigente tres boletas de garantía por los créditos CAE, la primera por UF 63.617 por alumnos de cursos superiores y vencimiento al 10 de agosto de 2017; la segunda por UF 3.964 por alumnos de primeros años y vencimiento al 19 de octubre de 2017 y la tercera por 1.878 con vencimiento al 17 de diciembre de 2017.
5. Bono Corporativo

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, con fecha 5 de abril de 2013 se firmó contrato de emisión de bonos por UF 4.200.000 con Banco De Chile (como representante de los tenedores de los bonos), el cual incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, las cuales se hacen efectivas a partir de la fecha de colocación, la que se concretó el 18 de diciembre de 2013.



Dicho contrato y sus rectificatorias contemplan las siguientes garantías:

- **Cuenta de reserva y Prenda mercantil sobre dineros de la cuenta reserva e inversiones permitidas:** La Corporación debía constituir y mantener una cuenta de reserva dentro de los primeros seis meses contados desde la fecha de colocación por un monto de UF 319.000, depositando mensualmente al menos el valor equivalente a la sexta parte del valor de la misma. Durante el primer semestre de 2014 se constituyó íntegramente la cuenta de reserva, la cual se mantiene al 31 de diciembre de 2016 en depósitos a plazo (ver Nota 5). En enero de 2014 se constituyó prenda sobre estos dineros.
- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos educacionales posteriores a la fecha de colocación:** Esta prenda quedó debidamente constituida mediante el contrato respectivo con fecha 13 de marzo de 2014, dentro de los plazos establecidos en el contrato de emisión de bonos, el cual otorgaba un plazo de 90 días desde la fecha de colocación.
- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos futuros que se devenguen con posterioridad a la fecha de colocación:** Por escritura pública de fecha 5 de abril de 2013 se constituyó prenda sin desplazamiento sobre los flujos futuros obtenidos por Lotería de Concepción.
- **Hipotecas:** Los hipotecas y sus respectivas prohibiciones de gravar y enajenar han sido otorgadas y se encuentran debidamente inscritas en el conservador de bienes raíces, en los plazos establecidos en el contrato de emisión.

Por otro lado, entre las otras obligaciones, resguardos y limitaciones podemos señalar: Cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring (con documentos emitidos con posterioridad a la fecha de colocación) y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras.

Los covenant financieros definidos son los siguientes:

- No superar un nivel de endeudamiento de 1,95 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,75 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,60 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 1,50 al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por Nivel de endeudamiento, la relación de endeudamiento medido como cociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas "Otros pasivos financieros corrientes" y "Otros pasivos financieros no corrientes" de los estados financieros, menos las inversiones mantenidas para garantizar operaciones de financiamiento y que se informan en Nota de "Efectivo y equivalentes al efectivo". Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente" y "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente" contenidos en Nota "Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros".

- Mantener una relación de Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado no superior a 8 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 7,5 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 7 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 6,5 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 6 veces al 31 de diciembre de 2019



y 30 de junio de 2020, 5,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por EBITDA ajustado a la suma de los rubros “Ganancia Bruta” más “Provisiones – condonaciones FSCU” y “Depreciación” y “Amortización de intangibles” contenidos en los costos de explotación detallados en la Nota “Apertura de resultados integrales” y la suma de la “Depreciación” y “Amortización” contenidos en los Gastos de administración y detallados en Nota “Apertura de resultados integrales”, menos los rubros “Gastos de administración” y “Fondo Solidario de Crédito Universitario”, este último contenido en la “Nota Ingresos ordinarios”, todos referidos a los periodos de los últimos doce meses.

- Mantener una relación EBITDA ajustado sobre gastos financieros no inferior a 1,6 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,8 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,9 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 2,1 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 2,3 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 2,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por “Gastos financieros” al saldo informado como “Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos” contenidos en Nota “Ingresos y Gastos financieros” de los estados financieros.

Los indicadores calculados a partir de la información financiera consolidada de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2016, se presentan a continuación:

Indicador Financiero	Indicador	
	al 31.12.2016	Requerido
Nivel de endeudamiento	1,8 veces	No superar 1,75 veces
Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado	5,6 veces	No superior a 7,5 veces
EBITDA ajustado sobre gastos financieros	2,7 veces	No inferior a 1,8 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2016 da cumplimiento a los indicadores requeridos.

6. Otras restricciones

Tal como se señala en Nota 9, dentro del rubro Propiedades, planta y equipo se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.



NOTA 20 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	361.847	274.717
Programas informáticos, neto	688.109	467.446
Otros activos intangibles identificables, neto	-	1.000.750
Total activo intangible neto	1.049.956	1.742.913
Clases de activos intangibles, bruto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	474.831	385.656
Programas informáticos, bruto	4.297.242	3.727.369
Otros activos intangibles identificables, bruto	738	1.210.504
Total activo intangible bruto	4.772.811	5.323.529
Clases de amortización		
Amortización acumulada y deterioro del valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(112.984)	(110.939)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(3.609.133)	(3.259.923)
Amortización acumulada y deterioro del valor, otros activos intangibles identificables	(738)	(209.754)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	(3.722.855)	(3.580.616)

La amortización cargada a resultados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
En costos de explotación	(344.291)	(507.091)
En gastos de administración y ventas	(147.385)	(126.877)
En otras ganancias (pérdidas)	(1.000)	(2.334)
Otros gastos por función	(84.260)	(74.790)
Total amortización del ejercicio	(576.936)	(711.092)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2016

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2016	274.717	467.446	1.000.750	1.742.913
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	99.711	566.590	-	666.301
Bajas por ventas	-	(384)	-	(384)
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(2.045)	(337.726)	(237.165)	(576.936)
Otros incrementos (disminuciones)	(10.536)	(7.817)	(763.585)	(781.938)
Total cambios	87.130	220.663	(1.000.750)	(692.957)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	361.847	688.109	-	1.049.956

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2015

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2015	276.309	702.976	972.862	1.952.147
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	259.659	255.601	515.260
Bajas por ventas	-	-	(18.615)	(18.615)
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(3.087)	(498.907)	(209.098)	(711.092)
Otros incrementos (disminuciones)	1.495	3.718	-	5.213
Total cambios	(1.592)	(235.530)	27.888	(209.234)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	274.717	467.446	1.000.750	1.742.913



Activo intangible por “Autorización por Ley del Sistema de Sorteos”

La Universidad de Concepción a través de su repartición Lotería de Concepción, está autorizada por Ley (ley 18.568 del 27-10-1986) para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos.

La norma legal que crea legítimamente el derecho en favor de la Corporación Universidad de Concepción, no es simplemente una autorización administrativa, por lo tanto, la protección constitucional a que es acreedora no puede ser inferior a aquella derivada de un acto administrativo.

Desde que la adquisición del derecho radica en su patrimonio, no puede ser revocado ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional consagrada, deberá ser necesariamente expropiado por medio de una ley dictada para estos efectos, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial que su eventual expropiación le pudiere ocasionar. Es de destacar que en el ejercicio de este derecho han transcurrido más de 90 años.

La adopción por primera vez de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 1), permite registrar en la fecha de transición, todos los activos y pasivos cuyo reconocimiento sea requerido por estas normas y da la opción para aplicar exenciones a la valoración, entre la cuales se incluye determinar el valor razonable de activos tangibles e intangibles. Considerando lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción valorizó este intangible a valor razonable a la fecha de transición (al 1 de enero de 2011), de acuerdo a metodologías establecidas en NIIF 13 y con el objeto de aplicar posteriormente el modelo del costo.

El valor razonable determinado se basó en un estudio de octubre de 2011, realizado por Larraín Vial Ltda., con información del año 2010 (valores inferiores a la realidad actual), más proyección de flujos para los años 2011 a 2021 y antecedentes de empresas comparables. La valorización se efectuó mediante dos métodos:

1. Valorización por flujo de caja descontados y
2. Valorización por múltiplos de empresas comparables.

Este último método, busca encontrar un valor de mercado de una compañía a partir de indicadores de valorización históricos y estimados, entre otros de empresas extranjeras destacadas, listadas en bolsa que participan de una industria equivalente a la de Lotería.

Las empresas comparables utilizadas fueron: TATTS GROUP LTD (Australia), LADBROKES PLC (Inglaterra) y LOTTOMATICA SPA (Italia). Ambos métodos de valorización los establece la NIIF 13 “Medición del Valor Razonable”.

La valorización del derecho antes indicado ascendió a la suma de M\$ 81.088.000 (valor histórico), monto que corresponde al valor promedio de los métodos de valoración calculados e informados por Larraín Vial Ltda.

Respecto del cumplimiento de requisitos establecidos en NIC 38, es importante señalar lo siguiente:

Activo intangible: Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física, y debe cumplir:

- **Identificabilidad:** Es separable; Susceptible de ser vendido, o cedido, o dado en explotación, o arrendado.

Se cumple con este requisito, ya que la Ley de autorización permite concesionarla, surge de derechos legales. La ley actualmente vigente que se refiere a este derecho, es la Ley 18.568 promulgada el 27-10-1986 por el Ministerio de Hacienda.

- **Control:** Una entidad lo controlará, siempre que tenga el poder de obtener beneficios económicos futuros, que procedan de los recursos que subyacen en el mismo, y además pueda restringir el acceso de terceras personas a tales beneficios.

Se cumple con este requisito, ya que la obtención de beneficios tiene más de 90 años, por Ley sólo la Corporación puede explotar estos sistemas de sorteos. Este derecho no puede ser revocado, ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional deberá ser necesariamente expropiado por ley, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial.

- **Beneficios económicos futuros:** Se incluyen los ingresos ordinarios procedentes de la venta de productos o servicios, los ahorros de costo y otros rendimientos que se deriven de uso del activo.

Se cumple puesto que la explotación de esta autorización recibida por Ley es la que permite y permitirá en el futuro mantener los beneficios derivados de la venta de Juegos de Lotería. Cabe señalar que la ley obliga a llevar contabilidad separada y auditada de la explotación de la autorización legal.

Sin embargo, por la naturaleza del mercado asociado a este tipo de derecho, no fue posible registrar financieramente este intangible a su valor razonable.

Larraín Vial Ltda., realizó la actualización de dicho estudio, cuyos resultados fueron obtenidos en el mes de marzo de 2015, este trabajo se efectuó utilizando los mismos métodos de valoración, con los antecedentes financieros actualizados y ampliando el número de empresas utilizadas para el método por múltiples de empresas comparables. Este nuevo estudio valorizó este derecho en un rango mínimo y máximo (valores históricos) de M\$ 102.988.000 y M\$ 112.745.000, respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los métodos de valoración calculados e informados. Su reconocimiento, siguiendo un criterio conservador al utilizar el rango mínimo determinado por el estudio, implicaría reconocer un Patrimonio de la Corporación al 31 de diciembre de 2016 de M\$ 305.470.780. Cabe señalar que por la naturaleza de este intangible, no es posible definir o establecer una vida útil para su explotación, razón por la cual su valoración será una diferencia permanente entre el Patrimonio financiero-contable de la Corporación y su Patrimonio contemplando este activo intangible a su valor razonable, esta diferencia sólo podría disminuir en la medida que el valor razonable de este derecho se deteriore en el futuro.



NOTA 21 – ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

a) Las categorías de los activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son las siguientes:

31.12.2016	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	Valor razonable con cambios en Otro resultado integral M\$
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.160.632	1.823.865	-
Otros activos financieros, corrientes	30.046.340	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	38.893.286	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	93.529	-	-
Activos financieros corrientes	81.193.787	1.823.865	-
Otros activos financieros no corrientes	-	549.657	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	92.661.698	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.786	-	-
Activos financieros no corrientes	92.665.484	549.657	-
Total Activos financieros	173.859.271	2.373.522	-
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros, corrientes	18.962.248	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.161.460	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	83.869	-	-
Pasivos financieros corrientes	38.207.577	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	120.621.966	3.209.578	517.013
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.898.635	-	-
Pasivos financieros no corrientes	127.520.601	3.209.578	517.013
Total pasivos financieros	165.728.178	3.209.578	517.013

31.12.2015	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	Valor razonable con cambios en Otro resultado integral M\$
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo	9.140.984	1.535.078	-
Otros activos financieros, corrientes	28.278.753	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	34.476.330	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	12.670	-	-
Activos financieros corrientes	71.908.737	1.535.078	-
Otros activos financieros no corrientes	-	2.992.008	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	83.943.712	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.787	-	-
Activos financieros no corrientes	83.947.499	2.992.008	-
Total Activos financieros	155.856.236	4.527.086	-
Paivos financieros			
Otros pasivos financieros, corrientes	17.255.194	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15.082.090	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	26.669	-	-
Pasivos financieros corrientes	32.363.953	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	130.720.485	1.365.855	487.176
Otras cuentas por pagar, no corrientes	5.076.149	-	-
Pasivos financieros no corrientes	135.796.634	1.365.855	487.176
Total pasivos financieros	168.160.587	1.365.855	487.176

b) Jerarquías del Valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de posición financiera, se clasifican según las siguientes jerarquías:

Nivel 1: son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Nivel 2: son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Nivel 3: son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

31.12.2016

Instrumentos financieros medidos a valor razonable	Total M\$	Jerarquía valor razonable		
		Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.823.865	1.823.865	-	-
Otros activos financieros no corrientes	549.657	-	549.657	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, no corrientes (instrumentos derivados)	3.726.591	-	3.726.591	-

31.12.2015

Instrumentos financieros medidos a valor razonable	Total M\$	Jerarquía valor razonable		
		Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
Activos financieros				
Total Activos financieros	1.535.078	1.535.078	-	-
Otros activos financieros no corrientes	552.156	-	552.156	-
Otros activos financieros no corrientes (instrumentos derivados y otros menores)	2.439.852	-	2.439.852	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, no corrientes (instrumentos derivados)	1.853.031	-	1.853.031	-

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Corporación no ha realizado transferencia de instrumentos entre las distintas categorías.



c) Valor razonable de instrumentos financieros valorizados al costo amortizado

	31.12.2016		31.12.2015	
	Valor libro (costo amortizado) M\$	Valor razonable M\$	Valor libro (costo amortizado) M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros a costo amortizado				
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.160.632	12.160.632	9.140.984	9.140.984
Otros activos financieros, corrientes	30.046.340	30.046.340	28.278.753	28.278.753
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	38.893.286	38.893.286	34.476.330	34.476.330
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	93.529	93.529	12.670	12.670
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	92.661.698	92.661.698	83.943.712	83.943.712
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	3.786	3.786	3.787	3.787
Total	173.859.271	173.859.271	155.856.236	155.856.236
Pasivos financieros a costo amortizado				
Otros pasivos financieros, corrientes	18.962.248	18.962.248	17.255.194	17.255.194
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.161.460	19.161.460	15.082.090	15.082.090
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	83.869	83.869	26.669	26.669
Otros pasivos financieros, no corrientes	120.621.966	120.621.966	130.720.485	130.720.485
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.898.635	6.898.635	5.076.149	5.076.149
Total	165.728.178	165.728.178	168.160.587	168.160.587

El valor libro de efectivo y equivalentes al efectivo, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros.



NOTA 22 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS QUE SURGEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clases de instrumentos financieros

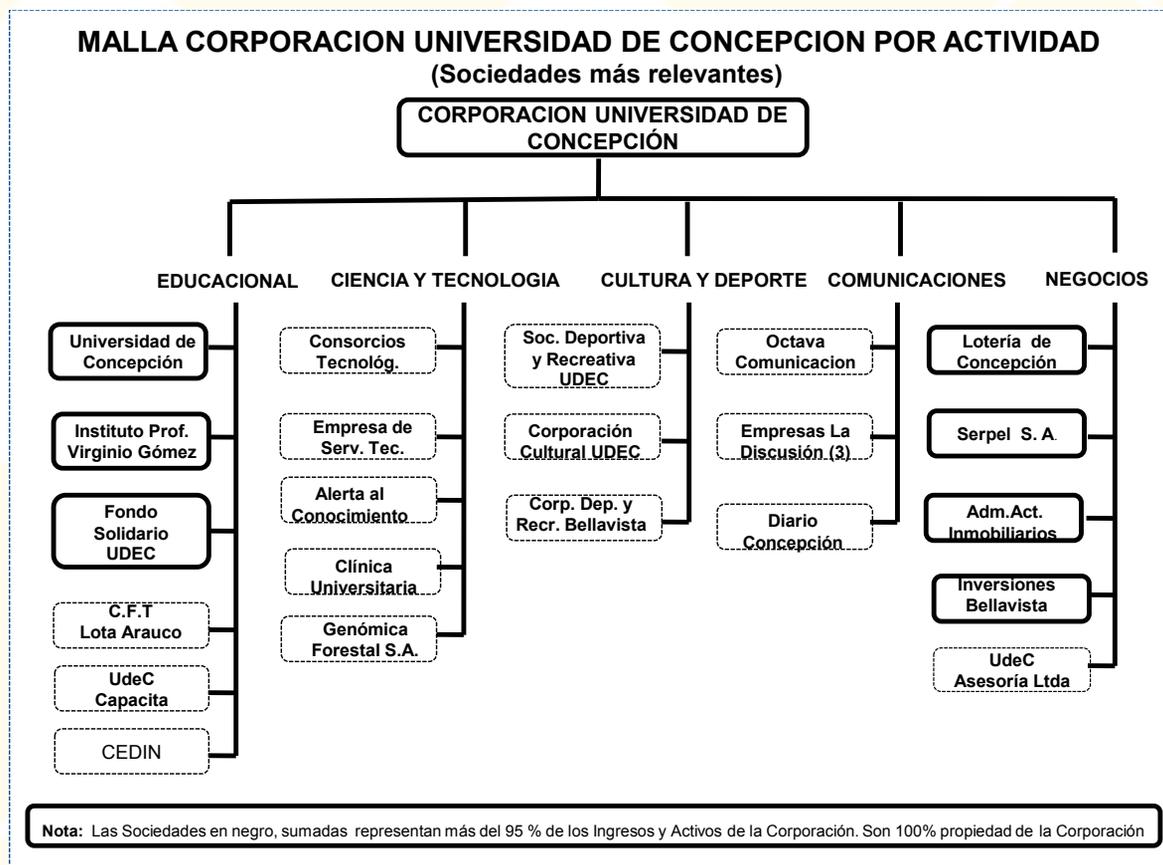
Clase de instrumento financiero	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Saldos en caja y bancos	4.747.492	4.632.989
Total	4.747.492	4.632.989
Activos financieros a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	1.821.007	1.535.078
Total	1.821.007	1.535.078
Activos financieros a costo amortizado		
Depósitos a plazo	16.546.024	12.799.854
Total	16.546.024	12.799.854
Otros activos financieros, corrientes		
Saldos en bancos y otros en garantía y/o restricción	20.264.908	19.389.519
Otros activos financieros	597.042	597.375
Total	20.861.950	19.986.894
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	3.402	2.949
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	298.793	336.640
Pagarés estudiantiles, corrientes	955.314	921.278
Pagarés estudiantiles, no corrientes	2.350.574	2.347.746
Pagarés institucionales, corrientes	2.304.966	2.199.622
Pagarés institucionales, no corrientes	6.680.634	6.093.149
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	8.436.386	6.883.548
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente	80.322.400	72.157.641
Total	101.352.469	90.942.573
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matriculas	4.673.175	3.474.568
Deudores por ventas	5.479.428	6.106.826
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de Concepción	11.311.275	8.783.325
Documentos por cobrar	1.480.973	1.822.300
Deudores varios	4.248.367	4.481.914
Total	27.193.218	24.668.933
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Deudores Lotería	3.007.951	2.996.447
Otras cuentas por cobrar, no corrientes	1.346	12.089
Total	3.009.297	3.008.536
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Derivados a valor razonable	-	2.439.852
Inversiones en instrumentos de patrimonio	546.660	546.660
Otros activos financieros	2.997	5.496
Total	549.657	2.992.008
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	93.529	12.670
Por cobrar no corrientes	3.786	3.787
Total	97.315	16.457
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	10.536.503	8.821.920
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	45.263.736	49.537.072
Otros préstamos que devengan intereses, corrientes	128.327	358.624
Otros préstamos que devengan intereses, no corrientes	145.475	226.667
Bono, corrientes	8.297.418	8.074.650
Bono, no corrientes	75.212.755	80.956.746
Total	139.584.214	147.975.679
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	19.161.460	15.082.090
No corrientes	6.898.635	5.076.149
Total	26.060.095	20.158.239
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
Por pagar corrientes	83.869	26.669
Total	83.869	26.669
Derivados a valor razonable con cambio en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corrientes	3.726.591	1.853.031
Total	3.726.591	1.853.031



Análisis de riesgo de la Corporación

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se adjunta el siguiente cuadro:



El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.

La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones y Comités propios del directorio, es la siguiente:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y/o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.
- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la



Corporación.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los .

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 12 de ingresos ordinarios.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.

1) Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y Otros son los procesos de empresas en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

La Corporación y subsidiarias mantienen contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M\$ 172.814.076 respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M\$ 133.625.680 al 31 de diciembre de 2016. En términos generales, el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación es de un 5%.



El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que La Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la institución más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

2) Riesgos de mercado

2.1) Educación Superior

2.1.1) Antecedentes de la industria

La educación superior (E.S.) en Chile se rige por la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza (LOCE) N° 18.962, de marzo de 1990, la cual regula tanto la creación de las instituciones de educación superior, como la disolución de éstas. Bajo esta ley el Estado reconoce cuatro tipos de instituciones de enseñanza superior, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos de Educación Superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres segmentos de esta clasificación, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles en el primer y segundo segmento y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Como es de conocimiento público, el actual Gobierno está impulsando un proceso de reformas a la educación, que incluye a la Educación Superior. Avanzó en esta materia vía ley de presupuesto, y en la ley de Presupuesto de la República 2016, ley N° 20.882 y ley N° 20.890 que modifica a la anterior, determinando una Partida 09, Capítulo 01, Programa 30, Subtítulo 24, Item 03, Asignación 201, Financiamiento del acceso gratuito a las Instituciones de Educación Superior 2016, y que consignó recursos por un monto de M\$ 517.938.812. En consideración a lo establecido con fecha 8 de enero de 2016 en el Decreto N° 4 de la División de Educación Superior, durante el primer semestre de 2016 se distribuyó como anticipo el 50% de la estimación que realizó el Ministerio, de los recursos que recibiría cada universidad con cargo a la Asignación Financiamiento gratuito a las I.E.S. El saldo ajustado de dichos recursos fue recibido íntegramente durante el segundo semestre del año.

Los primeros días de julio, el gobierno envió al congreso el proyecto de ley de Educación Superior, proyecto que viene a reformar completamente el régimen jurídico del sector. Este proyecto contiene cinco objetivos generales:

1. Consolidar un Sistema de Educación Superior.
2. Dar garantías de calidad y resguardo de la fe pública.
3. Promover la equidad e inclusión.
4. Fortalecer la educación superior estatal.
5. Fortalecer la formación técnico profesional.



Los cambios contenidos en el proyecto son importantes, algunos de ellos de tal magnitud, que de aprobarse en las condiciones propuesta por el Ejecutivo, cambiarían la oferta de la industria, ya que por ejemplo, en materia de acreditación, se exigiría la acreditación a todas las universidades en prácticamente las cinco áreas de acreditación que conocemos actualmente, todas por ocho años, lo que dejaría fuera del sistema a un gran número de instituciones que operan en la actualidad.

Sin embargo, el proyecto fue muy cuestionado por todos los actores, lo que derivó finalmente en anuncios de enviar nuevas indicaciones modificando el proyecto, las que aún no se conocen. Lo que sí es sabido es el otorgamiento de gratuidad a los estudiantes de Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica a partir del año 2017.

Durante el año 2016 fueron creadas don nuevas Universidades estatales, estas son la Universidad de Aysén y la Universidad O'Higgins.

2.1.2) Tamaño de mercado

El número total de estudiantes de pregrado¹ en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.163.227 (0,78% superior a 2015), de los cuales un 55,5% participa en las Universidades, 32,7% en los Institutos Profesionales y un 11,9% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido sostenidamente en los últimos años pasando de 668.532 en el año 2006 y a 1.163.227 en el año 2016.

De acuerdo a la Casen 2015, el número creciente de estudiantes en el tiempo significó un aumento de la cobertura bruta² y neta³ respecto a las cifras del año 2011. Mientras la cobertura bruta aumentó de un 45,8% a un 53,1%, la cobertura neta pasó de un 33,2% a un 37,4%.

2.1.3) Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2016, para pregrado (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) un 47,1% de los estudiantes se concentra en la Región Metropolitana, un 28,6% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la VIII representa un 45,5% y un 13% a nivel nacional.

2.1.4) Participación de mercado

La Industria de la Educación Superior, cuenta en funcionamiento con 58 Universidades, 43 Institutos Profesionales y 38 Centros de Formación Técnica. De las 58 universidades, 25 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), estas se conocen como universidades tradicionales y concentran a un 47,2% de alumnos del sistema universitario. Un 52,8% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace dos décadas (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices al 2016).

¹ Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2016.

² Tasa de Cobertura bruta se define como el total de personas en la educación superior como porcentaje del total de personas entre 18 y 24 años de edad.

³ Tasa de Cobertura neta se define como el porcentaje de personas en la educación superior entre 18 y 24 años sobre el total de personas del mismo rango de edad.

Universidad de Concepción

Es la institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción⁴, concentra el 8,1% de los estudiantes de pregrado de las universidades del CRUCH en el país y un 3,8% respecto de todas las universidades. Por otro lado, la Universidad concentró el 4,5% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional en el año 2015.

Mercado de referencia (VIII Región)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya décadas la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción es la Octava Región.

La Universidad de Concepción, concentra el 27,5% de los estudiantes universitarios en la Región del BíoBío, y concentra el 12,9% de la matrícula de primer año de la Región del BíoBío al sur y un 25,2% de las universidades localizadas en la VIII región (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices matrícula pregrado 2016).

La Universidad tiene un promedio de 608,6 puntos en la PSU, con 7 años de acreditación a partir del año 2016 para todas las áreas posibles de acreditar, el doble que el sistema en ambos aspectos. Por otra parte la retención de alumnos de primer año es de un 81,9%, superior al 74% que exhibe el sistema⁵.

En el escenario regional, la demanda de la Universidad de Concepción es altísima, lo que da cuenta de su fuerte posicionamiento estratégico. Lo anterior, es producto de la gran brecha que existe en términos de marca, calidad, prestigio y tamaño, entre la Universidad de Concepción y el resto de las Universidades de la región, lo que se refleja en los distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de Universidades:

- QS Latin American University Ranking de 2016, la situó 3° a nivel nacional y 13° a nivel latinoamericano.
- La versión SIR 2016 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número, 50 de Latino América y el Caribe, y 4° a nivel nacional. Este ranking contempló un universo de 2.894 instituciones de educación superior, tanto públicas y privadas, las cuales tienen un mínimo de cien publicaciones académicas anuales.
- De acuerdo a ranking de rendimiento académico URAP 2015-2016 (University Ranking by Academic Performance) realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo, la Universidad de Concepción se sitúa en el lugar 680, 3° a nivel nacional y 16° a nivel de América Latina. Este estudio se enfoca en el desempeño académico, determinado por la calidad y cantidad de publicaciones ISI.

⁴ Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2016.

⁵ Fuente: Interna de la UdeC, promedio proceso de admisión 2015, 2014 y 2013



En los 4 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de un 100% en relación a los cupos ofrecidos con 21.747 postulaciones para 4.822 vacantes oficiales para el año 2016. Se agrega a lo anterior, las barreras a la entrada que tienen las “carreras de alta inversión”, como son medicina, odontología, ingeniería y otras, donde las inversiones son muy altas y de lenta maduración, carreras en las cuales la Universidad de Concepción tiene un alto posicionamiento y las inversiones que su funcionamiento requieren ya están hechas y amortizándose.

En definitiva, desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Universidad de Concepción no llene sus vacantes ofrecidas, lo que por las razones expuestas, es altamente improbable.

Instituto Profesional Virginio Gómez

El Instituto Profesional Virginio Gómez, presente en la VIII región desde el año 1988, lidera el mercado de los institutos profesionales en la región, con más de 10.000 alumnos, con una participación de mercado cercana al 23%.

Su liderazgo está basado en su marca: Instituto Profesional de la Universidad de Concepción, lo que ha permitido superar al DUOC UC, que es el líder en este mercado en el resto de las regiones del país. Esto es una prueba más del alto prestigio y posicionamiento de la Universidad en la región.

Se está realizando un permanente seguimiento en torno al Proyecto de la Reforma Educacional, por si fuese necesario adecuar su organización a una nueva institucionalidad que pudiera generarse.

Amenazas del sector

Se generó una incertidumbre en el sector, centrada en el Proyecto de Ley de Educación Superior que el Ejecutivo ingreso a la Cámara de Diputados los primeros días de Julio.

El Proyecto de Ley contiene cambios profundos al Sistema de Educación Superior, centrados en:

- Institucionalidad del Sistema.
- Fortalecimiento de la educación Estatal.
- Nueva estructura de Financiamiento.

Sin duda, la nueva estructura de financiamiento es la que representa mayor inquietud, sin embargo, el Proyecto contempla un periodo de transición que garantiza mantener los actuales niveles de ingreso en el mediano plazo.

En el largo plazo, de prosperar el Proyecto, la Corporación Universidad de Concepción es la institución que está en la mejor posición relativa para enfrentar los cambios propuestos, por su nivel de aranceles, por su nivel de calidad y acreditación, la magnitud de la investigación que desarrolla y su fuerte vinculación con el medio.

En todo caso, el proyecto ha sido rechazado por todos los sectores políticos y por todos los actores involucrados, ante lo cual el gobierno está trabajando en un nuevo proyecto sustitutivo, lo que hace imposible estimar su alcance y consecuencias.



Control del riesgo de mercado

La Corporación Universidad de Concepción es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y otros diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros, en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, particularmente de la Universidad.

Durante el año 2016 se ejecutaron las acciones tendientes a evaluar el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020. Con este Plan, se cuenta con la definición de políticas explícitas, ejes estratégicos, ámbitos de acción y objetivos estratégicos. En paralelo, en el proceso de acreditación Institucional, se consiguió la acreditación institucional por 7 años, 2016 – 2023.

La Corporación ha iniciado la modernización de sus procesos y procedimientos financiero – contables, que incluye la implementación del ERP SAP-Hana durante el año 2017. Además de planificar la mejora de su Control Interno, administración de riesgos, incremento de ingresos y control de gastos.

Dentro del marco de cuidado del medio ambiente y del uso energías sustentables, se continuo con la implementación de un Plan de Ahorro Energético para la optimización de los recursos económicos. Este plan incluye la incorporación de tecnologías de eficiencia energética en el diseño de nuevas construcciones, ampliaciones y remodelaciones.

La Universidad ha actualizado sus normas y procedimientos relacionados con la gestión de su capital humano, destacando la actualización de su Reglamento de Personal, donde incorpora las nuevas normas laborales como también, modificaciones consensuadas internamente. Además, de la adaptación de distintos mecanismos que se aplican en sus proceso de dotación y gestión del cuerpo académico. Por otra parte, se ha continuado con la política institucional de aumentar la planta de académicos con postgrado y especialidades en las Facultades, los que a fines de 2015 alcanzan un total de 1.113 JCE (jornada completa equivalente), lo cual equivale a un 84,7% de la dotación total.

El año 2016 ingresaron 5.200 estudiantes a primer año de pregrado, mostrando la fuerte preferencia por ingresar a nuestra casa de estudios, subiendo las postulaciones efectivas de 3,6 estudiantes a 4,5 estudiantes por cada vacante.



2.2) Juegos de lotería

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una de las dos empresas facultadas por ley, en el país, para administrar juegos de loterías, lo que constituye un duopolio legal. Se administra directamente por un Comité de Directores del cual depende el Gerente General.

Su gestión está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de Planificación y Control de Gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y aminorar las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, por no tener control y capacidad de gestión directa sobre ellas, se consideran:

- (a) Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas;
- (b) El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda y no por el mercado, lo que hace difícil el proceso de innovación de la oferta en términos de velocidad de respuesta.
- (c) Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores que además no distinguen mayormente entre ambos operadores.
- (d) Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Frente a la tendencia descrita Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente su estructura de cobertura de distribución para sus productos.

Para favorecer la prevención de los riesgos anteriormente descritos, Lotería de Concepción ha procedido a contratar a “MPS Compliance S.A.” con el objeto de diseñar un modelo y/o sistema, destinado a organizar, administrar y supervisar la efectiva prevención del fraude interno y la responsabilidad penal de la empresa, que pueda prevenir de la comisión de delitos tipificados en la Ley N° 20.393 y la Ley N° 19.913.

3) Riesgos financieros

Análisis de riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación radica en la educación universitaria, con un fuerte compromiso con la investigación y en actividades de extensión universitaria, razón por la cual el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades. Por lo antes señalado, el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creó el año 2012, la “Comisión de Finanzas Corporativas”.

Esta comisión compuesta por 4 Directores, y un Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas, proponen al Directorio las directrices de largo plazo, estableciendo las “Proyecciones Financieras Corporativas de Largo Plazo”, que contienen las generaciones de flujos esperados de las distintas actividades, y son también el marco que define el “Plan de Inversiones de Largo Plazo”.

Las distintas unidades de gestión de la Corporación, deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas “Proyecciones Corporativas”, para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia.

En la Universidad, la gestión del riesgo está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.

3.1) Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de las familias de los alumnos que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito, está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que este depende del nivel de ingresos del deudor; la Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores Comerciales y Derechos por Cobrar al 31 de diciembre de 2016 por M\$ 131.554.984 (M\$ 118.620.042 al 31 de diciembre de 2015), un 76,8% (76,5% a diciembre 2015) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.

A continuación se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial al 31.12.2016 y 31.12.2015:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cheques protestados	942.199	991.615
Cheques en cobranza externa	167.590	137.437
Documentos en cobranza judicial	59.082	1.654.090
Pagarés en cobranza externa	11.163.474	8.571.494
Provisión por deterioro	(12.147.943)	(11.338.513)
Saldo neto	184.402	16.123





Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

La calidad crediticia de los activos financieros por cobrar, está relacionada con la recuperación histórica de los mismos.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada periodo, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo. Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:

- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.
- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y, en caso, de las matrículas por cobrar, se considera la condición académica del alumno; los siguientes son los criterios específicos para cuantificar el deterioro, por tipo de instrumento:
- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad del saldo de alumnos con condición académica distinta de "Condición regular".
- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda por pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.
- Crédito institucional (pagaré institucional): el criterio se basa en la recuperabilidad promedio de los tres últimos años, de los Pagarés de Crédito Solidario del Fondo de Crédito Universitario, por tener estos las mismas condiciones en cuanto a plazo, reajustabilidad y cobro de intereses.

Este tipo de créditos tiene financiamiento propio, por lo que no aplica la valorización inicial asociado a las rentas de los deudores, dado que la Universidad tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. Conviene señalar que, en general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto se mantiene por un período de 7 – 8 años.

El reconocimiento del deterioro por incobrable, se hace con los mismos criterios aplicados al Fondo Solidario, por cuanto se considera que la naturaleza de los deudores es la misma para ambos créditos. Por lo tanto, se aplican las mismas proporciones que se utilizan para el cálculo del deterioro de los pagarés del Fondo Solidario, considerando un universo teórico de deudores que declararían sus ingresos y otros que no lo harían, con sus correspondientes comportamientos de pago.

- Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Antecedentes generales

El proceso de asignación de créditos estudiantiles con financiamiento del sistema de crédito solidario, se inicia con la postulación de los alumnos directamente en las plataformas que el sistema provee para el efecto. Cada postulante debe completar con sus datos personales y familiares la Ficha Única de Acreditación Socioeconómica (FUAS), que será procesada y clasificada con el conjunto de postulantes a nivel nacional. Los alumnos beneficiados con los



créditos llegan a la universidad con el financiamiento asignado y sólo deben matricularse y, eventualmente, suscribir el compromiso correspondiente para pagar las diferencias no financiadas por el sistema de crédito.

Los alumnos cancelan sus colegiaturas con pagarés que luego serán comprados a su valor nominal por el Fondo Solidario de Crédito. El financiamiento del Fondo Solidario para comprar estos activos lo obtiene de dos fuentes: En primer lugar, la recuperación de pagarés suscritos en períodos anteriores y que ya son exigibles y, en segundo lugar, aportes que el Fisco dispone para financiar estos créditos.

El Fondo Solidario tiene el mandato de cobrar estos pagarés a partir del término del segundo año que haya transcurrido desde que el deudor no se haya matriculado en el sistema de educación superior, y lo debe hacer en el marco de la legislación que regula estos procesos. En términos generales, el Fondo Solidario ejerce la cobranza de los pagarés limitado al 5% de los ingresos de los deudores como máximo (y como mínimo 0% para rentas bajas) y por un plazo determinado de años, debiendo renunciar a la cobranza de los saldos remanentes que haya al término de ese plazo. Para acogerse a estos beneficios, los deudores deben presentar anualmente su declaración de ingresos, la cual es evaluada por el Fondo Solidario para determinar la cuota que le corresponde pagar a cada deudor. Los deudores que no presentan sus declaraciones de rentas, no pueden acogerse a este beneficio y se entiende que han aceptado las condiciones originales del crédito (monto y plazo).

Etapa 1

Se debe reconocer el menor valor que tienen los pagarés por la imposibilidad de cobrarlos en su totalidad. Para ello se ha realizado una evaluación estadística que incluye la caracterización de los deudores: Carrera, curso actual, probabilidad de deserción o titulación, entre otras; y condiciones externas, como los sueldos de mercado para cada profesión, sueldos promedio para trabajadores no profesionales y otras variables. Para definir los parámetros de empleabilidad, salarios y crecimiento de salarios, se recurre principalmente a la información disponible en el portal “Mi Futuro” del Ministerio de Educación, donde se puede acceder a datos de empleabilidad y crecimiento de salarios entre el primer y quinto año de estudios. La tasa de incremento salarial que se obtiene a partir de la información de este portal, es eventualmente corregida con tendencias salariales de largo plazo que indiquen otras investigaciones publicadas. Al 31 de diciembre de 2016 se determinó mantener la tasa de incremento salarial en 2,8%.

Una vez hecho estos cálculos, se tiene el valor que el Fondo Solidario registrará como derechos por cobrar en su balance (como valor presente) o, de otra manera, los valores que pondrá finalmente en cobranza cuando corresponda hacerlo. Al 31 de diciembre de 2016, los cálculos que se han realizado resultan en una merma que promedió un 41,64% (39,17% al 31 de diciembre de 2015) respecto del valor nominal de los activos.

Etapa 2

El deterioro de la cuenta por cobrar, asociado a la recuperación efectiva de los montos puestos en cobranza, y que se registra abonando cuentas de pasivos (provisiones), tiene relación principalmente con la presentación o no presentación de la declaración de ingresos de los deudores. En efecto, los registros demuestran que los deudores que entregan su declaración de ingresos presentan una muy alta tasa de pago (alrededor de 93%), en tanto que los deudores que no entregan su declaración de ingresos presentan una muy baja tasa de pago (del orden de un 23%). Al 31 de diciembre de 2016, tomando en consideración las proporciones de quienes entregan sus declaraciones de ingresos y los que no lo hacen (en promedio, un 43,05% y 56,95%, respectivamente), resulta una tasa global de provisión del orden de un 46,64% (52,4% al 31 de diciembre de 2015).



Este criterio se aplica de la misma forma tanto a las deudas normales como a las reprogramadas y se basa en la recuperabilidad promedio de los cuatro últimos años (móviles), aplicado sobre el saldo por cobrar. Este criterio se fundamenta en la cobrabilidad efectiva que hace el Fondo Solidario de Crédito Universitario de las cuotas que pone en cobranza anualmente, tomando como base el comportamiento histórico de los deudores, considerando estos como un conjunto de deuda y no de manera individual. Para hacer esta evaluación, se ha considerado el total recaudado anualmente durante los últimos tres años, separando lo que corresponde a la cuota del año, y a los dos años anteriores. Estas recaudaciones se relacionan con el total puesto en cobranza de cada una de las cuotas, clasificado según haya o no presentado su declaración de ingresos al Fondo Solidario, lo que permite ajustar la cuota por cobrar a la capacidad de pago de los deudores y al comportamiento histórico.

El nivel del deterioro de los saldos por cobrar que ya son exigibles (con vencimientos pactados), se calcula aplicando las tasas de deterioro antes descritas, a los saldos clasificados según hayan o no presentado su declaración de ingresos. Para los saldos no exigibles (saldos sin vencimientos pactados), se hace una estimación estadística que permite hacer una clasificación de quienes presentarán declaración de ingresos y quienes no lo harán, y aplicar sobre esos saldos las tasas de deterioro antes descritas.

Estas proporciones de deterioro se aplican sobre todos los saldos por cobrar, corrientes y no corrientes, tengan o no vencimientos pactados de las deudas. Por tratarse de deudores e instrumentos con idénticas características, el criterio antes descrito también se aplica para determinar el deterioro de los Pagarés de Crédito Institucional.

- Cuentas por cobrar crédito simple: provisión de todas aquellas cuentas vencidas a más de 90 días.



La política general adoptada por la Universidad, a excepción del Fondo Solidario de Crédito Universitario, es no realizar castigos de sus cuentas por cobrar, sino que reconocer los riesgos de incobrabilidad realizando un análisis del deterioro de sus cuentas por cobrar y constituyendo las provisiones que permitan reflejar los saldos netos que finalmente tengan una alta probabilidad de transformarse en flujos de efectivo.

Respecto de los saldos por cobrar del Fondo Solidario de Crédito y de acuerdo a las normas que regulan su operación, deben castigarse los saldos que tengan una antigüedad igual o mayor que 90 días de mora. Por lo anterior, se reconocen castigos por los saldos con antigüedad mayor que 90 días, valorados de acuerdo a la metodología empleada para determinar el valor razonable del resto de la cartera.

Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro, se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.

El detalle de los saldos de créditos reprogramados al 31.12.2016 y 31.12.2015, es el siguiente:

31.12.2016	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	1.136.737	(530.212)	606.525
No Corrientes	4.980.340	(2.322.997)	2.657.343
Total	6.117.077	(2.853.209)	3.263.868

31.12.2015	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	604.435	(324.362)	280.073
No Corrientes	5.548.103	(2.977.313)	2.570.790
Total	6.152.538	(3.301.675)	2.850.863



A continuación se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31.12.2016 y 31.12.2015:

Clase de deuda (salidos brutos)	Deuda no vencida	Días de morosidad												Total	Provisión		Saldo Neto	
		Días de morosidad													M\$	M\$		M\$
		1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	M\$	M\$						
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	-	242	129	257	167	132	79	240	280	42.066	-	-	-	43.582	(40.180)	3.402		
Pagarés estudiantiles no documentados, corrientes	1.323.127	109.363	96.963	94.779	95.510	327.866	92.462	91.433	13.678.922	16.008.766	-	-	-	(15.053.452)	955.314			
Pagarés institucionales, corrientes	2.304.966	18.113	15.009	18.918	19.932	28.685	16.718	27.289	6.017.632	8.478.474	-	-	-	(6.173.508)	2.304.966			
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	15.811.543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.375.157)	8.436.386			
Matriculas por cobrar, corrientes	-	2.238.519	1.867.497	916.819	761.661	610.907	465.013	388.780	578.833	24.534.123	32.362.052	(27.688.877)	-	4.673.175	-			
Deudores por ventas Lobería, corrientes	11.311.275	-	-	-	-	-	-	-	-	1.496.526	12.807.801	(1.496.526)	-	11.311.275	-			
Deudores por otras ventas y otros deudores	4.623.384	3.275.585	714.832	397.572	272.275	372.885	173.009	101.207	155.388	9.786.687	19.872.624	(8.663.856)	-	11.208.768	-			
Subtotal	35.374.295	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	105.384.842	(66.491.556)	-	38.893.286	-			
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.424.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.424.741	(1.125.948)	-	298.793	-			
Pagarés estudiantiles, no corrientes	3.010.930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.010.930	(660.356)	-	2.350.574	-			
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	4.492.173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.492.173	(1.059.110)	-	3.433.063	-			
Pagarés institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados	3.936.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.936.257	(688.686)	-	3.247.571	-			
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	74.400.507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.400.507	(34.703.472)	-	39.697.035	-			
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	76.140.390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76.140.390	(35.515.025)	-	40.625.365	-			
Otros derechos por cobrar, no corrientes	3.009.297	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.009.297	-	-	3.009.297	-			
Subtotal	166.414.295	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166.414.295	(73.752.597)	-	92.661.698	-			
Total	201.788.590	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	271.799.137	(140.244.153)	-	131.554.984	-			
Provisión de deterioro	(81.704.666)	(1.682.290)	(1.547.533)	(759.542)	(738.130)	(751.618)	(903.526)	(520.320)	(739.975)	(50.896.563)	(140.244.153)	-	-	-	-			
Total Neto	120.083.924	3.952.671	1.151.379	667.078	409.670	347.448	91.106	79.087	113.228	4.659.393	131.554.984	-	-	-	-			
Cartera no repactada bruta	195.671.513	5.634.961	2.698.912	1.426.620	1.147.800	1.099.066	994.632	599.407	853.203	55.555.946	265.682.060	-	-	6.117.077	-			
Cartera repactada bruta	6.117.077	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

Clase de deuda (salidos brutos)	Deuda no vencida M\$	Días de morosidad												Total M\$	Provisión M\$	Saldo Neto
		1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total					
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	236	126	251	163	129	77	234	273	40.999	42.488			(39.539)	2.949		
Pagarés estudiantiles, corrientes	97.851	87.989	86.756	84.802	85.456	84.663	82.729	81.809	12.497.635	14.454.408			(13.533.130)	921.278		
Pagarés institucionales, corrientes	24.448	10.249	10.892	12.907	11.574	10.765	13.225	12.749	3.374.818	4.625.328			(2.425.706)	2.199.622		
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	1.143.901	-	-	-	-	-	-	-	-	14.473.859			(7.590.311)	6.883.548		
Matrículas por cobrar, corrientes	1.658.421	1.564.893	746.858	677.122	572.544	568.285	479.044	527.315	21.848.115	28.642.597			(25.168.029)	3.474.568		
Deudores por ventas Lotería, corrientes	8.783.325	-	-	-	-	-	-	-	4.218.981	13.002.306			(8.218.981)	8.783.325		
Deudores por otras ventas y otros deudores	6.589.661	301.294	240.819	192.646	166.020	229.611	222.361	206.132	9.635.425	20.270.780			(8.059.740)	12.211.040		
Subtotal	32.255.464	4.267.767	1.964.551	967.640	835.723	893.401	797.593	828.278	51.615.973	95.511.766			(61.035.436)	34.476.330		
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.453.407	-	-	-	-	-	-	-	-	1.453.407			(1.116.767)	336.640		
Pagarés estudiantiles, no corrientes	3.085.014	-	-	-	-	-	-	-	-	3.085.014			(737.268)	2.347.746		
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	6.802.016	-	-	-	-	-	-	-	-	6.802.016			(3.566.818)	3.235.198		
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	6.009.652	-	-	-	-	-	-	-	-	6.009.652			(3.151.701)	2.857.951		
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	68.611.029	-	-	-	-	-	-	-	-	68.611.029			(39.651.859)	28.959.170		
Otros derechos por cobrar, no corrientes	83.112.980	-	-	-	-	-	-	-	-	83.112.980			(39.914.509)	43.198.471		
Subtotal	3.008.536	-	-	-	-	-	-	-	-	3.008.536			-	3.008.536		
Total	172.082.634	-	-	-	-	-	-	-	-	172.082.634			(88.138.922)	83.943.712		
Provisión de deterioro	204.338.098	4.267.767	1.964.551	967.640	835.723	893.401	797.593	828.278	51.615.973	267.594.400			(149.174.358)	118.420.042		
Total Neto	(96.755.855)	(746.424)	(633.729)	(573.059)	(558.428)	(598.347)	(400.153)	(433.564)	(47.805.340)	(149.174.358)						
Total Neto	107.582.243	3.521.343	1.330.822	394.581	277.295	295.054	397.440	394.714	3.810.633	118.420.042						
Cartera no repacada bruta	198.185.560	4.267.767	1.964.551	967.640	835.723	893.401	797.593	828.278	51.615.973	261.441.862						
Cartera repacada bruta	6.152.538	-	-	-	-	-	-	-	-	6.152.538						

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.



Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación de riesgo, es como sigue:

	31.12.2016			31.12.2015					
	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda vencida	-	-	70.010.547	-	-	-	-	-	-
Entre 0 y 180 días	16.546.024	1.471.912	33.286.485	93.529	12.799.854	763.168	10.683.321	-	12.670
Entre 180 y 360 días	-	351.953	2.087.810	-	-	771.910	21.572.143	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entre 3 y 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Más de 5 años	-	-	-	3.786	-	-	-	29.738.830	3.787
Provisión de incobrabilidad	-	-	(66.491.556)	-	-	-	(73.752.597)	-	-
Total	16.546.024	1.823.865	38.893.286	97.315	12.799.854	1.535.078	34.476.330	83.943.712	16.457

El detalle de las provisiones, es como sigue:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero	(149.174.358)	(133.679.469)
(Aumento) disminución del ejercicio (**)	(5.520.716)	(19.501.387)
Abonos (*)	11.345.273	3.957.408
Otros movimientos	3.105.648	49.090
Saldo final	(140.244.153)	(149.174.358)

(*) Los montos informados en la línea de abonos corresponden a recaudaciones de saldos que han sido provisionados en ejercicio anteriores.

(**) Al 31 de diciembre de 2016 se incluye un abono a resultados por M\$ 1.513.259 (cargo a resultados por M\$ 10.350.634 al 31 de diciembre de 2015), generado en el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el cual se origina por la estimación de incobrabilidad respecto de los créditos otorgados, aplicando la tasa global de provisión (ver Nota 22, páginas 200 y 201).

Los aumentos netos de la provisión del ejercicio en el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) y el resto de las empresas de la Corporación se presentan formando parte del Costo de ventas y Gasto de administración, respectivamente, en el Estado consolidado de resultado por función.

3.2) Riesgo de Liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales. Adicionalmente, la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nematécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés fija anual de un 5,9%.

Los fondos provenientes de esta colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos, mejorando significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación.

Posteriormente, durante el año 2014 se realizaron otras operaciones de financiamiento que permitieron reestructurar el 100% de los pasivos financieros de la Universidad asociados a préstamos en operaciones de largo plazo.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2016 y 2015 se han realizado nuevas operaciones de financiamiento, principalmente para refinanciar algunos pasivos financieros de corto plazo que se han generado debido a que la Planificación Financiera Corporativa privilegia el servicio del Bono. A pesar de lo anterior, cabe destacar que ha sido posible realizar amortizaciones adicionales de deuda, lo cual se refleja en la significativa baja, en términos reales, del endeudamiento de la Corporación.

En el futuro se espera seguir deduciendo el endeudamiento financiero de la Corporación y junto con ello reducir los gastos financieros asociados.

La Corporación para evitar problemas de liquidez que pudieran afectar su operación normal, genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de mantener un equilibrio entre ingresos y egresos, que consolidan sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, se ha consolidado un importantísimo patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar más aún sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.



Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios, otros pasivos financieros que devengan interés, de las obligaciones por leasing financiero y de las cuentas por pagar, agrupados según periodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2016:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	14.831.021	11.248.812	129.257.998	17.569.566
Obligaciones por leasing	80.413	68.287	156.593	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15.901.448	3.285.004	6.064.056	4.286.844
Totales	30.812.882	14.602.103	135.478.647	21.856.410

Al 31 de diciembre de 2015:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	13.732.858	10.889.990	87.282.186	73.630.323
Obligaciones por leasing	229.821	163.491	255.488	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	12.230.269	3.002.501	4.739.469	2.480.918
Totales	26.192.948	14.055.982	92.277.143	76.111.241

3.3) Riesgos de mercado**3.3.1) Riesgo de tasa**

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo, está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de créditos a largo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M\$ 135.862.555 al 31 de diciembre de 2016 (M\$ 146.505.328 a diciembre de 2015), no se presentan operaciones pactadas en función de una tasa variable, ya que para las operaciones de créditos en que originalmente se pacta una tasa de interés variable se han tomado instrumentos derivados (Swap) para fijarla.

A continuación se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio:

Al 31 de diciembre de 2016:

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocial activo M\$	Tasa %	Saldo valor nocial pasivo M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	2.268.335	5,32	1.997.544	6,70	(270.791)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	2.521.173	3,59	2.278.410	6,04	(242.763)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	305.706	6,84	302.247	4,07	(3.459)
Total pasivo								(517.013)
Efecto reajuste								2.423
Total efecto patrimonio								(514.590)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocial activo M\$	Tasa %	Saldo valor nocial pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Scotiabank	Swap de moneda	23.06.2016	24.06.2019	9.006.209	3,90	363.798,14	4,70	(1.101.988)
Scotiabank	Swap de moneda	28.01.2015	28.01.2020	2.061.426	1,94	79.283,87	3,69	(97.290)
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	2.470.421	6,80	156.919,33	4,10	(2.010.300)
Total pasivo								(3.209.578)

Al 31 de diciembre de 2015:

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocial activo M\$	Tasa %	Saldo valor nocial pasivo M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	2.533.222	5,32	2.252.495	6,70	(280.727)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	3.194.975	3,59	2.988.526	5,79	(206.449)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	731.458	6,84	731.458	4,07	-
Total pasivo								(487.176)
Efecto reajuste								5.424
Total efecto patrimonio								(481.752)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocial activo M\$	Tasa %	Saldo valor nocial pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Scotiabank	Swap de moneda	11.01.2013	11.01.2018	12.366.746	2,57	387.128	5,20	2.286.130
Scotiabank	Swap de moneda	28.01.2015	28.01.2020	2.506.016	1,94	91.206	3,69	153.722
Total activo								2.439.852
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	3.246.839	6,80	170.156	4,10	(1.365.855)
Total pasivo								(1.365.855)



3.3.2) Riesgos de moneda

La Universidad mantiene dos créditos significativos en moneda extranjera, ambos con el Banco Scotiabank, uno suscrito en el mes de junio de 2016 por AUD\$ 19.439.384,60 (dólares australianos) y otro suscrito en enero de 2015 por US\$ 4.019.292,60, sin embargo, para ambas operaciones se tomaron simultáneamente instrumentos derivados Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 4,7% anual y UF + 3,69% anual, respectivamente.

En razón de lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene incertidumbre respecto de los ingresos y desembolsos futuros, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son como sigue:

	Moneda	31.12.2016	31.12.2015
		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	216.158	659.832
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevos Soles Peruanos	152.471	119.092
Otros activos financieros	Dólares	917.556	748.506
Otros activos financieros	Euros	777.094	651.645
Deudores comerciales	Dólares	279.035	987.222
Deudores comerciales	Nuevos Soles Peruanos	492.134	614.056
Otras cuentas por cobrar	Nuevos Soles Peruanos	1.221.309	888.771
Total activos		4.055.757	4.669.124
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólares	477.289	1.315.912
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar Australiano	790.940	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólares	1.737.331	13.620.333
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólar Australiano	8.223.075	-
Cuentas por pagar comerciales	Nuevos Soles Peruanos	597.058	597.058
Total pasivos		11.825.693	15.533.303

Por otro lado, considerando los efectos de la emisión del Bono Corporativo por UF 4.200.000 durante el mes de diciembre de 2013, los créditos suscritos con Tanner Servicios Financieros, Banco Estado, Banco Internacional, Banco de Crédito e Inversiones y otros créditos de menor cuantía en unidades de fomento, implican que al 31 de diciembre de 2016 un 80% de sus pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste (se incluyen aquellos créditos que mediante contratos de Cross Currency Swap se cancelarán en dicha moneda), quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna, la cual durante los últimos años y sus proyecciones demuestran que está controlada.

Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo anual a resultados aproximado de M\$ 1.145.835. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar al 31 de diciembre de 2016, de pagarés reajustables en UTM por M\$ 101.050.274, el cual compensaría parcialmente el efecto antes señalado.

NOTA 23 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado consolidado de Situación Financiera Clasificado son las siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	10.536.503	8.821.920
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	48.990.327	51.390.103
Total	59.526.830	60.212.023
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	8.425.745	8.433.274
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	75.358.230	81.183.413
Total	83.783.975	89.616.687

Durante el mes de junio de 2016 se refinanció íntegramente deuda de largo plazo suscrita en el año 2013 con el Banco Scotiabank por un capital inicial de US\$ 21.767.535,52 y vencimiento original al 11 de enero de 2018, para ello la Universidad de Concepción suscribió un crédito a largo plazo en dólares australianos con dicho banco por AUD\$ 19.439.384,60, a una tasa acordada de BBSW de 90 días más 2,65% anual, con vencimiento en junio de 2019, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 4,7% anual. El crédito original tenía asociado un derivado Cross Currency Swap a UF que implicaba una tasa final de UF + 5,2% anual.

Con el objeto de refinanciar deuda de corto plazo con el Banco Scotiabank, durante el mes de enero de 2015 la Universidad de Concepción suscribió un crédito en dólares a largo plazo con dicho banco por US\$ 4.019.292,60, a una tasa acordada de Libor 30 días más 1,77% anual, con vencimiento en enero de 2020, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,69% anual.

Como parte del proceso de la reestructuración de la deuda de la Corporación (no reestructurada con el Bono Corporativo), con fecha 18 y 17 de noviembre de 2014, se suscriben dos préstamos con garantías hipotecarias por UF 328.538,38 y UF 369.605,40 con Tanner Servicios Financieros, ambos pagaderos en 96 cuotas para el pago de interés y capital y que devengan una tasa anual de 5,51%.

Durante el mes de julio de 2014, Universidad de Concepción suscribió préstamo bancario de largo plazo con Banco Estado por M\$ 4.517.341, a una tasa de 6,8% y pagadero en 96 cuotas, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,1% anual.

Con fecha 18 de diciembre de 2013, se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemo técnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés anual de un 5,9%. Cada bono tiene un valor nominal de UF 500, y comprende 96 cupones para el pago de intereses y amortizaciones del capital, el último cupón contempla un pago equivalente al 40% del capital colocado. La Corporación podrá rescatar anticipadamente los Bonos a partir del quinto año a partir de la fecha de colocación.

Los fondos provenientes de dicha colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos.

Por otro lado, la Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción ha realizado diversas operaciones de financiamiento en los periodos informados en los presentes estados financieros, las más significativas se describen a continuación:



- En noviembre de 2016 se suscribió un préstamo bancario por U.F 161.000 con Banco Santander a una tasa fija de UF + 3,49% anual y con vencimiento el 13 de diciembre de 2021, operación que fue respaldada con garantías hipotecarias ya existentes a favor de dicha institución.
- En diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un préstamo bancario UF 217.128 con Banco Internacional, a una tasa 4,11% anual y con vencimiento 22 de diciembre de 2022, operación que fue respaldada por garantías hipotecarias y representa el préstamo definitivo respecto de financiamiento obtenido en junio de 2013.
- En septiembre de 2014, se suscribió un préstamo bancario con garantía hipotecaria por M\$ 4.000.000 con Banco de Crédito e Inversiones, a una tasa IPC más 2,54% anual, pagadero en 60 cuotas y vencimiento el 16 de septiembre de 2019, se toma simultáneamente swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,59% anual.
- Con fecha 7 de agosto de 2014, se suscribió préstamo bancario con garantía hipotecaria por M\$ 2.647.447 con Banco Security, a una tasa de 6,7% y con vencimiento final el 5 de agosto de 2022, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,7% anual.
- En febrero de 2014 se suscribió un crédito comercial por M\$ 2.500.000 con Banco Santander a una tasa de 8,04% anual y vencimiento el 11 de febrero de 2021. Sin embargo, con fecha 11 de agosto de 2014, el saldo del capital adeudado se reestructuró en UF, a una tasa anual de 4,07% y con el mismo vencimiento.





Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	249.047	-	-	-	-	-	-	249.047	-	Sin Amortización	4,35%	4,35%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.032.000-8	Chile	\$ no real	203.969	603.985	833.359	642.284	-	-	-	807.354	1.475.643	Mensual	6,04%	6,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	889.191	-	-	-	-	-	-	889.191	-	Sin Amortización	3,41%	3,41%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	225.283	423.501	564.668	541.140	282.334	282.334	164.684	648.784	1.835.170	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	78.011.658-9	Chile	\$ no real	95.786	-	-	-	-	-	-	95.786	-	Sin Amortización	4,13%	4,13%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	63.000	174.643	245.197	258.572	272.032	287.515	3.728.886	237.643	4.792.002	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	189.378	504.643	687.490	726.722	757.180	788.913	821.977	574.021	3.792.282	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Itai	Préstamo	78.645.030-K	Chile	\$ no real	384.827	-	-	-	-	-	-	384.827	-	Sin Amortización	2,51%	2,51%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	49.402	-	-	-	-	-	-	49.402	-	Sin Amortización	4,04%	4,04%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	99.073	292.973	405.372	422.887	441.159	75.358	75.358	392.051	1.344.776	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	205.628	565.628	808.069	840.329	873.878	908.765	908.765	791.256	3.431.041	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	82.857	225.032	319.038	342.190	367.022	393.657	278.185	307.589	1.700.092	Mensual	6,70%	7,03%
Combanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	870.631	-	-	-	-	-	-	870.631	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	1.057.354	-	-	-	-	-	-	1.057.354	-	Sin Amortización	3,71%	3,71%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	AUD	203.989	587.351	783.134	749.941	-	-	-	790.940	8.223.075	Trimestral	3,90%	3,90%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	82.425	246.275	328.367	328.367	1.076.325	-	-	328.700	1.733.059	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	137.708	388.621	539.844	565.053	591.310	509.352	-	526.329	2.205.559	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	11.788	33.654	103.857	29.505	-	-	-	45.442	133.382	Mensual	10,10%	10,38%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.687.500-8	Chile	UF	179.862	508.327	712.638	754.734	799.075	844.086	4.616.206	688.189	7.726.937	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.687.500-8	Chile	UF	180.035	452.342	634.330	671.615	711.072	751.129	4.088.320	812.378	6.886.466	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	2010004728	Perú	US\$	-	4.945	4.945	-	-	-	-	4.945	4.272	Mensual	7,29%	7,29%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	2010004728	Perú	US\$	-	108.300	-	-	-	-	-	108.300	-	Mensual	4,00%	4,00%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	2010004720	Perú	US\$	-	35.344	-	-	-	-	-	35.344	-	Mensual	4,00%	4,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					5.360.939	5.175.564	6.979.833	13.563.339	6.171.387	4.841.109	13.708.066	10.536.503	45.263.736			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.032.000-8	Chile	UF	-	-	242.763	-	-	-	-	-	242.763	Sin Amortización	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	2.010.300	-	2.010.300	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Santander	Swap	97.065.000-8	Chile	\$ no real	-	-	3.459	-	-	-	-	-	3.459	Sin Amortización	6,84%	6,84%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	270.791	-	-	270.791	Sin Amortización	5,64%	5,64%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	1.101.988	-	-	-	-	1.101.988	Mensual	4,70%	4,70%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	-	97.290	97.290	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	3.459	1.344.751	97.290	4.841.109	2.281.091	3.726.591	48.990.327			
TOTAL OBLIGACIONES CONTABOLES E INSTITUCIONES FINANCIERAS					5.360.939	5.175.564	6.983.292	14.908.090	6.268.677	4.841.109	15.989.159	10.536.503	48.990.327			

Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años MS	Más de 2 hasta 3 años MS	Más de 3 hasta 4 años MS	Más de 4 hasta 5 años MS	Más 5 años MS	Corriente MS	No Corriente MS	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días MS	mas de 90 días a 1 año MS										
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	291.989	-	-	-	-	-	-	281.989	-	Sin Amortización	4,95%	4,58%
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	127.833	582.283	802.767	833.359	642.284	-	-	710.116	2.278.410	Mensual	5,79%	5,79%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	1.059.914	-	-	-	-	-	-	1.059.914	-	Sin Amortización	3,70%	3,70%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	141.167	635.251	635.251	564.668	541.140	282.334	447.028	776.418	2.470.421	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Labella	Préstamo	76.071.659-9	Chile	\$ no real	47.447	-	-	-	-	-	-	47.447	-	Sin Amortización	4,22%	4,22%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	35.726	161.007	226.170	238.507	251.517	264.610	3.906.622	196.733	4.887.426	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	102.740	471.129	651.169	678.460	706.894	736.520	1.566.939	573.869	4.339.982	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Iba	Préstamo	76.645.030-K	Chile	\$ no real	343.619	-	-	-	-	-	-	343.619	-	Sin Amortización	3,14%	3,14%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	34.375	-	-	-	-	-	-	34.375	-	Sin Amortización	4,52%	4,52%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	59.538	273.175	377.980	394.311	411.349	429.123	73.301	322.713	1.686.064	Mensual	4,07%	4,23%
Corpbanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	52.666	-	-	-	-	-	-	52.666	-	Sin Amortización	3,56%	3,56%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	20.579	-	-	-	-	-	-	20.579	-	Sin Amortización	-	-
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	728.018	-	-	-	-	-	-	728.018	-	Sin Amortización	3,92%	3,92%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	171.760	772.922	1.030.562	10.391.502	-	-	-	944.882	11.422.064	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	58.054	261.244	348.325	348.325	346.325	1.141.743	-	319.298	2.186.718	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	130.008	361.061	507.688	525.115	549.636	575.176	495.454	491.069	2.647.069	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	11.020	30.446	93.720	84.055	-	-	-	41.466	177.775	Mensual	10,10%	10,58%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	45.146	209.806	297.453	319.038	342.190	367.022	671.841	254.951	1.997.544	Mensual	6,70%	7,03%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	4.575	-	-	-	-	-	-	4.575	-	Sin Amortización	5,00%	5,00%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	107.987	466.921	654.447	683.388	734.141	777.272	5.311.312	574.908	8.170.560	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	96.087	415.498	592.370	617.023	652.290	691.670	4.717.135	511.983	7.261.488	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US\$	51.932	-	11.551	-	-	-	-	51.932	11.551	Mensual	7,95%	7,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					4.176.604	4.645.316	6.213.453	15.687.751	5.180.766	5.265.470	17.189.632	8.821.920	49.537.072			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	-	-	206.449	-	-	-	206.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.365.855	-	1.365.855	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	280.727	-	280.727	Mensual	5,64%	5,64%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	-	-	-	-	1.646.582	-	1.853.031			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					4.176.604	4.645.316	6.213.453	15.687.751	5.387.215	5.265.470	18.836.214	8.821.920	51.390.103			

Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	\$ no reaj	3.201	-	-	-	-	-	-	3.201	-	Mensual	18,59%	18,59%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	\$ no reaj	2.790	-	-	-	-	-	-	2.790	-	Mensual	18,82%	18,82%
Banco de Crédito e Inversiones	Leasing	97.032.000-8	Chile	\$ no reaj	4.344	1.486	-	-	-	-	-	5.830	-	Mensual	18,66%	18,66%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	\$ no reaj	6.979	21.977	-	-	-	-	-	28.956	-	Mensual	11,69%	11,69%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	7.497	23.592	34.192	21.500	-	-	-	31.089	55.682	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	13.615	42.846	62.107	27.676	-	-	-	56.461	80.783	Mensual	9,99%	9,99%
Subtotal operaciones de leasing					38.426	89.901	96.299	49.176	-	-	-	128.327	145.475			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	2.284.038	6.013.360	8.039.742	8.066.298	8.094.580	51.012.135	-	8.297.418	75.212.755	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					2.284.038	6.013.360	8.039.742	8.066.298	8.094.580	51.012.135	-	8.297.418	75.212.755			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					2.322.484	6.103.261	8.136.041	8.116.474	8.094.580	51.012.135	-	8.425.745	76.358.230			



Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la Deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					M\$	%										
Tanner Leasing Vendor Ltda	Leasing	77.164.280-2	Chile	\$ no reaj	24.698	35.613	-	-	-	-	-	60.311	-	mensual	7,08%	7,08%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	UF	51.343	123.213	-	-	-	-	-	174.556	-	Mensual	8,09%	8,09%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	7.529	18.083	-	-	-	-	-	25.612	-	Mensual	8,33%	8,33%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	6.084	14.637	-	-	-	-	-	20.721	-	Mensual	8,85%	8,85%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	6.631	20.866	30.241	33.259	20.912	-	-	27.497	84.412	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	12.039	37.888	54.920	60.413	26.922	-	-	49.927	142.255	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					108.324	250.300	85.161	93.672	47.834	-	-	356.624	226.667			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	2.242.575	5.632.075	7.796.129	7.820.383	7.846.213	7.873.723	49.620.298	8.074.650	80.956.746	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					2.242.575	5.632.075	7.796.129	7.820.383	7.846.213	7.873.723	49.620.298	8.074.650	80.956.746			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DEVENIMIENTO					2.350.899	6.082.375	7.881.290	7.914.055	7.894.047	7.873.723	49.620.298	8.433.274	81.183.413			

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y sus montos no descontados según sus vencimientos, son las siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	13.040.382	11.470.339
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	56.831.446	60.688.208
Total	69.871.828	72.158.547
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	13.188.151	13.545.821
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	90.152.711	100.479.789
Total	103.340.862	114.025.610



El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2016:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	més de 90 días a 1 año										
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	249.047	-	-	-	-	-	-	249.047	-	Sin Amortización	4,35%	4,35%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.032.000-9	Chile	\$ no real	233.148	690.989	903.640	661.085	-	-	-	924.147	1.564.705	Mensual	6,04%	6,04%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	869.191	-	-	-	-	-	-	869.191	-	Sin Amortización	3,41%	3,41%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	232.990	531.820	672.951	610.895	323.958	304.238	108.490	784.410	2.060.230	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	\$ no real	56.766	-	-	-	-	-	-	56.766	-	Sin Amortización	4,13%	4,13%
Banco Itau	Préstamo	76.945.039-K	Chile	\$ no real	394.827	-	-	-	-	-	-	394.827	-	Sin Amortización	2,51%	2,51%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	123.983	370.748	494.331	494.331	494.332	478.538	494.331	6.755.863	6.755.863	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	210.101	630.302	840.403	840.403	840.403	840.403	840.403	944.403	4.232.015	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	49.402	-	-	-	-	-	-	49.402	-	Sin Amortización	4,04%	4,04%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	113.636	340.908	454.544	454.544	454.544	75.757	-	454.544	1.439.389	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	232.045	696.136	928.182	928.182	928.182	928.182	-	928.181	3.712.728	Mensual	3,49%	3,92%
Banco Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	107.086	321.238	428.344	428.344	428.344	428.344	285.593	428.344	1.988.939	Mensual	6,70%	7,03%
Compañía Scotiabank	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	870.338	-	-	-	-	-	-	870.338	-	Sin Amortización	3,01%	3,01%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	1.057.354	-	-	-	-	-	-	1.057.354	-	Sin Amortización	3,71%	3,71%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	AUD	283.594	847.707	1.066.453	7.982.284	-	-	-	1.131.301	8.678.737	Trimestral	3,90%	3,90%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	91.983	274.000	359.510	353.165	1.078.007	-	-	355.988	1.790.682	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	157.365	472.094	629.459	629.459	629.459	519.992	-	629.459	2.408.369	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-2	Chile	\$ no real	15.154	45.461	121.230	30.400	-	-	-	60.615	151.630	Mensual	10,10%	10,98%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	306.619	917.690	1.217.270	1.209.306	1.200.854	1.190.030	4.881.591	1.224.309	9.689.051	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	272.691	816.145	1.082.573	1.075.486	1.087.963	1.058.333	4.333.890	1.088.836	8.618.245	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20.000.472-8	Perú	US\$	-	4.945	4.272	-	-	-	-	4.945	4.272	Mensual	7,29%	7,29%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20.000.472-9	Perú	US\$	-	108.300	-	-	-	-	-	108.300	-	Mensual	4,00%	4,00%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20.000.472-20	Perú	US\$	-	35.344	-	-	-	-	-	35.344	-	Mensual	4,00%	4,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					5.936.525	7.103.857	9.233.162	15.297.664	7.445.923	5.839.631	15.288.475	13.040.382	53.104.855			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.032.000-8	Chile	UF	-	-	242.783	-	-	-	-	-	242.783	Sin Amortización	3,95%	3,95%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	2.010.300	-	2.010.300	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Santander	Swap	97.065.000-8	Chile	\$ no real	-	-	3.459	-	-	-	-	-	3.459	Sin Amortización	6,84%	6,84%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	270.791	-	270.791	Sin Amortización	5,64%	5,64%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	1.101.988	-	-	-	-	-	1.101.988	Mensual	4,70%	4,70%
Scotiabank	Swap	97.018.000-1	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	97.290	-	97.290	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	3.459	1.344.751	97.290	-	2.281.091	-	3.726.591			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					5.936.525	7.103.857	9.236.621	16.642.415	7.543.213	5.839.631	17.569.566	13.040.382	56.831.446			

Al 31 de diciembre de 2015:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Comiente	No Comiente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	281.989	-	919.255	900.884	660.387	-	-	281.989	-	Sin Amortización	4,59%	4,59%
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	236.503	700.387	-	-	-	-	-	936.890	2.480.506	Mensual	5,79%	5,79%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	1.059.914	-	-	-	-	-	-	1.059.914	-	Sin Amortización	3,70%	3,70%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	176.353	726.010	794.410	673.951	510.635	323.835	472.748	659.363	2.864.630	Mensual	6,00%	6,00%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	\$ no real	47.447	-	-	-	-	-	-	47.447	-	Sin Amortización	4,22%	4,22%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	80.140	360.633	480.844	480.844	480.844	480.844	5.129.001	440.773	7.052.377	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	204.368	613.105	817.473	817.473	817.473	817.473	1.634.846	817.473	4.904.638	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Itau	Préstamo	76.645.030-K	Chile	\$ no real	343.619	-	-	-	-	-	-	343.619	-	Sin Amortización	3,14%	3,14%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	34.375	-	-	-	-	-	-	34.375	-	Sin Amortización	4,52%	4,52%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	110.538	331.607	442.142	442.142	442.142	442.142	73.690	442.143	1.842.258	Mensual	4,07%	4,23%
Combanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	521.666	-	-	-	-	-	-	521.666	-	Sin Amortización	3,56%	3,56%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	20.000	-	-	-	-	-	-	20.000	-	Sin Amortización	-	-
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	728.018	-	-	-	-	-	-	728.018	-	Sin Amortización	3,92%	3,92%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	224.495	1.006.187	1.314.781	10.414.474	-	-	-	1.230.682	11.729.255	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	66.115	295.619	388.272	381.360	374.630	1.143.528	-	361.934	2.297.730	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	153.070	459.214	612.285	612.285	612.285	612.285	505.803	612.284	2.954.943	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	15.154	45.461	121.200	91.014	-	-	-	60.615	212.944	Mensual	10,10%	10,38%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	107.086	321.257	428.344	428.344	428.344	428.344	713.307	428.343	2.427.284	Mensual	6,70%	7,03%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	4.762	-	-	-	-	-	-	4.762	-	Sin Amortización	5,00%	5,00%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	206.923	897.754	1.190.905	1.184.057	1.176.310	1.168.090	5.905.861	1.104.677	10.635.323	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	184.023	798.477	1.059.728	1.053.035	1.046.142	1.038.824	5.245.100	982.440	9.442.229	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20100047218	Perú	US\$	51.932	-	11.951	-	-	-	-	51.932	-	Mensual	7,95%	7,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					4.653.726	6.616.613	8.570.560	17.478.843	6.949.232	6.455.366	19.981.156	11.470.339	58.935.177			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	-	-	206.449	-	-	-	206.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.365.655	-	1.365.655	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	280.727	-	280.727	Mensual	5,64%	5,64%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	-	-	206.449	-	1.646.622	-	1.853.031			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					4.653.726	6.616.613	8.570.560	17.478.843	6.855.701	6.455.366	21.327.739	11.470.339	60.688.208			



El detalle de otras deudas financieras con plazos de vencimiento por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año										
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	\$	3.294	-	-	-	-	-	-	3.294	-	Mensual	18,58%	18,58%
Banco Chile	Leasing	97.004.000-5	Chile	\$	2.845	-	-	-	-	-	-	2.845	-	Mensual	18,82%	18,82%
Banco de Crédito e Inversiones	Leasing	97.032.000-8	Chile	\$	4.515	1.505	-	-	-	-	-	6.020	-	Mensual	18,68%	18,68%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	\$	7.627	22.822	-	-	-	-	-	30.509	-	Mensual	11,69%	11,69%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	9.510	28.529	38.039	22.189	-	-	-	38.039	60.228	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	17.006	51.017	68.022	28.343	-	-	-	68.023	96.365	Mensual	9,9%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					44.767	103.393	106.061	50.532	-	-	-	148.700	156.593			
Bonos RUDCA	Bonos		Chile	UF	3.305.049	9.734.402	12.557.468	12.075.486	11.593.503	53.769.661	-	13.039.451	89.996.118	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					3.305.049	9.734.402	12.557.468	12.075.486	11.593.503	53.769.661	-	13.039.451	89.996.118			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					3.349.816	9.838.335	12.663.529	12.126.018	11.593.503	53.769.661	-	13.188.151	90.152.711			

Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					MS	UF										
Tanner Leasing Vector Ltda.	Leasing	77.164.280-2	Chile	\$ no reaj.	25.943	36.321	-	-	-	-	-	62.264	-	mensual	7,08%	7,08%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	UF	54.004	126.009	-	-	-	-	-	180.013	-	Mensual	8,09%	8,09%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	7.931	18.506	-	-	-	-	-	26.437	-	Mensual	8,33%	8,33%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	6.429	15.002	-	-	-	-	-	21.431	-	Mensual	8,85%	8,85%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	98.301.000-6	Chile	UF	9.250	27.750	37.001	37.001	21.585	-	-	37.000	95.587	Mensual	9,88%	9,88%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	98.301.000-6	Chile	UF	16.542	49.625	66.168	66.168	27.589	-	-	66.167	159.901	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					120.999	272.213	103.167	103.167	49.154	-	-	393.312	255.468			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	3.332.080	9.820.429	12.683.677	12.214.845	11.746.013	11.277.181	52.302.585	13.152.509	100.224.301	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					3.332.080	9.820.429	12.683.677	12.214.845	11.746.013	11.277.181	52.302.585	13.152.509	100.224.301			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					3.462.179	10.093.642	12.786.844	12.318.012	11.795.167	11.277.181	52.302.585	13.545.821	100.479.789			



NOTA 24 – SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación se han definido de acuerdo al giro o actividad principal de las empresas que conforman la Corporación. De esta manera, se han distinguido tres segmentos:

- Educación e Investigación
- Juegos de Lotería
- Otros

Descripción de productos /servicios que proporcionan los ingresos ordinarios de cada segmento a informar

Segmento Educación e Investigación: El ingreso que genera este segmento se relaciona directamente a la actividad educacional, de investigación y extensión desarrollada por la Matriz (Universidad) y adicionalmente, servicios prestados por las subsidiarias que desarrollan actividades como centros de formación técnica, de capacitación, instituto profesional y jardín infantil.

Segmento Juegos de Lotería: Sus actividades se centran en la mantención, realización y administración del sistema de sorteos de Lotería. Los juegos de Lotería incluyen: Boletos de Lotería, Kino, Kino5, Imán, raspes, entre otros.

Segmento otros: Asociado a diversas actividades: asesorías técnicas, radio y televisión, periodística, impresora, entre otros.

Las transacciones entre segmentos, se realizan bajo condiciones y términos normales de mercado.

La medición de cada segmento se efectúa de manera uniforme entre ellos y de acuerdo a las políticas contables generales de la Corporación.

La información por segmento contempla que los saldos, transacciones y ganancias o pérdidas permanecen en el segmento de origen y sólo son eliminados en los estados financieros consolidados de la entidad, siendo los ajustes y eliminaciones, efectuados en la consolidación de los estados financieros de la Corporación, los valores informados en la columna “Eliminaciones” de los siguientes cuadros. Lo anterior es consistente con la información utilizada para la toma de decisiones y asignación de recursos por parte de la máxima autoridad de la Corporación y que corresponde al Directorio.

A continuación se presenta por segmentos información resumida respecto de los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2016

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	173.950.606	60.684.488	7.754.764	(2.921.408)	239.468.450
Costo de ventas	(125.141.846)	(28.473.663)	(5.447.513)	1.968.050	(157.094.972)
Ganancia bruta	48.808.760	32.210.825	2.307.251	(953.358)	82.373.478
Otros ingresos, por función	985.914	12.345	98.255	-	1.096.514
Gasto de administración	(34.818.595)	(19.334.877)	(2.710.965)	953.358	(55.911.079)
Otros gastos, por función	(5.353.503)	(104.048)	(44.078)	-	(5.501.629)
Otras ganancias	-	-	112.845	-	112.845
Ingresos financieros	3.972.725	4.080.785	23.784	(5.604.209)	2.473.085
Costos financieros	(13.650.815)	(1.711.627)	(1.666.286)	5.604.209	(11.424.519)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	856.868	-	71	(902.189)	(45.250)
Diferencias de cambio	(557.690)	(31.373)	(41.485)	-	(630.548)
Resultado por unidades de reajuste	(414.519)	(758.163)	(525.889)	-	(1.698.571)
Pérdida (ganancia), antes de impuestos	(170.855)	14.363.867	(2.446.497)	(902.189)	10.844.326
Gasto por impuestos a las ganancias	(72.698)	-	5.345	-	(67.353)
Pérdida (ganancia), procedente de operaciones continuadas	(243.553)	14.363.867	(2.441.152)	(902.189)	10.776.973
Pérdida (ganancia)	(243.553)	14.363.867	(2.441.152)	(902.189)	10.776.973
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Pérdida (ganancia), atribuible a los propietarios de la controladora	(243.553)	14.363.867	(2.440.774)	(904.569)	10.774.971
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(378)	2.380	2.002
Pérdida (ganancia)	(243.553)	14.363.867	(2.441.152)	(902.189)	10.776.973
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	173.950.606	60.684.488	5.266.722	(2.921.408)	236.980.408
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	-	2.488.042	-	2.488.042
Total ingresos ordinarios	173.950.606	60.684.488	7.754.764	(2.921.408)	239.468.450
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	21.974.313	(425.921)	(137.965)	-	21.410.427
Flujos de efectivo por actividades de inversión	3.068.769	(5.410.439)	(473.175)	(5.497.106)	(8.311.951)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	(19.949.862)	3.881.394	726.431	5.497.106	(9.844.931)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2016

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	173.103.360	60.684.488	5.680.602	-	239.468.450
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	25.384	-	1.753.112	(1.778.496)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.344.740	743.211	198.876	-	8.286.827
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	433.506.579	34.926.596	67.526.262	(123.422.965)	412.536.472
Extranjero	-	-	591.724	-	591.724
Total activos no corrientes	433.506.579	34.926.596	68.117.986	(123.422.965)	413.128.196

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Al 31 de diciembre de 2015

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	158.153.191	61.016.679	8.997.500	(3.054.931)	225.112.439
Costo de ventas	(119.171.232)	(26.695.414)	(6.059.590)	2.236.134	(149.690.102)
Ganancia bruta	38.981.959	34.321.265	2.937.910	(818.797)	75.422.337
Otros ingresos, por función	915.029	33.548	63.838	-	1.012.415
Gasto de administración	(34.643.797)	(20.414.676)	(2.615.089)	854.606	(56.818.956)
Otros gastos, por función	(6.535.964)	(105.517)	(29.459)	-	(6.670.940)
Otras ganancias	-	-	130.759	-	130.759
Ingresos financieros	1.040.144	3.523.766	41.167	(2.035.661)	2.569.416
Costos financieros	(10.351.444)	(1.440.710)	(1.901.248)	2.035.661	(11.657.741)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	1.485.235	-	54	(1.499.389)	(14.100)
Diferencias de cambio	(275.602)	387.053	(16.879)	-	94.572
Resultado por unidades de reajuste	(671.352)	(932.255)	(737.418)	-	(2.341.025)
Pérdida (ganancia), antes de impuestos	(10.055.792)	15.372.474	(2.126.365)	(1.463.580)	1.726.737
Gasto por impuestos a las ganancias	(290)	-	(10.724)	-	(11.014)
Pérdida (ganancia), procedente de operaciones continuadas	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
Pérdida (ganancia)	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Pérdida (ganancia), atribuible a los propietarios de la controladora	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.186)	(1.464.147)	1.715.059
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-	97	567	664
Pérdida (ganancia)	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	158.153.191	59.794.809	6.350.621	(3.054.931)	221.243.690
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	1.221.870	2.646.879	-	3.868.749
Total ingresos ordinarios	158.153.191	61.016.679	8.997.500	(3.054.931)	225.112.439

FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS

Flujos de efectivo por actividades de operación	763.686	12.216.011	(1.709.030)	-	11.270.667
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(7.771.325)	(17.489.977)	210.120	17.749.458	(7.301.724)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	4.209.848	2.098.378	1.336.700	(17.749.458)	(10.104.532)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2015

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	157.223.156	61.016.679	6.872.604	-	225.112.439
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	20.791	-	1.829.002	(1.849.793)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.252.917	839.451	436.609	-	8.528.977
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	394.272.769	32.016.708	63.967.621	(122.412.776)	367.844.322
Extranjero	-	-	324.074	-	324.074
Total activos no corrientes	394.272.769	32.016.708	64.291.695	(122.412.776)	368.168.396

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.

Activos y pasivos totales por segmentos:

AI 31.12.2016	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	76.594.064	132.050.038	3.969.242	(125.198.272)	87.415.072
Activos no corrientes	433.506.579	34.926.596	68.117.986	(123.422.965)	413.128.196
Total activos	510.100.643	166.976.634	72.087.228	(248.621.237)	500.543.268
Pasivos corrientes	170.433.272	16.765.239	20.643.935	(125.198.272)	82.644.174
Pasivos no corrientes	250.821.626	19.369.325	31.280.212	(86.054.849)	215.416.314
Total pasivos	421.254.898	36.134.564	51.924.147	(211.253.121)	298.060.488

AI 31.12.2015	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	79.519.440	121.963.192	4.406.086	(127.975.425)	77.913.293
Activos no corrientes	394.272.769	32.016.708	64.291.695	(122.412.776)	368.168.396
Total activos	473.792.209	153.979.900	68.697.781	(250.388.201)	446.081.689
Pasivos corrientes	153.098.414	24.048.290	22.652.249	(127.975.425)	71.823.528
Pasivos no corrientes	245.640.246	16.205.647	25.313.668	(74.396.156)	212.763.405
Total pasivos	398.738.660	40.253.937	47.965.917	(202.371.581)	284.586.933

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación

Como se señaló anteriormente, los efectos informados en la columna eliminaciones corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones efectuadas en la consolidación de los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción.

Por lo anterior, las eliminaciones informadas se explican principalmente por los efectos de eliminar los saldos por cobrar y pagar entre empresas relacionadas y los efectos de eliminar el activo registrado en el balance individual de la Corporación por las inversiones en las empresas que están incorporadas en la consolidación.

Las cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas que son consolidadas e informadas en la columna eliminaciones, ascienden al 31 de diciembre de 2016 y 2015 a M\$ 194.735.553 y M\$ 188.479.093, respectivamente.



NOTA 25 – OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos no financieros, corrientes		
Seguros anticipados	97.736	150.114
Suscripciones electrónicas	1.561.377	1.419.010
Publicidad anticipada	823.393	811.980
Otros gastos anticipados	196.394	187.083
Total	2.678.900	2.568.187
Otros activos no financieros, no corrientes		
Gastos anticipados	5.220.833	4.246.875
Otros	42.601	44.146
Total	5.263.434	4.291.021
Otros pasivos no financieros, corrientes		
Proyectos de Investigación (neto)	20.685.407	18.932.130
Acreedores varios	6.282.167	5.270.716
Ingresos percibidos por adelantado	3.022.151	1.702.569
Pasivos por subvenciones gubernamentales	1.909.195	1.766.073
Otros pasivos no financieros	41.744	131.110
Total	31.940.664	27.802.598
Otros pasivos no financieros, no corrientes		
Pasivos por subvenciones gubernamentales	15.752.194	13.960.310
Otros pasivos no financieros	1.605.385	1.042.518
Total	17.357.579	15.002.828

El pasivo por las subvenciones gubernamentales se genera inicialmente por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en gastos e inversiones, las cuales posteriormente se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que compensan (ver Nota 2 letra u)).

El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de los mismos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (Conicyt, Mecesup, Innova, entre otros).

La clasificación de este pasivo en el estado consolidado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas.

NOTA 26 - APERTURA DE RESULTADOS INTEGRALES

Costos de ventas (costo de explotación)	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneraciones	(62.471.910)	(59.019.384)
Provisiones - condonaciones FSCU	(13.040.277)	(14.125.237)
Honorarios	(17.336.435)	(16.333.585)
Gastos generales	(9.478.128)	(9.808.848)
Depreciación	(5.991.423)	(6.090.968)
Consumo de materiales	(5.463.145)	(5.352.844)
Consumo de servicios	(4.817.184)	(4.037.915)
Costo de premios	(25.507.557)	(23.658.319)
Costo de venta inventarios (Serpel)	(1.432.485)	(1.752.843)
Subvenciones y aportes	(671.221)	(662.232)
Servicios de comunicación y emisión	(1.167.422)	(1.158.163)
Costo de sorteos	(661.323)	(650.183)
Indemnizaciones	(423.888)	(293.574)
Amortización de intangibles	(344.291)	(507.091)
Otros	(8.288.283)	(6.238.916)
Total costos de ventas (costo de explotación)	(157.094.972)	(149.690.102)

Gastos de administración	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneraciones	(26.122.382)	(25.003.832)
Honorarios	(1.092.889)	(941.649)
Indemnizaciones	(282.986)	(170.640)
Servicios	(2.555.216)	(3.026.197)
Provisiones	(3.827.315)	(5.349.777)
Gastos generales	(4.750.723)	(4.284.616)
Publicidad	(7.071.570)	(7.357.717)
Depreciación	(1.718.468)	(1.726.917)
Comisiones por ventas	(5.553.797)	(5.733.803)
Amortización de intangibles	(147.385)	(126.877)
Reparaciones y mantenciones	(814.586)	(846.272)
Otros	(1.973.762)	(2.250.659)
Total gastos de administración	(55.911.079)	(56.818.956)



Otros Ingresos por función:	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Donaciones	24.059	47.038
Arriendo de inmuebles	2.574	2.200
Cuotas sociales	29.950	16.683
Ganancia en ventas de Propiedades, planta y equipo	37.815	15.090
Otros	1.002.116	931.404
Total otros ingresos por función	1.096.514	1.012.415

Otros gastos por función	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Subvenciones y aportes	(1.856.698)	(1.813.690)
Rentas vitalicias	(3.226.238)	(4.257.705)
Pérdida en ventas de Propiedades, planta y equipo	(1.738)	(20.741)
Otros	(416.955)	(578.804)
Total otros gastos por función	(5.501.629)	(6.670.940)

Otros resultados integrales

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ganancia neta por revaluación	33.746.520	-
(Pérdidas) ganancias por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(3.430.122)	11.464.721
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión (inversión en Serpel Perú S.A.)	(69.581)	106.654
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo	(32.838)	(170.318)
Total	30.213.979	11.401.057



NOTA 27 – INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Gastos financieros	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Interés financiero por obligaciones bancarias	(3.407.928)	(3.367.750)
Costo por intereses, obligaciones y otros préstamos sin garantía	(277)	(2.784)
Costo por intereses, por obligaciones con el público	(5.438.862)	(5.693.846)
Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos	(8.847.067)	(9.064.380)
Comisiones bancarias y otros cargos bancarios	(342.870)	(138.122)
Costo financiero por servicios de administración cta. cte.	(30.723)	(65.564)
Subtotal cargos bancarios	(373.593)	(203.686)
Gastos financieros de rentas vitalicias	(1.607.786)	(1.841.531)
Gastos financieros de otros beneficios largo plazo	(66.261)	(70.384)
Subtotal costo beneficios a los empleados	(1.674.047)	(1.911.915)
Costo financiero por fondos de Créditos con Aval del Estado (CAE)	(151.957)	(91.912)
Costo por intereses, arrendamiento financiero	(43.084)	(68.368)
Costo financiero otros pasivos	(334.771)	(317.480)
Subtotal otros costos financieros	(529.812)	(477.760)
Total costos financieros	(11.424.519)	(11.657.741)

Ingresos financieros	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingreso por interés instrumentos financieros	543.607	572.963
Ingreso por interés cuentas comerciales	1.911.286	1.973.832
Otros Ingresos financieros	18.192	22.621
Total ingresos financieros	2.473.085	2.569.416



NOTA 28 – GANANCIA POR ACCION

La Corporación Universidad de Concepción es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, razón por la cual sus utilidades no son distribuibles y no posee controladores.

NOTA 29 – HECHOS OCURRIDOS CON POSTERIORIDAD A LA FECHA DE BALANCE

No se tiene conocimiento de hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias.

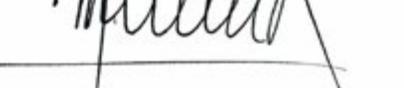
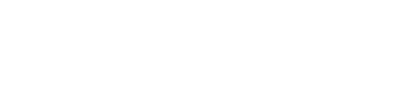




Declaración de Responsabilidad

Declaración de Responsabilidad

Los suscritos, en sus calidades de Directores y Representante legal de la Corporación Universidad de Concepción (la "Corporación"), todos domiciliados en calle Víctor Lamas 1.290, Concepción, Octava Región, Chile, a fin de dar debido cumplimiento a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros (la "SVS"), declaramos y damos fe, bajo juramento, en este acto y bajo nuestra correspondiente responsabilidad legal, respecto de la plena y absoluta veracidad y autenticidad de toda la documentación e información económica, financiera, legal y de materias accesorias que se encuentra incorporada en la Memoria Anual de la Corporación que se ingresa a esta Superintendencia; información y documentación que damos por íntegramente reproducida en esta parte. Hacemos presente que la Corporación se encuentra inscrita bajo el número 1.113 del Registro de Valores de la SVS.

Nombre	Cargo	C.N.I. N°	Firma
Ascui Izquierdo, Hernán Fernando	Director	5.065.361-7	
Dávila Alveal, Enrique Jaime	Director	5.032.869-4	
Delucchi Fonck, Marcos Ricardo	Director	4.539.200-7	
García Sandoval, Jaime Ramón	Director	4.714.763-8	
González Correa, Daniel Eduardo	Director	5.093.674-0	
Israel Quilodrán, Jorge David	Director	8.260.718-8	
Meneses Olave, Alfredo Moisés	Director	10.212.165-1	
Ortiz Novoa, José Miguel	Director	4.657.950-K	
Parada Araya, Mario Gabriel	Director	6.385.015-2	
Rocuant Castro, Claudio Gustavo	Director	8.281.067-6	
Lavanchy Merino, Sergio Alfonso	Presidente del Directorio y Rector	4.329.379-6	



**Socios de la
Corporación**

Socios de la Corporación

Socios académicos

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
1	4110762-6	ABUTER CAMPOS ALEJANDRO YAMIL	46	8767726-5	CHAMBLAS GARCÍA ISIS DEL CARMEN
2	5985812-2	AGUILERA VIDAL ROSA EUGENIA DE LOURDES	47	6161813-9	CHIANG SALGADO MARIA TERESA
3	7907558-2	AGUIRRE SANHUEZA MARIO	48	6574725-1	CISTERNAS SILVA MARÍA EUGENIA
4	4512135-6	AGUIRRE SILVA ANDRÉS	49	5608801-6	COLLAO ITURRA SANTIAGO OMAR
5	4544221-7	ALARCÓN LEÓN LUIS ALFONSO	50	6390134-2	COLOMA SANHUEZA LUIS ALFONSO
6	9754205-8	ALCÁNTARA DUFEU RAÚL OSVALDO	51	5671864-8	CONTRERAS ARRIAGADA LUIS RICARDO
7	4346887-1	ALVAREZ MOISAN JAIME	52	4860605-9	CONTRERAS HAUSER MARCELO LUIS
8	2994844-5	ALVAREZ NUNEZ CARLOS ROBERTO	53	6653671-8	CONTRERAS QUILODRÁN SIRR ANTONIO
9	3816549-6	ALVEAL VILLENA KRISLER DANTE	54	6655269-1	CORNEJO AMÉSTICA MIGUEL ANGEL
10	7226963-2	ANDALRAFT CHACUR ALEJANDRO JAVIER	55	8713462-8	COVA SOLAR FELIX MARIO
11	4593011-4	ANGULO ORMEÑO ANDRÉS	56	7307939-K	COX URETA JOSÉ FRANCISCO
12	4494102-3	APUD SIMON ELIAS SALVADOR	57	4025862-0	CUEVAS DIAZ SONIA
13	6540101-0	ARANCIBIA FARÍAS HUGO GONZALO	58	11604246-0	DIEZ SCHWERTER JOSÉ LUIS
14	8679890-5	ARAYA DURÁN RODOLFO ANTONIO	59	4064177-7	DRAKE ARANDA FERNANDO RÓMULO
15	7186432-4	ARAYA GÓMEZ IVÁN EDUARDO	60	7407605-K	DRESDNER CID JORGE DAVID
16	6673628-8	ARAYA VALLESPÍR CARLOS FERNANDO	61	9062233-1	DUFEU DELARZE EMILIO ENRIQUE
17	9379773-6	ARUMI RIBERA JOSÉ LUIS	62	4819113-4	DURÁN GONZÁLEZ MARIO RICARDO
18	6168094-2	ASENJO MARDONES SYLVIA MARÍA	63	5335845-4	ENRÍQUEZ QUINTEROS ROXANA VERÓNICA
19	10634325-K	ATKINSON ABUTRIDY JOHN ANTHONY	64	5368753-9	ESPINOSA BANCALARI MIGUEL ANGEL
20	4989008-7	AVELLO JOFRE GUSTAVO ALONSO	65	9812188-9	ESPINOZA CASTRO JOSÉ RUBÉN
21	5033157-1	BAEZA RODRÍGUEZ MANUEL ANTONIO	66	5484431-K	FARRÁN LEIVA YUSSEF ELOY
22	7167296-4	BANCALARI MOLINA ALEJANDRO ANDRÉS	67	4055138-7	FASCE HENRY EDUARDO ADRIAN
23	9431185-3	BARRA RÍOS RICARDO ORLANDO	68	4512687-0	FIGUEROA HUIDOBRO ERNESTO ELIAS
24	7300595-7	BARRIENTOS RÍOS GABRIEL EMILIANO	69	6507974-7	FIGUEROA MARTINEZ DANTE ROBINSON
25	6152832-6	BECERRA ALLENDE JOSÉ VIOLIDO	70	6479951-7	FIGUEROA SANDOVAL BEATRIZ EUGENIA
26	5551069-5	BENAVENTE GARCÍA RAÚL ENRIQUE	71	10004946-5	FIGUEROA TORO MIGUEL ERNESTO
27	7374847-K	BIDART HERNÁNDEZ JOSÉ PASCAL	72	4379605-4	FIGUEROA YASIN SONIA LUISA
28	5807611-2	BORQUEZ LAGOS RUY FERNANDO	73	6822593-0	FINOT SALDÍAS VÍCTOR LIONEL
29	7242372-0	BORQUEZ YANEZ RODRIGO MANUEL	74	8367866-6	FISSORE SCHIAPPACASSE ADELQUI ANDRÉS
30	6255433-9	BUNSTER BALOCCHI MARTA CECILIA DEL CARMEN	75	6805564-4	FLORES FLORES HOMERO FERNANDO
31	7324720-9	BUSTOS LEAL ALEX PATRICIO	76	9066475-1	FREER CALDERÓN JUANITA
32	6395833-6	CALVO MONFIL CARLOS EDUARDO	77	2800156-8	GALLARDO GALLARDO VÍCTOR ARIEL
33	6684935-K	CAMURRI PORRO CARLOS GUIDO	78	8502805-7	GARCÍA CARMONA XIMENA ANDREA
34	7912738-8	CANCINO CANCINO JORGE ORLANDO	79	6686896-6	GARCÍA LOVERA RAFAEL ALFREDO
35	4543594-6	CARRASCO DELGADO SERGIO ARNOLDO	80	9164528-9	GARCÍA ROBLES MARÍA DE LOS ANGELES
36	4570279-0	CARVAJAL BAEZA NELSON DEL ROSARIO	81	7834641-8	GATICA PEREZ GABRIEL
37	6578200-6	CASANUEVA CARRASCO MARÍA EUGENIA	82	5839201-4	GATICA ZAPATA NIBALDO ENRIQUE
38	7278554-1	CASTRO CIFUENTES LEONARDO ROMÁN	83	6666460-0	GAVILÁN ESCALONA JUAN FRANCISCO
39	6573425-7	CASTRO HIDALGO ABELARDO MAXIMO	84	14700533-4	GEISLER DOUGLAS PAUL
40	5753975-5	CASTRO RAMÍREZ BERNARDO QUITERIO	85	14646776-8	GIEREN WOLFGANG PAUL HEINZ
41	4242419-6	CASTRO SALAS MANUEL	86	8476755-7	GONZÁLEZ ACUÑA DANIEL ALFONSO
42	4178051-7	CATALAN SEPULVEDA JUAN ALFO	87	8394965-1	GONZÁLEZ CASTILLO CÉSAR DIONISIO
43	8161948-4	CENDOYA HERNÁNDEZ PATRICIO DAGOBERTO	88	4897020-6	GONZÁLEZ CORREA CARLOS LORENZO
44	8085487-0	CERDA GONZÁLEZ RAÚL ANTONIO	89	5955673-8	GONZALEZ PARRA CLAUDIO J
45	6346954-8	CERDA MARTINEZ LUIS ALBERTO	90	4764213-2	GONZÁLEZ RAMOS RAÚL EDMUNDO



Rut	Nombre Socio	Rut	Nombre Socio
91	6818078-3 GONZÁLEZ SCHNAKE FERNANDO MANUEL BRUNO	139	8758451-8 MOLINA SALAZAR JUAN EDGARDO
92	6919262-9 GONZÁLEZ SIERRA MARÍA SOLEDAD	140	6230108-2 MONDACA JARA MARÍA ANGÉLICA
93	4838296-7 GORDON STRASSER ALFREDO LUIS	141	9086407-6 MONTECINOS ARAYA JORGE CHRISTIAN
94	10251830-6 GRANDÓN FERNÁNDEZ PAMELA	142	5332089-9 MONTENEGRO HEREDIA SONIA ARMONIA
95	7738980-6 GRANT DEL RIO CARLOS GUILLERMO	143	5642853-4 MORA CERNA JULIO ARTURO
96	4374476-3 HAUENSTEIN DORN LUIS ENRIQUE	144	5151016-K MORA MARDONES OLGA DE LAS MERCEDES
97	7386463-1 HERNÁNDEZ MELLADO ROLANDO MANUEL	145	6022029-8 MORA RIVEROS LUIS GUILLERMO
98	4531122-8 HOLZAPFEL HOCES EDUARDO ANTONIO	146	7136048-2 MORÁN TAMAYO LUIS ALEJANDRO
99	5911080-2 HORMAZÁBAL MIRANDA MANUEL JOSÉ	147	7502773-7 MUÑOZ REBOLLEDO MARIO ANTONIO
100	5661352-8 ISLAS LETELIER ARMANDO	148	11364540-7 MUÑOZ ROZAS DAVID SANDOR
101	10651557-3 JAQUE CASTILLO EDILIA DEL CARMEN	149	10044462-3 MUÑOZ TOBAR CLAUDIA ANGÉLICA
102	7681241-1 JARA CONCHA PATRICIA DEL TRÁNSITO	150	8938823-6 NASS KUNSTMANN LILIAN SANDRA
103	6888704-6 JARA RAMIREZ JORGE CARLOS	151	5594682-5 NAVARRETE TRONCOSO EDUARDO
104	8910486-6 JOFRÉ ARAVENA VIVIANE EUGENIA	152	5950073-2 NAVARRETE ZÚNIGA LUIS ELISEO
105	9903055-0 JOFRÉ ARAYA JORGE ANTONIO	153	7834990-5 NAVARRO SALDAÑA VENTURA GRACIA
106	14484727-K KELM URSULA ELISABETH DOROTHEA	154	3067305-0 NEIRA BARRIENTOS FLAVIO LEANDRO
107	6682638-4 KLAASSEN PINTO WALTER RODRIGO	155	4338831-2 NEIRA TRONCOSO LUIS DANIEL
108	5684678-6 KLEMPAU MICHAELIS ALFREDO ENRIQUE	156	6167638-4 OLIVARI MARISIO ALESSANDRO
109	5230956-5 LAGOS HERRERA IRMA ELENA	157	4688625-9 OLIVER REJMAN LUIS ALBERTO
110	8263672-2 LANATA FUENZALIDA RUTH GABRIELA	158	4720536-0 ORTIZ ZAPATA JUAN CARL
111	14743931-8 LANGE CARINA BEATRIZ	159	3868825-1 OSTRIA GONZÁLEZ MAURICIO HUGO
112	5705096-9 LARA GARCIA LUIS OCTAVIO	160	6115148-6 OYARCE NOVOA CARMEN CECILIA
113	9050628-5 LARRAÍN MARTÍNEZ BEATRIZ ESTER	161	12045530-3 PADILLA DURÁN RAFAEL
114	4882611-3 LARRAIN PRAT ALBERTO PEDRO	162	5205182-7 PAGLIERO NEIRA JUVENAL ANTONIO
115	4329379-6 LAVANCHY MERINO SERGIO ALFONSO	163	7525549-7 PALMA MORALES MATEO EXEQUIEL
116	4837793-9 LECANNELIER FRANZOY EDUARDO ALFONSO	164	8437466-0 PANTOJA GUTIÉRREZ SILVIO CÉSAR
117	6542810-5 LEIVA VILLAGRÁN GASTÓN OSVALDO	165	5651592-5 PANTOJA VALENZUELA CARMEN MÓNICA BERNARDITA
118	5852396-8 LÓPEZ JENSSEN MARTA LORENA MARÍA	166	5565189-2 PARAVIC KLINJN TATIANA
119	6730482-9 LÓPEZ MARTIN JUANA ISABEL	167	5298146-8 PARRA BARRIENTOS OSCAR ORLANDO
120	4326185-1 LÓPEZ PARRA ENRIQUE ALFONSO	168	10324547-8 PARRA FIGUEROA ROBERTO ANDRÉS
121	7004013-1 LÓPEZ REGUERA JORGE ALBERTO	169	8943134-4 PARRA JIMÉNEZ LUIS EDUARDO
122	4684953-1 MANSO PINTO JUAN FÉLIX	170	4863956-9 PARRA MUÑOZ CÉSAR AUGUSTO
123	9773513-1 MARCHANT SAN MARTÍN MARGARITA ESTER	171	12660448-3 PAUCHARD CORTES ANIBAL
124	10342862-9 MARDONES PEÑA CLAUDIA ALEJANDRA	172	12432167-0 PEÑA FARFAL CARLOS GUSTAVO
125	3232106-2 MARTINEZ CARRASCO DECLER	173	7506497-7 PEÑA FERNÁNDEZ EDUARDO ARTURO
126	6750205-1 MARTÍNEZ POBLETE MIGUEL ANTONIO	174	5615678-K PEÑA OVALLE IVÁN ALEJANDRO
127	10619098-4 MATAMALA VÁSQUEZ ADELIO RICARDO	175	9265773-6 PEREIRA CANCINO GUILLERMO ENRIQUE
128	3601741-4 MATURANA MUÑOZ HERNÁN ALFREDO	176	10516339-8 PEREIRA ULLOA EDUARDO DOMINGO
129	6631099-K MELÍN MARÍN PEDRO SANTIAGO	177	6623986-1 PÉREZ FERNÁNDEZ RUBEN
130	6418463-6 MELLA CABRERA PATRICIO ELEODORO	178	8794997-4 PÉREZ VILLEGAS RUTH LUCILA DE LOURDES
131	6451906-9 MELO LAGOS DIOGENES LEONEL	179	6801343-7 PERIC ZAPATA IVÁN MILOS
132	7122251-9 MÉNDEZ GUZMÁN MARÍA XIMENA	180	6304642-6 PIHAN VYHMEISTER ROLANDO ARNOLDO
133	6301562-8 MENDEZ ORTIZ EDUARDO ESTEBAN	181	6568956-1 PINNINGHOFF JUNEMANN MARÍA ANGÉLICA
134	8218566-6 MENDOZA PARRA SARA ELISA ELVIRA	182	6789404-9 PRADENAS ROJAS LORENA DEL CARMEN
135	7226921-7 MENNICKENT CID RONALD ENRIQUE	183	7673917-K QUEZADA ORELLANA MANUEL
136	5040980-5 MERINO ESCOBAR JOSÉ MANUEL	184	8270351-9 QUIÑONES BERGERET RENATO ANDRÉS
137	3954532-2 MERINO HINRICHSSEN RICARDO ELEUTERIO	185	6784210-3 QUIROZ LARREA LUIS ESTEBAN
138	6186974-3 MILLÁN HERRERA CARLOS	186	2992802-9 RAMOS VILA FERNANDO ANTONIO



Rut	Nombre Socio	Rut	Nombre Socio
187	6758859-2 RAZETO MIGLIARO MARIO ITALO	233	7115470-K SKEWES RAMM OSCAR ENRIQUE
188	6434360-2 REAL HERMOSILLA PEDRO LAURO	234	6210727-8 SMITH GALLARDO CARLOS TOMÁS
189	4395651-5 RECABARREN MORGADO SERGIO EDMUNDO	235	4370651-9 SOLAR RODRÍGUEZ MARÍA INÉS
190	5360387-4 REINOSO ALARCÓN HERNALDO DEL CARMEN	236	9285783-2 SOTO BARBA JAIME PATRICIO
191	5531147-1 REYES AROCA JOSÉ FERNANDO	237	6830548-9 STIEPOVICH BERTONI JASNA BERTA
192	4344748-3 REYES TOLEDO ANA EUGENIA	238	14628810-3 STOLPE NEAL BRIAN
193	9522630-2 RIFFO OCARES BERNARDO ESTEBAN	239	3775900-7 SUWALSKY WEINZIMER MARIO
194	7466916-6 RÍOS LEAL DARCY GRACIELA	240	6753325-9 TAPIA VARGAS MARITZA ISABEL
195	6451313-3 RIVAS QUIROZ BERNABÉ LUIS	241	5558390-0 TOLEDO RAMÍREZ PEDRO GONZALO
196	4660724-4 RIVERA RAMÍREZ PATRICIO SAMUEL	242	8383236-3 TORRES INOSTROZA SERGIO NEFTALÍ
197	10121295-5 ROA OPPLIGER LUIS ALBERTO	243	3812896-5 TRONCOSO LARRONDE HERNÁN LUIS JAVIER
198	7724955-9 ROA SEPÚLVEDA CLAUDIO ANDRÉS	244	7999937-7 TRONCOSO ROMERO MARCELO IVÁN
199	3132978-7 RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ MARIO OSVALDO	245	9456178-7 TUDELA ROMÁN ALEJANDRO MAXIMILIANO
200	8247848-5 RODRÍGUEZ GUTIÉRREZ JAIME PATRICIO	246	7692912-2 ULLOA QUIJADA OSVALDO IVÁN
201	4958017-7 RODRÍGUEZ RÍOS HERNÁN EDUARDO	247	7303760-3 URIBE MORAGA MATILDE ELIZABETH
202	3652614-9 RODRIGUEZ RÍOS ROBERTO A	248	3482168-2 URRUTIA BASCUR NIBALDO
203	5077418-K RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ BENITO JULIO	249	9207014-K URRUTIA PÉREZ ROBERTO ENRIQUE
204	9028031-7 RODRÍGUEZ TASTETS MARÍA ANDREA	250	7498868-7 UTZ BARRIGA RICARDO ALBERTO
205	5959924-0 ROECKEL VON BENNEWITZ MARLENE DORIS	251	7539681-3 VALDES URRUTIA MARIO EDUARDO
206	7256529-0 ROJAS CASTAÑEDA PATRICIO HERNÁN	252	9083300-6 VALDIVIA PERALTA MARIO BERNARDO
207	5465639-4 ROJAS DIAZ SERGIO ARNOLDO	253	9501076-8 VALDOVINOS ZARGES CLAUDIO RODOLFO
208	4846213-8 ROJAS HERNÁNDEZ JORGE MIGUEL	254	6148776-K VALENZUELA HERNÁNDEZ MARÍA GEORGINA
209	8941639-6 RONDANELLI REYES MAURICIO JAVIER	255	5920879-9 VALENZUELA LATORRE MANUEL ANÍBAL
210	5341037-5 RUIZ PAREDES MARÍA CRISTINA	256	5659433-7 VALENZUELA OPORTUS MARIO LUIS
211	8030074-3 RUIZ PEYRIN MARTA SIBONEY	257	9178100-K VALENZUELA SUAZO SANDRA VERÓNICA
212	6111656-7 RUIZ RODRÍGUEZ VÍCTOR HUGO	258	3462060-1 VÉLIZ DE VOS MARÍA MÓNICA
213	4820392-2 SAAVEDRA CRUZ ALEJANDRO	259	3991772-6 VERA CASTILLO PEDRO MAXIMILIANO AL
214	4922962-3 SAAVEDRA GONZÁLEZ JUAN ROLANDO	260	6627000-9 VICENTE PARADA BENJAMÍN DE LA CRUZ
215	4515906-K SAAVEDRA GONZÁLEZ PEDRO NELSON	261	9267262-K VICTORIANO SEPÚLVEDA PEDRO FRANCISCO
216	8867380-8 SAAVEDRA RUBILAR CARLOS ENRIQUE	262	6335599-2 VIDAL PARRA IVÁN RAMÓN
217	9490281-9 SAAVEDRA SEGURA MARIANA RUTH	263	6187468-2 VILLALOBOS CLAVERIA ALEJANDRO ANTONIO
218	5174338-5 SAEZER FUICA ROBERTO ENRIQUE	264	7306674-3 VILLEGAS MÁRQUEZ GUILJARDY FRANCISCO
219	6951991-1 SALAMANCA ORREGO MARCO ANTONIO	265	5369098-K VIVALDI VÉJAR EUGENIO EDUARDO
220	7058330-5 SALAZAR HORNIG EDUARDO JAVIER	266	5626823-5 VON BAER VON LOCHOW DIETRICH
221	5758895-0 SALAZAR SILVA LAUTARO DAVID	267	7591914-K VON PLESSING ROSSEL CARLOS GUILLERMO
222	10047318-6 SALCEDO LAGOS PEDRO ANTONIO	268	5969990-3 WALLACE COLLAO MYRNA VIRGINIA
223	8329095-1 SALDIVIA BÓRQUEZ SANDRA MABEL	269	4843378-2 WALLACE COLLAO ROGEL RODOLFO GERMÁN
224	7088520-4 SALGADO ARIAS PATRICIO GERARDO	270	6655581-K WALTER DÍAZ TEODORO RODOLFO ROBERTO
225	5942549-8 SÁNCHEZ HENRÍQUEZ JOSÉ ALBERTO RAMÓN	271	8916011-1 WERNER OVIEDO ANDREA ALEJANDRA
226	9338961-1 SÁNCHEZ OLATE MANUEL EDUARDO	272	6436977-6 WIECHMANN FERNÁNDEZ EDUARDO PIETER
227	5405318-5 SÁNCHEZ SCHULZ RICARDO WASHINGTON	273	7026613-K WILCKENS ENGELBREIT ROSEMARIE LISELOTTE
228	8210702-9 SANHUEZA ALVARADO OLIVIA INÉS	274	3991793-9 WILKOMIRSKY FUICA IGOR ANDRÉS
229	5144003-K SANTA MARIA SANZANA PEDRO ALEJANDRO	275	6156705-4 WOYWOOD YOKOTA MÓNICA SARA
230	8397909-7 SBARBARO HOFER DANIEL GERONIMO	276	4782309-9 ZAGAL VENEGAS ERICK MANUEL
231	9820373-7 SEPÚLVEDA CARREÑO MARÍA JACQUELINE	277	5825204-2 ZAMBRANO VALENCIA JOEL OSCAR
232	2993442-8 SILVA OSORIO MARIO JORGE	278	5293837-6 ZAROR ZAROR CLAUDIO ALFREDO



Socios no académicos

	Rut	Nombre Socio		Rut	Nombre Socio
1	5971462-7	ACEVEDO FARIÑA VICTOR JAIME	48	12525602-3	CONCHA SALDÍAS PATRICIA ALEJANDRA
2	6337994-8	ACUÑA CISTERNAS JUAN CARLOS	49	4326271-8	CONDEZA VACCARO JORGE MANUEL
3	7805023-3	ACUÑA GAME GERMAN CARLOS	50	2621532-3	CONTRERAS RODRIGUEZ IVAN
4	7960418-6	ADLERSTEIN GONZALEZ FELIX ALEJANDRO	51	9146896-4	CORDOVA NAVARRETE MANUEL A.
5	7306725-1	ADLERSTEIN GONZALEZ MAURICIO JAVIER	52	5199983-5	CORNEJO LOYOLA OSCAR
6	5216395-1	AGUILAR GÓMEZ MARÍA HELIA	53	8898930-9	CORNEJO MORAGA CRISTIAN ALBERTO
7	2636195-8	ALAMOS VÁSQUEZ HUGO	54	70018350-5	CORP.PROTEC.MEN.EST.CONCEP.
8	7460804-3	ALISTE REBOLLEDO JUAN CARLOS	55	81679000-K	CORP. EDUCACIONAL MASONICA DE CONCEPCION
9	2965143-4	ALVAREZ ORMEÑO ALEJANDRO	56	3931075-9	CRUZ MONSALVE FRANCISCO
10	11985622-1	ANDRADE OTÁROLA CLAUDIO DANILO	57	3672929-5	DA COSTA LEIVA MIGUEL
11	3016386-9	ARCE SANTI-ESTEBAN WALDO	58	4518329-7	DALL ORSO SOBRINO ANA ISABEL
12	4212294-7	AREVALO ESPINOZA SERGIO HUGO	59	4518327-0	DALL'ORSO SOBRINO LUZ MARÍA
13	2283480-0	ARTIGAS COCH JORGE NARCISO JOSÉ	60	5032864-3	DAVILA ALVEAL ENRIQUE
14	5065361-7	ASCUI IZQUIERDO HERNÁN	61	4053057-6	DE LA BARRA VEGA EDUARDO JOSÉ
15	2795069-8	ASENCIO AYET C.GUILLERMO	62	12326836-9	DE LA RIVERA RIVERA IVAN RAMON
16	5734158-0	BANADOS MUÑOZ JULIO	63	6181634-8	DE LOS SANTOS ZARRAGA LUIS
17	6230823-0	BAND VASQUEZ OSVALDO	64	7825706-7	DEL VALLE ARANDA HERNAN ALBERTO
18	10266612-7	BARRA JOFRÉ CARMEN XIMENA	65	2527519-5	DELLA TORRE CIOFFI ARTURO
19	3047503-8	BARRÍA OLAVARRÍA HÉCTOR FRANCISCO	66	4539200-7	DELUCCHI FONCK MARCOS RICARDO
20	2744354-0	BERGERET ROJO INÉS ELVIRA	67	1694240-5	DELUCCHI ZUNINO SANTIAGO E.
21	7035101-3	BEZAMA FARRÁN FEIZAL AMÉRICO	68	76564940-4	DIARIO EL SUR S.A.
22	1291142-4	BIEL CASCANTE FRUCTUOSO	69	4870028-4	DIAZ LÓPEZ PEDRO
23	4154249-7	BOERO MERELLO MARIO	70	6030909-4	DIAZ SOTO MAXIMILIANO
24	3198874-8	BORCHERS GONZÁLEZ GUILLERMO	71	3479640-8	DIAZ URIBE HUGO
25	5426884-K	BRITO FONTE JOSÉ HUMBERTO	72	10361063-K	DIBAN ITAIM GUSTAVO ELÍAS
26	7218059-3	CABELLO HIP ARETURO ALEJANDRO	73	2913251-8	DOMKE SCHULTZ GUNTHER
27	9108163-6	CABRERA ORTIZ VICENTE EDGARDO	74	5641995-0	EASMANN ROJAS CARLOS EUGENIO
28	6561427-8	CAMPOS HERRERA NESTOR	75	87756500-9	ENAP REFINERÍAS S.A.
29	6215249-4	CAMPOS RAMÍREZ MARIANO	76	6302223-3	ENRIQUEZ LORCA OCTAVIO LUIS
30	5970411-7	CANOVAS EMHART RENÉ A.	77	3793486-0	ENRÍQUEZ QUINTEROS LUIS ARCADIO
31	15733499-9	CARVAJAL CLAUDIA ANDREA	78	3411595-8	ESCOBAR MUÑOZ RAUL FERNANDO
32	5864037-9	CASTRO FLORES SERGIO	79	7141430-2	ESPINOSA FUENTES ARABELLA
33	3173724-9	CASTRO LORCA RENE LEOPOLDO	80	6666159-8	ESTRADA AVENDAÑO VÍCTOR FERNANDO
34	9106462-6	CATRIL SEPÚLVEDA PEDRO GUILLERMO	81	10986271-1	ESTRADA MANRÍQUEZ MARIANELA PATRICIA
35	10025630-4	CELIS BASSIGNARA CRISTIAN	82	6539736-6	FARÍAS MUÑOZ HUGO
36	91755000-K	CEMENTOS BÍO BÍO S.A.	83	6868212-6	FERNANDEZ ARGANDOÑA JUAN FRANCISCO
37	6395553-1	CERVA CULACIATI JUAN CRISTIAN	84	6410371-7	FLORES BELMAR MANUEL
38	90042000-5	CGE DISTRIBUCION S A	85	7087544-6	FLORES KLESSE IVÁN
39	6118535-6	CISTERNAS ULLOA EMILIO FERNANDO	86	9890905-2	GACITUA ARANEDA EDUARDO ENRIQUE
40	82598500-K	COLEGIO DE ABOGADOS	87	6751812-8	GALLARDO ARANEDA MANUEL ALFONSO
41	82465700-9	COLEGIO DE ARQUITECTOS	88	4714763-8	GARCÍA SANDOVAL JAIME RAMÓN
42	70383000-5	COLEGIO DE CONTADORES	89	7004315-7	GIACAMAN ARCE JUAN EDUARDO
43	82249300-9	COLEGIO DE INGENIEROS	90	843969-9	GIACAMAN GIACAMAN JUAN CARLOS
44	82621702-2	COLEGIO MÉDICO DE CHILE	91	4599158-K	GIDI TELGIE VERÓNICA C.
45	94637000-2	COMPAÑIA SIDERURGICA HUACHIPATO	92	5093674-0	GONZÁLEZ CORREA DANIEL
46	2529094-1	CONCHA ARCIL JORGE FERNANDO	93	12917840-K	GONZÁLEZ MARTÍNEZ JOSÉ ALFREDO
47	4300128-0	CONCHA PRADENAS CARLOS	94	7141436-1	GUNDELACH HERNANDEZ MABEL



Rut	Nombre Socio	Rut	Nombre Socio
95	3614073-9	GYHRA SOTO ALBERTO RAÚL	143 7358155-9 MORENO CASTILLO MARIO EDGARDO
96	8856554-1	HAMMERSLEY KRAMER JOHN OSCAR	144 5792328-8 MORENO RIVEROS ANTONIO ALFONSO
97	2529985-K	HEBEL GADICKE PAUL GERHARD	145 9014178-3 MORIS BARRERA MAURICIO RENÉ
98	6825874-K	HENRIQUEZ ANDREW BERNARDINO	146 6721835-3 MOSCIATTI OLIVIERI TOMAS
99	4926406-2	HENRIQUEZ HERRERA RUBEN RENATO	147 5052515-5 MOSCOSO BUSTAMANTE RICARDO
100	7350140-7	HENRÍQUEZ SANZANA RENÉ MARIO	148 10867379-6 MUÑOZ MUÑOZ EDUARDO ARTURO
101	4897251-9	HEPP KUSCHEL RICARDO	149 3334740-5 MUÑOZ SEPÚLVEDA WALDO
102	2759083-7	HERMOSILLA BRITO DARIÓ	150 6254907-6 MUÑOZ SOTO MIGUEL ANGEL
103	2515965-9	HERRERA GIOVANNETTI SANTE ARTEMIO	151 12962391-8 NARVÁEZ PALACIOS SANDRA LORENA
104	5484309-7	HEVIA HOTT MARIA FELICITAS	152 3695625-9 NAVARRETE MARTÍNEZ JORGE
105	2907147-0	HOFFMANN SCHLACK ALFREDO PABLO	153 8510034-3 NAVARRO BRAIN ALEJANDRO
106	3473974-9	HOPE DE LA FUENTE ARTURO	154 3951323-4 NEIRA MUÑOZ CIRO
107	6716347-8	HUEPE GARCIA JOSE	155 3387007-8 NOVA AVENDAÑO EDMUNDO
108	6322057-4	IHL DAUSEND CLAUDIO FERNANDO	156 4627461-K NOVOA PEZO IVAN COSME
109	4200220-8	INZUNZA DIEZ JUAN ARTEMIO	157 2413669-8 NUÑEZ CRISOSTO EDUARDO
110	2534345-K	ISRAEL MILES MARCOS	158 6412004-2 OJEDA PEREZ DE ARCE PATRICIO ARMANDO
111	8260718-8	ISRAEL QUILODRÁN JORGE D.	159 14402999-2 ORELLANA KROYER MARCIA CRISTINA
112	7798162-4	JARA FUENTES TITO AUGUSTO	160 4657950-K ORTIZ NOVOA JOSE MIGUEL
113	5387882-2	JARAMILLO LUMAN MARGOT	161 10754292-2 ORTIZ SOLORZA MAURICIO ALEJANDRO
114	4988555-5	JARPA WEVAR CARLOS	162 13310452-6 ORTIZ VERA ÁLVARO ANDRÉS
115	3735486-4	KLATTENHOFF STOHR HEINZ	163 9394778-9 ORTIZ VERA JOSÉ MIGUEL
116	6261447-1	KOPPLIN ORMEÑO ERWIN HAROLD	164 10617083-5 OSORIO CRUZ ESTEBAN ANTONIO
117	5945862-0	KOTHER FEEST ALFREDO GUSTAVO	165 10861033-6 OTÁROLA QUINTANA PAULO ANDRES
118	3813915-0	KUMMERLIN REDLICH ROLF GERMAN	166 5679219-8 OYANEDER JARA PATRICIO JAIME
119	9324093-6	KUNCAR ONETO RAFAEL	167 6385015-2 PARADA ARAYA MARIO GABRIEL
120	2595855-1	LABARCA VAN RYSSSELBERGHE JORGE	168 13507800-K PASTENE ALBORNOZ JOSE MANUEL FRANCISCO
121	3056511-8	LAGOS VÁSQUEZ PEDRO	169 3683842-6 PAULSEN ESPEJO-PANDO CHRISTIAN
122	2323951-5	LAPOSTOL MARUEJOLS CLAUDIO	170 14392248-0 PÉREZ MUNDACA ALEJANDRO ARNOLDO ELISEO
123	5153122-1	LARENAS DEL VALLE TAULY ARIEL	171 5709118-5 PÉREZ QUILODRÁN JOSÉ ANDRÉS
124	5883039-9	LARRAIN PRAT HUGO ANDRÉS	172 2407872-8 PINO PARRA JOSE MIGUEL
125	6424552-K	LLANOS CAMPOS MARCELO	173 5382554-0 PITA VIVES VICENTE ARIEL
126	10846712-6	LÓPEZ LANDAETA RAÚL	174 10952784-K PIZARRO VEGA DANIEL HERNÁN
127	5485064-6	LUCK THOMSEN EDUARDO	175 12796696-6 PLACENCIA SILV A RODRIGO REINALDO
128	3889975-9	MANCINELLI PEREDA TATIANA	176 8886105-1 PLAZA DE LOS REYES ULLOA JORGE
129	10348956-3	MANSO VILLALON JUAN LUIS	177 5640128-8 POMMIEZ ILUFI MARCEL
130	13725305-4	MARDONES ALARCON ALDO SIGISFREDO	178 10058367-4 PONCE HERNANDEZ JUAN GONZALO
131	10364913-7	MARIN ARRIBAS CRISTIAN	179 3479260-7 PORTER ALVAREZ GUILLERMO
132	1846519-1	MARTINEZ GAENSLY CARLOS C	180 3603803-9 PORTER ALVAREZ JORGE
133	7179709-0	MARTY CIOCCA JORGE ALBERTO	181 4934857-6 PORTER TASCHKIEWITZ JORGE PATRICIO
134	8415509-8	MAZZINI OTERO MARCELA DORA	182 17344783-3 PRIETO HERRERA LUIS ALBERTO
135	11866162-1	MEDINA RAMIREZ RENATO ANDRES	183 4452743-K PUENTES FIGUEROA MARIO
136	3866449-2	MEDINA VARGAS MARCELO FERNANDO	184 3727907-2 QUADRI CLEONARES SERGIO GUIDO
137	4276321-7	MEGE VALDEBENITO ALEJANDRO	185 3363383-1 QUILODRÁN URRRA MARÍA IRMA
138	4262765-8	MELO AIELLO HUMBERTO	186 4743500-5 RAMÍREZ FERNÁNDEZ LUIS CÉSAR
139	2923286-5	MÉNDEZ SCHALCHLI JULIO	187 5857125-3 RAMIREZ GLADE PEDRO
140	10212165-1	MENESES OLAVE ALFREDO MOISES	188 8353309-9 RAMÍREZ REBOLLEDO JESÚS VLADIMIR
141	12702623-8	MITCHELL REBOLLEDO KATHERINN MARLA	189 5824632-8 RAMIS LANYON MARCO ANTONIO
142	8264111-4	MONJES FARIAS JAIME MIGUEL	190 4190659-6 RAMOS PAZOS ADELA DEL PILAR

Rut	Nombre Socio	Rut	Nombre Socio		
191	3921013-4	RETAMALES INFANTE JORGE	230	5380691-0	SPOERER O'REILLY JUAN RICARDO
192	5111013-7	REYES NÚÑEZ MIGUEL L.	231	2009373-0	STEGMAIER DEL VALLE R. ALBERTO
193	4342595-1	REYES TOLEDO MARIA JOSEFINA	232	4499956-0	STEHR WILCKENS INGRID LOTTE
194	4543968-2	RIFFO SAN MARTIN JORGE PASCUAL	233	4847643-0	STEHR WILCKENS WERNER
195	5641067-8	RIOSECO STEVENSON PEDRO ALEJANDRO	234	5409809-K	STEINBERG MONTES JOSÉ RAMÓN
196	8281067-6	ROCUANT CASTRO CLAUDIO GUSTAVO	235	3158241-5	STRIKA HUERTA SERGIO LAUTARO IGOR
197	3438492-4	RODRIGUEZ FERNANDEZ HERNAN	236	10593410-6	STRIKA ROBLES YERKO ANDRES
198	12696430-7	ROJAS MONJE ALVARO HECTOR	237	7665157-4	SVERLIJ MÜLLER JORGE MAURICIO
199	3541974-8	RUBILAR RIVERA JUAN ALBERTO	238	2583821-1	TAPIA RUBILAR HERNÁN
200	3370892-0	RUF TANNER ARNO EWALD	239	15590199-3	TOLOZA MARDONES EDUARDO ADRIÁN
201	4824799-7	RUIZ ADAROS BOLIVAR BERNARDO	240	5463479-K	TORO DE LA FUENTE CRISTINA ANGÉLICA
202	2880094-0	RUIZ-ESQUIDE JARA MARIANO	241	10227571-3	TORRES CASTILLO PATRICIO ALEJANDRO
203	9241987-8	SAAVEDRA AGUILLON HERNAN MANUEL ALEJANDRO	242	6394390-8	TORRES GONZALEZ SERGIO MANUEL
204	3750068-2	SAAVEDRA PALMA MANUEL	243	4232540-6	TORRES MONTES EDUARDO
205	2870576-K	SALAS VIVALDI JULIO ENRIQUE	244	7170469-6	TORRES RAMIREZ MIGUEL
206	7359289-5	SALDÍAS MUÑOZ LUIS HUMBERTO	245	12917321-1	TRUCCO HEVIA MAURICIO ENRIQUE
207	6803266-0	SALDÍAS MUÑOZ MARÍA GRACIELA	246	10020592-0	UBILLA JEREZ MANUEL ENRIQUE
208	4837230-9	SALDIVIA PENDOLA ENRIQUE	247	4318944-1	ULLOA AZÓCAR JUVENAL ARIEL
209	4321426-8	SALINAS ARRIAGADA FERNANDO RENATO	248	10093182-6	URIBE BOBADILLA LUIS HERIBERTO
210	4275285-1	SAN JUAN RAMOS VICTOR	249	9949378-K	URREA CORREA GONZALO
211	5356605-7	SAN JUAN SEPÚLVEDA LUIS ALEJANDRO	250	8471724-K	VARGAS NARVÁEZ RICHARD EDINSON
212	3710585-6	SÁNCHEZ MEDINA MARIO ARMANDO	251	3441601-K	VASQUEZ GODOY LUIS
213	3415286-1	SANDOVAL LORCA SERGIO F.	252	7551681-9	VEGA COMANATO JORGE FRANCISCO
214	4207825-5	SANHUEZA CABRERA CÉSAR HUMBERTO	253	10363569-1	VEGA NAVARRETE RENE EDGARDO
215	9659818-1	SANHUEZA FIGUEROA BERNARDINO ALFONSO	254	5366638-8	VELASQUEZ VELASQUEZ JORGE FRANCISCO
216	3377394-3	SANHUEZA PINO BERNARDINO	255	1431860-7	VERA VASQUEZ NELDA
217	3972450-2	SARZOSA LORENS GUILLERMO	256	10426757-2	VERASTEGUI BUSTAMANTE ROBERTO GERARDO
218	13306044-8	SAURÉ ROECKEL JEAN PAUL ANDRÉS	257	3691778-4	VERGARA SANDROCK VÍCTOR EUGENIO
219	3902165-K	SCHOTTE SCHRODER UWE	258	4838889-2	VICTORIANO LAMILLA RAMÓN ALFONSO
220	6839233-0	SCHUFFENEGER NAVARRETE VICTOR EDMUNDO	259	6419230-2	VIDAL SUBIABRE MARCO
221	10987995-9	SEQUEL ITURRA XIMENA PAOLA	260	5026772-5	VIERA-GALLO QUESNEY JOSÉ ANTONIO
222	4819694-2	SEQUEL SANTANA MARIO HUMBERTO	261	5965067-K	VIGUERAS AGUILERA ROBERTO
223	9452170-K	SEPÚLVEDA CISTERNAS JAIME ALFONSO	262	3379661-7	VILLANUEVA MEDINA JUAN FRANCISCO
224	4118879-0	SEPÚLVEDA QUINTANA HÉCTOR	263	3737955-7	VIÑALS NÚÑEZ FERNANDO
225	9086419-K	SEPÚLVEDA RUBILAR LUIS ULISES	264	7148637-0	VIVEROS FERRADA VÍCTOR GUILLERMO
226	15671888-2	SEPÚLVEDA SEPÚLVEDA SERGIO JAVIER ANDRÉS	265	9236099-7	WORTSMAN CANOVAS MARCELO
227	7504731-2	SERRI GALLEGOS ALEX EDUARDO	266	4839841-3	ZAVALA GUTIÉRREZ MERCEDES GUADALUPE
228	9183484-7	SOTO RETAMAL FERNANDO HUMBERTO	267	5102421-4	ZAWADSKY MORAGA ALBERTO RICARDO
229	1809378-2	SPICHIGER REISEN ADOLFO GUILLERMO	268	3054801-9	ZEMELMAN ZAMBRANO RAÚL







MEMORIA 2016 CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

Información General

Dirección: Víctor Lamas N° 1290

Concepción

Teléfono: 412225643 • Fax: 412227455

e-mail: rectoria@udec.cl